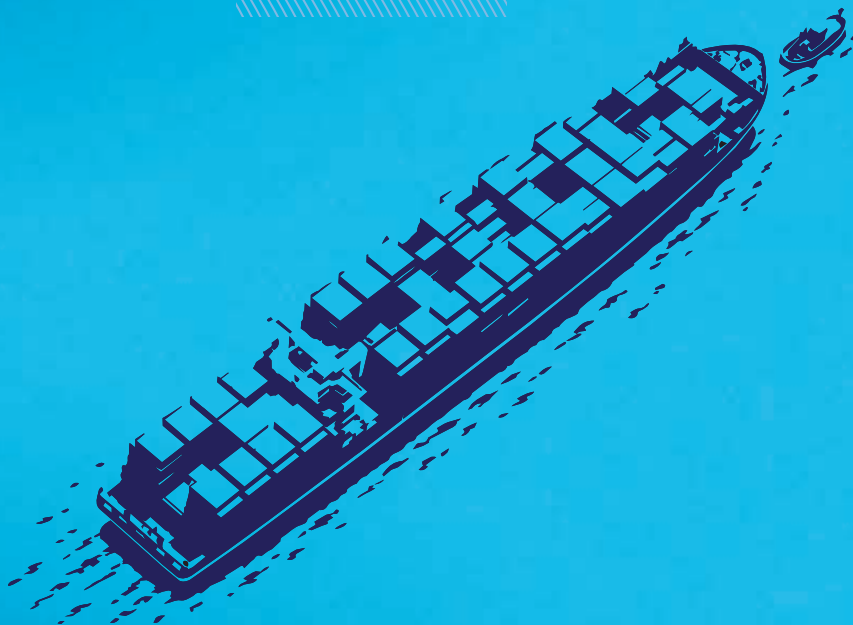


SOM PART DEL CANVI

MEMÒRIA ANUAL **2025**



SOM PART DEL CANVI

MEMÒRIA ANUAL **2025**



Índex

01

Carta del President

—4

03

El 2025 en xifres

—24

02

El Port de Barcelona

—8

Infraestructura —11

Autoritat Portuària de Barcelona—14

Òrgans de govern—14

Principis d'actuació—19

Enfocament sostenible—19

Aportació de valor per a l'entorn—22

04

L'estratègia

—28

Innovació—31

El Port en Xarxa—33

Qualitat en el servei—41

05

El valor econòmic

—48

Aportació del Port a l'economia—50
Dades de tràfic del Port de Barcelona—56
Exercici econòmic i financer—72
Inversió en infraestructures—90
Altres magnituds econòmiques—94

07

El valor mediambiental

—134

Compromís davant el canvi climàtic—136
Estratègia climàtica—138
Impacte sobre l'entorn i actuacions de millora—142
Ecologia i biodiversitat—159

06

El valor social

—96

Capital humà—98
Salut i seguretat en el treball—109
Seguretat de persones i mercaderies—111
Capital social i relacional—121

08

Comptes anuals

—160

09

Directori del Port de Barcelona—170

Carta del President

“L’any 2025 el Port de Barcelona ha iniciat un nou cicle inversor que ha de transformar-lo en la gran infraestructura competitiva, sostenible i innovadora que les empreses i els ciutadans del nostre *hinterland* necessiten”.

José Alberto Carbonell
President

L'any 2025 el Port de Barcelona ha iniciat un nou cicle inversor que ha de transformar-lo en la gran infraestructura competitiva, sostenible i innovadora que les empreses i els ciutadans del nostre *hinterland* necessiten. Un cicle inversor només comparable a l'iniciat l'any 2001, que va permetre la gran ampliació del Port que coneixem avui.

Durant el 2025 hem iniciat el procés de licitació de set grans projectes d'infraestructura per un import total de 332,5 milions d'euros. D'aquests, cinc ja es van adjudicar abans de finalitzar l'exercici i el dos restants està previst que s'adjudiquin en els propers mesos. Són actuacions molt importants i que expliquen com estem construint el Port de Barcelona del futur.

S'iniciarà la fase 1 dels recintes del futur moll Catalunya, la gran obra que ens permetrà concentrar a la zona sud tot el tràfic de contenidors i guanyar, així, en eficiència i competitivitat. També es posa en marxa el projecte dels nous punts d'atraca per a líquids a granel, al moll de l'Energia, que facilitaran que arribin vaixells, entre d'altres, amb combustibles alternatius i ens ajudaran a consolidar-nos com un *hub* regional. S'ha adjudicat la quarta fase del moll Adossat, on situarem la futura terminal de ferris, que donarà un servei molt més competitiu a passatgers i mercaderies. Una altra adjudicació ha estat la terminal G de creuers, un pas endavant en el nostre objectiu de concentrar tota aquesta activitat al moll Adossat i alliberar nous espais al Port Vell per als ciutadans. A més, es dona pas a dues actuacions –la xarxa de subministrament elèctric al moll Adossat i el sistema OPS a vaixell a les terminals del moll Adossat–, que són la base per

al subministrament d'electricitat als creuers, a curt termini, i, finalment, la fase 1 de l'accés i la terminal ferroviària Nou Llobregat.

Aquesta darrera actuació forma part del conjunt d'infraestructures ferroviàries que constituïran la Terminal Logística Intermodal del Port de Barcelona, el gran node ferroviari sud que ha de fer possible accelerar el transvasament de mercaderies de la carretera al tren. L'aprovació, el mes de novembre del 2025, del Pla Director Urbanístic dona llum verda a la construcció d'aquest gran nus ferroviari que, amb una inversió aproximada de 265 milions d'euros, serà la base per fer un salt d'escala en la nostra intermodalitat i en els serveis que oferim al *hinterland*, tant a Espanya com a Europa. Som conscients que el nostre creixement requerirà una oferta de serveis ferroviaris molt més regulars i competitius que fins ara.

També són rellevants les actuacions que desenvolupem per subministrar electricitat als vaixells quan estan atracats. El projecte Nexigen, després de començar a operar als vaixells portacontenidors i els ferris, aviat serà una realitat en els creuers. El nostre compromís amb la descarbonització va fer un pas més amb l'aprovació del Pla de transició energètica, el document que marcarà la política energètica del Port fins al 2040 i que fixa el camí per esdevenir un port neutre en emissions el 2050.

El Pla de transició energètica va més enllà de marcar objectius de reducció d'emissions i es desenvolupa en un pla d'acció amb més de 150 actuacions agrupades en quatre grans eixos: la descarbonització de l'activitat portuària; la sostenibilitat del consum energètic; la resiliència per garantir el subministrament d'energia, i la

“L’any 2025 també han avançat diferents projectes centrats en la innovació, l’altre gran eix sobre el qual volem fer créixer el Port de Barcelona”.

innovació per facilitar nous models de negoci i l’adopció de tecnologies emergents. Amb aquest Pla, el Port passa a tractar l’energia com un factor estratègic que l’ajudi a consolidar el lideratge, tant en el sector marítim i portuari com en el conjunt de la cadena logística, impulsant la transició energètica més enllà del territori portuari. Per aquesta raó és important disposar dels nous punts d’atrada per a líquids a granel al moll de l’Energia i del projecte per generar combustibles de zero emissions en aquest mateix moll, per exemple.

L’any 2025 també han avançat diferents projectes centrats en la innovació, l’altre gran eix sobre el qual volem fer créixer el Port de Barcelona. La Fundació BCN Port Innovation segueix incorporant nous socis dels sectors marítim, portuari i tecnològic i hem iniciat les obres del BlueTechPort, l’ambiciós projecte que convertirà els *tinglados* de Sant Bertran en un nou espai d’innovació en economia blava, únic a Europa. Amb una inversió de 60 milions d’euros, el complex, de 25.000 m², no serà únicament un edifici: serà l’epicentre d’un ecosistema innovador, que anirà molt més enllà del moll de Sant Bertran per convertir tot el recinte portuari

en una gran *sandbox* (camp de proves), on fer realitat innovacions vinculades al sector portuari i a l’economia blava.

En l’àmbit del Port Vell, durant el 2025 hem obert el moll de Pescadors a la ciutat, 2.500 m² completament reformats, amb l’objectiu que els barcelonins s’apropin i coneguin la flota i la tradició pesquera de la ciutat. També hem fet accessibles als ciutadans 13.565 m² del moll de Barcelona, una actuació que dona accés al mar al complex del World Trade Center Barcelona i ofereix 600 metres nous de línia de moll. Amb el mateix objectiu d’apropar el Port a la ciutadania, la segona edició de les Jornades de Portes Obertes celebrades el mes de maig va aplegar més de 15.000 persones, entre les visites marítimes i les terrestres, a les terminals de contenidors.

Finalment, també aquest any el Port de Barcelona ha reforçat el seu compromís amb les empreses, els ciutadans i la societat a la qual dona servei, conscient del paper que tenen els ports com a motor de l’economia i peça imprescindible per a la seva obertura. Un rol protagonista, que haurem de representar en el



mapa comercial mundial que s'està dibuixant després dels acords de la Unió Europea amb el Mercosur i l'Índia, per exemple. Ens estem preparant per afrontar els reptes que se'ns plantejaran durant els propers anys, i ho fem amb projectes innovadors, sostenibles, que ens facin més accessibles i propers, que incrementin la nostra resiliència davant les situacions d'incertesa i, en definitiva, que ens permetin oferir els serveis més competius als nostres clients i usuaris.

"Aquest any el Port de Barcelona ha reforçat el seu compromís amb les empreses, els ciutadans i la societat a la qual dona servei".



02

El Port de Barcelona

Infraestructura

Autoritat Portuària de Barcelona

Òrgans de govern

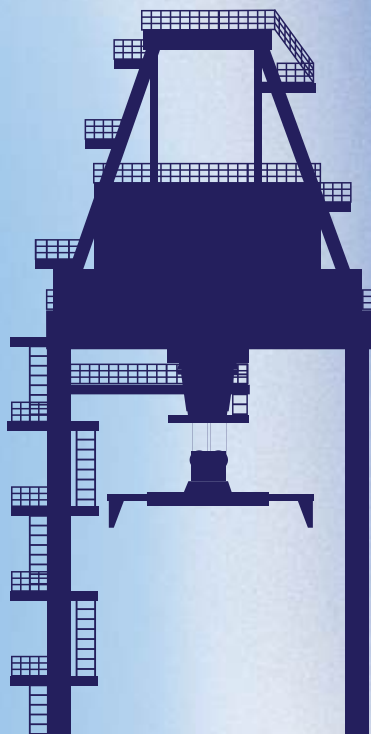
Principis d'actuació

Enfocament sostenible

Aportació de valor per a l'entorn



El Port de Barcelona és una **infraestructura cabdal** per al seu entorn, però també s'entén com el **conjunt d'activitats** que duen a terme una sèrie d'organitzacions públiques i privades gestionades independentment, però coordinades i liderades per l'Autoritat Portuària de Barcelona i amb una estratègia global comuna.



INFRAESTRUCTURA

El Port de Barcelona és la principal infraestructura de transport i serveis de Catalunya, referència de la regió euromediterrània i una potent eina de desenvolupament social i econòmic.

Més de

500

empreses participen
de l'activitat portuària

Genera

40.000

llocs de treball directes
i **238.000 d'indirectes**

Hi operen

94

línies regulars,
de **43 armadors**

Connecta amb

193

ports de tot el món

**Disposa de la zona logística
més gran del seu entorn
geogràfic**

**Els seus espais, equipaments
i serveis especialitzats s'estructuren
en tres unitats de negoci:**



El **port comercial**,
amb activitats dedicades
a tràfics i mercaderies específics.



El **port logistic**,
estratègic per a l'activitat
comercial i base per al model
de port en xarxa.



El **Port Vell**, amb els espais
ciutadans recuperats per a usos
urbans, nàutics i esportius.

Característiques tècniques generals del Port de Barcelona

2025

Situació

Latitud	41° 21' N
Longitud	2° 10' E

Marees

Amplitud	125 cm
----------	--------

Entrada

Bocana sud

Orientació	160°
Amplada	450 m
Calat	16 m

Bocana nord

Orientació	205°
Amplada	230 m
Calat	11,5 m

Superfície terrestre

1.142 ha

Superfície concessionada

623,78 ha

Longitud lineal de moll

23.704 m

Rampes ro-ro

23

Remolcadors**8**

(entre 4.000 HP i 7.000 HP)

EmmagatzematgeCobert 203.304 m²Descobert 5.023.964 m²**Dic sec**

Eslora 220 m

Mànega 39 m

Calat 12 m

Capacitat 90.000 t de desplaçament

Grues de moll**30**

(de contenidors)

Terminals especialitzades

Terminals de contenidors i polivalents

4

Terminals d'automòbils

3

Terminal de cafè i cacau

1

Terminals de líquids a granel

9

Terminals de sòlids a granel

7

Terminals de ferris

3

Terminals de creuers

7

AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB)

és l'organisme públic amb personalitat jurídica i patrimoni propi que té al seu càrrec l'administració, el control, la gestió i l'explotació del Port de Barcelona. Lidera el Port com a conjunt, posa les bases per al seu funcionament i per a la cerca d'un objectiu comú, i n'ostenta la representació.

L'APB depèn del Ministeri de Foment espanyol a través de l'organisme públic Puertos del Estado i es regeix jurídicament pel Reial decret legislatiu 2/2011, de 5 de setembre.

ÒRGANS DE GOVERN

Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària de Barcelona

És el màxim òrgan de govern del Port de Barcelona i hi participen tant els diferents nivells d'administració pública –estatal, autonòmica i municipal– com les associacions de la Comunitat Portuària i les principals organitzacions empresarials i sindicals del seu entorn.

A 31 de desembre de 2025 la seva composició era la següent:

President	José Alberto Carbonell Camallonga
Director general	Àlex Garcia Formatjé (no conseller)
Vocal nat	Francisco Javier Valencia Alonso (capità marítim)

Vocals en representació de l'Administració general de l'Estat

Carlos Prieto Gómez	Delegat del Govern a Catalunya
Pedro García Navarro	Director d'Explotació de l'organisme públic Ports de l'Estat
Cristina Ozores Jack	Advocada de l'Estat en cap a Catalunya

Vocals en representació de l'Administració de la Generalitat de Catalunya

Antonio Llobet de Pablo	President del Col·legi Oficial d'Agents de Duanes de Barcelona
Salvador Richart Gómez	President de l'Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona
Emili Sanz Martínez	President de l'Associació de Transitaris, Expedidors Internacionals i Assimilats (ATEIA-OLTRA Barcelona)
Javier Tárraga Martínez	Coordinador de la Zona Catalana-Balear de la Coordinadora Estatal d'Estibadors

Vocals en representació dels municipis on hi ha localitzada la zona de servei del Port de Barcelona

Laia Bonet Rull	Primera tinenta d'alcaldia i directora de l'Àrea d'Urbanisme, Transició Ecològica, Serveis Urbans i Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona
Alba Bou Jordà	Alcaldesa de l'Ajuntament del Prat de Llobregat

Vocals en representació de les cambres de comerç, d'organitzacions empresarials i sindicals i sectors rellevants en l'àmbit portuari

Ignasi Sayol i Santamaria	Vocal del Ple de la Cambra de Comerç de Barcelona (grup 13)
Xabier Maria Vidal Niebla	President de l'Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona
Soraya Díaz Soldán	CCOO – Sector Mar de la Federació de Serveis a la Ciutadania
Óscar López Chamosa	UGT – Unió General de Treballadors de Catalunya

Secretari	Ignacio Toda Jiménez (no conseller)
-----------	-------------------------------------

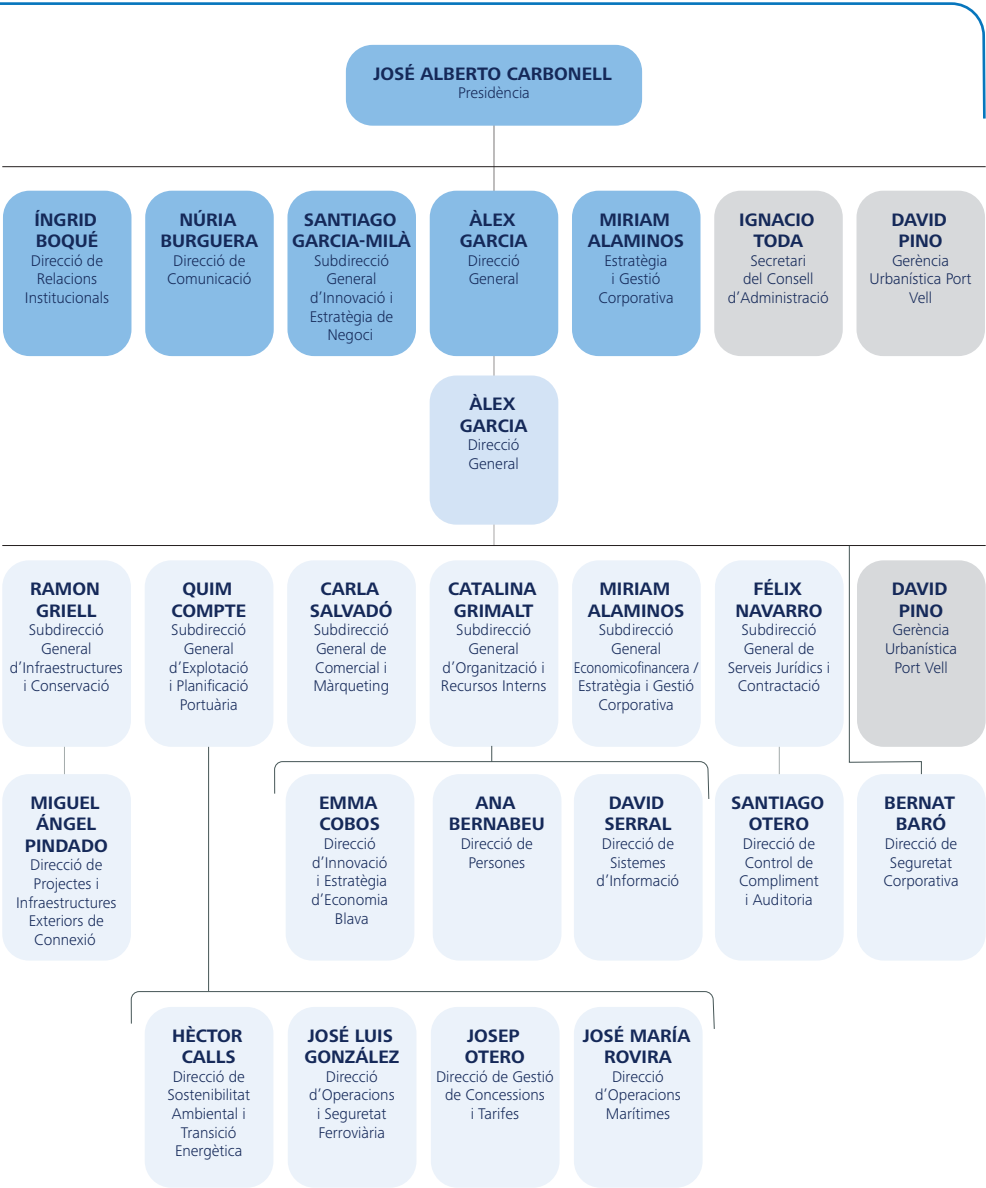
Canvis en la composició del Consell durant l'any 2025

- Lluís Mijoler Martínez ha estat substituït per Alba Bou Jordà.
- Carles Boy Rodríguez ha estat substituït per Óscar López Chamosa.

Comitè de Direcció de l'APB

El **Comitè de Direcció** és l'òrgan de gestió que aplega les diferents àrees funcionals de l'Autoritat Portuària de Barcelona. Des d'aquestes es gestiona la infraestructura en general i es planteja i lidera l'estratègia comuna de tot el Port de Barcelona i la seva Comunitat Portuària.

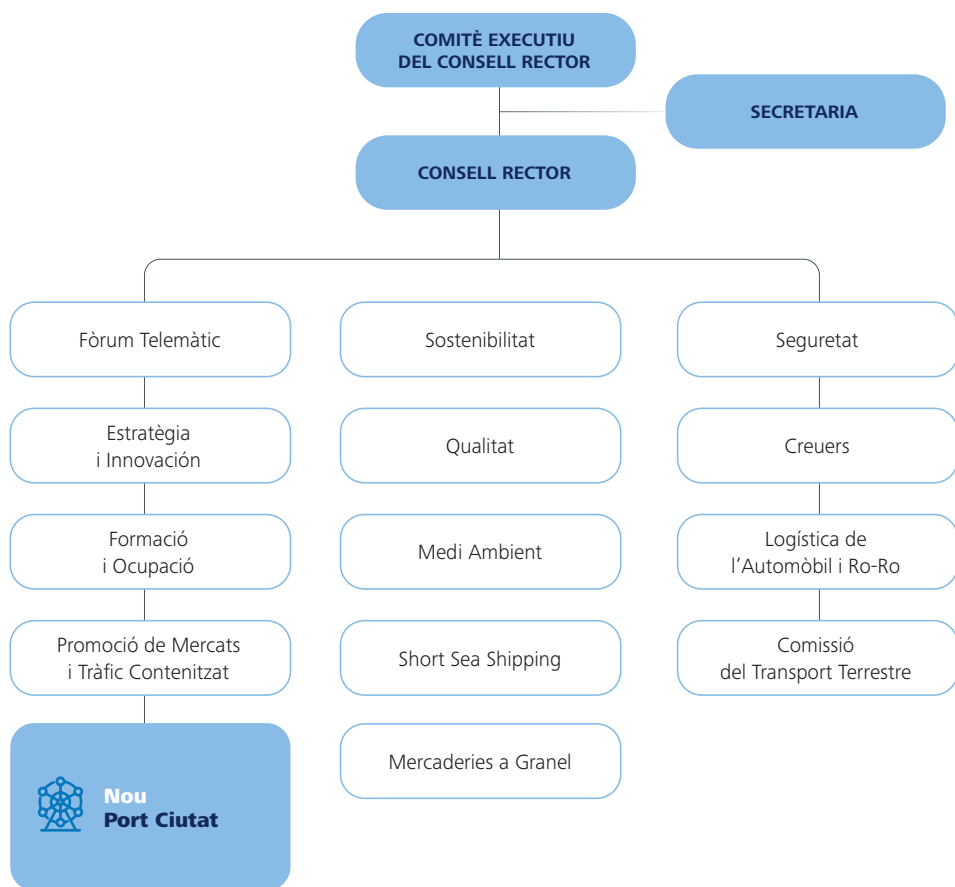
Aquesta era la seva composició a 31 de desembre de 2025:



Consell Rector de la Comunitat Portuària de Barcelona

El **Consell Rector de la Comunitat Portuària de Barcelona** és l'òrgan col·legiat en el qual cooperen l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) i les organitzacions públiques i privades que conformen la Comunitat Portuària de Barcelona (CPB). Des de la seva constitució, el 1993, aquest òrgan ha tingut diverses denominacions; aquest exercici 2025 se n'ha fixat l'actual.

Actua com a òrgan facilitador de projectes conjunts que contribueixin a posicionar el Port com el principal *hub* logístic de la Mediterrània, propostes que s'elevan a l'APB per a la seva potencial aplicació. **Durant el 2025 s'han revisat i actualitzat els estatuts** que el regeixen per tal de reforçar les funcions de governança, la regulació de les sessions plenàries, la definició de rols –com la coordinació dels grups de treball– i la representació institucional de la CPB.



Comitè executiu

El comitè executiu està compost pels màxims representants de l'APB i de les principals associacions de la CPB. La presidència i la 2a vicepresidència recauen respectivament en les persones que ocupen en cada moment la presidència i la direcció general de l'APB. La 1a vicepresidència va a càrrec d'un representant de la CPB.

Plenari del Consell Rector

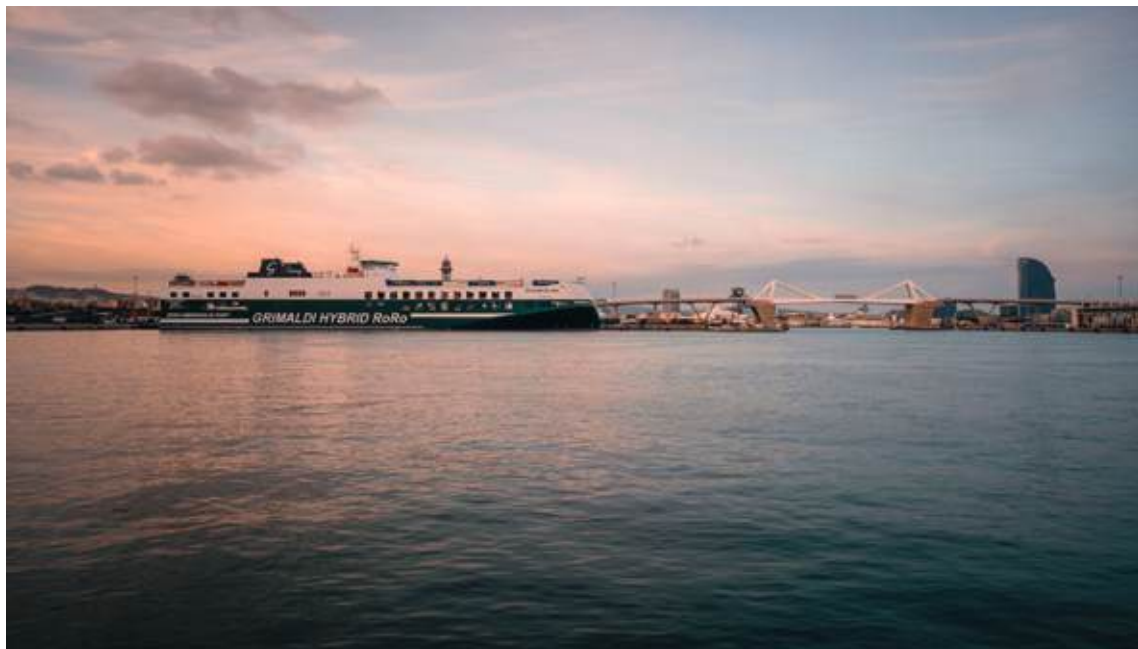
El Plenari està format per **80 representants** d'una cinquantena d'organitzacions de la CPB i s'encarrega d'aprovar les propostes que s'elevaran a l'APB.

L'any 2025 s'han celebrat dues sessions plenàries, al gener i al juliol. S'han pogut introduir **canvis de dinàmiques** gràcies a la realització d'entrevistes als grups de treball i el plantejament de les sessions com a espai per a compartir reptes i novetats. Aquest enfocament ha permès una participació més activa i la presentació de projectes estratègics en curs.

Grups de treball

Durant el 2025 s'ha creat el **nou grup de treball Port Ciutat**, amb la missió de fomentar la integració homogènia entre el Port i la ciutat de Barcelona; és a dir, garantir una convivència productiva i respectuosa entre els usos urbans, comercials, industrials, esportius i pesquers del Port Vell, amb la preservació del patrimoni cultural i arquitectònic de la zona.

Un total de **13 grups de treball**, doncs, han desenvolupat propostes i iniciatives orientades a millorar el funcionament i la competitivitat dels diferents àmbits de la CPB. La missió i les activitats de cadascun es pot consultar a l'apartat corresponent de la web del Port de Barcelona.



PRINCIPIS D'ACTUACIÓ

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) té un ferm compromís amb el principi d'ètica empresarial en la gestió i els processos, fruit del qual ha creat i aplica les següents normes:

- El **Codi ètic i de conducta de l'APB**, aprovat el maig de 2015 i actualitzat l'any 2024.

- La **Política d'anticorrupció**, aprovada el 2024.

- La **Política de compliment (compliance)**, actualitzada el 2024.

- El **Sistema Intern d'Informació**, aprovat el 2024 i del qual aquest exercici 2025 s'ha aprovat el Procediment de gestió d'informacions.

- El **Pla de mesures antifrau de l'APB**, aprovat el 2022 i actualitzat el 2024.

A més, l'APB està sotmesa a la **normativa de transparència** expressada en la Llei 19/2013, de 9 de desembre i garanteix un **tractament responsable i lleial de les dades personals**, d'acord amb el Reglament RDGP (2016/679) i la Llei orgànica LOPDGDD 3/2028, de 5 de desembre.

ENFOCAMENT SOSTENIBLE

El Port de Barcelona està fermament decidit a abordar i ser part activa d'un canvi global que millori les condicions de vida en general. Per això, el **IV Pla estratègic del Port de Barcelona (2021-2025)** va fixar l'orientació cap a la sostenibilitat com a eix central de l'activitat portuària, igual que fan les organitzacions del Port de Barcelona integrades en el **Pla de sostenibilitat sectorial del Port de Barcelona**, creat el 2015 i pioner en el sector portuari.

IV Pla estratègic del Port de Barcelona, 2021-2025

El IV Pla estratègic del Port de Barcelona estableix un objectiu estratègic dividit en els **tres eixos fonamentals de la sostenibilitat**: l'econòmic, l'ambiental i el social. L'avaluació del període 2020–2025 mostra una evolució positiva en tots tres àmbits.

Sostenibilitat econòmica	Sostenibilitat ambiental	Sostenibilitat social
 El valor del comerç exterior ha crescut de manera notable: ha superat els 80.000 milions d'euros des del 2022 i s'ha situat per sobre de l'objectiu previst (70.000 milions) al final del període.	 - S'ha aconseguit el 90% de l'objectiu d'electrificar el 50% dels molls de contenidors i ro-ro. - Les xarxes provisionals i les connexions pilot OPS (<i>onshore power supply</i>) estan consolidades en una terminal de contenidors i una de ferris. - El 2025 s'han superat les 200 connexions, amb una reducció estimada de 3.200 tones de CO₂ equivalent, fet que permet considerar l'objectiu gairebé assolit.	 El nombre de treballadors vinculats al Port de Barcelona ha crescut de 27.680, l'any 2020, a més de 40.000 treballadors, el 2025. Ha superat els nivells prepanedèmia i ha assolit l'objectiu estratègic marcat.
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	OBJECTIUS ESTRATÈGICS	OBJECTIUS ESTRATÈGICS
70.000 milions d'euros de valor del comerç exterior	50% de molls de contenidors i ro-ro electrificats	40.000 persones treballen al port
Comerç exterior més cabotatge (exclòs transbordament) que es vehicula a través del port	Xarxa provisional i connexions pilot OPS consolidades o amb projectes d'electrificació en marxa	Empleats que treballen físicament, diàriament o amb regularitat
EVOLUCIÓ	EVOLUCIÓ	EVOLUCIÓ
2020	2020	2020
52.044	12,90%	27.680
2025	2025	2025
86.354	90%	40.427
ASSOLIMENTS 2020-2025	ASSOLIMENTS 2020-2025	ASSOLIMENTS 2020-2025
100%	90%	100%

Atesa la vigència de l'actual Pla Estratègic, fins al 2025, al llarg d'aquest exercici s'ha treballat en l'elaboració del **V Pla Estratègic**, que s'aprovarà a principis del 2026 i esdevindrà el full de ruta dels pròxims quatre anys.

Els Objectius de Desenvolupament Sostenible

El Port de Barcelona està adherit des dels seus inicis al Pacte Mundial de les Nacions Unides 2015-2030 i, per tant, s'ha compromès a integrar els anomenats **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** de forma conscient i gradual dins de la seva estratègia.

Per les seves característiques i activitat, el Port de Barcelona està interpel·lat per **tretze dels disset ODS**, i sis d'ells són objectius prioritaris sobre els quals té un impacte diferenciat i directe (els números 6, 8, 9, 11, 14 i 17).



A l'inici de cada capítol de la memòria s'indiquen els ODS que hi estan vinculats.



APORTACIÓ DE VALOR PER A L'ENTORN

Generació de riquesa i competitivitat

El Port de Barcelona participa activament i decisiva en el desenvolupament econòmic de Catalunya i de l'Estat espanyol, ja que impulsa l'activitat portuària i logística del seu entorn i té un paper clau en la internacionalització de les empreses que s'hi ubiquen.

A part de tenir en compte el seu volum de tràfic de mercaderies i moviment de passatgers, per mesurar la importància d'un port com a generador de riquesa i competitivitat en el seu entorn, es pot fer servir el valor afegit brut (VAB). El VAB és un indicador que mesura les rendes econòmiques procedents dels serveis d'empreses, organitzacions i institucions prestats al llarg de tota la cadena logística del transport marítim.

IMPACTE ECONÒMIC DEL PORT DE BARCELONA

(dades del 2018)

INDICADOR	VALOR ABSOLUT	% DE CATALUNYA	% DE L'ESTAT ESPANYOL	IMPACTE GENERAL
 VAB (valor afegit brut)	4.213 milions d'euros	2%	0,4%	Cada 100 € de VAB generats al Port generen 127 € de rendes addicionals a l'economia
 Ocupació	46.469 llocs de treball (directes i indirectes)	1,4%	0,23%	Cada 100 llocs de treball portuaris generen 181 llocs addicionals a l'economia
 Renda fiscal	849 milions d'euros	2%	0,4%	Cada 100 € de renda fiscal aportada en l'entorn del Port generen 128 € de renda fiscal addicional

Els efectes de la digitalització

La digitalització ha fet que el de Barcelona sigui un **port més competitiu, amb menys impacte ambiental i amb més capacitat productiva**, fets tots ells que impacten positivament en el conjunt de l'entorn. A aquesta conclusió arriba l'estudi "Impacte econòmic de l'activitat comercial i de la digitalització del Port de Barcelona", elaborat amb la consultora **Ecoatenea** i la col·laboració de 126 empreses de la Comunitat Portuària, amb dades del període 2006-2018.

Impacte econòmic de la digitalització al Port, a curt termini

Reducció de costos en
450 M€ anuals
 = 15% de les despeses operatives del Port

Reducció de
2.700
 llocs de treball

Impacte econòmic de la digitalització al Port, a llarg termini

Augment de vendes de
427,4 M€
 = 39% del total 2006-2018

Generació de
2.564
 llocs de treball
 = 16% de l'ocupació directa del Port el 2018

Impacte mediambiental de la digitalització al Port

Reducció de
781,7 tones
 d'emissions contaminants
 (NO_x y PM) = 13% del total emès pel Port

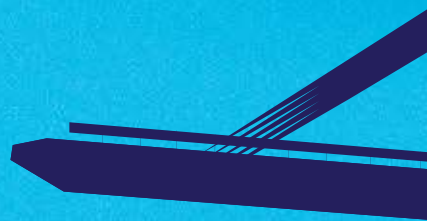
Reducció directa de la petjada de carboni en
38.629
 tones de CO₂eq = 12% del total de CO₂eq emès pel Port





03

El 2025 en xifres





VALOR ECONÒMIC

Aportació a l'economia

Valor de les mercaderies
que passen pel Port

111.700

milions d'euros
(port líder de l'Estat espanyol)

70%

del comerç marítim
de Catalunya

24%

del comerç marítim
d'Espanya

Dades de tràfic

Tràfic total

69,5

milions de tones
(43,8 milions de tones de tràfic
hinterland)

Contenidors

3,7

milions de TEU

Líquids a granel

16,6

milions de tones

Sòlids a granel

4,1

milions de tones

Vehicles

716.657

unitats

Autopistes del mar

149.794

UTI (unitats de transport
intermodal)

Passatge

CREUER

4

milions de moviments
de persones, dels quals

2,3

milions han visitat la ciutat

LÍNIA REGULAR (FERRIS)

1,8

milions de persones

VALOR SOCIAL

Dades econòmiques de l'APB

Benefici net

59

milions d'euros

Xifra de negoci

206,3

milions d'euros

Cash flow de negoci

113,8

milions d'euros

Inversions

84,4

milions d'euros

Seguretat portuària

23

simulacres dins del Pla d'Autoprotecció (PAU)

Port Vell

1,2

milions d'euros invertits en actuacions de millora de l'espai públic

Autoritat Portuària de Barcelona (APB)

Presència i rol de la dona

33%

de la plantilla

32%

del Comitè de Direcció

Formació

97%

de la plantilla ha rebut formació interna en

254

accions

Xarxes socials

Més de

65.000

seguidors/subscriptors

VALOR MEDIAMBIENTAL

Estratègia intermodal

855

milions d'euros d'estalvi en externalitats negatives

Projecte Nexigen

- OPS en marxa a la terminal Hutchison Ports BEST i la terminal de ferris de Grimaldi i construcció del primer OPS per a creuers a la terminal d'MSC.
- Construcció de la Subestació Port (SE Port), per proveir 80 MW a diversos molls.

Combustibles de zero o quasi zero emissions

Bonificacions i suport a iniciatives que promouen l'ús d'hidrogen, amoníac, metanol o hidrocarburs sintètics, biocarburants o biometà, tant en vehicles com en maquinària i instal·lacions.



04

L'estratègia

Innovació

El Port en Xarxa

Qualitat en el servei



La idea de desenvolupament de negoci del **Port de Barcelona** es basa en la sostenibilitat ja des d'abans que aquest objectiu estratègic es fixés específicament en el VI Pla estratègic (2021-2025). El model del Port en xarxa, la innovació i la qualitat són factors clau d'aquest enfocament.



INNOVACIÓ

El Port de Barcelona té una gran tradició d'innovació, que l'ha convertit en pioner i referent mundial. Ha exportat els seus coneixements a ports de tot del món i a altres àmbits econòmics i socials, i durant el 2025 ha seguit treballant aquest aspecte en múltiples iniciatives i programes.

BlueTechPort



En el 2025 el **hub** provisional –ubicat al World Trade Center Barcelona i al Pier 01– ha continuat creixent i ha reforçat el seu paper com a ecosistema actiu, amb **23 empreses** vinculades a l'economia blava i **702 m²** d'espais.

Pel que fa al **projecte arquitectònic definitiu**, aquest exercici ha estat clau per deixar el projecte a punt abans de l'inici d'obres i s'ha treballat en els següents aspectes:

- El **disseny final** del futur edifici BlueTechPort als magatzems de Sant Bertran.
- La **planificació** de la concessió i la gestió futura.
- La definició d'**usos i distribució** dels espais (*start-ups*, *scale-ups*, recerca, formació, corporacions).

Segons el calendari oficial, l'inici de les obres està previst per al gener 2026 i s'espera que l'edifici definitiu, que disposarà de 25.000 m², estigui **operatiu a finals de 2027**.

PierNext



PierNext és un **hub digital de coneixement** impulsat pel Port de Barcelona per difondre la innovació que està transformant la logística i el comerç internacionals, amb èmfasi especial en l'àmbit portuari i marítim. Els continguts estan disponibles en català, castellà i anglès.

DADES DE PIERNEXT 2025

41

articles

12

butlletins informatius (*newsletters*)

1

document

120.684

visites

75.348

usuaris diferents

(**71.860** usuaris nous)

BCN Port Innovation



Durant aquest exercici 2025 s'ha consolidat el rol de la fundació BCN Port Innovation com a **plataforma publicoprivada d'innovació del Port**. El 20 de juny de 2025 va celebrar el seu segon aniversari a CaixaForum, en el marc del Saló Internacional de la Logística de Barcelona, acte en el qual també es va fer balanç dels seus programes en marxa:

RegenPorts

S'ha obert la primera convocatòria per finançar 400 estructures de regeneració marina (*Life Boosting Units*) en 8 lots, destinats a renaturalitzar espais no productius; amb monitoratge i comunicació alineats amb directives europees (CSRD/EU ETS/EINF).

Economia circular (plàstics)

S'ha presentat el programa per reutilitzar ≥150 t/any de plàstics dins del recinte portuari, impulsat amb MB92 i amb la participació de TMA i Fundació CARES.

Ciberresiliència (CCRP)

Continua la prova pilot per reforçar la resposta davant ciberamenaces de la Comunitat Portuària, en línia amb les prioritats en ciberseguretat del sector portuari.

5G Open Sandbox

Espai obert d'experimentació sobre la xarxa privada 5G SA del Port (operativa des de 2024, cobertura també a làmina d'aigua) per accelerar-ne l'ús en operacions, seguretat i sensòria.

BCN Sotamar

Continua en desenvolupament aquest projecte de capital natural marí iniciat el 2024. S'ha fet una demostració a L'Aquàrium i hi ha actuacions previstes a la platja de Sant Sebastià.

Sandbox (espai de proves)

Al llarg de 2025 s'ha treballat en el desenvolupament de una possible ordenança que permeti regular i gestionar els futurs espais del *sandbox*, espais de proves per a empreses amb projectes d'innovació, que necessitin comprovar la viabilitat del seu prototip.



Ports 4.0

El fons de capital Ports 4.0 és el model d'innovació oberta corporativa impulsat per totes les autoritats portuàries espanyoles i gestionat per Ports de l'Estat, per atreure, donar suport i facilitar l'aplicació del talent i empenedoria al sector logístic-portuari públic i privat. El desembre de 2025 es va obrir una **convocatòria de les modalitats idees i projectes comercials**.

El Port de Barcelona exerceix d'agent facilitador dins l'ecosistema d'innovació portuària espanyola. Com a port de referència, posa a disposició dels equips innovadors coneixement tècnic, accés a infraestructures reals per fer proves pilot, i connexions amb empreses i operadors que poden adoptar o validar les noves tecnologies.

Altres iniciatives i actuacions rellevants

- Participació en **diverses fires i esdeveniments tecnològics**, com el MWC, 4YfN, Smart City Expo World Congress, BNEW o el SIL.
- **Col·laboració en matèria d'innovació amb altres ports** en el marc de les agrupacions chainPORT i Smart Ports, Piers for the Future.
- **Col·laboració** estreta en el desenvolupament de la **incubadora B-Blue**, creada per Barcelona Activa i de la qual el Port de Barcelona n'és promotor.

EL PORT EN XARXA

L'estratègia del **Port en Xarxa** del Port de Barcelona es basa en desenvolupar una sòlida xarxa de serveis intermodals, ferroviaris i de *short sea shipping* i de terminals marítimes interiors

i ferroviàries en punts estratègics dels seus mercats propers (*hinterland*), per tal de facilitar l'encaminament de càrregues entre aquestes zones i la capital catalana.

OBJECTIUS DE L'ESTRATÈGIA PORT EN XARXA

Créixer, a través de l'ampliació del mercat.

Afavorir el desenvolupament i la competitivitat dels territoris servits i dels actors implicats, mitjançant la promoció de serveis eficients i competitius alineats amb els estàndards de qualitat del Port.

Actuar amb criteris de sostenibilitat, gràcies a l'estalvi d'emissions, de temps i de diners.

PRINCIPALS CONNEXIONS DEL PORT DE BARCELONA
AMB EL HINTERLAND

2025



Terminals marítimes interiors

L’Autoritat Portuària de Barcelona (APB) participa directament en **nou terminals marítimes interiors o ports secs**, amb la finalitat d’apropar els serveis portuaris (amb els coneguts estàndards de qualitat i fiabilitat) als operadors logístics marítics i als clients importadors i exportadors dels territoris als quals serveix. La majoria d’aquestes instal·lacions tenen serveis ferroviaris regulars amb el Port de Barcelona.

Conscients de la importància estratègica del transport intermodal, també hi ha algunes empreses de la Comunitat Portuària que participen en terminals interiors i/o ferroviàries.

TERMINALS PARTICIPADES PER L’APB I EL SEU TRÀFIC FERROVIARI 2025

TERMINAL	UBICACIÓ	TRÀFIC FERROVIARI
Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)	Saragossa	150.473 TEU ¹
Terminal Intermodal Centro - Puerto Seco de Azuqueca	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	82.625 TEU
Puerto Seco de Madrid	Coslada (Madrid)	62.413 UTI ²
Terminal de contenidors de Saint-Charles Perpignan	Perpinyà (França)	52.914 UTI
Terminal Intermodal de l’Empordà	Vilamalla i el Far d’Empordà (Girona)	En projecte
Terminal Intermodal de Monzón (TIM)	Montsó (Osca)	15.395 TEU
AgroTIM	Montsó (Osca)	35.518 tones
Terminal Intermodal Litera TIM	Tamarit de Llitera (Osca)	3.896 UTI
Terminal de La Llagosta	La Llagosta (Barcelona)	Inici d’operacions 2026

1 TEU (*ten equivalent unit*): unitat que s'utilitza per definir un contenidor de vint peus

2 UTI (unitat de transport intermodal): tot mitjà, autopropulsat o no, que s'utilitza directament o indirectament com a mitjà de transport terrestre.

TERMINALS PARTICIPADES PER EMPRESES DE LA COMUNITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA (CPB), 2025

TERMINAL	EMPRESSES DE LA CPB AMB PARTICIPACIÓ
Terminal Marítima de Zaragoza- TMZ	APM Terminals i Hutchison Ports
Tarragona Mercaderies	APM Terminals i Transports Portuaris
Terminal Intermodal de Noáin (Pamplona) - TIN	Synergy (operador ferroviari de Hutchison)
Puerto Seco de Azuqueca (Guadalajara) - PSA	CMA CGM
Puerto Seco de Madrid - PSA	CMA CGM i Cosco

Serveis ferroviaris

A més de les connexions amb terminals marítimes interiors participades per l'APB o les empreses de la Comunitat Portuària, hi ha operadors logístics ferroviaris que ofereixen serveis ferroviaris amb el Port a través d'altres terminals.

OFERTA FERROVIÀRIA DEL PORT PER MERCADERIA I RUTES

2025*

Contenidors i semiremolcs

(aquests últims, depenent del servei)

PENINSULAR

- Des de les terminals portuàries de Barcelona a Saragossa, Noáin (Pamplona), Montsó i Tamarit de Llitera (Osca), Tarragona, Miranda de Ebro (Burgos), Agoncillo (La Rioja) i Bilbao.
- Des de Morrot (Barcelona) a Madrid, Saragossa, Bilbao, Tarragona, Còrdova, Sevilla, San Roque (Cadis) i Vigo.

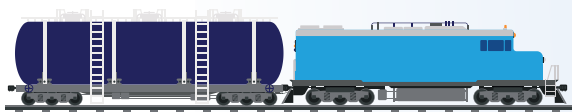
INTERNACIONAL

- Des de les terminals portuàries a Lió i Toulouse (França).
- Des de Morrot a Itàlia**, Alemanya i Bèlgica (a Itàlia, servei suspès temporalment).
- Des de Can Tunis a Polònia.
- Des de Perpinyà i Le Boulou a la resta de França, Luxemburg, Bèlgica i Polònia.



Grànels

Serveis nacionals a Sùria, Martorell (Barcelona) i Jaén. I servei internacional a Tavaux (França).



Vehicles nous

Connexió amb les plantes de producció de l'Estat espanyol, França, Alemanya i Àustria.



* Veure també el mapa anterior de connexions amb el *hinterland*.

** A Itàlia, servei suspès temporalment.

PRINCIPALS SERVEIS FERROVIARIS AMB EL PORT
2025

TIPUS DE SERVEI	TERMINAL FERROVIÀRIA	FREQÜÈNCIA	OPERADORS	DESCRIPCIÓ I SITUACIÓ ACTUAL
Contenidors (convencionals i refrigerats)	Terminal marítima de Zaragoza (TMZ)	Entre 5 i 6 serveis diaris	APMT Railway i SICSA	Es manté l'alta freqüència de serveis amb la primera terminal interior ferroportuària de l'Estat espanyol.
Contenidors (refrigerats i convencionals)	Montsó (Osca)	7 serveis a la setmana	APMT Railway i MEDLOG	Consolidació.
Contenidors	Tarragona Mercaderies-Entrevies	10 serveis a la setmana	TP Nova	Consolidació.
Contenidors	Noáin (Pamplona)	4 serveis a la setmana	Synergy	Consolidació.
Contenidors	Miranda de Ebro (Burgos)	4 serveis setmanals	Synergy	Consolidació.
Contenidors	Agoncillo (La Rioja)	2 serveis setmanals	Synergy	Consolidació.
Contenidors en ample estàndard	Toulouse Fenouillet (França)	3 serveis setmanals	APMT Railway	Consolidació del servei directe, iniciat el 2023. Trens de contenidors més llargs en ample estàndard, 750 m. Primers trens sense canvi de locomotora a la frontera.
Contenidors en ample estàndard	Lyon Loire-sur-Rhône (França)	1 servei setmanal	APMT Railway	Consolidació del servei. Tren de contenidors més llarg en ample estàndard, 750 m. Primers trens sense canvi de locomotora a la frontera.
Vehicles en ample estàndard	Mannheim i Kornwestheim (Alemanya)	4 serveis setmanals	DB Cargo	Consolidació. Primer servei directe de transport de vehicles fabricats a Alemanya per distribuir a l'Estat. Tren de vehicles més llarg en ample estàndard, 685 m.
Vehicles en ample estàndard	Schwertberg (Àustria)	2 serveis setmanals	Hödlmayr	Increment del servei.
Vehicles en ample estàndard	Sochaux (França) Centre de producció	1 servei setmanal	Pecovasa	Consolidació del servei directe iniciat el 2023.
Vehicles en ample ibèric	Martorell (Barcelona) Planta de producció	15 trens / setmana	Autometro (FGC i Captrain)	Consolidació dels 3 trens diaris entre la fàbrica i el Port per a exportació marítima dels vehicles.
Vehicles en ample ibèric	Landaben (Pamplona) Planta de producció	5 trens / setmana	Pecovasa i Transfesa	Consolidació del tren diari. Servei directe des de la fàbrica per a exportació dels vehicles a través del Port.

Participació en organismes sectorials

El Port de Barcelona participa en diversos organismes, grups de treball i clústers vinculats al desenvolupament i la promoció de serveis ferroviaris i del corredor mediterrani, amb l'objectiu de potenciar la seva estratègia ferroviària. El 2025 ha destacat la seva participació en els següents:

FERRMED

**MEDITERRANEAN RAIL
FREIGHT CORRIDOR 6 UE**

RAILGRUP

Serveis de *short sea shipping*

Les autopistes del mar (ADM) són els serveis de transport marítim de curta distància o *short sea shipping* (SSS) alternatius a la carretera, que compleixen els criteris d'una freqüència mínima de tres sortides setmanals i de tres escales en diferents ports com a màxim.

El Port de Barcelona té actualment serveis d'aquest tipus amb ports italians i del nord d'Àfrica i en l'exercici 2025 han registrat un total de **149.794 unitats de transport intermodal (UTI)**, un 5,3% menys que l'any anterior. Atès que aquest tràfic es tradueix en una xifra idèntica de camions desviats de les carreteres al mode marítim, més eficient a nivell econòmic i mediambiental, es pot dir que el Port contribueix de manera notable a l'impuls de cadenes logístiques sostenibles en l'àmbit de la Mediterrània.

SERVEIS DE SSS, RO-RO I MULTIPROPÒSIT

2025



Roma (Ro-Pax)	20 h
Porto Torres (Ro-Pax)	12 h
Savona (Ro-Ro)	18 h
Livorno (Ro-Ro)	24 h



Gènova (Ro-Pax)	19 h
Tànger (Ro-Pax)	29 h
Nador (Ro-Pax)	24 h

BALEARIA

Argel (Ro-Pax)	19 h
----------------	------



Radès-Tunis (Ro-Ro)	30 h
---------------------	------



Las Palmas i Tenerife (Ro-Ro)	3 dies
-------------------------------	--------



Illes Balears (Ro-Pax)	8 h
------------------------	-----

Promoció comercial

Representacions del Port

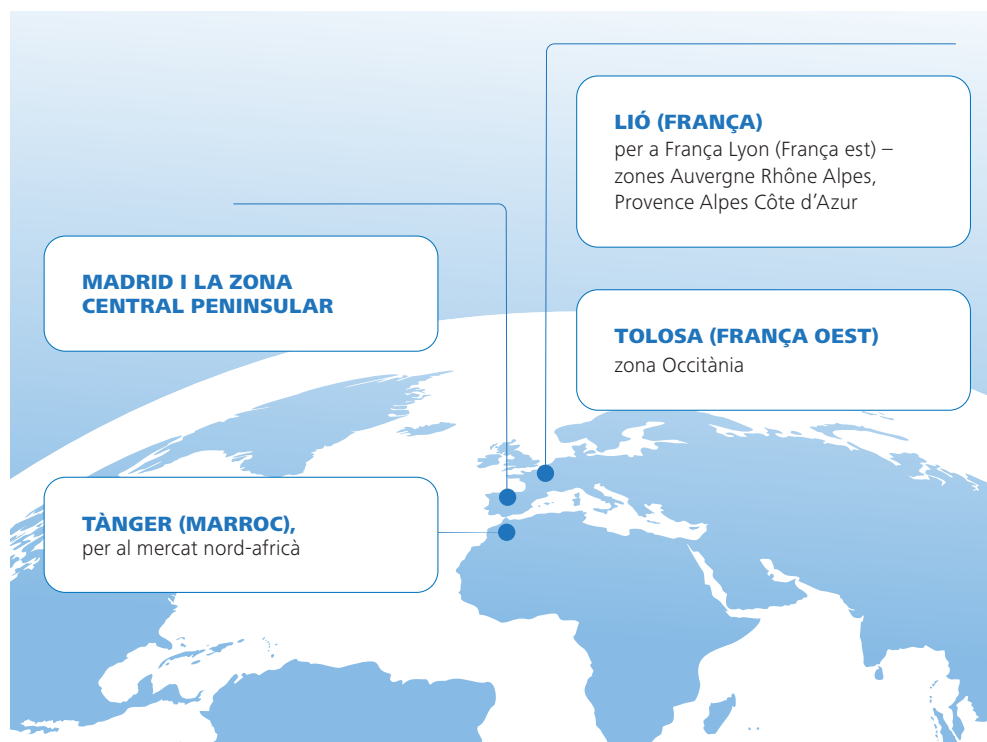
El Port de Barcelona compta amb **quatre representacions comercials**, que tenen l'objectiu de consolidar i fer seguiment de l'estratègia del Port en Xarxa i establir noves relacions als mercats del *hinterland* i altres mercats de la seva àrea d'influència.

En el mapa adjunt es detalla la localització dels professionals que encapçalen aquestes representacions del Port i que depenen de l'Autoritat Portuària de Barcelona (les dades de contacte poden es poden consultar al Directori d'aquesta memòria).

Participació en fires i congressos

En l'estratègia del Port de Barcelona la participació activa en esdeveniments comercials centrats en diferents productes i àrees d'actuació respon els següents objectius:

- Promoure, consolidar i posicionar els tràfics estratègics.
- Estudiar de primera mà les tendències del mercat i les necessitats d'usuaris i operadors.
- Actuar com a paraigua de la Comunitat Portuària, amb participacions conjuntes per crear sinergies i afegir valor i competitivitat a les empreses del sector.



INICIATIVES DE PROMOCIÓ COMERCIAL DEL PORT DE BARCELONA
2025

	NOM ESDEVENIMENT/FIRA	LLOC DE CELEBRACIÓ	MES
Participació amb estand propi en fires internacionals de logística i transport	Setmana de la Innovació dels Transport i la Logística (SITL)	París (França)	abril
	Intermodal South America*	Sao Paulo (Brasil)	abril
	Breakbulk Europe	Rotterdam (Països Baixos)	maig
	Transport Logístic	Munic (Alemanya)	juny
	Saló Internacional de la Logística (SIL)	Barcelona (Espanya)	juny
	China International Logistics Fair (CILF)	Shenzhen (Xina)	setembre
	Logitrans	Istanbul (Turquia)	novembre
Presència en fires especialitzades en el tràfic de fruites i verdures i/o productes peribles (productes frescos)	Fruit Logistica	Berlín (Alemanya)	febrer
	Medfel	Perpinyà (França)	abril
	Fruit Attraction	Madrid (Espanya)	setembre/octubre
Presència en fires especialitzades en el tràfic de creuers	Seatrade Cruise Global	Miami (EUA)	abril
	Seatrade Cruise Med	Màlaga (Espanya)	setembre
Participacions en altres fires, congressos i conferències rellevants	LetExpo - Logistics Eco Transport (ALIS)	Verona (Itàlia)	març
	Logismed	Casablanca (Marroc)	maig

*Coexpositor a l'estand d'Icex.



QUALITAT EN EL SERVEI

El Sistema de qualitat

El Sistema de qualitat del Port de Barcelona està gestionat pel **Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat (DOMQ)** de l'Autoritat Portuària, que vetlla per la qualitat de les actuacions i operacions portuàries.

FUNCIONS DEL DOQM

- Col·labora amb les terminals del Port certificades o en procés de certificació en els Referencials de Servei (reunions periòdiques i auditories prèvies a certificació).
- Coordina l'Equip de qualitat (EQ) per fer seguiment del servei al Punt d'Inspecció Fronterera (PIF) i a les terminals portuàries.
- Controla i verifica a través de l'EQ els residus Marpol dels vaixells al Port.
- Analitza les dades per millorar els processos del Port de Barcelona.



Referencials de servei

Els Referencials de Servei són les certificacions que permeten que les organitzacions que les ostenten es puguin diferenciar de la resta per la seva qualitat de servei i, alhora, puguin transmetre als seus clients la voluntat d'apropar-se a l'excel·lència.

TERMINALS CERTIFICADES

2025

- **DECAL**
10.02.2025

- **TERQUIMSA**
31.03.2025

- **CREUERS DEL PORT**
04.04.2025

- **AUTOTERMINAL**
05.08.2025

- **SETRAM**
24.09.2025

- **ERGRANSA**
11.10.2025

- **ENAGAS**
20.10.2025

- **BEST**
21.10.2025



NAVILIERES CERTIFICADES

2025

- **ROYAL CARIBBEAN**
07.01.2025

- **CELEBRITY CRUISES**
07.01.2025

- **MAERSK**
06.02.2025

- **BALEARIA**
10.02.2025

- **TRASMED GLE**
20.10.2025

- **MSC**
11.11.2025

- **GRIMALDI EUROMED**
12.12.2025



Experiència de Client

L'àrea d'Experiència de Client del Port de Barcelona, integrada en la Subdirecció General de Comercial i Màrqueting, té com a missió reforçar les activitats de comercialització i impulsar iniciatives que contribueixin a millorar constantment els serveis destinats als carregadors i usuaris finals del Port.

L'actuació de l'àrea s'ha centrat en **quatre àmbits** principals:

- La transparència i qualitat de la informació sobre els serveis i les operatives del Port;
- La gestió de consultes i incidències, àgil i efectiva;
- L'avaluació continuada de la qualitat del servei per garantir estàndards elevats i homogenis,
- I la generació i difusió de coneixement sobre operativa portuària, logística, transport marítim i comerç internacional.

Aquest servei integral que ofereix l'Experiència de Client va a càrrec **d'equips especialitzats** que treballen coordinadament: la **Marca de Qualitat, Efficiency Network**, el **Servei d'Atenció al Client (SAC)**, i la **Formació al Client (ForMar)**.

Efficiency Network, la Marca de Qualitat

Efficiency Network és la Marca de Qualitat del Port de Barcelona, que acostia el Port al carregador mitjançant indicadors d'eficiència clars i verificats i ofereix, així, una experiència de servei més transparent, fiable i predictable. A través d'un referencial propi i d'un sistema d'auditoria i millora contínua, la Marca certifica empreses i administracions que operen al Port i garanteix estàndards de servei en àmbits com el despatx duaner, la inspecció, el lliurament o l'exportació.

UNA COMUNITAT EN CONSTANT EVOLUCIÓ

La Comunitat Efficiency Network ha tancat l'exercici 2025 amb **100 activitats certificades**, corresponents a **96 empreses** –algunes de les quals disposen de certificació en més d'una activitat– i **3 administracions**. Tot i la maduresa del sistema, enguany s'hi han incorporat **4 empreses noves**, fet que confirma l'interès continuat del sector per la qualitat de servei i la millora de processos. A més, el programa ha avançat de manera decidida en l'extensió del referencial al transport ferroviari, un pas clau per consolidar la intermodalitat.

EVOLUCIÓ DE LES ACTIVITATS CERTIFICADES AMB LA MARCA
EFFICIENCY NETWORK

2011-2025*

SECTORS D'ACTIVITAT	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consignataris	14	14	13	13	14	12	12	11	11	11	11	9	9	10	10
Empreses de transport	12	18	20	23	23	23	23	28	31	32	32	30	36	35	31
Agències duana/ transitaris	19	23	30	32	34	36	36	40	44	44	46	51	57	54	51
Terminals	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
Serveis al vaixell	0	0	0	0	0	0	0	8	7	7	7	6	7	7	7
TOTAL	47	57	65	70	73	73	73	89	95	96	98	98	111	108	100

* Dades des de l'inici de la certificació Efficiency Network.

SOLIDESA I EFICIÈNCIA PROVADES

L'auditoria externa d'octubre de 2025, realitzada per la empresa SGS, valida la solidesa del sistema, ja que no ha presentat **cap tipus de no-conformitats ni observacions**. Cal destacar la claredat, objectivitat i reserva amb què es gestionen les auditories de les empreses que formen part de la Marca.

El departament responsable de la Marca de Qualitat del Port de Barcelona compta amb la certificació **ServiCert del grup SGS**, entitat independent de prestigi reconegut.



L'informe elaborat per SGS destaca els següents aspectes dels projectes impulsats el 2025:

- El **desenvolupament de l'estudi dels valors de la Marca** que les empreses certificades projecten cap a la resta d'agents de la cadena logística, molt ben rebut per tots els actors.
- El **suport actiu a les empreses certificades** per facilitar millores tangibles en l'operativa.
- La **col·laboració amb el sector ferroviari** per definir nous compromisos i avançar en la digitalització dels processos vinculats a aquest mitjà de transport.
- Les **presentacions de la Marca de Qualitat a clients finals**, que han contribuït a reforçar-ne la visibilitat i el reconeixement.

Aquests són **4 dels principals projectes, assoliments i punts forts detectats** en aquest exercici:



1. **La jornada anual, adreçada als "Valors de la Marca"**, ha creat un espai de reflexió i reacció davant els resultats obtinguts a la nova Plataforma de Valors –única dins l'activitat portuària en l'àmbit estatal–, amb un 93% de resposta. Ha estat la primera campanya en què totes les organitzacions han valorat els comportaments diaris dels seus serveis de manera integral.



2. **Cap a la Intermodalitat: l'extensió de la Marca al ferrocarril.** S'ha revisat la normativa general i definit indicadors específics per integrar l'activitat ferroviària als informes. El grup de treball que ha avaluat aquesta extensió de la Marca està format per les següents organitzacions: l'administració ADIF; les terminals portuàries BEST i APMT; les empreses ferroviàries RENFE, TP NOVA, MEDWAY, SICSA RAIL CAPTRAIN i GO TRANSPORT; els operadors logístics ferroviaris APM RAILWAYS, SINERGY i TRANSPORTUARIOS; les navilieres MSC, CMA CGM i COSCO, i el gestor de dades PORTIC.



3. **La promoció de la Marca.** La informació al client sobre els beneficis que comporta treballar amb empreses i serveis amb certificació Efficiency Network és cada vegada més digital. Enguany, s'han presentat un total de 21 publicacions al Brand Center.



4. **Projectes digitals – innovació. Un sistema cada vegada més data-driven.** El 2025 els **Projectes MISA (MicroStrategy)** desenvolupats amb el Departament de Sistemes d'Informació de l'APB han permès avançar en la digitalització i automatització de processos clau, i millorar la integració de dades, la visibilitat dels indicadors i la disponibilitat d'informació estratègica.

RENDIMENT I SATISFACCIÓ
DEL SISTEMA

L'any 2025, l'equip ha gestionat un total de **130 processos de certificació**, dels quals 71 han estat renovacions. Aquestes posen de manifest el compromís sostingut de les empreses certificades, a través de millores i el manteniment rigorós dels estàndards de qualitat.

La **satisfacció global del procés de certificació** ha assolit enguany una puntuació de 8,8 sobre 10, amb una valoració especialment destacada de la comunicació: 9,3 sobre 10. Aquests resultats reforcen la percepció de proximitat, suport i transparència al llarg de tot el procés, elements clau per garantir una experiència de valor per al client.

GESTIÓ DE RECLAMACIONS

L'oficina tècnica d'Efficiency Network també gestiona i analitza les reclamacions arribades del SAC i posa de manifest el compromís de la Marca de Qualitat del Port amb l'excel·lència operativa i la satisfacció del client.

Servei d'Atenció al Client
del Port de Barcelona

El Servei d'Atenció al Client (SAC) del Port de Barcelona, amb més de 25 anys de funcionament, permet als carregadors fer consultes i reclamacions sobre els serveis logístics oferts, a més de disposar d'un canal permanent d'informació per ajudar-los en les seves necessitats operatives diàries i en la planificació.

La **jornada dedicada als usuaris de l'aplicació de traçabilitat Container Tracking Application (CTA)** ha estat l'acte més rellevant de l'any. Es va crear amb l'objectiu de reconèixer i premiar els principals usuaris del CTA amb una experiència immersiva, més enllà de l'ús de l'ordinador, que presentava la realitat operativa del Port. Ha permès enfortir la relació amb els usuaris i detectar necessitats i àrees de millora, així com obtenir un *feedback* valuós i constructiu.

ACTIVITAT DE L'OFICINA
TÈCNICA D'EFFICIENCY
NETWORK

2025

107 reclamacions
gestionades

76 de les quals **han rebut compensació** per incompliment de compromisos de la Marca.

ACTIVITAT DEL SAC

2025

725
consultes ateses

715
reclamacions ateses

(76 amb compensació econòmica per incompliment dels Compromisos de Qualitat Efficiency Network)

63
comunicacions emeses

CANALS D'INFORMACIÓ DEL SAC

2025

CANAL	DESCRIPCIÓ	DADES D'ÚS
Container Tracking Application (CTA)	Aplicació que des del 2020 ofereix informació individualitzada sobre la traçabilitat de qualsevol contenidor que passa pel Port	81.552 consultes 122 nous usuaris de més de 107 empreses
Canal de WhatsApp	Canal que informa sobre canvis o incidències en l'operativa habitual del Port	653 seguidors
Pàgina web del SAC	Pàgina específica que inclou accés a eines de traçabilitat al servei dels clients del Port	13.142 visualitzacions

Formació i coneixement per al client final (ForMar)

El programa ForMar ha continuat treballant per proveir el carregador amb la informació i el coneixement necessaris per a gestionar les seves operacions de transport internacional.

El creixement, la diversificació i els nous aprenentatges del 2025 han de permetre revisar i ajustar les línies de treball del programa ForMar per oferir una formació cada vegada més alineada amb les necessitats del sector. El fet que enguany **90 empreses hi hagin participat per primer cop** encoratgen a seguir ampliant la difusió i a millorar l'accessibilitat del programa.

DADES DE ForMar

2025

264 professionals participants de 157 empreses	15 jornades organitzades (format presencial i cursos en línia)	Valoració global de satisfacció de 4,71 sobre 5 (especialment valorats els cursos sobre Incoterms i la sostenibilitat)
--	---	--



05

El valor econòmic

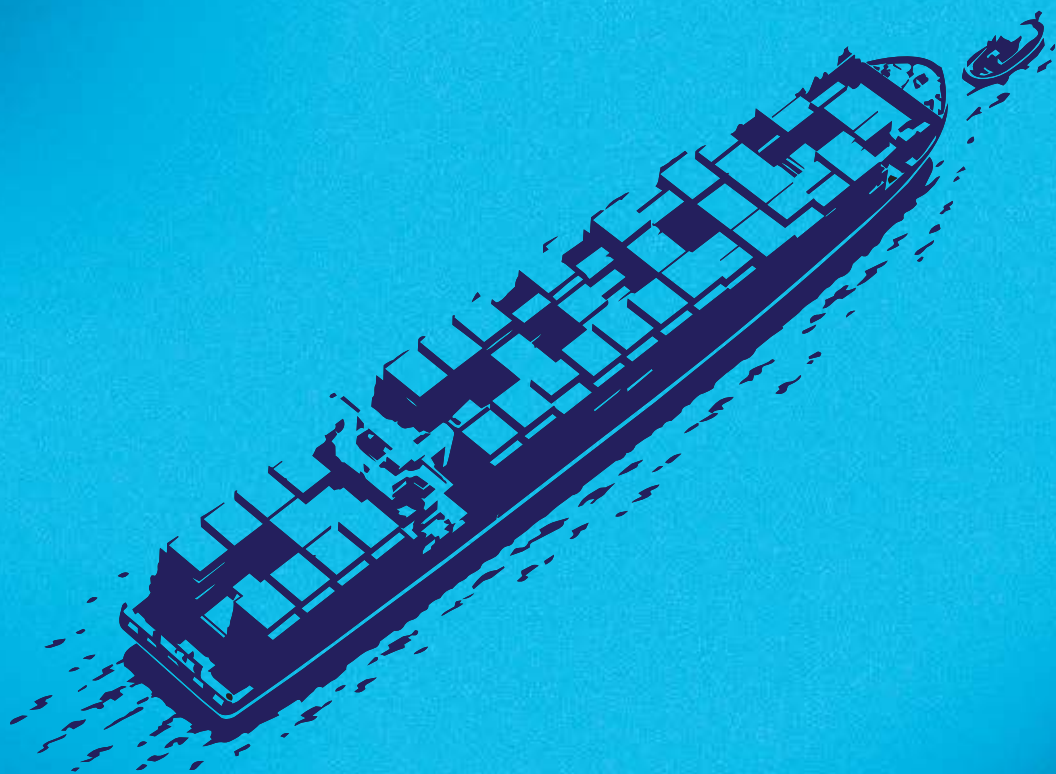
Aportació del Port a l'economia

Dades de tràfic del Port de Barcelona

Exercici econòmic i financer

Inversió en infraestructures

Altres magnituds econòmiques



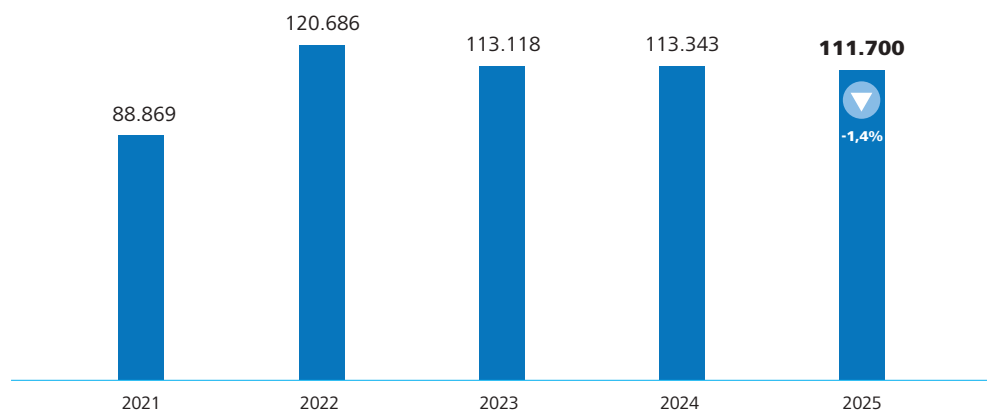
APORTACIÓ DEL PORT A L'ECONOMIA

El Port de Barcelona està especialitzat en mercaderies d'alt valor i és un dels principals motors de desenvolupament econòmic de Catalunya i de l'Estat espanyol, com mostren les dades d'implicació en el comerç exterior marítim.

El total de mercaderies que han passat pel Port el 2025 ha tingut un valor aproximat de **111.700 milions d'euros**, un lleuger retrocés de l'1,4% respecte del 2024, però que manté Barcelona com a **primer port de l'Estat en valor del comerç exterior d'importació i exportació** que hi transita.

VALOR DE LES MERCADERIES QUE PASSEN PEL PORT DE BARCELONA

(milions d'euros), 2021-2025



Participació en el comerç exterior

La quota de mercat del Port de Barcelona en el rerepaís o *hinterland* —el percentatge de fluxos de comerç d'una regió que s'hi encaminen— permet conèixer quin és el seu posicionament dins del territori de l'Estat espanyol.

Respecte del **comerç exterior de Catalunya**, en termes de **valor**, el 2025 el Port de Barcelona

- Ha vehiculat **el 70% del total d'importacions i exportacions marítimes**.
- Ha encaminat el 85% del comerç exterior marítim de contenidors.

Respecte del **comerç exterior de l'Estat espanyol**, en termes de **valor**, el 2025 el Port de Barcelona

- Ha canalitzat el **24% de les importacions i importacions marítimes**.
- Ha encaminat el 33% del comerç exterior marítim de contenidors.

QUOTA DE MERCAT EN COMERÇ EXTERIOR MARÍTIM

(%), 2021-2025



GRANELS I CÀRREGA GENERAL Catalunya



CONTENIDORS Catalunya



GRANELS I CÀRREGA GENERAL Estat espanyol



CONTENIDORS Estat espanyol



Sectors implicats en el tràfic portuari

Catalunya és la principal regió importadora i exportadora de l'Estat espanyol i té un sector exterior àmpliament diversificat. Els principals sectors econòmics del comerç exterior marítim català i el teixit empresarial i industrial canalitzen prioritàriament els fluxos de comerç pel Port de Barcelona. La infraestructura i els serveis del Port contribueixen, així, a la millora de la competitivitat de l'economia.

El 2025, el volum de tràfic ha retrocedit en pràcticament tots els sectors, excepte en el químic, que s'ha mantingut estable (+0,1%), i l'energètic (+28,3%). Amb el rellevant creixement experimentat, l'energètic s'ha col·locat com el sector de més pes en el tràfic del Port durant el 2025, i ha superat lleument el sector de vehicles i elements de transport.

VOLUM DE MERCADERIES TRANSPORTADES AL PORT PER SECTOR D'ACTIVITAT

(t), 2023-2025

SECTORS	2023	2024	2025	VARIACIÓ (%) 2024/2025
Energètic	11.193.361	10.764.019	13.806.299	▲ 28,3%
Siderometal·lúrgic	2.780.668	2.881.897	2.629.464	▼ 8,8%
Minerals no metàl·lics	1.036.695	1.103.100	901.646	▼ 18,3%
Adobs	707.231	881.331	787.115	▼ 10,7%
Químics	6.198.218	8.904.603	8.905.216	▲ 0,0%
Materials de construcció	2.619.560	3.155.231	2.780.228	▼ 11,9%
Agroramader i alimentari	13.148.173	12.950.205	12.272.987	▼ 5,2%
Altres mercaderies	11.774.050	13.008.792	11.873.764	▼ 8,7%
Vehicles i elements de transport	13.003.194	14.176.642	13.756.388	▼ 3,0%
TOTAL	62.461.149	67.825.821	67.713.106	▼ 0,2%

PARTICIPACIÓ DELS PRINCIPALS SECTORS D'ACTIVITAT EN EL TRÀFIC DEL PORT

(%), 2025



SECTORS	%	SECTORS	%
Energètic	20,4	Materials de construcció	4,1
Siderometal·lúrgic	3,9	Agroramader i alimentari	18,1
Minerals no metàl·lics	1,3	Altres mercaderies	17,5
Adobs	1,2	Vehicles i elements de transport	20,3
Químics	13,2	TOTAL	100

Àrees geogràfiques d'origen i destí

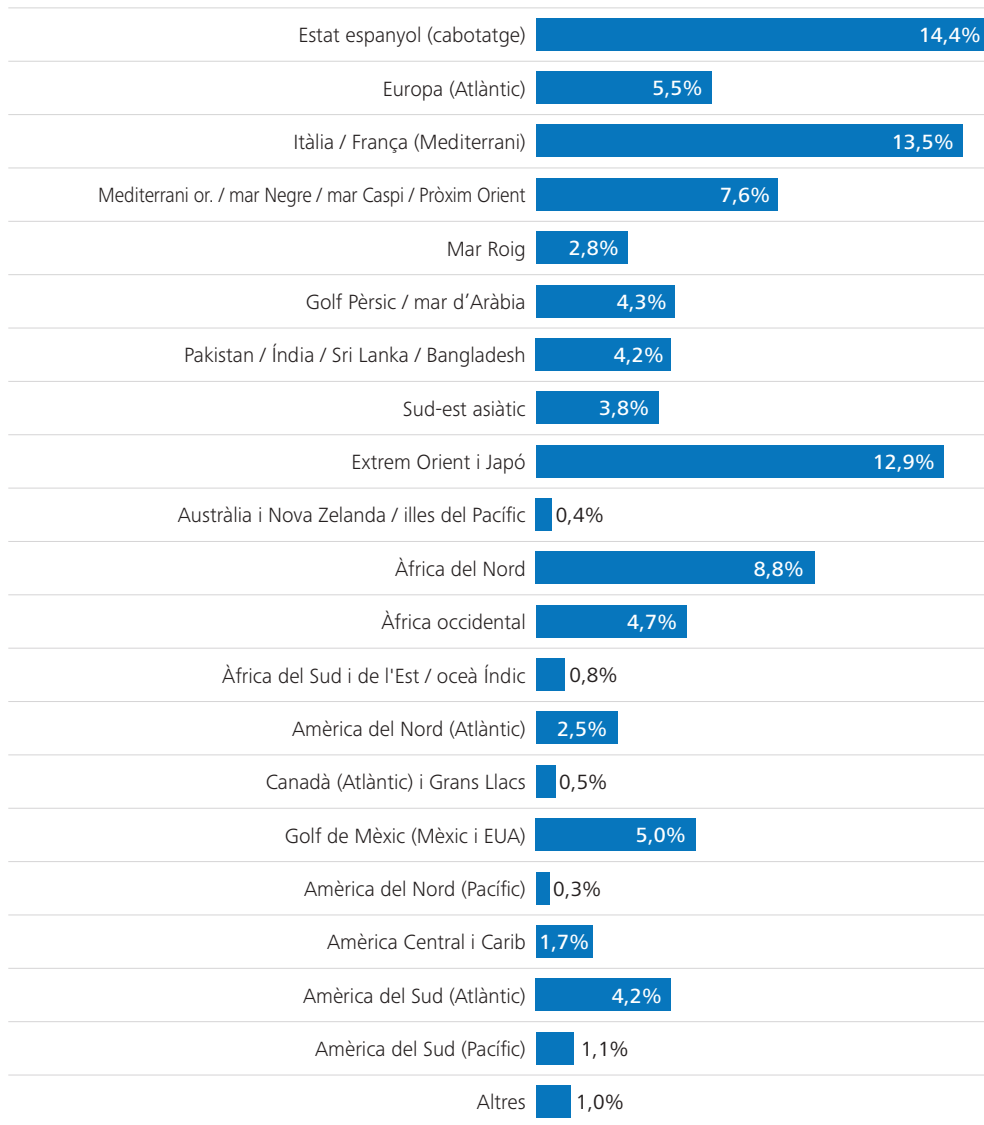
TRÀFIC PER ÀREES GEOGRÀFIQUES

(t), 2024-2025

ÀREA GEOGRÀFICA	2024	2025	DIFERÈNCIA 2025/2024	VARIACIÓ % 2024/2025	QUOTA 2025 % SOBRE EL TOTAL
Estat espanyol (cabotatge)	9.280.099	9.743.387	463.287 ▲	5,0%	14,4%
Europa (Atlàntic)	2.909.939	3.698.716	793.577 ▲	27,3%	5,5%
Itàlia / França (Mediterrani)	9.968.652	9.174.121	-794.531 ▼	8,0%	13,5%
Mediterrani or. / mar Negre / mar Caspi / Pròxim Orient	6.246.520	5.169.965	-1.076.556 ▼	17,2%	7,6%
Mar Roig	1.560.424	1.920.142	359.718 ▲	23,1%	2,8%
Golf Pèrsic / mar d'Àràbia	2.737.707	2.877.858	140.152 ▲	5,1%	4,3%
Pakistan / Índia / Sri Lanka / Bangladesh	2.773.009	2.825.259	52.250 ▲	1,9%	4,2%
Sud-est asiàtic	2.691.112	2.606.606	-84.506 ▼	3,1%	3,8%
Extrem Orient i Japó	9.520.592	8.718.311	-802.282 ▼	8,4%	12,9%
Austràlia i Nova Zelanda / illes del Pacífic	247.180	245.429	-1.751 ▼	0,7%	0,4%
Àfrica del Nord	5.617.728	5.930.753	313.025 ▲	5,6%	8,8%
Àfrica occidental	2.650.883	3.211.958	561.075 ▲	21,2%	4,7%
Àfrica del Sud i de l'Est / oceà Índic	573.014	559.077	-13.937 ▼	2,4%	0,8%
Amèrica del Nord (Atlàntic)	1.668.106	1.688.350	20.244 ▲	1,2%	2,5%
Canadà (Atlàntic) i Grans Llacs	432.370	318.203	-114.167 ▼	26,4%	0,5%
Golf de Mèxic (Mèxic i EUA)	2.858.894	3.382.909	524.015 ▲	18,3%	5,0%
Amèrica del Nord (Pacífic)	208.586	232.964	24.377 ▲	11,7%	0,3%
Amèrica Central i Carib	1.100.832	1.155.775	54.942 ▲	5,0%	1,7%
Amèrica del Sud (Atlàntic)	3.482.010	2.873.029	-608.980 ▼	17,5%	4,2%
Amèrica del Sud (Pacífic)	591.838	715.863	124.024 ▲	21,0%	1,1%
Altres	711.125	664.433	-46.692 ▼	6,6%	1,0%
TOTAL	67.830.621	67.713.106	-112.715 ▼	0,2%	100,0%

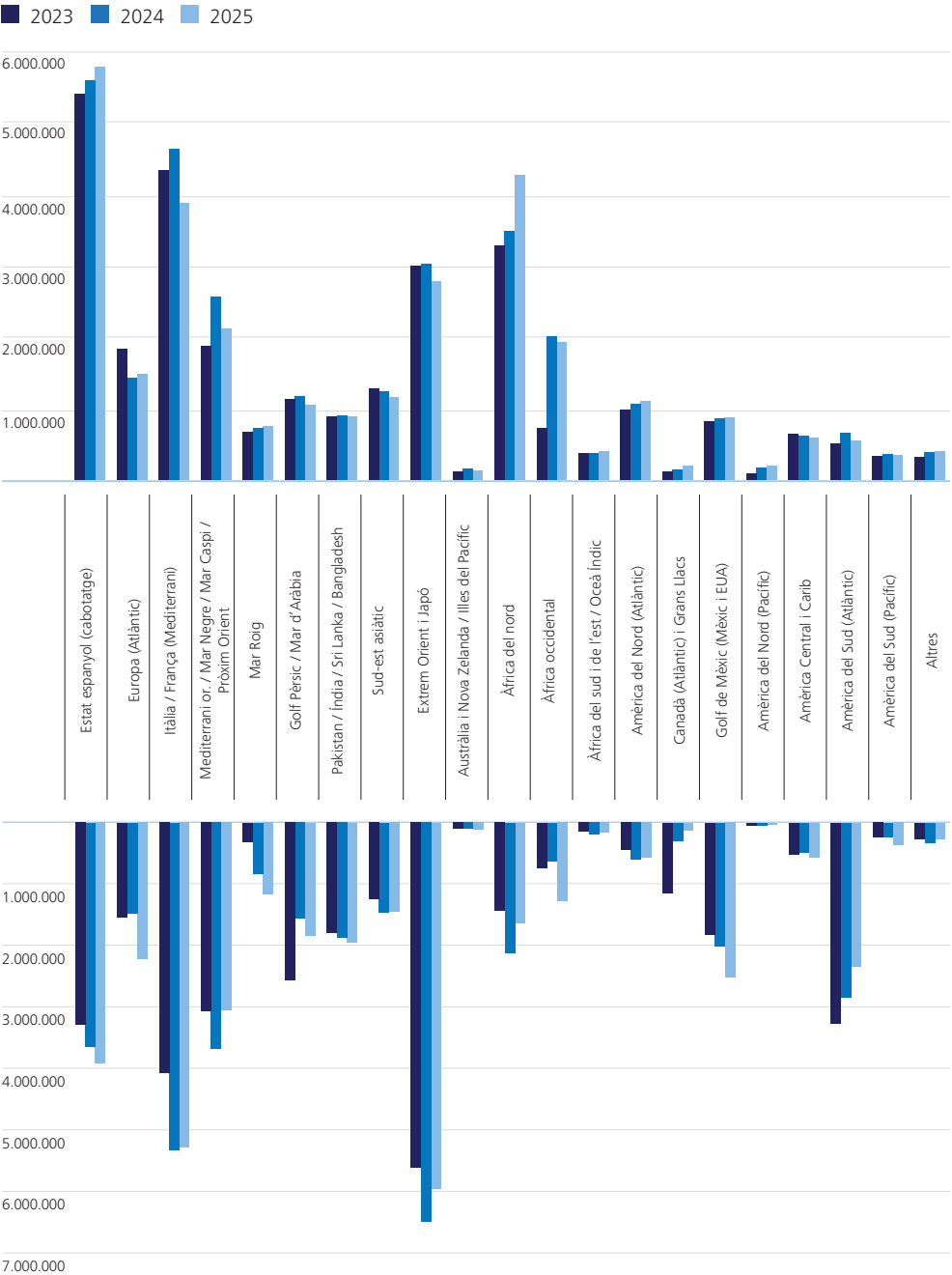
QUOTA

(% sobre el total), 2025



TRÀFIC PER ÀREES DE DESTÍ

(t), 2023-2025



TRÀFIC PER ÀREES D'ORIGEN

(t), 2023-2025

DADES DE TRÀFIC DEL PORT DE BARCELONA

El Port de Barcelona ha tancat l'exercici amb un tràfic total de **69,5 milions de tones (-0,3%)** i ha pogut limitar l'impacte de les tensions comercials dins el context internacional.

Per tipologia de tràfic, el lleuger decreixement s'explica principalment per la disminució de **càrrega contenitzada (-6%)** corresponent a les operatives de transbordament i pels **sòlids a granel (-15%)**, mentre que els **líquids a granel (+22%)** han crescut considerablement respecte de l'any anterior. També han registrat creixement els tràfics de **vehicles nous (+5%)**.

El **tràfic de hinterland** –que surt i entra pel Port– ha experimentat un lleuger increment i ha assolit **43,8 milions de tones (+2%)**. Si es consideren només les mercaderies d'exportació i d'importació, suposa un total de 35,1 milions

de tones (+3%). L'increment es deu al bon comportament dels líquids a granel, seguit de la càrrega contenitzada i, en menor grau, dels automòbils, que han aconseguit compensar la forta caiguda dels sòlids a granel.

D'altra banda, el moviment de passatgers ha sumat un total de **5,8 milions de persones (+9,4%)**, xifra rècord, que se situa un 17% per damunt de la del 2019, abans de la pandèmia per Covid-19, que va afectar rotundament les xifres de passatge. Del total, **4 milions han estat creueristes i 1,8 milions, passatgers de ferri**.



TRÀFIC TOTAL
(milions de tones)



2024

70



2025

69,5

v. 2025/2024: ▼ **1%**



TRÀFIC DE HINTERLAND
(milions de tones)



2024

42,8



2025

43,8

v. 2025/2024: ▲ **2%**



CONTENIDORS
(milions de TEU)



2024

3,9



2025

3,7

v. 2025/2024: ▼ **4%**



PASSATGERS
(milions de moviments)



2024

5,4



2025

5,8

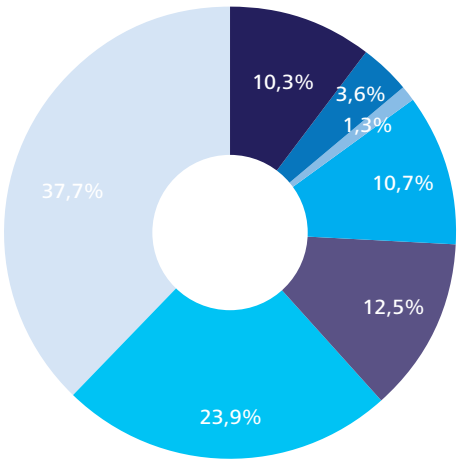
v. 2025/2024: ▲ **7%**

Escales de vaixell

Durant aquest exercici el Port de Barcelona ha registrat un total de **8.374 escales de vaixell**, amb un arqueig mitjà de 45.007 tones (+3,5%).

ESCALES PER TIPUS DE VAIXELL

(nombre i %), 2025



	NOMBRE
Car-carrier / ro-ro	858
Càrrega (lo-lo)	302
Granelers	112
Passatge	894
Petrolers	1.049
Portacontenidors	2.003
Transbordadors	3.156
TOTAL	8.374

EVOLUCIÓ DEL NOMBRE TOTAL D'ESCALES

(unitats), 2021-2025



Estructura del tràfic

CARACTERÍSTIQUES DEL TRÀFIC

2025

Per **tipus d'envàs** de les mercaderies:

52,1%
del tràfic ha estat càrrega contenitzada.

Per **tipus de navegació**:

86,8%
de tràfic exterior

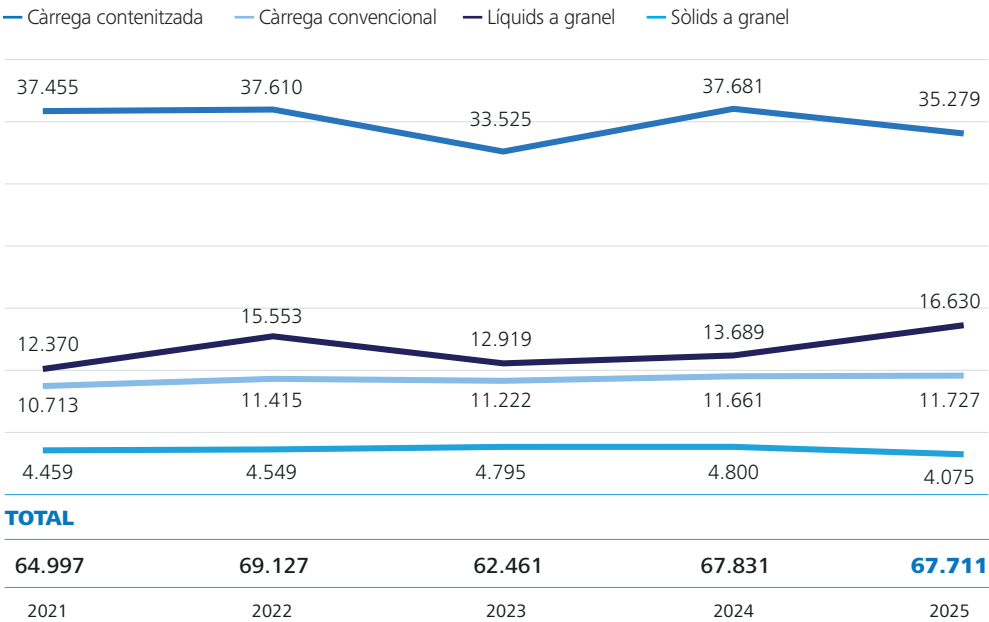
13,2%
de cabotatge

La **càrrega general** ha representat un **69,4%** del tràfic total

Més de 47 milions de tones, de les quals 35,2 milions contenitzades.

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE MERCADERIES* PER TIPUS D'ENVÀS

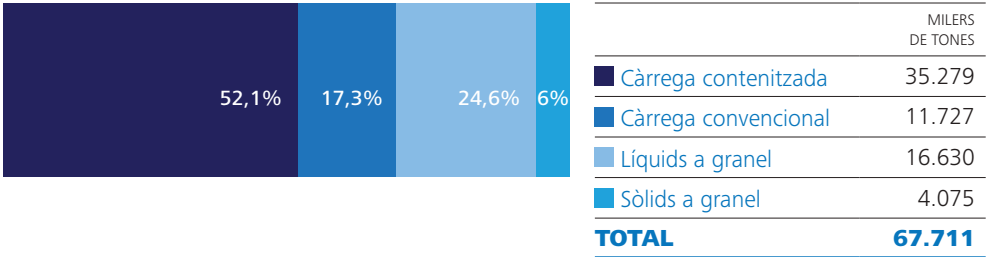
(milers de t), 2021-2025



*Exclou pesca i avituallament, tares, etc.

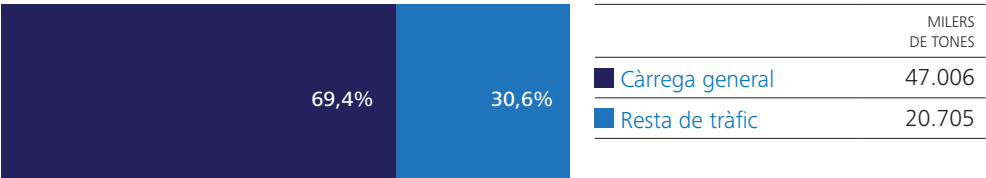
TRÀFIC DE MERCADERIES PER ENVÀS SOBRE EL TOTAL DE TRÀFIC

(milers de t i %), 2025



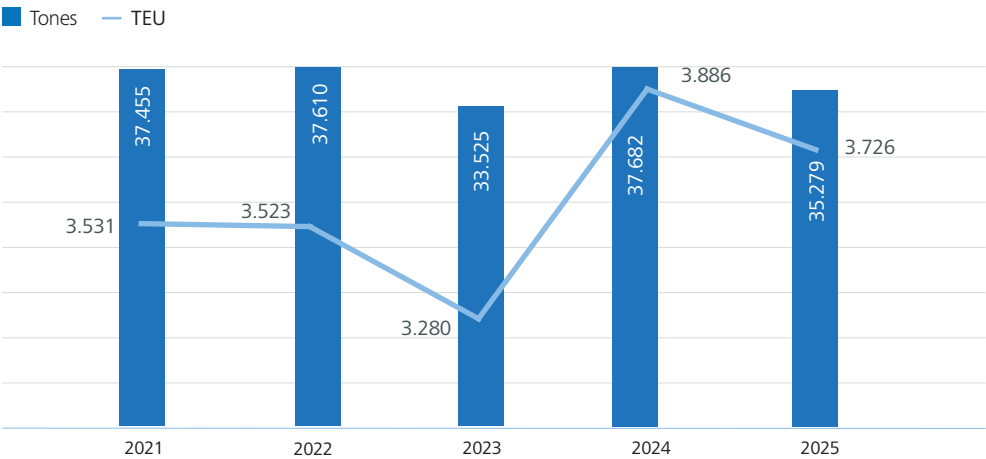
PARTICIPACIÓ DE LA CÀRREGA GENERAL EN EL TRÀFIC TOTAL

(milers de t i %), 2025



TRÀFIC DE CÀRREGA GENERAL CONTENITZADA

(milers de t i milers de TEU), 2021-2025



TRÀFIC DE MERCADERIES PER TIPUS DE NAVEGACIÓ

(milers de t), 2021-2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Exterior	57.881	60.855	54.438	59.290	58.778
Cabotatge	7.117	8.273	8.023	8.541	8.934
TOTAL	64.998	69.127	62.461	67.891	67.713

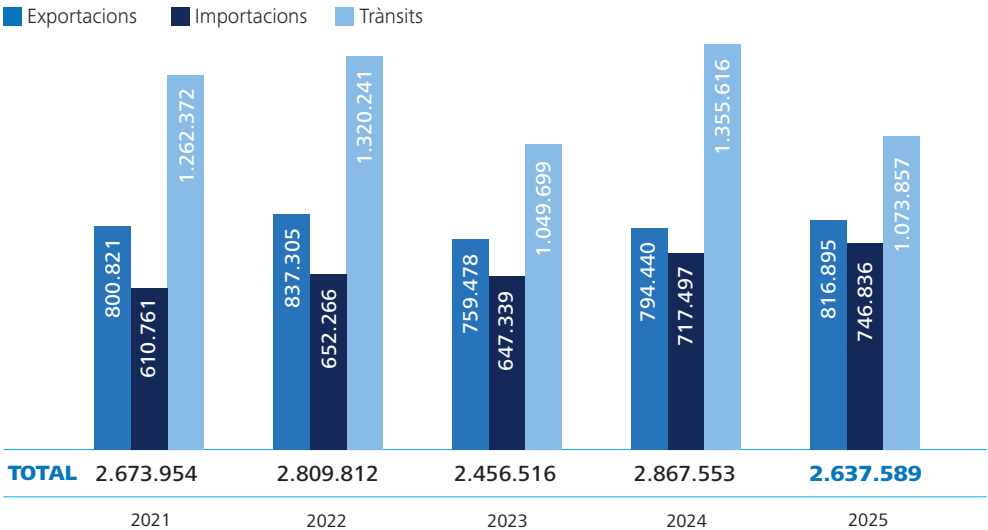
Contenidors

L'any 2025 ha tancat amb un volum en el tràfic de contenidors inferior al rècord de l'any anterior i ha quedat en **3,7 milions de TEU (-4,2%)**. Aquest comportament es deu principalment al descens de TEU de transbordament derivat de l'estabilització dels desviaments pel cap de Bona Esperança, arran de la crisi del mar Roig. Per explicar el descens també cal recordar

que el 2024 els trànsits de contenidors plens van registrar un auge excepcional del 32%, per la crisi del mar Roig, fet que distorsiona la comparativa interanual. D'altra banda, cal destacar positivament l'increment de tràfic contenitzat local ple, tant en exportacions com en importacions.

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE CONTENIDORS PLENS PER OPERACIÓ

(TEU), 2021-2025



Exportació

El 2025 els **contenidors plens d'exportació** han totalitzat **816.895 TEU (+2,8%)**, principalment gràcies als tràfics d'alfals i al mercat d'Algèria, sense els quals les exportacions descriuen una tendència negativa pràcticament al llarg de l'any i el resultat global seria d'un descens del 2%.

Les **exportacions de carn de porcí, 68.244 TEU (-1%)**, han tornat a patir un lleuger retrocés. Tot i que no ha afectat el global de les exportacions d'enguany, cal dir que en l'últim mes de l'any s'ha notat la davallada, ja que

diversos països asiàtics han vetat tot el producte alimentari espanyol pel brot de pesta porcina africana detectat a la província de Barcelona, el mes de novembre.

D'altra banda, han tornat a créixer considerablement les **exportacions d'alfals**, que han ascendit a **50.970 TEU (+46%)**. S'ha confirmat així la recuperació del producte després d'un període previ afectat per una demanda debil i una sequera que no en va afavorir la producció.

MERCATS DE DESTINACIÓ

Àsia/Oceania

Àrea receptora del 45% de tots els contenidors d'exportació que ha canalitzat el Port de Barcelona el 2025. Enguany ha registrat un decreixement a la Xina (-10%) a causa dels tràfics d'alfals, polímers i porcí. Per altra banda s'ha registrat un creixement significatiu a diferents destinacions: Unió dels Emirats Àrabs (+37%), Aràbia Saudita (+12%), Índia (+17%) i Corea del Sud (+21%).

Àfrica

Àrea amb un 16% de quota de mercat d'exportació amb el Port, enguany ha confirmat el canvi de tendència després de patir el retrocés del mercat del nord d'Àfrica en els darrers anys i gràcies a la fi de les restriccions comercials d'Espanya amb Algèria (+909%). Aquest ha estat un dels principals motius pels quals el resultat global sigui positiu i ha contrarestat la tendència general en exportacions: Marroc (-4%), Egipte (-19%) i Sud-Àfrica (-25%).

Amèrica

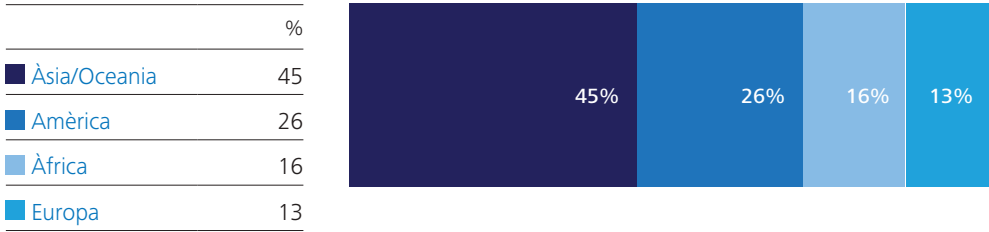
Receptora del 26% de les exportacions del Port, estabilitzades en les dues principals destinacions: Estats Units i Mèxic. A la República Dominicana (+22%) s'ha registrat l'increment més rellevant en relació amb el 2024.



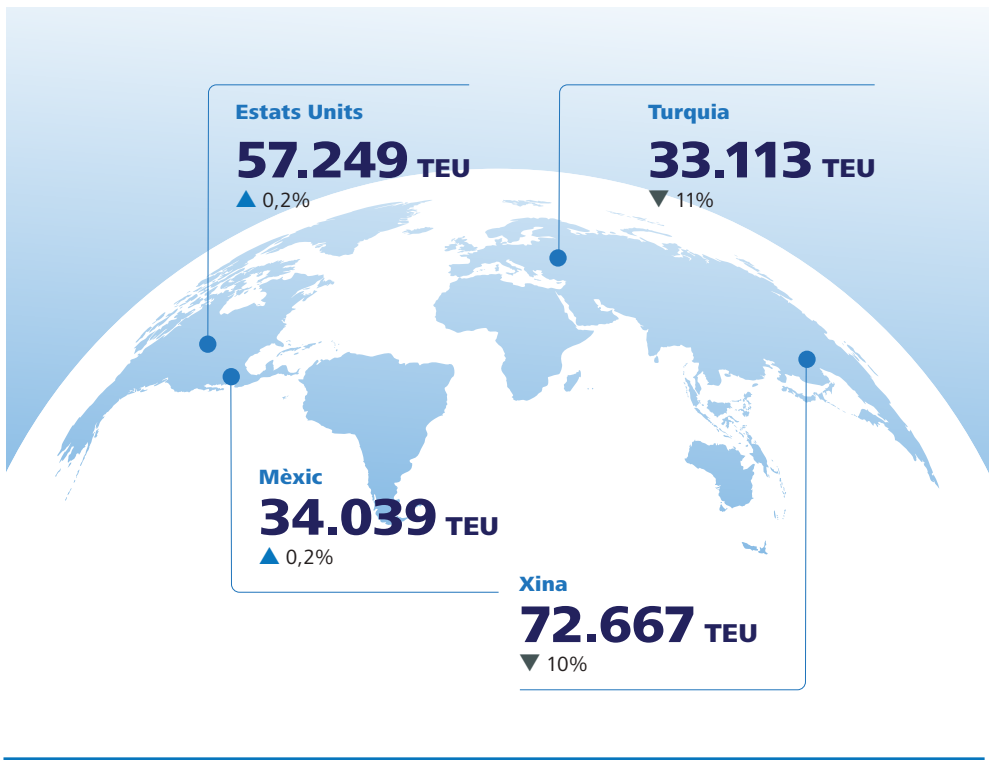
El mapa adjunt mostra les quotes de mercat d'exportació per àrees, així com les dades del 2025 dels quatre principals socis comercials en

la recepció d'exportacions procedents del Port de Barcelona: la Xina, els Estats Units, Mèxic i Turquia.

CONTENIDORS PLENS D'EXPORTACIÓ: QUOTA DE MERCAT PER ÀREES
(%), 2025



● Tràfic amb els principals països de destinació
(TEU i %)



Importació

Al Port de Barcelona durant el 2025 s'han registrat **746.836 TEU plens d'importació (+4%), xifra que marca un nou rècord**, seguint la tendència dels darrers anys. El

comportament del mercat asiàtic (+4%), com és habitual, ha marcat la tendència al llarg de l'any pel seu elevat pes específic, que representa tres quarts parts del total d'importació del Port.

MERCATS D'ORIGEN

Àsia

Origen del 76% dels contenidors d'importació que han arribat al Port el 2025. La Xina, principal soci comercial en aquest tràfic d'importació, ha crescut un 5% gràcies a la diversificació, i ha compensat la caiguda del tràfic de vehicles. També ha destacat el creixement del tràfic procedent de Bangladesh (+30%), impulsat pel tèxtil, mentre que la caiguda més destacada ha estat d'Aràbia Saudita (-27%), pel descens dels polímers.

Mediterrani oriental

És d'on procedeixen el 9% del total d'importacions que arriben al Port de Barcelona. El 2025 ha destacat l'evolució dels tràfics procedents de Turquia (+13%) i el creixement exponencial de Bèlgica (+276%).

Àfrica del Nord

Mercat que representa el 5% de les importacions, amb Egipte (+4%) i Costa d'Ivori (+5%) com a líders. Destaquen els tràfics de química primària (+363%), tot i que l'alimentari segueix sent el principal segment descarregat al Port de Barcelona.

Amèrica

Segona àrea de procedència de les importacions al Port de Barcelona (10% del total), amb els Estats Units al capdavant. Brasil, amb un creixement del 20%, s'ha confirmat en la segona posició i destaca l'increment d'Equador (+49%).

En el mapa adjunt es detallen les quotes de mercat d'importació per zones continentals, així com el comportament dels cinc principals socis

comercials pel que fa a les importacions al Port de Barcelona: la Xina, Turquia, els Estats Units, l'Índia i el Vietnam, en aquest ordre.

CONTENIDORS PLENS D'IMPORTACIÓ: QUOTA DE MERCAT PER ÀREES

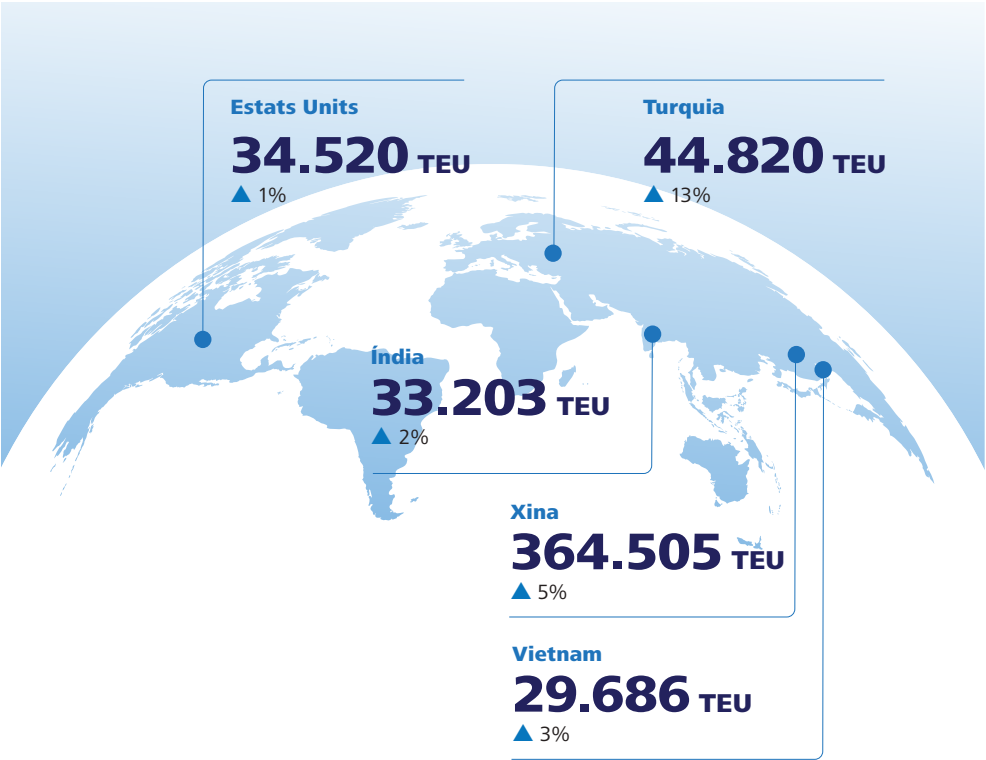
(%), 2025

	%
Àsia/Oceania	76
Amèrica	10
Àfrica	9
Europa	5



Tràfic amb els principals països d'origen

(TEU i %)



Vehicles

El tràfic de **vehicles nous** ha assolit la xifra de **716.657 unitats (+5,07%)**, un increment molt condicionat per la recuperació de les importacions i l'estabilització de les exportacions i els trànsits. Del tràfic total, 111.331 unitats corresponen al cabotatge estatal, que ha mantingut volums similars als del 2024, mentre 605.326 unitats corresponen al tràfic internacional.

Tràfic per tipus d'operació

EXPORTACIONS

Les exportacions han representat el 58% del tràfic total de vehicles, amb **416.461 unitats exportades (-3%)**. Aquest lleuger descens s'explica perquè, un cop superada la situació de crisi per falta de components, les empreses automobilístiques es troben en un context de profunds canvis industrials per optimitzar processos i adaptar-se a la producció de vehicles elèctrics.

IMPORTACIONS

Les importacions han comportat un 28,6% del tràfic total de vehicles i han arribat als **204.913 vehicles (+31,4%)**, gairebé 50.000 unitats més que l'any anterior. El motiu principal ha estat l'increment del tràfic d'importació de la Xina –de 34.864 vehicles el 2024 a 69.626 enguany–,

per un augment de capacitat en els vaixells tipus *car-carrier* i l'arribada de noves marques. S'ha mantingut també l'impacte provocat per la situació al canal de Suez, que treu competitivitat a Barcelona quant a reducció d'emissions i temps de trànsit. L'any 2025 també s'han incorporat noves marques de vehicles que fan servir el Port de Barcelona com a porta d'entrada del sud d'Europa.

A aquestes dades cal sumar-hi els, aproximadament, **34.000 vehicles** que han arribat **en contenidor**, que han complementat la falta de capacitat dels *car-carrier* que s'ha donat en algun moment. Es tracta de vehicles desconsolidats dins les terminals d'automòbils per a la seva gestió posterior, igual que els que arriben en mode ro-ro. És a dir, són unitats que passen les revisions prelliurament i són distribuïdes per camió, tren o vaixell.

Transbordaments o trànsit

S'ha registrat una lleugera disminució en l'ús del Port de Barcelona per a les **operacions de transbordament (-1,9%)**, que han representat el 13,3% del tràfic de vehicles nous. Principalment consisteix en l'enllaç entre vaixells arribats de l'Extrem Orient amb vaixells cap a destinacions com Itàlia, Bèlgica i les illes Balears.

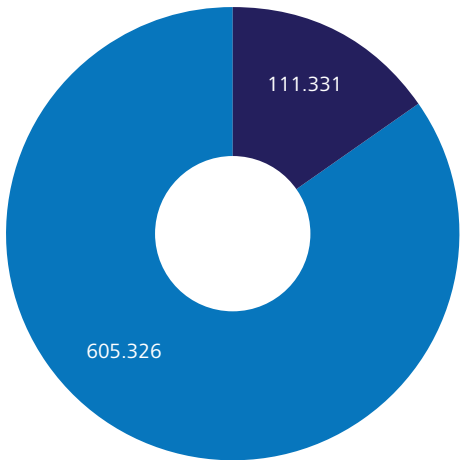
TRÀFIC DE VEHICLES PER TIPUS DE NAVEGACIÓ I D'EXPLOTACIÓ

(u), 2021-2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Cabotatge	85.524	87.731	106.555	111.900	111.331
Internacional	413.487	503.284	683.764	570.182	605.326
Importació	98.103	159.927	246.615	129.505	186.116
Exportació	280.958	258.788	325.298	343.627	323.951
Trànsit	34.426	84.569	111.851	97.050	95.259
TOTAL	499.011	591.015	790.319	682.082	716.657

TRÀFIC D’AUTOMÒBILS PER TIPUS DE NAVEGACIÓ

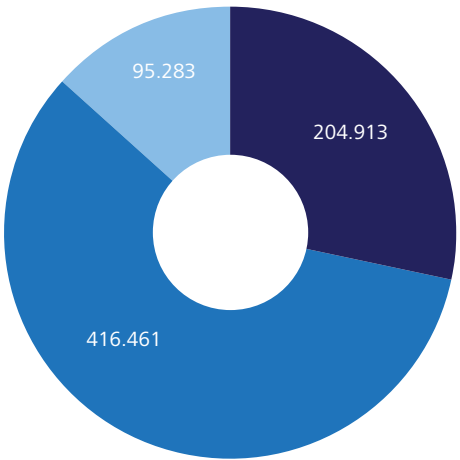
(u), 2025



2025	
Cabotatge	111.331
Internacional (exterior)	605.326
TOTAL	716.657

TRÀFIC EXTERIOR DE VEHICLES PER OPERACIÓ

(u), 2025



2025	
Importació	204.913
Exportació	416.461
Trànsit	95.283
TOTAL	716.657

Característiques i assoliments 2025

- Els **vehicles elèctrics ja representen prop del 12% del total de vehicles nous** que passen pel Port de Barcelona i han registrat un increment del 75,7% respecte l'any anterior.
- **7 vaixells car-carrier han rebut subministrament de gas natural liquat** (GNL) en un total d'11 operacions de subministrament per gavarra. En conjunt han suposat un total de 23.402 metres cúbics de GNL, una nova fita en la descarbonització de la cadena logística d'aquest sector clau per a l'activitat portuària de Barcelona, el dels vehicles nous.
- El Consell d'Administració del Port de Barcelona ha adjudicat la **concessió de la tercera terminal pública de vehicles a Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK)**, al moll Príncep d'Espanya i per un termini de 27 anys.
- Els **hidrocarburs** han registrat un increment important, amb **12.489.279 tones (+33,7%)** manipulades. La **gasolina** ha experimentat una forta recuperació en els darrers dos anys i en aquest 2025 el tràfic d'aquest producte **en trànsit ha crescut un 53%** respecte l'any 2024.
- El **gas natural** ha tancat lleugerament **per sota dels 3 milions de tones (+43%)**, amb un fort creixement impulsat principalment per l'augment del 33% de la demanda per a cogeneració elèctrica, disparada arran de l'apagada de finals d'abril. Addicionalment, l'acord aranzelari entre els Estats Units i Europa, que inclou la compra massiva de gas nord-americà i, en menor grau, la diversificació de països d'origen, ha propiciat el creixement de les importacions per via marítima (+20%).
- El tràfic de **productes químics** s'ha mantingut en valors similars al 2024 **(+0,2%)**.
- Els **biocombustibles han descendit un 7%** i han quedat lleugerament per sota del milió de tones.
- El tràfic d'**olis i greixos** també han seguit la tendència a la baixa i aquest any han caigut fins a les **731.610 tones (-12%)**.

Líquids i sòlids a granel

Líquids a granel

Durant el 2025 s'ha registrat un tràfic total de **16.630.435 tones (+21,7%)** de líquids a granel, increment que s'explica especialment pel bon comportament dels trànsits de gasolina i les entrades de gas natural.

Líquids a granel
(milions de tones)



2023
13,0

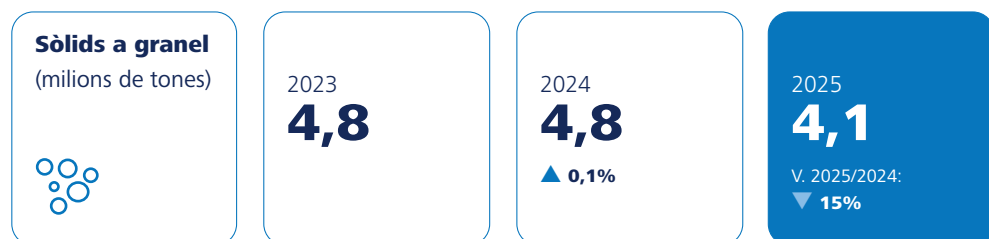
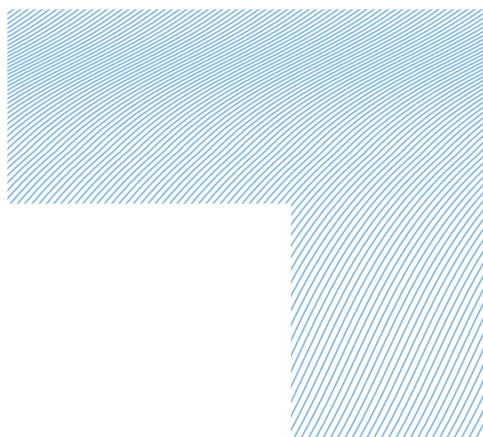
2024
13,7
▲ 6,3%

2025
16,6
V. 2025/2024:
▲ 21,7%

Sòlids a granel

El tràfic de sòlids a granel ha mantingut una evolució negativa al llarg de tot l'any i ha tancat amb **4.075.495 tones (-15%)**, un descens notable resultat de la caiguda tant de les exportacions (-25%) com de les importacions (-12%).

El notable descens de les exportacions se centra sobretot en el ciment (-34%), seguit de la sal (-28%) i les potasses (-12%). Pel que fa a la importació, el retrocés s'explica principalment per la fava de soja (-14%) i, en menor grau, pel tràfic de ferralla.



Tràfic marítim de curta distància

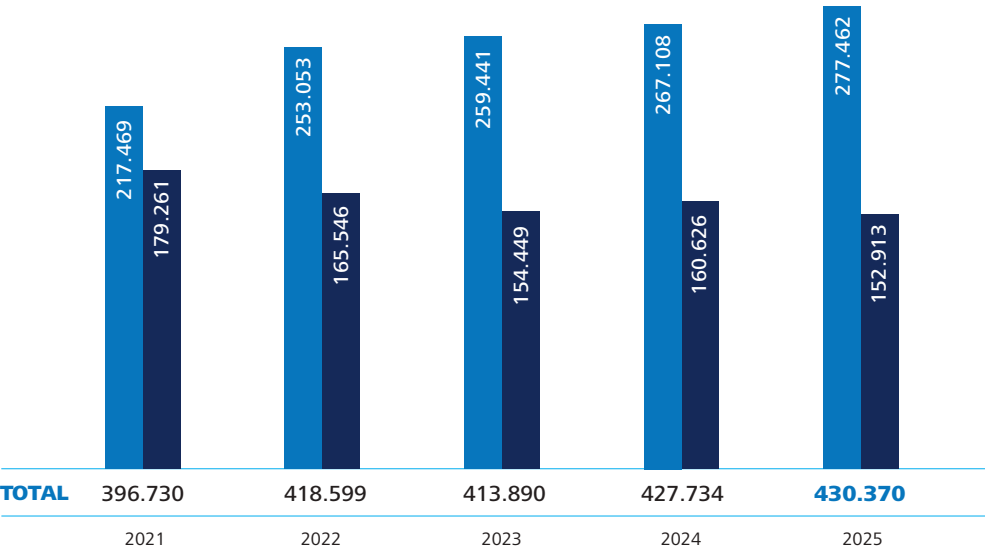
L'associació European Shortsea Network defineix el tràfic marítim de curta distància (TMCD) com el tràfic de mercaderies i moviment de passatge entre ports situats en territori europeu o entre aquests ports i els de països no europeus amb línia de costa en els mars riberencs que envolten Europa. En el cas del Port de Barcelona, el TMCD inclou el tràfic amb les illes Balears i Canàries (cabotatge) i també la càrrega de les anomenades autopistes del mar, amb serveis regulars entre Barcelona i diverses destinacions d'Itàlia i del nord d'Àfrica.

El 2025 el tràfic marítim de curta distància –càrrega general que s'embarca mitjançant camió, plataforma o remolc– ha registrat una nova xifra rècord de **430.370 unitats de transport intermodal (UTI)**. El creixement del 0,6% es produeix gràcies a l'impuls del cabotatge (+4%), mentre que el tràfic exterior o d'autopistes del mar disminueix un 5%. El moviment de persones entre el Port de Barcelona i les Illes Balears ha estat d'1.244.000 passatgers (+2%).

TRANSPORT INTERMODAL PER TIPUS DE NAVEGACIÓ

(UTI*), 2021-2025

■ Insular nacional ■ Resta TMCD



*UTI (unitat de transport intermodal) és tot mitjà, autopropulsat o no, que s'utilitza directament o indirectament com a mitjà de transport terrestre.

Tràfic ro-ro
(milers d'UTI)

2023

414

2024

428

▲ 2,9%

2025

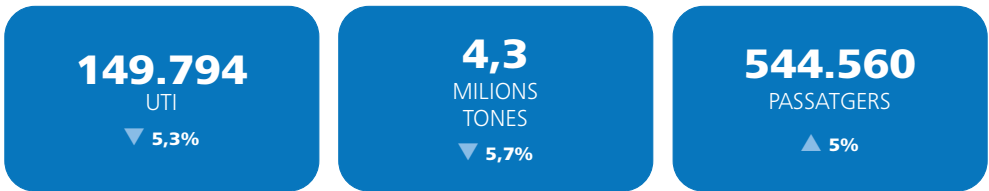
430

V. 2025/2024:
▲ 0,61%

Autopistes del mar

Barcelona ha encaminat aquest 2025 per les autopistes del mar o serveis de *short sea shipping* (SSS) amb Itàlia i el Marroc un total de **149.794 UTI (-5,3%)**. Aquest volum de tràfic es tradueix en la mateixa xifra de camions desviats de les carreteres al mode marítim, més eficient a nivell econòmic i mediambiental. La càrrega ha sumat més de **4,3 milions de tones (-5,7%)**.

D'altra banda, s'han registrat **544.000 passatgers (+5%)** a través d'aquest tipus de servei –amb descens del moviment de passatgers amb Itàlia (-7%) i un important creixement amb el nord d'Àfrica (+63%)–, però encara se situa un 20% per sota del rècord prepadèmia del 2019.



Tràfic ferroviari

El tràfic ferroviari ha avançat de manera sostinguda en els darrers anys i ha contribuït, així, a fer més sostenibles les cadenes logístiques que passen pel Port. L'any 2025 aquest tràfic ha mostrat un comportament divers: ha crescut el de contenidors i de sòlids i líquids a granel, però ha disminuït el de vehicles nous.

En conjunt, l'any 2025 s'ha arribat a les **11.083 circulacions ferroviàries (+1%)** al Port de Barcelona.

Contenidors

L'any 2025 un total de **261.931 contenidors (+19,6%)** han entrat o sortit del recinte portuari en tren, dada que situa la **quota ferroviària de contenidors en l'11,8%**, un punt i mig per sobre de la quota del 2024. Aquest tràfic continua perjudicat pels nombrosos talls de via per millorar la xarxa ferroviària, que dificulten l'establiment o manteniment de cadenes de subministrament intermodals. No obstant, aquestes inversions han de suposar en el futur una empena per incrementar la quota d'ús del ferrocarril per al transport de mercaderies.



Vehicles

La dificultat d’operativa per les obres per l’adaptació de la capçalera de Castellbisbal a l’ample estàndard han repercutit en el descens del **tràfic ferroviari de vehicles**, que ha quedat en **254.322 unitats (-13,8%)**. La **quota ferroviària de vehicles** s’ha situat en el **40,9%** del tràfic total de vehicles i ha descendit en 10 punts respecte la del 2024.

La logística de l’automòbil acabat al Port també implica la recepció i expedició de vehicles per carretera. Aquestes operacions es fan bàsicament amb trens d’ample internacional UIC, que aporten unes 75.000 unitats de vehicles més gestionats íntegrament a les terminals del Port, que el converteixen en una peça clau en la distribució europea de moltes marques, tant d’entrada com de sortida.

Sostenibilitat

L’ús dels serveis ferroviaris del Port de Barcelona durant aquest 2025 ha comportat un **estalvi anual de 49.950 tones de CO₂**. L’aposta per l’ús del ferrocarril suposa un estalvi d’emissions d’entre el 70%-80% per cada tona transportada en comparació amb el transport per carretera.

Estalvi anual de

49.950

tones de CO₂

Moviment de passatgers

En aquest exercici s’ha consolidat la recuperació global en el moviment de passatgers: els **5,8 milions de passatgers (+7,3%)** que han passat pel Port suposen un 25% més que els registrats el 2019, abans de la pandèmia per COVID-19.

Pel que fa al transport en ferris, els **1.788.258 passatgers (+2,8%)** registrats han representat un lleuger increment respecte el 2024, i han permès assolir nou rècord en aquest capítol.

EVOLUCIÓ DEL MOVIMENT DE PASSATGERS

(nombre de persones), 2021-2025

TIPUS DE PASSATGE	2021	2022	2023	2024	2025
Ferris	977.963	1.596.267	1.735.243	1.739.467	1.788.258
Creuers	520.854	2.334.305	3.568.901	3.655.981	3.999.258
TOTAL	1.498.817	3.930.572	5.304.144	5.395.448	5.787.516

Total de passatgers

(milions de persones)

20242025

5,45,7

V. 2024/2025: ▲ 7,3%

Passatgers de ferri

(milions de persones)

20242025

1,7391,788

V. 2024/2025: ▲ 2,8%

Moviment de creueristes

(milions de persones)

20242025

3,6563,999

V. 2024/2025: ▲ 9,4%

Creuers

El 2025 s'han registrat al Port de Barcelona un total de **3.999.258 moviments de creueristes (+9,4%)**, que han arribat en **895 escales de vaixells**, amb una **mitjana d'ocupació del 86%**.

És especialment rellevant que el creixement s'ha centrat exclusivament en el *turnaround*, és a dir, en els passatgers que inicien i/o acaben el viatge a Barcelona, que han representat el **58% dels moviments**, dos punts percentuals més que l'any anterior.

Durant el 2025, el nombre de **visitants de creuers a la ciutat de Barcelona** s'ha situat en **2.351.002 persones**, xifra que reflecteix l'impacte directe de l'activitat de creuers sobre la ciutat i el seu entorn econòmic, sobretot en termes d'activitat turística, comercial i de serveis.

D'aquest exercici cal destacar també que a finals del mes de **febrer del 2025** es va inaugurar **la nova terminal d'MSC**.

EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER

L'Autoritat Portuària de Barcelona ha tancat l'exercici econòmic de 2025 amb un **benefici net de 59 milions d'euros**, un **6% inferior** al de l'any anterior, que s'explica pels següents motius:

- La **xifra de negoci** ha assolit un nou màxim històric, amb **206,3 milions d'euros**, però no ha estat suficient per contrarestar l'augment excepcional de la despesa, que ha fet caure el resultat d'explotació a 3,1 milions d'euros (-6%).
- Tot i que continua sent molt positiu, la disminució d'1,1 milions d'euros en **el resultat financer (-6%)** també ha influït en el resultat de l'exercici.
- La despesa corresponent a l'**impost de societats** ha estat de **5,9 milions d'euros**, 701.000 euros menys que el 2024, per l'aplicació d'un tipus efectiu del 9% —clarament inferior al tipus nominal del 25%—, gràcies a les deduccions aplicables per inversions en infraestructura pública. Aquest **menor**

impacte fiscal ha contribuït a atenuar parcialment l'efecte negatiu de l'increment de la despesa i la lleugera reducció del resultat financer i ha moderat, així, la caiguda del benefici net.

Xifra de negoci

L'import net de la xifra de negoci s'ha situat en **206,3 milions d'euros (+3%)**, un increment de 6 milions d'euros respecte del 2024, per dos motius principals:

1. L'evolució positiva de **l'ingrés de les taxes portuàries** en 3,4 milions (+2%), tant les vinculades a l'activitat com a les concessions.
2. L'**increment dels altres ingressos de negoci**, que han generat 2,7 milions d'euros més que l'any anterior (+15%), motivats per la facturació del subministrament elèctric a vaixells (OPS) i del subministrament d'aigua a vaixells.

EVOLUCIÓ DE LA XIFRA DE NEGOCI DE L'APB

(milers d'euros), 2025-2024

	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Taxes portuàries	186.189	182.821	3.368	2%
Taxa d'ocupació	68.221	67.108	1.113	2%
Taxes d'utilització	96.703	94.820	1.883	2%
Taxa del vaixell	41.000	41.337	(336)	(1%)
Taxa de les embarcacions esportives	392	422	(30)	(7%)
Taxa del passatge	14.153	12.966	1.187	9%
Taxa de la mercaderia	40.884	39.900	984	2%
Taxa de la pesca fresca	130	159	(29)	(18%)
Taxa utilització especial zona de trànsit	144	36	108	303%
Taxa d'activitat	19.145	18.990	155	1%
Taxa d'ajuts a la navegació	2.120	1.903	217	11%
Altres ingressos de negoci	20.137	17.482	2.655	15%
Imports addicionals a les taxes	9.072	8.066	1.007	12%
Tarifes (sense MARPOL)	3.681	2.097	1.585	76%
Tarifes pel servei de recollida residus (MARPOL)	7.383	7.320	63	1%
TOTAL XIFRA DE NEGOCI	206.326	200.303	6.023	3%

L'evolució dels ingressos s'entén millor si s'observa el comportament de l'activitat portuària, que al llarg de 2025 ha mostrat una evolució desigual dels principals indicadors de tràfic marítim. El detall d'aquesta activitat es descriu en l'apartat anterior: "Dades de tràfic del Port de Barcelona".

PRINCIPALS INDICADORS DE TRÀFIC DEL PORT DE BARCELONA

(milions de t i unitats), 2025-2024

	2025	2024	VAR. 25/24 (%)
MILIONS DE TONES			
Líquids a granel	16,6	13,7	21%
Sòlids a granel	4,1	4,8	(15%)
Mercaderia general	47,0	49,4	(5%)
Contenitzada	35,3	37,7	(6%)
No contenitzada	11,7	11,7	1%
TOTAL MERCADERIES	67,7	67,8	(0%)
UNITATS			
TU	3.726.624	3.889.089	(4%)
O/D	2.213.976	2.148.539	3%
Trànsit	1.512.648	1.740.551	(13%)
UTI	430.406	427.849	1%
Passatgers	5.787.516	5.395.153	7%
Automòbils	716.657	682.082	5%
Vaixells	8.374	8.383	0%
GT	376.890.037	364.241.247	3%

Relació entre els indicadors de tràfic i la xifra de negoci

TAXES D'UTILITZACIÓ

Malgrat l'evolució desigual dels diferents tràfics, el conjunt de l'activitat ha tingut un impacte positiu sobre les taxes d'utilització, que han incrementat en 1,9 milions d'euros (+2%) per la combinació dels següents factors:

- La **taxa de passatge** s'ha incrementat en 1,2 milions d'euros (+9%) com a conseqüència directa de l'augment de passatgers, especialment de creuers, respecte de l'any 2024.
- La **taxa de vaixell** (-0,8%), tot i l'increment del GT (arqueig brut), ha disminuït per efecte de l'aplicació de les bonificacions mediambientals associades a la utilització del sistema OPS.
- La **taxa de mercaderia** ha crescut en 1 milió d'euros (+3%), tot i l'estabilització del tràfic en volum (0%), gràcies al bon comportament dels líquids a granel (+21%) i l'evolució positiva dels tràfics amb origen/destinació al Port de Barcelona (+3%).

TAXES DE CONCESSIONS

Pel que fa les taxes de concessions, s’ha registrat un increment d’1,3 milions d’euros (+1%), que s’explica pels següents efectes:

- La **taxa d’ocupació** ha augmentat en 1,1 milions d’euros respecte del 2024 (+2%), impulsada principalment per:
 - L’augment de la facturació corresponent a la Terminal Catalunya (BEST), derivat de la finalització de la bonificació associada als blocs entregats el 2022, que deixa de minorar l’import liquidat el 2025.
 - L’impacte de l’autorització temporal de les parcel·les situades al moll de l’Energia, que han estat recuperades de la concessió de MEPSA.
 - La incorporació de dues noves concessions –a favor de World Trade Center Barcelona (Blue Tech Port) i CILSA–, que, tot i estar bonificades ja que els actius es troben en construcció, passen a formar part del mapa concessionari del Port.

Per altra part, aquest 2025 no s’ha comptat amb l’ingrés extraordinari registrat l’any anterior procedent d’Aigües de Barcelona, per l’ús de canonades d’aigua en territori portuari durant els exercicis 2021 a 2023.

- La **taxa d’activitat** s’ha mantingut estable, amb 0,2 milions d’euros més facturats (+1%).

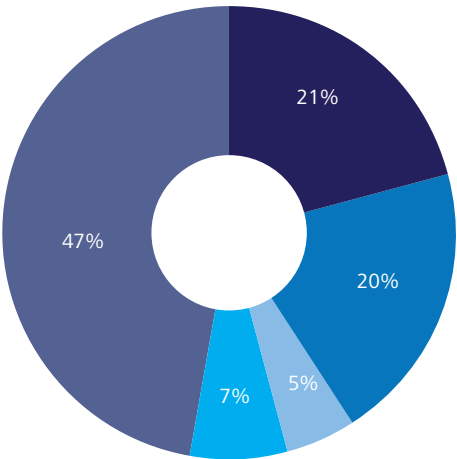
Anàlisi dels ingressos

Per **tipologia**, la distribució d’ingressos es manté pràcticament com l’any anterior: els provinents de les concessions del domini públic han suposat pràcticament la meitat dels ingressos del Port (47%), seguits de les taxes de vaixell i ajuts a la navegació (21%) i de la taxa de mercaderies (20%).

Pel que fa al **tipus d’activitat**, també en línia amb els exercicis anteriors, els ingressos relacionats amb contenidors i líquids a granel aglutinen més de la meitat del total (52%) de la xifra de negoci.

XIFRA DE NEGOCI PER TIPOLOGIA DELS INGRESSOS

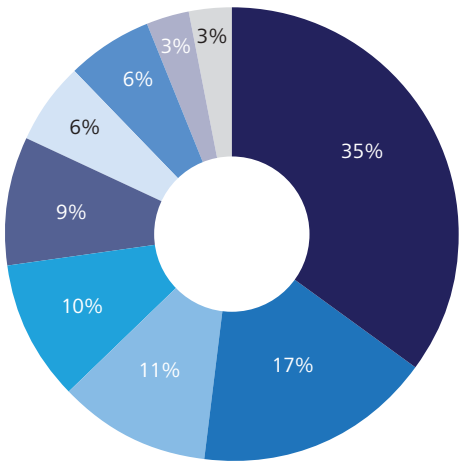
(%), 2025



	%
Vaixells i ajuts a la navegació	21
Mercaderies	20
Resta de taxes i tarifes	5
Passatge	7
Concessions del domini públic	47

XIFRA DE NEGOCI PER TIPUS D'ACTIVITAT

(%), 2025



	%
Contenidors	35
Líquids a granel	17
Comercialitzadores espai	11
Creuers	10
Terminals Ro-Ro	9
Sòlids a granel	6
Port Vell i Nàutica	6
Automòbils	3
Altres	3

La despesa

En l'anàlisi de la despesa de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) cal diferenciar la despesa operativa de la resta de despeses d'explotació. Això permet una lectura més precisa de l'evolució dels costos directament vinculats a l'activitat ordinària del Port, alhora que facilita que en la comparació entre exercicis es puguin distingir clarament les despeses recurrents i flexibles de les que responen a decisions estratègiques, criteris comptables o càrregues estructurals no relacionades amb el nivell d'activitat.

Despesa operativa

La despesa operativa, aquest 2025, ha estat de **52,6 milions d'euros (+13%)**, 6 milions d'euros més que el 2024, com a resultat de dues dinàmiques oposades:

- 1) La **disminució de les despeses de serveis exteriors** en 750.000 euros (−2%), per la combinació dels següents factors:
- Disminució de la despesa en Conservació en 764.000 euros, sobretot per les despeses excepcionals relacionades amb la Copa Amèrica, comptabilitzades el 2024.
 - Estalvi de 300.000 euros en el servei de recollida de residus (MARPOL), atribuïble al fet que una part de la facturació corresponent a l'exercici 2025 es comptabilitza el gener de 2026, un desfasament temporal que quedarà compensat l'exercici 2026.
 - En contrapartida, s'ha produït un increment de 518.000 euros en subministraments, particularment d'electricitat, arran de la consolidació del subministrament elèctric a vaixells (OPS), així com per la variabilitat dels preus de mercat.

2) **L'increment significatiu de les altres despeses de gestió corrent**, en 6,8 milions d'euros (+130%), impulsat principalment per la provisió extraordinària de 10 milions d'euros pel trasllat d'ubicació i el finançament de la nova terminal de cafè, Barcelona International Terminal (BIT). El Port de Barcelona assumeix una tercera part de la inversió total de 30 milions d'euros de la construcció d'aquesta terminal, que posiciona Barcelona com a *hub* logístic clau en la indústria agroalimentària europea. Sense aquest impacte extraordinari el resultat d'explotació hauria estat de 57 milions d'euros.

Aquest impacte, però, s'ha vist parcialment compensat pel fet que l'any 2024 es van registrar diverses despeses no recurrents associades a les urbanitzacions de la Nova Bocana (1,2 milions d'euros) i del moll de Drassanes (2 milions d'euros), impulsades, en part, pels preparatius de la Copa Amèrica 2024, i que no han tingut continuïtat el 2025. La desaparició d'aquests costos puntuals ha moderat parcialment l'increment de l'epígraf, tot i que la provisió de 10 milions d'euros n'acaba determinant clarament la variació anual.

Altres despeses d'explotació

Pel que fa a les altres despeses d'explotació, aquestes han ascendit a **113,4 milions d'euros (+3%)**, és a dir, 3,5 milions més que l'any anterior. Els detalls d'aquest augment s'expliquen a continuació:

- La **despesa de personal** s'ha mantingut pràcticament inalterada en 39,1 milions d'euros, en línia amb l'exercici anterior.
- Les **aportacions a Puertos del Estado i el Fons de Compensació Interportuari (FCI)** han augmentat en 1 milió d'euros, fins als 14,6 milions d'euros (+8%), a causa de l'increment de la base de càlcul, que pivota sobre el resultat de 2024. El Port de Barcelona continua sent el principal contribuent al sistema portuari estatal i hi aporta un 45% més que el segon port contribuent.
- Les **amortitzacions** s'han incrementat en 2,6 milions d'euros (+5%) com a conseqüència de l'activació de nous actius fixos durant el 2025 amb una vida útil reduïda (xarxes de comunicacions de l'APB, elements de transport, etc.), cosa que provoca un salt destacable en l'amortització anual.

EVOLUCIÓ DE LA DESPESA OPERATIVA DE L'APB

(milers d'euros), 2025-2024

	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Despeses de serveis exteriors	40.535	41.285	(750)	(2%)
Conservació (sense MARPOL)	11.033	11.797	(764)	(6%)
Servei de recollida residus (MARPOL)	6.422	6.722	(300)	(4%)
Professionals independents	7.491	7.709	(218)	(3%)
Subministraments	2.843	2.326	518	22%
Altres serveis exteriors	12.745	12.731	14	0%
Altres despeses de gestió corrent	12.039	5.241	6.798	130%
TOTAL	52.573	46.525	6.048	13%

- Els **tributs** han tingut un notable increment de 4,7 milions d’euros (+135%) per dos efectes:
 - L’Ajuntament de Barcelona ha aprovat una pujada gradual del tipus impositiu de l’IBI, del 0,80 vigent el 2024 fins a l’1,30 l’any 2027, de manera que la càrrega fiscal associada als actius del Port situats a la ciutat s’anirà incrementant progressivament. Per a aquest exercici 2025 el tipus impositiu ha estat de l’1,06%.
 - L’Ajuntament del Prat ha comunicat un augment de la base liquidable de l’IBI sobre superfícies vinculades a usos ferroviaris al moll Prat i a l’antiga llera del riu Llobregat, amb efectes retroactius entre 2021 i 2024. L’APB ha presentat recurs per les liquidacions derivades d’aquesta, que està pendent de resolució.
- **L’excés de provisions** recull les dotacions que, un cop desaparegudes les circumstàncies de risc que les van originar, poden revertir-se parcialment o totalment com a ajustament positiu al resultat. L’any 2024 es va registrar un import notable de desaprovionaments, principalment relacionats amb la resolució de diversos recursos contenciosos administratius derivats de la reclamació del preu de les

finques del Prat afectades per la modificació de la DEUP. El 2025, en canvi, l’import registrat en aquest epígraf ha estat substancialment inferior, cosa que explica la variació de 3,3 milions d’euros (–74%).

- En la categoria **d’altres despeses i resultats excepcionals** ha tingut una rellevància molt significativa el deteriorament comptable registrat l’any anterior, per un import de 8,8 milions d’euros, dels *tinglados* del moll Oriental.

El total de **despesa que ha absorbit l’APB** durant el 2025 ha assolit els **166 milions d’euros (+6%)**, 9,6 milions d’euros més que l’any anterior.

La ràtio que mesura **l’absorció de les despeses sobre la xifra de negoci** s’ha situat el 2025 en un **41%**, dos punts per damunt del valor registrat l’any anterior. Aquest augment reflecteix l’impacte de les despeses extraordinàries assumides durant l’exercici, però, tot i això, la ràtio es manté dins dels marges habituals observats durant la darrera dècada.

EVOLUCIÓ DE LES ALTRES DESPESES D’EXPLOTACIÓ DE L’APB

(milers d’euros), 2025-2024

	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Despesa de personal	39.081	39.060	21	0%
Aportació Puertos del Estado i FCI	14.637	13.597	1.040	8%
Amortitzacions	58.543	55.983	2.560	5%
Tributs	8.230	3.500	4.731	135%
Excés de provisions	(1.177)	(4.441)	3.264	–74%
Altres despeses i resultats excepcionals	663	8.715	(8.052)	(92%)
Imputació subvencions	(6.627)	(6.582)	(45)	1%
TOTAL	113.350	109.832	3.518	3%

EVOLUCIÓ DE L'ABSORCIÓ DE LA DESPESA TOTAL DE L'APB

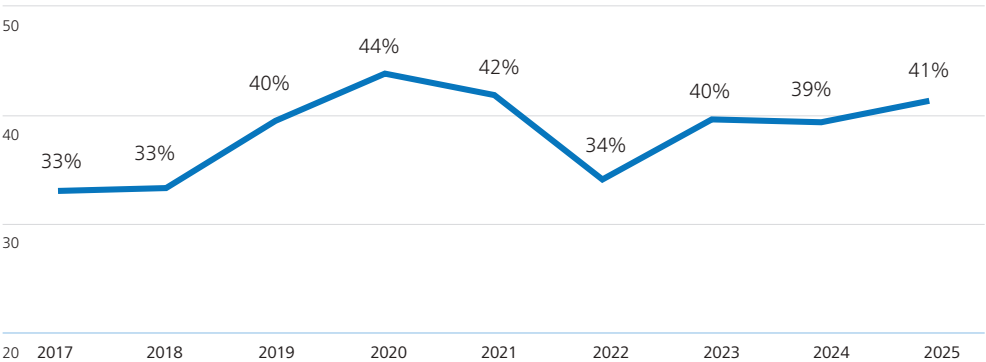
(milers d'euros), 2025-2024

TOTAL DESPESA	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Despesa operativa	52.573	46.525	6.048	13%
Altres despeses d'explotació	113.350	109.832	3.518	3%
TOTAL	165.924	156.357	9.566	6%

RÀTIO D'ABSORCIÓ DE LA DESPESA DE L'APB

(%), 2017-2025

— Despeses corrents / Xifra de negoci



Despeses corrents = Despeses de personal + Serveis exteriors + Altres despeses de gestió corrent

Nota: S'exclouen els ingressos i les despeses del servei de recollida d'escombraries i residus dels vaixells.

El resultat d'explotació

El resultat d'explotació de l'any 2025 ha estat de **47 milions d'euros (-6%)**, 3,1 milions d'euros inferior al de l'any anterior. Aquest comportament no respon a un deteriorament de l'activitat –al contrari, la xifra de negoci ha tornat a créixer i ha assolit un nou màxim històric–, sinó a **l'efecte combinat de diversos factors**, que han incrementat la despesa de l'exercici:

- La incorporació d'operacions i càrregues excepcionals, com la vinculada al finançament de la nova terminal del cafè (BIT), que s'explica en l'apartat dedicat a "La despesa".
- L'augment de les amortitzacions, com a resultat de la posada en servei de nous actius amb una vida útil més curta, i dels tributs.

- El 2024 s’havien registrat impactes positius no recurrents, com una desdotació de provisions de 4,4 milions d’euros, que no s’ha repetit el 2025. Aquest efecte queda compensat pel deteriorament comptable dels *tinglados* del moll Oriental, per 8,8 milions d’euros.
- L’efecte favorable en la despesa fiscal: l’import per l’impost de societats s’ha reduït fins als 5,9 milions d’euros (–11%), 701.000 euros menys que el 2024.

Cal remarcar que ni les amortitzacions, ni les dotacions de provisions, ni els deterioraments comptables suposen una sortida real de caixa durant l’exercici: son càrregues comptables que reflecteixen criteris de valoració i obligacions meritedes, però sense impacte en la tresoreria.

En conjunt, doncs, el descens del resultat d’exploració no es deu a una pèrdua de capacitat operativa del Port, sinó a la combinació de més ingressos, més despesa derivada d’efectes extraordinaris i càrregues comptables, i un estalvi fiscal que actua com a pal·liatiu, però no és suficient per compensar la resta d’elements.

Empreses participades

Les empreses participades per l’Autoritat Portuària de Barcelona (APB) són una font recurrent d’ingressos financers –a través de dividends, retorns de capital o actualitzacions de valor– i, alhora, un instrument estratègic que reforça el posicionament del Port de Barcelona en diversos àmbits operatius i de desenvolupament. Entendre els moviments dins de la cartera de societats participades permet, per tant, contextualitzar adequadament una part significativa del comportament del resultat financer de l’any.

Aquests han estat els **principals canvis** quant a les societats participades durant l’any 2025:

- **Barcelona Regional** –agència pública de desenvolupament urbà, especialitzada en planejament estratègic, urbanisme, infraestructures i projectes mediambientals– ha deixat de formar part de la cartera del Port després de la venda de la participació durant l’exercici.

RESULTAT D’EXPLOTACIÓ DE L’APB

(milers d’euros), 2024-2025

	2024	2025	VARIACIÓ	% DE VAR.
Import net de la xifra de negoci	206.326	200.303	6.023	3%
Altres ingressos d’exploració	6.624	6.211	413	7%
Despeses de personal	(39.081)	(39.060)	(21)	0%
Altres despeses d’exploració	(76.368)	(63.551)	(12.818)	20%
Amortitzacions de l’immobilitzat	(58.543)	(55.983)	(2.560)	5%
Imputació de subvencions d’immobilitzat no financer i altres	6.627	6.582	45	1%
Excés de provisions	1.177	4.441	(3.264)	(74%)
Deteriorament i resultat per alienacions d’immobilitzat	265	(8.786)	9.051	(103%)
TOTAL	47.026	50.157	(3.131)	(6%)

- La participació a la terminal ferroviària francesa de **Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal (PSCCT)** s'ha incrementat del 3,89% al 4,22% fruit d'una ampliació de capital.
 - El pagament de 225.000 euros, corresponent a la part de l'aportació inicial de la constitució de **Train Port Barcelona, S.A., S.M.E.**, que estava pendent.
 - S'han produït dues aportacions, que no han suposat canvis sobre la participació de l'APB:
 - El desemborsament d'1,3 milions d'euros per l'ampliació de capital de la **Terminal Marítima de Zaragoza (TMZ)**, corresponent a la seva participació del 21,55%.
- Després d'aquests ajustaments, la cartera del Port de Barcelona queda configurada per **setze empreses**, vinculades a alguna branca d'activitat del Port de Barcelona: la gestió d'espais, les terminals ferroviàries i els serveis d'innovació i transformació tecnològica. En conjunt, aquestes empreses han aglutinat una facturació de **139 milions d'euros** durant el 2025.

SOCIETATS PARTICIPADES PER L'APB
(%), 2025

% DEL CAPITAL SOCIAL	
Empreses del grup	
Gerencia Urbanística Port Vell	100,00%
Centro Intermodal de Logística, SA SME	51,50%
World Trade Center Barcelona, SA SME	75,99%
Train Port Barcelona, SA SME	50,00%
Empreses associades	
Catalana d'Infraestructures Portuàries, SL	49,00%
Terminal Intermodal Marítima Centro, SL	49,00%
B2B Logistics (Busan Barcelona Hub), SL	49,00%
Terminal Intermodal de l'Empordà, SL	47,32%
Puerto Seco de Azuqueca de Henares, SA	36,73%
Portic Barcelona, SA	40,69%
Terminal Marítima de Zaragoza, SL	21,55%
Altres participacions	
Puerto Seco de Madrid, SA S.M.E.	10,20%
Terminal Intermodal Monzón, SL	10,00%
Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SA EML	4,22%
Escola Europea Intermodal Transport	50,00%
Fundació BCN Port Innovation	40,00%

Els moviments produïts durant el 2025 han generat diversos **efectes comptables**, que es reflecteixen en el resultat financer i ajuden a contextualitzar-ne les xifres:

- Els **dividends percebuts** de les societats participades han aportat **més d'11 milions d'euros**, i continuen sent una font estable i significativa d'ingressos i reforcen la contribució estructural de les participacions al resultat financer.
- El **deteriorament del valor comptable** de la inversió que manté el Port en la societat **Terminal Intermodal de l'Empordà** té un impacte negatiu puntual en el resultat.
- L'operació de la **venta de la participació de Barcelona Regional** ha tingut un efecte positiu en l'exercici.
- L'impacte de les inversions financeres realitzades, derivades de **l'ampliació de capital de Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal (PSCCT)**, incrementa la participació de l'APB i reforça l'aposta estratègica pel desenvolupament ferroviari i logístic transfronterer.

Resultat financer

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) ha tancat l'exercici 2025 amb un **resultat financer de 17,9 milions d'euros (-6%)**, 1,1 milions d'euros inferior al de l'any anterior, principalment per la moderació dels rendiments financers en un entorn de tipus d'interès més baixos. Tot i així, és un resultat clarament positiu i especialment destacable si es té en compte que, en la majoria d'empreses, aquesta partida sol tenir valors negatius a causa del cost del deute. En el cas del Port, però, l'endeutament reduït, juntament amb un tipus d'interès molt competitiu i la gestió activa dels excedents de tresoreria i l'aportació dels dividends de les societats participades, han permès mantenir el resultat financer favorable.

RESULTAT FINANCER DE L'APB

(milers d'euros), 2025-2024

	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Ingressos financers	19.642	21.812	(2.170)	(10%)
Despeses financeres	(1.643)	(2.857)	1.214	(43%)
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	(133)	–	(133)	–
TOTAL	17.866	18.955	(1.089)	(6%)

Ingressos financers

Durant el 2025 els principals components dels ingressos financers s’han comportat d’aquesta manera:

GESTIÓ D’EXCEDENTS DE TRESORERIA

L’Autoritat Portuària de Barcelona ha continuat gestionant activament els seus excedents de tresoreria mitjançant diverses inversions financeres temporals (IFT), tot i un context de tipus d’interès més moderats que l’any anterior. Les imposicions efectuades al llarg de l’exercici han assolit un tipus mitjà del 2,41% i han permès generar uns ingressos de **7,9 milions d’euros**. Aquesta aportació, juntament amb la remuneració dels comptes corrents, ha contribuït de manera rellevant al resultat financer de l’exercici, tot i situar-se per sota dels nivells excepcionals assolits el 2024.

PARTICIPACIONS EN INSTRUMENTS DE PATRIMONI

Els dividends ingressats per societats participades han superat els **11 milions d’euros**, una xifra molt positiva que millora en 1,3 milions la registrada l’any anterior.

Despeses financeres

La decisió del Banc Central Europeu de mantenir uns tipus d’interès reduïts durant el 2025, per impulsar l’activitat econòmica de la zona euro, ha tingut un impacte positiu en el cost del finançament. En concret, les despeses financeres vinculades als préstecs a tipus variable que manté l’APB s’han situat en 1,6 milions d’euros; és a dir, s’ha generat un **estalvi d’1,2 milions d’euros** (–43%) respecte l’any anterior.

Deteriorament i resultat per alienacions d’instruments financers

Durant l’exercici s’ha reconegut un deteriorament de la participació que manté l’APB a l’empresa participada Terminal Intermodal de l’Empordà, per un import de 210 milers d’euros, que respon a la diferència entre el valor recuperable de la inversió i el seu valor en llibres. Es tracta d’un ajustament estrictament comptable que no comporta cap sortida d’efectiu.

INGRESSOS PER PARTICIPACIONS DE L’APB

(milions d’euros), 2025-2024

	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Centro Intermodal de Logística, S.A.	7,3	6,3	1,0	16%
CIP, S.A.	2,2	2,7	(0,5)	–18%
World Trade Center Barcelona, S.A.	1,5	0,8	0,8	100%
TOTAL	11,1	9,8	1,3	13%

EBITDA

Els beneficis abans d'impostos, d'interessos, d'amortitzacions i deprecacions (EBITDA) han assolit un total de **95,7 milions d'euros (-6%)**. Aquesta reducció s'explica principalment per la caiguda del resultat d'exploració en 3,1 milions d'euros, a la qual s'hi afegeix que no s'han repetit determinats ajustaments comptables positius, com el deteriorament comptable registrat l'any anterior. Malgrat aquesta disminució, l'EBITDA, en un nivell proper als 100 milions d'euros, reflecteix la capacitat del Port de Barcelona per generar recursos a partir de la seva activitat ordinària.

Inversió i endeutament

L'Autoritat Portuària de Barcelona ha executat l'any 2025 un volum d'**inversions de 84,4 milions d'euros**, inclosos projectes infraestructurals, d'equipaments i aplicacions i altres.

D'altra banda, un any més, l'Autoritat Portuària no ha fet ús de finançament addicional i, a més, ha **reduït l'endeutament bancari** a llarg termini a raó de **18,1 milions d'euros** (amortització ordinària dels préstecs vigents). L'exercici s'ha tancat amb un saldo viu de 70,3 milions d'euros.

Des que va finalitzar el darrer projecte d'expansió del Port (Pla Director 1997-2011), altament palanquejat financerament –prop de 500 milions

EBITDA

(milers d'euros), 2025-2024

	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Resultat d'exploració	47.026	50.157	(3.131)	(6%)
Més	59.885	66.114	(6.230)	(9%)
Amortització de l'immobilitzat	58.543	55.983	2.560	
Dotacions a les provisions per a riscos i despeses		1.345	(1.345)	
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	68	249	(181)	
Pèrdues pel deteriorament de l'actiu no corrent	91	8.537	(8.446)	
Deteriorament i resultat d'instruments financers	255		255	
Provisió per insolvències de tràfic (-)	927		927	
Menys	11.210	13.829	(2.619)	(19%)
Correccions valoratives pel deteriorament de l'actiu no corrent	424	-	424	
Excés de provisions per a riscos i despeses	1.177	4.441	(3.264)	
Subvencions de capital i d'altres traspassades al resultat	9.609	9.317	292	
Provisions per insolvències de tràfic		71	(71)	
TOTAL	95.701	102.442	(6.741)	(7%)

d'euros l'any 2010–, la ràtio d'endeutament ha anat disminuint considerablement per l'efecte progressiu del reemborsament de deute, per les cancel·lacions anticipades, així com també per

l'aplicació de beneficis al patrimoni. Enguany s'assoleix una **ràtio del 4% d'endeutament a llarg termini** respecte dels fons propis, el percentatge més baix de les darreres dècades.

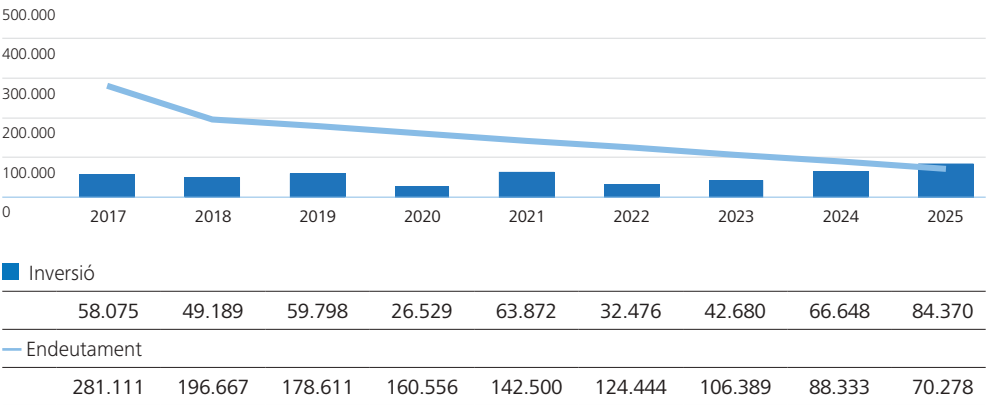
PRINCIPALS INVERSIONS DE L'APB

(milions d'euros), 2025

	MILIONS D'EUROS
Nous accessos ferroviaris (vies fèrries)	15,2
Ampliació del moll Adossat	14,2
Remodelació de l'Edifici Asta	9,4
Obres al moll Catalunya	9,0
Rehabilitació de l'edifici Portal de la Pau	7,7
Desenvolupament d'aplicacions informàtiques	6,7
Electrificació de molls	4,8
Equipament d'equips informàtics	4,3
Xarxes elèctriques de la zona de servei	3,6
Construcció del moll Prat	2,2
Altres inversions	7,3
TOTAL	84,4

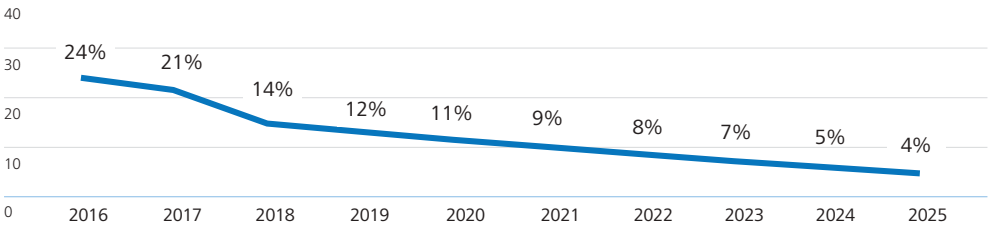
EVOLUCIÓ DE LA INVERSIÓ ANUAL I L'ENDEUTAMENT BANCARI A LLARG TERMINI

(milers d'euros), 2017-2025



EVOLUCIÓ DE LA RÀTIO D'ENDEUTAMENT
(%), 2016-2025

— Endeutament bancari / Fons propis



Endeutament bancari

303.889	281.111	196.667	178.611	160.556	142.500	124.444	106.389	88.333	70.278
---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	--------	--------

Fons propis

1.289.061	1.338.524	1.392.199	1.436.362	1.465.172	1.504.255	1.567.323	1.617.395	1.679.893	1.738.426
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Cash flow de negoci
i tresoreria

Enguany el *cash flow* de negoci es presenta com a principal indicador de generació de recursos, en substitució del tradicional *cash flow* operatiu. Aquest canvi respon a la necessitat d'oferir una visió més precisa i funcional de la capacitat del Port per generar caixa de manera recurrent a partir de la seva activitat pròpia. El *cash flow* de negoci ajusta els elements no recurrents o sense efecte real de tresoreria, elimina distorsions puntuals i millora la comparabilitat interanual. Aquesta aproximació permet valorar amb major rigor la sostenibilitat financera del Port, la capacitat d'autofinançament i l'evolució estructural del negoci, i situa el Port de Barcelona en línia amb les millors pràctiques de *reporting* d'infraestructures i serveis públics.

El *cash flow de negoci de l'APB* de l'exercici 2025 s'ha mantingut molt estable, amb **113,8 milions d'euros** (+1%). Això ha permès sostenir l'activitat en un exercici caracteritzat per un augment significatiu dels pagaments d'inversions, que han crescut fins als 82,2 milions

d'euros (+19%). Tot i aquesta pressió inversora, el consum de recursos s'ha vist compensat per diversos factors:

- L'obtenció de **cobraments per desinversions** de fins a 3 milions d'euros (+704%).
- Un increment remarcable de les **subvencions cobrades**, que passen de 5 a 13,6 milions d'euros (+173%).
- La **recuperació substancial del capital circulant**, que ha passat de consumir 26,3 milions el 2024 a mostrar un impacte pràcticament neutre el 2025.

La combinació d'aquests factors ha permès que la generació de *cash flow* lliure se situés en 30,8 milions d'euros. Com a resultat directe la **tresoreria final** de l'exercici s'ha situat en **365,3 milions d'euros** (+9%).

CASH FLOW DE NEGOCI DE L'APB

(milers d'euros), 2025-2024

	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Cash flow de negoci	113.825	112.953	872	1%
Inversió	(79.236)	(68.583)	-10.653	16%
Pagament d'inversions	(82.241)	(68.956)	-13.284	19%
Cobraments per desinversions	3.004	374	2.631	704%
Finançament	(3.841)	(8.587)	4.746	-55%
Subvencions	13.560	4.960	8.601	173%
Pagament de deutes (BEI)	(18.056)	(18.056)	0	0%
Altres	654	4.509	-3.855	-85%
Canvis en el capital circulant	24	(26.253)	26.277	-100%
Generació de cash flow lliure	30.772	9.531	21.241	223%
Tresoreria inicial	334.574	325.043	9.531	3%
Tresoreria final	365.347	334.574	30.772	9%

Aportació al sistema portuari

L'article 19 del Reial decret legislatiu 2/2011 (conegut com a Llei de Ports) estableix que els recursos econòmics de l'Organisme Públic Puertos del Estado estan integrats, entre d'altres, pel 4% dels ingressos meritats per les autoritats portuàries en concepte de taxes portuàries durant l'exercici anterior.

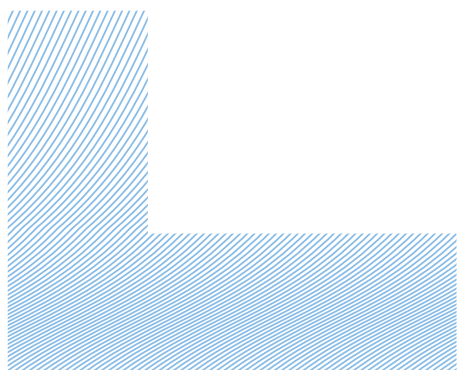
La Llei de Ports també estableix que les autoritats portuàries han de fer aportacions al Fons de Compensació Interportuari (FCI), instrument de redistribució dels recursos del sistema portuari estatal, que es regula per l'article 159. L'aportació ha augmentat des del 2019, arran de la creació del nou fons de capital "Ports 4.0", que promou i incorpora la innovació incremental com a element de competitivitat i eficiència en el sector logístic i portuari.

En aquest exercici 2025 el desemborsament per les aportacions al Sistema Portuari espanyol ha suposat per a l'Autoritat Portuària de Barcelona una despesa de 14,2 milions d'euros, un 45% més que el segon port contribuent:

- 6,93 milions d'euros al Fons de Compensació Interportuari (FCI).
- 7,3 milions d'euros a Puertos del Estado, en línia amb l'increment dels ingressos del Port vinculats a les taxes.

Si s'hi afegeixen els 9 milions de pagament en impost de societats del 2025, la contribució total del Port a l'Estat espanyol supera els 23 milions d'euros, equivalent a l'11% de la facturació.

Adicionalment, les autoritats portuàries contribueixen al Sistema Portuari mitjançant préstecs remunerats al Fons d'Accessibilitat Terrestre Portuari, un mecanisme de solidaritat que preveu la Llei, destinat al finançament dels accessos exteriors als Ports. Tant aquest any com l'anterior, no s'han fet aportacions per comú acord entre el Sistema Portuari. No obstant, s'han produït moviments rellevants durant el 2025: s'ha acordat el reemborsament íntegre dels préstecs corresponents als anys 2019 i 2020, així com el reemborsament parcial del préstec del 2021, per un import conjunt de gairebé 2 milions d'euros. Paral·lelament, els interessos meritats durant el 2025 associats a aquests préstecs han ascendit a 245 mil euros, que s'han registrat com a ingressos financers de l'exercici.



Evolució de ratis dels principals indicadors econòmics

L'evolució dels principals indicadors econòmics del Port de Barcelona entre 2017 i 2025 permet contextualitzar el comportament global del negoci en un període caracteritzat per variacions d'activitat i una inflació elevada en els darrers exercicis.

En els darrers anys –excepte l'any 2020– la xifra de negoci ha evolucionat sempre positivament, amb un destacable creixement sostingut posterior a la Covid-19, tot i que durant el període les taxes portuàries s'han mantingut estables, sense cap actualització. En canvi, el tràfic mostra una volatilitat superior, fet que indica una desconexió parcial entre l'evolució de l'activitat portuària i els resultats econòmics.

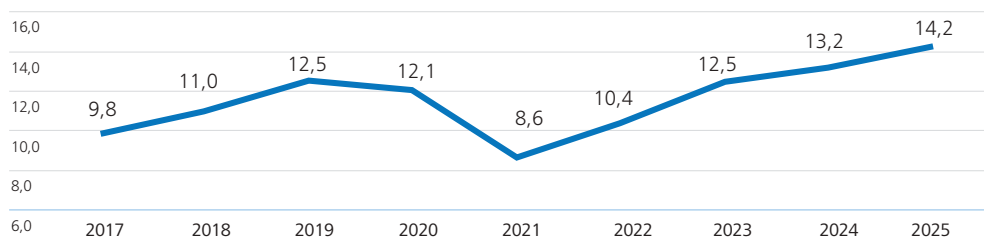
Aquesta descorrelació és atribuïble, en bona part, a l'estabilitat dels ingressos per concessions, un contrapunt que contribueix a mantenir els ingressos del Port en nivells estables fins i tot en períodes de variacions significatives del tràfic.

Mentre la xifra de negoci segueix una tendència creixent la major part del temps, el *cash flow* de negoci es manté estancat entorn als 93 milions d'euros, excepte en els dos últims anys.

APORTACIONS DE L'APB AL SISTEMA PORTUARI ESTATAL

(milions d'euros), 2017-2025

— Aportació total*



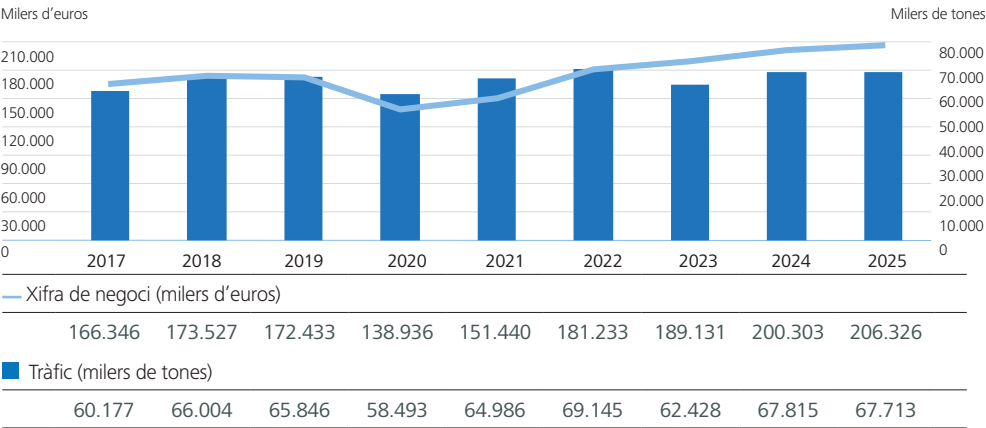
*Aportació neta al Fons de Compensació Interportuari + Finançament de l'Organisme Público Puertos del Estado.

Aquesta descorrelació s’explica perquè la xifra de negoci reflecteix únicament els ingressos meritats, mentre que el *cash flow* de negoci reflecteix la generació real de caixa, que pot veure’s afectada per impactes de despesa operativa i estructural, per la variació del capital circulant, així com l’efecte dels ingressos

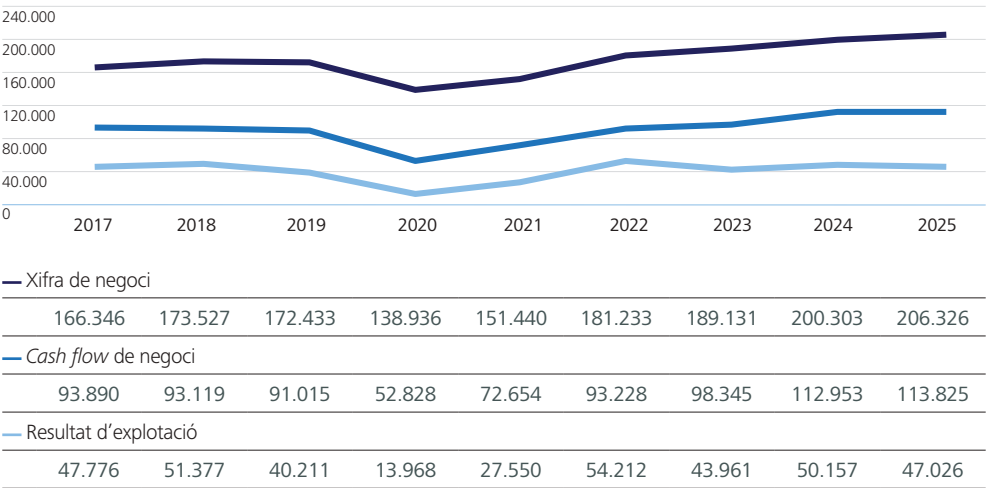
financers percebuts. Per aquest motiu, si no hagués estat pels dividends percebuts i la gestió d’excedents de tesoreria, el *cash flow* de negoci del 2024 i 2025 hauria mostrat un creixement molt més moderat, evidenciant encara més aquesta divergència.

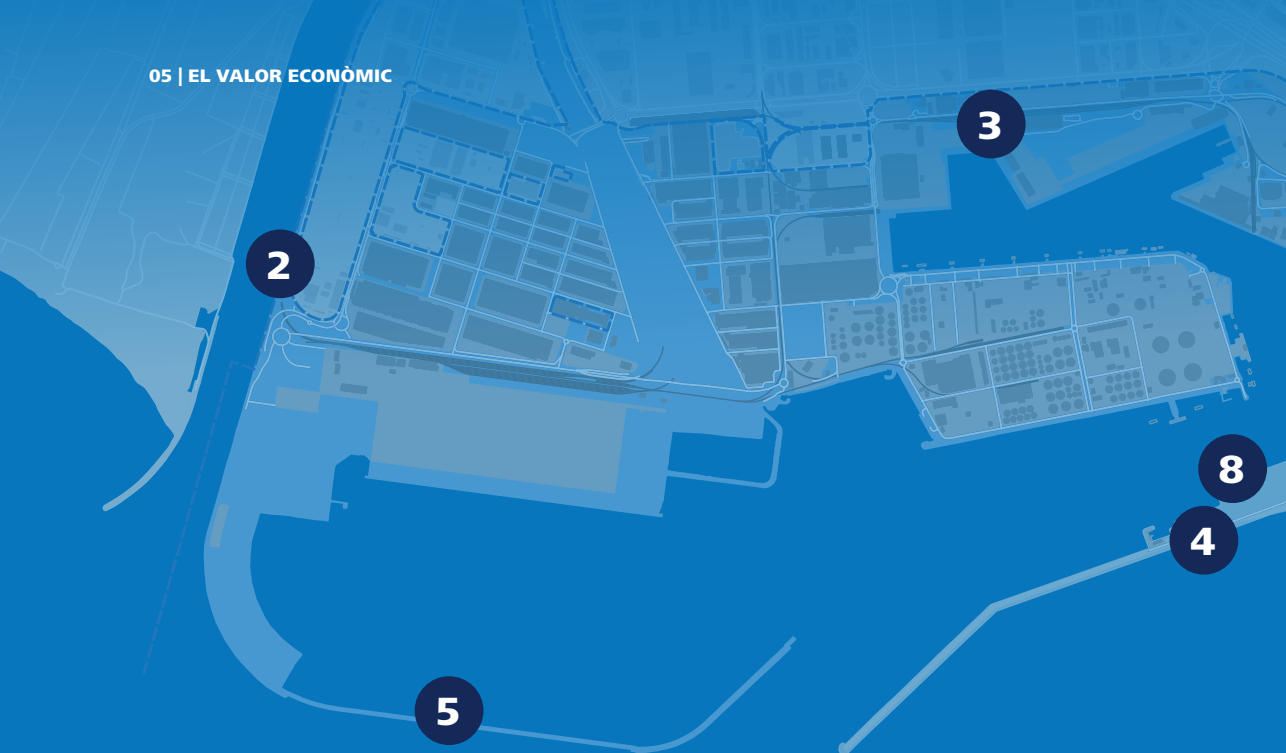
CORRELACIÓ DE
LA XIFRA DE NEGOCI
(milers d’euros), 2017-2025

VOLUM
DE TRÀFIC
(milers de tones), 2017-2025



EVOLUCIÓ DELS PRINCIPALS INDICADORS ECONÒMICS
(milers d’euros), 2017-2025





Inversió en infraestructures

De la inversió total de 85,9 milions d'euros realitzada pel Port de Barcelona durant el 2025, **79,2 milions s'han destinat al capítol de les infraestructures**. A continuació, se'n descriuen les actuacions més rellevants executades.

1

MODIFICAT. "NOVA REHABILITACIÓ EDIFICI PORTAL DE LA PAU"

(OB-GP-M-0862/2020)

ADJUDICATARI:
UTE NOVA REHABILITACIÓ PORTAL DE LA PAU

TEMPS D'EXECUCIÓ:
31 mesos (obra en execució)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ:
15.629.051,73 €

PRESSUPOST MODIFICAT:
16.967.156,23 €

El projecte consisteix en la rehabilitació de l'edifici del Portal de la Pau, seu de l'Autoritat Portuària de Barcelona, per adaptar-lo a un nou ús: un centre de divulgació de l'activitat portuària. Les obres inclouen el reforç estructural, la restauració interior i exterior, i l'adequació a normatives actuals d'eficiència energètica, medi ambient i seguretat.

En la primera fase, finalitzada l'estiu del 2024, es va restaurar la façana principal i es va consolidar l'estructura. Les obres es van aturar temporalment entre l'1 d'agost i el 31 d'octubre de 2024 per evitar interferències amb la Copa Amèrica de Vela 2024. La segona fase se centra en la restauració interior i la recuperació de l'estructura original.

El projecte ha rebut finançament públic del programa 2% Cultural, destinat a la conservació de béns d'interès arquitectònic, històric i artístic.



2

MODIFICAT.
"NOU ACCÉS FERROVIARI.
VIES D'ACCÉS I EXPEDICIÓ/RECEPCIÓ
A NOU LLOBREGAT. SERVEIS AFECTATS
I CONSOLIDACIÓ DE TERRENY"
 (OB-GP-P-0788/2016)

ADJUDICATARI:
UTE NUEVO ACCESO FERROVIARIO

TEMPS D'EXECUCIÓ:
32 mesos (obra en execució)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ:
24.947.507,84 €

PRESSUPOST MODIFICAT:
24.972.309,70 €

El setembre de 2013 el Port de Barcelona i altres administracions (Ministeri de Transports, Ports de l'Estat, ADIF, FGC i Generalitat) van signar el Protocol de col·laboració per a l'impuls i la consecució del nou accés ferroviari al Port de Barcelona, dins del marc del Pla de recuperació, transformació i resiliència (PRTR), amb finançament europeu del Mecanisme de Recuperació i Resiliència (MRR).

L'obra, executada per l'Autoritat Portuària de Barcelona, inclou la construcció de la superestructura ferroviària dins del port, amb un ramal d'accés i un feix de vies a la terminal de TERCAT; les vies d'accés i feixos d'expedició-recepció a la zona de Nou Llobregat, amb l'electrificació i subestació de tracció, i la part proporcional del projecte de senyalització global.

També es preveu la reposició dels serveis afectats, la consolidació del terreny, i la definició geomètrica de les terminals ferroviàries; la construcció del vial de servei i la mota per connectar amb el nou accés sud ferroviari desenvolupat pel Ministeri, així com l'execució de totes les estructures associades a la futura terminal ferroviària.



3

MODIFICAT.
"REMODELACIÓ INSTAL·LACIONS ASTA"
 (OB-GP-M-0828/2018)

ADJUDICATARI:
**UTE REMODELACIÓ INSTAL·LACIONS ED.
 ASTA**

TEMPS D'EXECUCIÓ:
53 mesos (obra en execució)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ:
15.819.845 €

PRESSUPOST MODIFICAT:
17.274.689,06 €

L'obra preveu la millora de les condicions funcionals del complex ASTA, de l'Autoritat Portuària de Barcelona, format per un edifici principal i un edifici annex de la policia portuària. Es preveu mantenir-hi els departaments actuals (Conservació, Arxiu i Policia Portuària) i usar una zona de l'edifici principal en règim de lloguer per a empreses concessionàries de l'Autoritat Portuària.

Es planteja una rehabilitació integral dels dos edificis, tant pel que fa a funcions, amb una nova distribució a totes les plantes, com d'estructura, ja que se substituiran completament la façana, la coberta i les armadures de coberta. Es mantindran, però, gairebé íntegrament els forjats existents, amb reforços a les fonamentacions.

4

"AMPLIACIÓ DEL MOLL ADOSSAT 4a FASE" (OB-GP-P-0798/2016)

ADJUDICATARI:
UTE 4a FASE AMPLIACIÓ ADOSSAT

TEMPS D'EXECUCIÓ:
51 mesos (obra en execució)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ:
54.673.180,00 €

L'actuació consisteix en les obres necessàries de moll, rebliment, i obres d'atracada associades a la creació d'una terminal per a short sea *shipping* (SSS) a l'extrem sud del moll Adossat, per completar l'espai disponible fins a l'actual atracada i la base de la Guàrdia Civil del mar. També s'inclou el procés de consolidació, la construcció de la superestructura i els serveis viaris d'accés.

5

"MOLL CATALUNYA. MOTA DE RECINTES FASE 1" (OB-GP-P-0835/2019)

ADJUDICATARI:
UTE MOTA DE RECINTES FASE 1

TEMPS D'EXECUCIÓ:
27 mesos (obra en execució)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ:
72.359.045,87 €

La finalitat és la construcció d'una primera fase de motes de delimitació de la superfície d'esplanada associada al moll Catalunya, que permeti anticipar el rebliment d'aquesta esplanada, així com la consolidació dels terrenys, de forma independent a la construcció del moll. Inclou, al mateix temps, l'execució del pedraplè a l'extradós del tram vertical del dic Sud.

**6**

"INFRAESTRUCTURA BÀSICA DE CONNEXIÓ DE XARXES DE SERVEIS ENTRE MOLL DE L'ENERGIA I EL MOLL ADOSSAT"
(OB-GP-P-0846/2019)

ADJUDICATARI:
UTE MOLL ENERGIA

TEMPS D'EXECUCIÓ:
28 mesos (obra en executió)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ:
14.955.143,82 €

L'actuació consisteix a proveir la infraestructura necessària per facilitar l'emmallat generalitzat de tots els serveis públics entre l'àmbit del moll Adossat i el moll de l'Energia. S'estructura amb la creació de dues grans càmeres d'atac situades en punts estratègics dels dos molls connectats per tot un conjunt de beines clavades al terreny, als farciments d'esplanades o al terreny natural, de manera que permetin la connexió entre càmeres i el pas de serveis per sota del canal de la bocana Sud.

7

"ESPLANADA DE SUPORT A OPERACIONS AL MOLL ADOSSAT NÚM. 2"
(OB-GP-P-0910/2023)

ADJUDICATARI:
COSPLAAN OBRAS Y SERVICIOS LAANTIT S.L.U.

TEMPS D'EXECUCIÓ:
7 mesos (obra finalitzada)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ:
2.356.686,85 €

L'actuació ha consistit en l'habilitació de l'espai reservat fora de terminal, incloses l'accessibilitat des de vial i fins a moll, la pavimentació, els serveis i la delimitació, tanca o delimitació.

8

"ESPLANADA DE SUPORT A OPERACIONS AL MOLL ADOSSAT NÚM. 3"
(OB-GP-P-0911/2023)

ADJUDICATARI:
COSPLAAN OBRAS Y SERVICIOS LAANTIT S.L.U.

TEMPS D'EXECUCIÓ:
6 mesos (obra finalitzada)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ:
1.868.097,80 €

Aquesta obra ha consistit en habilitar l'espai reservat fora de terminal, incloses l'accessibilitat des de vial i fins a moll, la pavimentació, els serveis i la delimitació.

ALTRES MAGNITUDS ECONÒMIQUES

Ajudes econòmiques rebudes

PARTICIPACIÓ EN PROJECTES INTERNACIONALS DE RECERCA I INNOVACIÓ AMB SUBVENCIÓ DE LA UE 2025

PERÍODE	PROJECTE	ACCIÓ I OBJECTIUS	PROGRAMA
2024-2028	Nexigen	Pla d'electrificació de molls i subministrament d'energia elèctrica d'origen renovable als vaixells durant la seva estada al port. NEXIGEN 1+2 promou la col·laboració entre les parts implicades, facilita la integració amb la xarxa regional i comparteix coneixements per fomentar ports més sostenibles a la regió mediterrània i més enllà.	 Connecting Europe Facility Programme Call: CEF-T-2023-COREGEN Project proposal: 101175939
2023-2025	Green Marine Med	Projecte per analitzar l'estat del transport verd a la Mediterrània i generar una comunitat d'actors implicats en l'impuls al transport sostenible. L'APB hi participa amb organismes i organitzacions de l'Estat espanyol, Itàlia, Turquia, Israel i els Països Baixos.	 EMFAF Programme Call: EMFAF-2023-PIA-FLAGSHIP Project proposal: 101124818
2021-2026	Pioneers	Projecte que uneix els ports d'Anvers, Barcelona, Constanta i Venlo per donar resposta als reptes de reduir l'impacte ambiental i alhora mantenir la competitivitat i afrontar el creixement continu del sector marítim.	 Horizon 2020 Framework Programme Call: H2020-LC-GD-2020-1 Project proposal: 101037564
2022-2025	OPS	Projecte en cooperació amb l'Autoritat Portuària de Balears, per desenvolupar projectes pilot on-shore power supply (OPS) per a la connexió elèctrica de vaixells portacontenidors i ferris a moll. L'objectiu final és reduir les emissions d'efecte hivernacle i altres contaminants.	Programa de Apoyo al Transporte Sostenible y Digital en concurrencia competitiva / Línea de actuación 5. Sostenibilidad del transporte marítimo y aéreo / M11: Apoyo al despliegue de combustibles alternativos en puertos y aeropuertos / PATSYD/22/00061. 
2022-2025	PortDigiRail	Digitalització de la xarxa ferroviària del Port de Barcelona mitjançant el desenvolupament d'un Centre de Tràfic Centralitzat (CTC).	Programa de Apoyo al Transporte Sostenible y Digital en concurrencia competitiva / Línea de actuación 6. Digitalización del transporte / M13: Proyectos para los servicios de transporte de viajeros y mercancías de ámbito nacional / PATSYD/22/00139. 
2023-2025	Suport	Captura i valorització de CO ₂ a partir dels residus de vaixells per a la producció de combustibles sintètics nets per a vaixells. Hi participen l'APB, CENIT (CIMNE), Aigües de Barcelona i CETAQUA.	

PERÍODE	PROJECTE	ACCIÓ I OBJECTIUS	PROGRAMA
2024-2029	Entry Exit System - Adquisició i instal·lació	L'objectiu és l'adquisició i instal·lació de l'equipament automatitzat necessari per al control fronterer al Port de Barcelona en el marc de l'EES (Sistema d'Entrada i Sortida) i l'ETIAS (Sistema Europeu d'Informació i Autorització de Viatges), d'acord amb el Reglament (UE) 2017/2226.	
2024-2029	Entry Exit System - Manteniment i personal	L'objectiu és l'adquisició, el manteniment i la contractació de serveis auxiliars d'informació per al control fronterer al Port de Barcelona en el marc de l'EES i l'ETIAS.	
2021-2025	Remodelació instal·lacions edifici ASTA	Rehabilitació integral del complex ASTA per millorar-ne la funcionalitat i mantenir-hi els serveis de Conservació, Arxiu i Policia Portuària, habilitar espais per lloguer i incorporar façanes, instal·lacions i climatització renovable.	
2021-2026	Nou accés ferroviari. Vies d'accés i expedició/recepció a Nou Llobregat	Les obres comprenen la superestructura ferroviària interior del Port, les vies d'accés i els feixos d'expedició-recepció al Nou Llobregat, així com l'electrificació, la subestació de tracció i la part proporcional de la senyalització.	
2021-2025	Instal·lació fotovoltaica de 100 KW per a consum col·lectiu al moll de Pescadors del Port de Barcelona	L'actuació modernitza la llotja del moll dels Pescadors amb una nova estructura fotovoltaica per a l'autosubministrament elèctric, creant una microxarxa renovable al pati de xarxes del Port de Barcelona.	



06

El valor social



Capital humà

Salut i seguretat en el treball

Seguretat de persones i mercaderies

Capital social i relacional



CAPITAL HUMÀ

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) entén el capital humà com a factor estratègic per al seu desenvolupament i vetlla per garantir el benestar, la salut i el desenvolupament d'habilitats i capacitats de les persones. En aquest sentit, durant el present exercici ha iniciat una nova etapa amb la posada en marxa del **Pla de persones 2025-2028**, orientat cap a la modernització, la digitalització i la consolidació d'una cultura organitzativa més transparent, àgil i basada en les dades.

En conjunt, les actuacions dutes a terme el 2025 reflecteixen el compromís de l'APB amb aquesta transformació contínua adaptada als temps i una professionalització de la gestió de persones.

PRINCIPALS EIXOS D'ACTUACIÓ DEL PLA DE PERSONES 2025

PER A LA GESTIÓ INTERNA

- Procés de licitació del nou *software* integral de Recursos Humans, per a la renovació tecnològica.
- Desenvolupament del quadre de comandament d'indicadors de recursos humans.
- Avenç en transparència retributiva, d'acord amb la Directiva 2023/970.

PER A LA CERCA I PROMOCIÓ DE TALENT

- Reforç del Pla de successions.
- Increment de la presència de l'APB en fires i jornades per posicionar-la com a ocupadora atractiva.
- Accions per modernitzar les convocatòries externes i millorar l'experiència de les persones candidates.

PER A L'ÀMBIT DE LA SALUT I LA PREVENCIÓ

- Reactivació del blog de salut.
- Actualització de procediments interns.
- Avaluació de riscos crítics (treballs en altura, maquinària de taller).
- Desenvolupament del nou *software* de Vigilància de la Salut i Prevenció de Riscos Laborals.
- Implementació de cursos de primers auxilis.
- Catàleg de formació específica de llocs de treball, impartits internament amb recursos propis.

TRANSVERSALS

- Consolidació de la comunicació interna amb el redisseny de la intranet.
- Avenços en l'ús de la intel·ligència artificial corporativa (programa IngenIA) per al personal administratiu.
- Avenços en matèria d'igualtat i diversitat, amb les accions previstes en el nou marc normatiu LGTBI.

L'àmbit laboral a l'Autoritat Portuària de Barcelona

Perfil de la plantilla

A finals de l'exercici 2025, la plantilla de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) s'havia incrementat en 11 persones respecte del 2024 i manté característiques molt similars als anys anteriors:



Més del

62%

de la plantilla té entre

41 i 60 anys

El

36%

de les persones

treballadores tenen més de

26 anys d'antiguitat

El

15,5%

de la plantilla exerceix

funció directiva

EVOLUCIÓ DE LA PLANTILLA DE L'APB

(nombre de persones), 2020-2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dins de conveni	451	461	468	491	479	490
Fora de conveni (directius)	70	70	69	72	76	76
TOTAL	521	531	537	563	555	566

PLANTILLA DE L'APB PER RANGS D'EDAT

(nombre de persones), 2025

	16-30 ANYS	31-40 ANYS	41-50 ANYS	51-60 ANYS	61-70 ANYS	>70 ANYS	TOTAL
Homes	30	67	106	124	48	1	376
Dones	17	32	55	66	20	0	190
TOTAL	47	99	161	190	68	1	566

PLANTILLA DE L'APB PER ANTIGUITAT

(nombre de persones), 2025

	0-5 ANYS	6-10 ANYS	11-15 ANYS	16-20 ANYS	21-25 ANYS	26-30 ANYS	>30 ANYS	TOTAL
Homes	88	39	24	52	30	71	72	376
Dones	53	24	17	24	11	38	23	190
TOTAL	141	63	41	76	41	109	95	566

Diversitat i igualtat d’oportunitats

IGUALTAT DE GÈNERE

La quota de dones en els principals òrgans de govern del Port de Barcelona i l’APB és lleugerament inferior a la proporció de dones en el total de la plantilla (33%), tot i que en el Consell d’Administració de l’APB ha augmentat en una persona respecte de l’exercici anterior.

PRESENCIA DE DONES EN ÒRGANS DE GOVERN DEL PORT DE BARCELONA I DE L’APB 2025

ÒRGAN DE GOVERN	NOMBRE DE DONES (SOBRE TOTAL MEMBRES)	% DONES (SOBRE TOTAL MEMBRES)
Consell d’Administració de l’Autoritat Portuària de Barcelona	4 (de 16)	25%
Comitè de Direcció de l’Autoritat Portuària de Barcelona	7 (de 22)	32%

IV PLA D’IGUALTAT

Durant aquest exercici, la **Comissió de Seguiment d’Igualtat de l’APB**, òrgan que controla el desenvolupament de cada acció i el grau de consecució dels objectius de cada mesura, ha realitzat el seguiment de les 23 accions que contenen el vigent Pla d’igualtat. L’objectiu del seguiment, a part de comprovar el grau de consecució dels objectius, és avaluar la introducció d’altres mesures o corregir possibles desviacions en cas necessari.

PREVENCIÓ DE LA DISCRIMINACIÓ

Per evitar casos de discriminació en l’àmbit laboral, l’APB segueix les següents mesures:

- Aplicació del conveni col·lectiu vigent (III Conveni Col·lectiu de Ports de l’Estat i Autoritats Portuàries) quant a les titulacions requerides per a cada ocupació.
- Seguiment dels procediments de concurs-oposició per als processos de selecció.
- Contractació segons la normativa laboral vigent.

El 2025 l’APB ha tingut contractades directament un total de **21 persones amb alguna discapacitat o minusvalidesa**.

Condicions de treball

PROTOCOLS LABORALS

La intranet posa a disposició de tot el personal els protocols pels quals es regeix l’APB en l’àmbit laboral:

- Pla d’igualtat.
- Protocol d’assetjament (pendent d’aprovació).
- Política interna de l’APB en matèria de desconnexió digital.
- Normativa d’ús de correu electrònic, internet i eines informàtiques i de comunicació electròniques.

Durant el 2025 s’ha dut a terme la negociació de l’**actualització del Protocol d’assetjament de l’APB**, pendent d’aprovació al final de l’exercici.

El grup de treball de política interna de l’APB en matèria de desconnexió digital **no ha rebut cap incidència durant el 2025** i, per tant, no s’ha hagut de reunir.

FLEXIWORK

Des del 2022 l'APB ofereix a la seva plantilla la possibilitat de **combinar teletreball i treball presencial**, l'anomenat FlexiWork (FW). La **Comissió de Seguiment del FlexiWork**, formada per representants del Comitè d'Empresa i de la part empresarial, no ha rebut cap incidència durant el 2025.

FLEXIWORK A L'APB

2025

Llocs de treball susceptibles de FW: **86% del total**

269

Persones en FW:

231

(118 dones
i 113 homes)

**41% de la
plantilla total
APB**

BENEFICIS SOCIALS

D'acord amb les instruccions de Ports de l'Estat, i per indicació de la Comissió Executiva de la Comissió Interministerial de Retribucions (CECIR), des de fa anys s'ha reduït en un 75% l'aportació al fons social, de manera que se n'ha reduït significativament l'ús.

PLA DE DESPLAÇAMENT

L'APB facilita targetes de transport públic integrat (T-usual) a les persones de la plantilla que optin per aquesta opció sostenible per anar a la feina. El 2025 un total de **238 persones** s'han beneficiat d'aquesta iniciativa. A més, 2 persones fan ús de l'opció de mobilitat del pàrquing de bicicletes del World Trade Center Barcelona, que subvenciona l'APB.

Les persones com a eix de l'organització

PLA DE SUCCESSIONS

L'APB treballa en la promoció del talent intern amb el projecte del Pla de successions, que identifica els llocs de treball clau per a l'organització per tal que se'n pugui garantir la continuïtat amb una altra persona de l'organització. El Pla comporta conèixer les capacitats i el potencial dels treballadors i fer una anàlisi més profunda dels llocs de treball.

L'any 2025 s'han fet **14 canvis i promocions de lloc de treball** per aplicació del Pla de successions. Des del seu inici, l'any 2019, el Pla ha afavorit 60 canvis.

CONVOCATÒRIES I BORSA DE TREBALL TEMPORAL

Durant l'exercici 2025 hi ha hagut un total de **59 convocatòries laborals**:

- 17 processos de selecció externa per a llocs administratius, tècnics i especialitzats.
- 1 convocatòria interna a la Policia Portuària per cobrir la plaça de policia portuària.
- 38 processos de selecció per cobrir llocs de treball de forma temporal (baixes, maternitats, paternitats, eventualitats, etc.).
- 3 processos de selecció per cobrir llocs de feina amb contractes formatius per a l'obtenció de la pràctica professional.

ESTUDIANTS EN PRÀCTIQUES

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) ha acollit el 2025 un total de **26 estudiants en pràctiques** de diferents àrees d'especialització universitària. La cerca contínua de talent de l'APB s'ha concretat també en els següents fets:

- **Signatura de conveni** amb el Consorci d'Educació de Barcelona, el Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya i l'APB per incorporar **estudiants de cicles formatius**.
- **Pròrroga** fins al 2029 del **conveni amb la Fundació Blanquerna** per acollir estudiants.

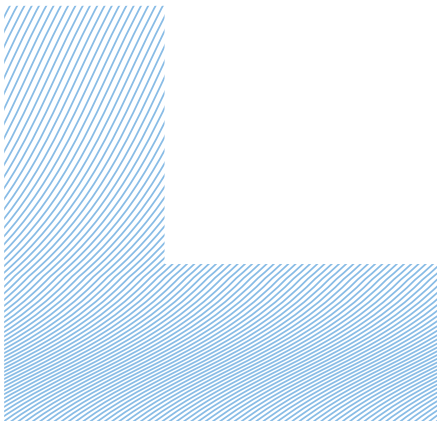
- **Participació en diverses fires universitàries** d'ocupació per promocionar l'APB entre els estudiants: Futur Civil (Facultat d'Enginyeria de Camins, UPC), Mota i Fusta (Facultat de Nàutica, UPC) i Blue Careers Day (Càtedra d'Economia Blava, UB).

Comunicació interna

Durant el 2025, la comunicació interna ha reforçat el seu paper com a palanca d'influència, cohesió i alineament organitzatiu, amb avenços significatius en la manera com l'APB informa, connecta i acompanya les persones. S'aposta, així, per un model de comunicació més estructurat, més orientat al negoci i més proper als equips, amb **una visió transversal** que enforteix la cultura compartida i facilita la comprensió dels reptes i oportunitats que afronta el Port de Barcelona.

Model alineat a les necessitats reals

L'àrea de Comunicació Interna de l'APB està orientada a garantir una comunicació clara, coherent, transparent i alineada amb les necessitats reals de les persones i dels projectes corporatius.



PRINCIPALS ASSOLIMENTS DE LA COMUNICACIÓ INTERNA DE L'APB

2025

Sistematització del **procés de publicació i gestió de continguts**: criteris clars per al posicionament de les notícies a la intranet, amb coherència entre les prioritats corporatives i la visibilitat.

Aplicació de **nous mecanismes de recollida i registre d'indicadors**, per analitzar millorar l'impacte de les publicacions així com la qualitat i la traçabilitat de les accions de comunicació interna.

Consolidació d'un **model de campanyes internes**, amb nous canals i formats per assegurar una comunicació efectiva. Destaquen les campanyes d'avaluació de riscos psicosocials, ciberseguretat i prevenció de riscos laborals, totes coordinades amb els equips impulsors.

Culminació de l'aplicació del **nou disseny de la intranet** a tota l'APB: experiència d'ús més homogènia, clara i coherent amb la identitat corporativa; millor accessibilitat i navegabilitat.

Formació específica en presentacions eficaces, amb l'objectiu de dotar el personal de l'APB **d'eines i competències comunicatives**.

Coneixement intern de l'organització

La comunicació interna ha treballat també per **acostar el coneixement del negoci, la direcció i l'estratègia** a tots els membres l'organització. D'aquesta manera es vol reforçar el sentiment de propòsit compartit i facilitar la comprensió del context en què es prenen les decisions.

Per a aconseguir-ho, el departament ha adoptat una **actitud proactiva**: identificar la informació, anar a buscar les fonts i prioritzar la difusió de continguts de negoci i projectes estratègics. Aquest enfocament ha permès fer més visible l'activitat de l'APB, contextualitzar les decisions corporatives i fer una mirada global sobre els reptes de futur. Això s'ha concretat en un rol d'assessorament dins l'APB que, a més, ha contribuït a reforçar la coherència dels missatges.

Experiència d'empleat i empleada

L'experiència de les persones en el dia a dia de l'organització és un pilar clau del model de comunicació interna. El 2025 s'ha aprofundit en accions orientades a reforçar el benestar, la informació i la sensació de pertinença de les persones que formen l'APB.

LA INCORPORACIÓ A L'APB

S'ha consolidat el nou enfocament de la jornada **Benvingut/da a l'APB**, la sessió anual de benvinguda a les noves incorporacions i estudiants en pràctiques, amb un format més dinàmic i experiencial, que combina relat estratègic, coneixement transversal i espais informals. Aquest model facilita que les noves incorporacions entenguin el propòsit de l'APB i el paper que hi tenen, i alhora afavoreix la connexió amb la direcció i amb altres companys.

EL COMPROMÍS AMB LA SALUT

S'ha reforçat la difusió de les accions vinculades a la salut i el benestar a través de múltiples canals, en el marc de la **campanya "La mar de bé!"**. Es pretén donar visibilitat a la feina en aquest àmbit i posar en valor el compromís de l'APB amb la salut física i emocional dels seus professionals.

LA VEU DE LES PERSONES

S'ha contribuït activament en la **campanya d'avaluació de riscos psicosocials 2025**, tot facilitant la comprensió del procés, reforçant-ne la participació i assegurant un relat clar sobre els objectius i beneficis de l'avaluació. Aquesta tasca ha ajudat a generar confiança i a donar visibilitat a les persones com a agents essencials en la millora contínua de l'organització.

SENTIMENT DE COMUNITAT

Un altre àmbit de transformació ha estat el nou enfocament de la **Jornada Corporativa Anual** i del **Dinar de Nadal**, cap a un model d'esdeveniment únic, amb objectius mixtos, i més alineat amb la reflexió estratègica, la cohesió i el reconeixement. S'ha consolidat una narrativa única i basada en l'experiència, amb nous formats audiovisuals, un relat reforçat i una ambientació més curosa. El canvi de plantejament ha contribuït a reforçar el reconeixement de les persones, generar un sentiment de pertinença més transversal i inclúsiu per a tothom i enfortir la identitat compartida.

Formació i talent

Formació i desenvolupament

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) aposta decididament per la formació contínua del seu personal. Renovar coneixements, incorporar noves maneres de treballar i evolucionar amb l'entorn és essencial tant per al desenvolupament de les persones com per garantir que l'organització continuï sent un referent internacional, gràcies al compromís i la professionalitat de la seva plantilla.

L'APRENTENTATGE COM A MOTOR DE TRANSFORMACIÓ

El Port de Barcelona planteja la formació i els processos d'aprenentatge interns amb una doble mirada: aportar valor a les persones i, alhora, reforçar les capacitats de l'organització. Així, per elaborar el **Pla de formació i desenvolupament** cada any s'identifiquen i analitzen les necessitats internes per, a partir d'aquest diagnòstic, dissenyar i actualitzar l'oferta formativa.

El catàleg de formació integral de l'APB inclou:

- Formació reglamentària adreçada a tot el personal.
- Formació transversal per a col·lectius que comparteixen àrees d'activitat.
- Formació especialitzada per a llocs de treball específics.
- Formació de quadrant orientada a les necessitats operatives de cada col·lectiu.

INDICADORS GENERALS DE FORMACIÓ A L'APB

2025

Accions formatives:

254

Nombre de persones formades:

548

Grups formatius:

539

Percentatge respecte a la plantilla mitjana:

96,80%

Hores totals de formació rebudes:

29.659

Grau de satisfacció:

9 sobre 10

NAVEGUEM JUNTS LEARNING

Des que es va posar en marxa el 2022, la plataforma de formació en línia Naveguem Junts Learning, és un recurs accessible i flexible de l'oferta formativa de l'APB, que combina cursos de catàleg amb propostes dissenyades a mida específicament per a les necessitats de l'organització.

Impuls del talent intern

L'APB duu a terme un programa de formació individual específica, que permet al personal accedir a una àmplia varietat de **cursos especialitzats** impartits a reconeguts centres de formació, fundacions, universitats i escoles de negocis. Aquest enfocament personalitzat potencia habilitats i competències i, alhora, fomenta una cultura d'aprenentatge continu i excel·lència professional.

NAVEGUEM JUNTS LEARNING

2025

38 cursos disponibles

182 persones formades

8,73 sobre 10
de nota de satisfacció

PROGRAMES FORMATIUS A MIDA

2025

- **Jornades de formació en matèria de compliment normatiu *Compliance***, per garantir una actuació alineada amb els principis de bon govern i la millora constant de les pràctiques internes.
- **Formació en Tramitació Administrativa amb la Plataforma d'Administració Electrònica (PAE)**: capacita en la gestió d'expedients, el coneixement dels procediments regulats i l'ús adequat dels tràmits electrònics. Hi han participat 82 persones.
- **Formació en grua hidràulica articulada per a la Unitat de Manteniment General (UMG)**: en el marc de la professionalització progressiva dels diferents col·lectius de l'organització, per a un ús més segur, eficient i responsable dels equips i recursos materials.
- **13a promoció de la Policia Portuària a l'Institut de Seguretat Pública de Catalunya (ISPC)**: facilita noves trajectòries, fomenta el mèrit i la capacitat contínua i enforteix el relleu i el talent intern.
- **Programa de presentacions eficaces**: adaptat a diferents tipus de lloc de treball, per reforçar-ne la qualitat, la coherència i l'impacte. 8 edicions amb participació de 71 persones.

Escola Europea – Intermodal Transport

L'Escola Europea – Intermodal Transport, centre de formació participat pel Port de Barcelona i especialitzat en el transport intermodal i logística sostenible, presenta una oferta d'ample abast social i professional. El 2025 ha atès més de **7.400 persones, de 75 nacionalitats diferents** en:

- **139 visites tècniques al Port de Barcelona** per donar a conèixer la Comunitat Portuària i les seves activitats de negoci, socials i mediambientals, amb la participació de **4.300 persones**.
- **Cursos de formació especialitzada** sobre: intermodalitat marítima i autopistes del mar; intermodalitat ferroviària; intel·ligència artificial aplicada a empreses del sector logístic-portuari; cadenes logístiques a temperatura controlada; transició energètica a ports; operacions portuàries; gestió portuària, i digitalització del comerç internacional.

PORT VIRTUAL LAB

L'Escola ha continuat consolidant la seva eina **Port Virtual Lab**, que recrea les operatives de comerç internacional mitjançant una plataforma d'empreses simulades, i el 2025 ha tingut el següent impacte:

- Més de **800 persones** han professionalitzat habilitats relacionades amb el comerç internacional.
- S'han **incorporat 9 centres nous** al programa i en total ja són **31 centres de formació**.
- S'han fet formacions internacionals de professorat en el marc del **programa Chiron**, enfocat a la millora del sistema educatiu en les especialitats de comerç i transport internacional.
- S'han fet formacions presencials i en línia en **col·laboració amb 15 centres de formació** universitària i de formació professional a Espanya, Països Baixos, Itàlia, França, Bèlgica, Perú, Panamà, Egipte, Mèxic, Aràbia Saudita, Romania, Portugal, Marroc, Sud-àfrica i Senegal.

OFICINA TÈCNICA DE SOSTENIBILITAT DEL PORT DE BARCELONA

En el seu rol d'Oficina Tècnica de Sostenibilitat del Port de Barcelona per a la **gestió dels temes de sostenibilitat social i de bon govern de la Comunitat Portuària**, l'Escola ha donat suport a l'equip d'organització i sostenibilitat per al desenvolupament del Pla de sostenibilitat sectorial i ha organitzat esdeveniments vinculats a aquesta temàtica, alguns dels quals es descriuen en els següents apartats.

PARTICIPACIÓ I LIDERATGE EN ALTRES PROJECTES

A més de les actuacions que organitza directament, l'Escola Europea impulsa i és fonamental de diversos programes, projectes i jornades de formació, en els quals ha treballat també el 2025.

Cal destacar que l'Escola Europea coordina les sessions del **Grup de Treball de Formació i Ocupació del Consell Rector** i els seus projectes i, d'aquesta manera, lidera l'estratègia per potenciar l'orientació de joves cap al sector logístic-portuari, la formació del professorat i dels futurs professionals, i la fidelització dels treballadors de la Comunitat Portuària.

En l'àmbit de l'orientació

L'Escola ha participat en el **programa Descobreix el Port**, en el **Projecte de Vida Professional** i en el **Saló de l'Ocupació**, iniciatives que es troben detallades més endavant, en l'apartat "Acció social" d'aquest capítol de la memòria ("El valor social").

En l'àmbit formatiu

A més de ser part del **programa Aprenem Junts**, que també està descrit en l'apartat "Acció social", l'Escola lidera el **programa Forma't al Port**.

En l'àmbit de fidelització

L'Escola ha estat part activa dels programes **Benvingut/da al Port**, de presentació del Port (*onboarding*) descrit també a l'apartat "Acció social", i **Treballem Junts**.

TREBALLEM JUNTS

Programa per millorar les habilitats i coneixements de les persones que formen part de les empreses de la Comunitat Portuària (CP).

► Assoliments 2025

4

cursos en intel·ligència artificial

per a les diferents àrees funcionals de les empreses de la CP

43

participants en total

FORMA'T AL PORT

En col·laboració amb el Grup de Treball de Formació i Ocupació i 35 entitats de la Comunitat Portuària.

► Assoliments 2025

636

alumnes de cicles formatius de grau superior en **Transport i Logística i Comerç Internacional** d'instituts de l'àrea metropolitana de Barcelona

30

alumnes del cicle formatiu de grau superior en **Química Industrial**

4a

edició del programa TALENT, per accedir a una formació per a equips d'alt rendiment en logística

En l'àmbit internacional

L'Escola ha participat, amb diferents graus responsabilitat, en rellevants programes i projectes internacionals.

GREEN MARINE MED

Liderat per:

Centre Tecnològic Naval i del Mar (CTN) i el World Ocean Council (WOC).

Cofinançat per:

European Maritime, Fisheries and Aquaculture Fund (EMFAF).

Objectiu:

Crear una comunitat de parts interessades en el transport marítim ecològic (*green shipping*) mediterrani per promoure la innovació i la sostenibilitat en el sector.

► Assoliments 2025

- Desenvolupament d'un **simulador de plans de transició energètica** per a ports.
- Ponents en la **conferència internacional GREEN MARINE MED** – South Mediterranean Sustainable Shipping: Innovation, Collaboration, and Excellence, celebrada a Tànger.
- Ponents en la **cloenda del projecte** a Barcelona, amb la celebració d'Innovation Summit i Finance Summit.

PORT ACADEMIES

(Civitavecchia – Gènova – Palerm)

Liderat per:

Escola Europea i ports de Civitavecchia, Gènova i Palerm.

Objectiu:

Versió italiana del programa Forma't al Port, als tres ports italians on l'Escola Europea té presència.

► Assoliments 2025

- Incorporació d'un **nou centre**. En total, són 6 els instituts i universitats que hi participen.
- Diverses **formacions** als ports italians, amb un total de **131 participants**.

DIPLOMA DE TÈCNIC SUPERIOR DE LOGÍSTICA INTEGRADA I DE PROCESSOS D'EXPEDICIÓ I TÈCNIC SUPERIOR EN LOGÍSTICA I GESTIÓ DE LA SUPPLY CHAIN

Promogut i gestionat per:

Escola a Civitavecchia, ports de Roma i Laci i la Fondazione G. Caboto.

► Assoliments 2025

5a

edició del programa.

- S'ha arribat als **150 participants** en totes les edicions, un 90% dels quals s'han inserit al món laboral.

SALUT I SEGURETAT EN EL TREBALL

Serveis Mèdics de l'APB

Els Serveis Mèdics de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) han tingut el 2025 **més de 1.300 usuaris potencials**, entre els quals s'inclouen els treballadors en actiu i jubilats de l'entitat i els seus familiars.

L'activitat assistencial s'ha dut a terme als centres de Bosch i Alsina i de l'edifici WTC Barcelona i

ha sumat un total de **12.592 visites (+7%)**, inclosos especialistes, medicina de família, sessions de rehabilitació i consulta d'infermeria. L'atenció ha estat tant presencial com en línia (via Teams o altres) i telefònica, cosa que ha possibilitat, per exemple, fer visites de seguiment sense desplaçaments.

USUARIS POTENCIALS DELS SERVEIS MÈDICS DE L'APB 2025

567 treballadors del personal actiu de l'Autoritat Portuària

400 familiars del personal actiu

238 treballadors jubilats

67 familiars de personal jubilat

71 vidus/vídues, orfes i d'altres

TOTAL:
1.343
usuaris potencials

ACTIVITAT ASSISTENCIAL DELS SERVEIS MÈDICS DE L'APB 2025

5.185 consultes d'infermeria

4.991 consultes d'especialistes i medicina de família

2.416 sessions de rehabilitació

TOTAL:
12.592
visites (▲7%)

Promoció de la salut

L'atenció sanitària i els exàmens mèdics i altres iniciatives habituals orientades a garantir la salut en l'àmbit portuari s'han reforçat durant el 2025 amb actuacions d'informació, prevenció i formació:

- Certificació d'Empresa saludable i sostenible, atorgada part de l'INSS.
- Programa "La mar de bé": diverses campanyes de sensibilització i promoció d'hàbits saludables. Destaquen la publicació de dos vídeos (sobre ioga i *mindfulness*) per fomentar l'activitat física i el benestar emocional.
- Celebració del Dia de la Fruita, en què s'ofereix fruita fresca a tots els treballadors.
- Vigilància de la salut: 378 exàmens mèdics (+12,25%)
- Campanyes específiques de detecció precoç de càncer de còlon, pròstata, mama i coll d'úter.
- Formació en Primers Auxilis: (novetat d'aquest any), aquest curs ha anat a càrrec de personal propi i ha estat adreçat tant als membres de la Policia Portuària com a la resta de personal interessat.

Prevenció de riscos laborals

Durant l'any 2025 s'ha portat a terme la segona auditoria de seguiment del Sistema de Gestió de la Seguretat i Salut a la feina, certificat sota la norma ISO 45001:2018 des de l'any 2023. L'APB disposa de Servei de Prevenció propi amb les tres especialitats tècniques i Medicina del Treball.

INDICADORS DE SEGURETAT I SALUT EN EL TREBALL

2025

SINISTRALITAT LABORAL A L'APB

Índex d'incidència d'accident amb baixa dels treballadors

1.408,45

punts (▼38%)

10 accidents amb baixa laboral, dels quals, 5 durant actuacions policials, 2 *in itinere* i 1 *in misión*.

VIGILÀNCIA DE LA SALUT

336 reconeixements mèdics

del Conveni de Ports de l'Estat i Autoritats Portuàries: nou ingrés, periòdics, canvi de lloc de feina i/o després de baixes prolongades.

SIMULACRES

Realitzats als edificis i espais on treballa el personal de l'APB al World Trade Center Barcelona (oficines centrals de l'Autoritat Portuària) i a d'altres instal·lacions de la zona portuària.

SEGURETAT DE PERSONES I MERCADERIES

Polícia Portuària

El 2025 ha estat clarament marcat per la problemàtica derivada de les **ocupacions a l'antiga llera del riu Llobregat**, que es detalla en l'apartat dedicat a l'àmbit administratiu. A continuació també s'explica i quantifica l'actuació de la Policia Portuària en exercici de les seves altres tasques en espais del Port de Barcelona: control del trànsit terrestre; vigilància de la seguretat de persones i instal·lacions; assistència, cobertura i acompanyament, i gestió d'expedients i procediments de l'àmbit portuari.

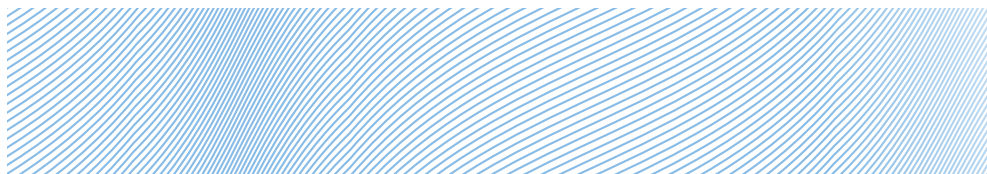
Àmbit de circulació (trànsit)

El 2025 destaca el descens en els accidents de trànsit i la gravetat d'aquests. Dels **133 accidents** coneguts, 67 han estat a la zona pública del Port Vell. En total han implicat **202 vehicles** i **212 persones** i només han provocat 41 ferits lleus.

En els **133 controls** realitzats en el marc de les diferents campanyes planificades pel **Servei Català de Trànsit (SCT)**, s'han dut a terme un total de **1.402 proves de detecció d'alcoholèmia i d'estupefaents**, menys que l'any 2024, però amb més nombre de persones sancionades. A més, s'han detectat altres 20 delictes contra la seguretat del trànsit, que han resultat en la detenció de 6 conductors i la seva presentació als jutjats per manca de garanties.

La gran majoria de les **denúncies pel Catàleg d'infraccions administratives del Port de Barcelona** ha estat per infraccions de circulació, sobretot per indisciplines en estacionaments o aturades indegudes. Pel que fa a les **1.905 denúncies tramitades amb butlleta del SCT**, gairebé el 26% ha estat per no haver presentat el vehicle a la Inspecció Tècnica de Vehicles (ITV).

El nombre de controls de transports s'ha incrementat en un 46% i de les **237 denúncies** relacionades amb la legislació de transport terrestre, 77 han estat relacionades amb el transport de passatgers (VTC), especialment de l'àmbit urbà.



ACTUACIÓ DE LA POLICIA PORTUÀRIA EN L'ÀMBIT DE TRÀNSIT
2024-2025

INDICADOR	2024	2025	VARIACIÓ
Nombre d'accidents dins del recinte portuari	146	133	-9%
Ferits lleus	55	41	-25%
Ferits greus	9	0	-100%
Morts	1	0	-100%
Proves de detecció d'alcoholèmia	1.508	1.368	-9%
Amb sanció per positiu administratiu	29	37	+27%
Amb sanció per positiu penal	22	23	+4%
Proves de detecció d'estupefaents	18	34	+89%
Amb sanció per positiu administratiu	15	24	+60%
Denúncies tramitades			
Per infracció circulació	8.188	6.607	-19%
Per infracció administrativa	251	388	+54%
Controls de transport	58	85	+46%
Denúncia legislació de transport terrestre	217	237	+9%

Àmbit de seguretat

La Policia Portuària ha vetllat perquè el funcionament del Port i tot tipus d'operacions es duguessin a terme amb seguretat per a les persones, instal·lacions i mercaderies.



ACTUACIONS DE LA POLICIA PORTUÀRIA EN L'ÀMBIT DE LA SEURETAT 2025

TIPUS	NOMBRE D'INTERVENCIIONS
Participació en simulacres del PAU com a Grup d'Ordre ¹	60
Control i supervisió d'operacions amb bombers:	
De càrrega o descàrrega directes entre vaixell i camió de mercaderies perilloses ²	434
De <i>bunkering</i> de gas natural liquat (GNL) a vaixell, tipus TTS o MTTS	660
Controls d'accés a la zona restringida del Port	
Retirada d'acreditacions caducades	622
Denúncies per fer servir acreditació aliena o cedir acreditació	50
Diligències remeses a altres cossos policials ³	
Fets delictius (persones detingudes)	456 (57)
Infraccions a la Llei de protecció de la seguretat ciutadana LO-4/2015	54
Robatoris	84 ⁴

1 Com a responsables del Grup d'Ordre i tant en simulacres propis com d'empreses i terminals del territori.

2 Segons el Reglament RD 145/1989.

3 Mossos d'Esquadra, Guàrdia Civil, Policia Nacional...

4 D'aquests, **49** per robatori amb força a interior de vehicle.

Àmbit assistencial

Aquestes són les principals dades que descriuen la tasca d'assistència de la Policia Portuària el 2025:

Assistència en 89 accidents laborals, amb 8 persones ferides greus i 1 una persona morta.

Gestió i cobertura en 634 serveis d'ambulàncies, proveïts pel SEM, de l'Ambulància del Port i de mútues privades.

Prestació d'auxili a 773 ciutadans (+5%) en situacions de diferent tipus.

Àmbit administratiu

Durant l'exercici s'han tramitat un total de **1.407 actes administratius** (+28%), de les quals el 38% han estat per decomís de productes de venda ambulants.

Però el fet que ha marcat especialment les actuacions en l'àmbit administratiu ha estat la problemàtica derivada de les **ocupacions a l'antiga llera del riu Llobregat**. A partir de l'incendi de vegetació del 30 de juny es va dur a terme un treball intensiu per identificar parcel·les, usos i fer un cens de persones, tot amb el següent resultat:

- **251 actes** administratius aixecades.
- **204 persones** identificades.
- **147 parcel·les** ocupades identificades, 51 de les quals habitades per un total de 108 persones.

El 18 de setembre es va compartir la informació amb els ajuntaments de Barcelona i del Prat de Llobregat i es va determinar la col·laboració amb l'Institut Municipal de Serveis Socials.

Àmbit portuari

Pel que fa a l'àmbit més pròpiament portuari, les actuacions més destacables han estat aquestes:

- **190 expedients d'avaries (CEA)** iniciats, 71 per trencament de barreres de les interseccions especials ferroviàries i 40 per trencament de barreres dels controls d'accés a la zona restringida.
- **434 procediments mediambientals** activats, per residus sòlids a les dàrsenes, vessaments líquids i residus sòlids a calçades, o episodis de contaminació atmosfèrica per NO₂/PM₁₀.

- **56 expedients** iniciats per vehicles abandonats a la zona de servei del Port.
- **Acompanyaments** derivats de les 1.403 autoritzacions de **transport especial** registrades.

Protecció portuària

El Port de Barcelona ha respost també el 2025 a les exigències de la normativa estatal i europea de Protecció Portuària, amb l'aplicació de mesures específiques i el proveïment d'eines necessàries per dur-les a terme.

PRINCIPALS MESURES DE PROTECCIÓ PORTUÀRIA

2020-2025

INDICADORS	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Serveis RX mòbils i arcs de seguretat per al tràfic de cabotatge FCS i creuers	82	68	259	244	49	15
CCTV (gravacions policials i judicials)	57	46	48	109	149	219
Hores de servei de seguretat privada en instal·lacions portuàries públiques	37.032	27.589	33.919	28.910	35.348	37.852
Serveis de creuers, control d'accessos, recintes...	19.464	10.069	16.399	6.261	8.999	11.572
Serveis de pàrquing	17.568	17.520	17.520	22.649	26.348	26.280
Certificacions binomis K-9 (presentats/aptes)	0	0	78 (35)	51 (25)	38 (15)	46 (25)
Autoritzacions de Sostrat* - passis amb codi QR	0	13.775	17.360	18.370	10.336	33.383
Zona pública (sense portes)		33	393	223	0	599
Zona restringida (altres portes)		260	804	2.147	2.809	9.693
Moll de l'Energia (Porta 31)		12.851	14.510	14.695	7.494	22.498
Moll Adossat-Zona controlada (Porta 2)		631	1.653	1.305	33	593

*Sostrat és la plataforma electrònica de gestió d'autoritzacions, entre d'altres gestions digitals.

Actuacions en compliment de la normativa



Reglament 725/2004 CE, relatiu a la millora de la protecció dels vaixells i les instal·lacions portuàries

- Validació, tramitació i pendent d'aprovació **del Pla de Protecció del Port (PPP)**. Tramitat a Ports de l'Estat i Secretaria d'Estat de Seguretat (SEES) el mes de desembre del 2025.
- Validació i aprovació de les Avaluacions i **dels Plans de Protecció / Disposicions de Protecció Equivalents** de 13 instal·lacions portuàries (PIPP) afectades per la normativa (9 privades i 4 públiques).



Llei 8/2011 – RD 704/2011, de Protecció de les infraestructures crítiques i Reglament de protecció de les infraestructures crítiques

- Validació i aprovació del **Pla de Seguretat de l'Operador (PSO)** pel Centre Nacional per a la Protecció de les Infraestructures Crítiques (CNPIC) i la Secretaria d'Estat de Seguretat (SES), el mes de gener del 2025.
- Validació, tramitació i pendent d'aprovació **del Pla de Protecció Específic (PPE)**. Tramitat al Centre Nacional per a la Protecció de les Infraestructures Crítiques (CNPIC) i la Secretaria d'Estat de Seguretat (SES) el mes d'octubre del 2025.



Reglament (UE) 2017/2226 del Parlament Europeu i del Consell

- Per establir un **sistema d'entrades i sortides (SES)** a ciutadans nacionals de tercers països que creuin les fronteres exteriors dels estats membres.
- Iniciada la implantació progressiva des del passat 12 d'octubre del 2025.
- Realitzat el tràmit de l'expedient de licitació per a la implantació definitiva.

Mesures de protecció implantades

COMITÈ CONSULTIU DE PROTECCIÓ PORTUÀRIA (CCPP)

- Celebració de les dues convocatòries del CCPP semestrals, a més d'una convocatòria extraordinària per a la tramitació del Pla de Protecció del Port (PPP).
- Entre els procediments de la Comissió de Seguretat de Contenidors han destacat les reunions i inspeccions del Grup de Treball Operatiu (GTO), en coordinació amb l'Agència Tributària i la Guàrdia Civil, sobre les mesures a establir per combatre el tràfic il·lícit d'estupefaents.

SISTEMA DE VIDEOVIGILÀNCIA – CCTV

- Aprovació, renovació i ampliació del circuit tancat de televisió (CCTV).
- Renovació del sistema de videovigilància del Centre de Control de l'APB (464 càmeres) i de les càmeres dels accessos i terminals del Port de Barcelona (129) del sistema d'identificació automàtica de matrícules (SIAM).

PROVES D'AVALUACIÓ DELS EQUIPS CANINS DE SEGURETAT PRIVADA

- Signatura de la sisena pròrroga de l'acord entre l'APB i la Direcció General de la Guàrdia Civil per avaluar les capacitats dels equips canins de detecció d'explosius de les empreses de seguretat privada.
- Celebració de la novena edició de les proves d'empreses de seguretat privada que presten els serveis a les terminals de creuers internacionals, amb un total de 25 aptes dels 46 participants.

SERVEIS DE VIGILÀNCIA I CONTROL EN ESPAIS PORTUARIS DE L'APB

Auditoria dels serveis de vigilància privada ja siguin contractats per l'APB com pels operadors de la zona portuària.

ÚS CIVIL DE SISTEMES D'AERONAUS NO TRIPULADES (UAS), EN APLICACIÓ DEL REIAL DECRET 517/2024

- Implantació a ENAIRE de tota l'àrea d'influència del Port de Barcelona com a "Zona Geogràfica General UAS - ZGUAS" i tramitació d'alta com a "Zona Geogràfica Particular UAS" la Zona II d'aigües exteriors portuàries i les dues bocanes. Pendent d'aprovació.
- Disponibilitat dels següents mitjans per poder operar i donar suport en emergències i als departaments de l'APB que ho necessitin:
 - Dron DJI Matrice 4T (EU) SP Plus com a plataforma UAS principal per a les operacions pròpies del Port de Barcelona.
 - Acord de cessió temporal d'equipament "DJI DOCK 3" (Sistema Dron-in-a-box).
 - Integració amb plataformes corporatives i xarxa 5G privada (GSA) del Port de Barcelona.
- Supervisió de les operacions aèries i coordinació amb l'heliport per autoritzar sobre el territori portuari i l'àrea d'influència:
 - Tramitació de 73 expedients de sol·licitud, resultant en 54 autoritzacions d'ús de drons a tercers i 121 coordinacions informatives de vols.
 - Tramitació de 5 autoritzacions a vols d'helicòpter dins l'espai aeri d'influència de l'APB.
 - Tramitació de 4 denúncies en matèria de Seguretat Aèria (per no disposar de la corresponent autorització o per no acomplir les prescripcions específiques establertes).
 - Suport transversal a altres departaments de l'APB: Departament de Comunicació, de Plànol del Port, d'Ajuts a la Navegació Marítima, de Territori i Planificació, així com en projectes d'Infraestructures.

CURSOS DE FORMACIÓ PER PART DEL PERSONAL DE PROTECCIÓ PORTUÀRIA DE L'APB

- Curs de Formació d'Instructors i Examinadors RPAS.
- Curs d'Investigació d'Accidents amb UAS.
- Curs d'Avaluació de Riscos per a Operacions amb UAS – SORA.
- Curs d'elaboració de Plans de Resposta davant Emergències (ERP) .
- Curs Director de Seguretat Privada.

DIVULGACIÓ DEL MODEL DEL PORT DE BARCELONA

El Departament de Protecció Portuària ha participat activament en diversos esdeveniments per divulgar el model del Port de Barcelona. A continuació se'n mencionen els més rellevants.

En matèria de Protecció

- Congrés PIREC de Protecció de les Infraestructures i Resiliència d'Entitats Crítiques, celebrat al CNPIC a Madrid.
- 7a Conferència Sectorial de Seguretat en Ports, celebrat a la seu de Ports de l'Estat, a Madrid.
- Acció inspectora del Pla de Protecció del Port de Cartagena, com a integrants de l'equip d'Inspecció de Protecció Portuària.

En matèria de Seguretat Aèria i Gestió

- Grup de Treball sobre l'ús de drons als Ports, constituït per Ports de l'Estat.
- Jornada sobre ús de drons en l'àmbit portuari, celebrada al Port de Tarragona.
- Jornada EUROCONTROL - European Network of U-Space (ENUS), celebrada a Brussel·les.
- Proves pilot sobre la gestió de drons aeris i marítims per a situacions d'emergència, centralitzada i dirigida des del Centre de Control de l'APB i sobre l'ús de "ROV submergible" (dron aquàtic).
- Projecte NEPTUNE (N3) – SESAR 3 Joint Undertaking, sobre la validació de les fases U3 i U4 del concepte U-Space en entorns portuaris i marítims.

Oficina de Protecció Portuària

L'Oficina de Protecció Portuària gestiona les actuacions relacionades amb simulacres, auditories, inspeccions, reunions i incidents, entre d'altres, i registra i documenta tot aquest tipus d'activitats. La taula següent mostra la seva activitat durant aquest exercici.

GESTIÓ DE L'OFICINA DE PROTECCIÓ PORTUÀRIA

2020-2025

ACTUACIONS	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Simulacres ISPS1 (pràctics i teòrics)	13	8	13	37	17	14
Inspeccions / Auditories	36	46	43	44	19	48
Internes	2	2	3	5	3	13
Externes	34	44	40	39	16	35
Reunions de seguretat amb acta	18	29	48	39	80	121
Incidents de seguretat en l'àmbit ISPS (intrusions, polissons...)*	15/(14)	38/(11)	96/(44)	96/(67)	100/(70)	204 (141)

*Entre parèntesis, nombre d'incidents que són d'afectació a les instal·lacions incloses al reglament.

REGISTRE I CONTROL DOCUMENTAL DE L'OFICINA DE PROTECCIÓ PORTUÀRIA

2020-2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aprovacions d'instal·lacions portuàries per part del Consell d'Administració/Presidència de l'APB						
Avaluacions (noves + revisions)	10	22	5	8	3	13
Disposicions de Protecció Equivalents						3
Plans de protecció (nous + revisions)	10	13	7	8	3	11
Avisos ISPS						
Subministrament d'informació seguretat vaixells	14.496	16.404	18.313	17.221	17.885	17.959
Escales vaixells especials (militars - oceanogràfics – escola)	5 (3-2-0)	14 (9-2-3)	25 (15-3-7)	23 (13-7-3)	21 (14-1-6)	20 (11-7-2)
PAI (<i>pre-arrival Information</i>) – instal·lacions portuàries (IP) públiques	0	0	0	1	0	0
Declaracions de seguretat – IP públiques	2	6	0	0	0	5
Canvis de nivell de protecció 2-3 / (errors)	0	3 (3)	2 (2)	3 (3)	6 (6)	0
Alertes sordes	0	0	0	0	0	0

Oficina de Seguretat Aèria

L'Oficina de Seguretat Aèria gestiona les actuacions relacionades amb drons, auditories, inspeccions, reunions i incidents, entre d'altres, i registra i documenta tot aquest tipus d'activitats.

GESTIÓ DE L'OFICINA DE SEGURETAT AÈRIA

2020-2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Permisos per a activitats aèries	132	282	265	353	298	175
Autoritzacions d'ús de drons	0	28	46	40	84	54
Coordinacions de l'heliport de l'APB	0	53	53	44	130	121
Autoritzacions amb exempció de tarifes portuàries	–	–	–	17	48	24
Autoritzacions amb aplicació de tarifes portuàries	–	–	–	27	36	30
Ingressos en tarifes portuàries per permisos	–	–	31.830€	20.410€	43.410€	25.724€

Oficina d’Acreditacions, Permisos i Gestió de denúncies

Aquesta oficina es responsabilitza d’emetre les autoritzacions per accedir a les zones restringides del Port i per al desenvolupament d’activitats no portuàries als seus espais.

GESTIÓ DE L’OFICINA D’ACREDITACIONS, PERMISOS I GESTIÓ DE DENÚNCIES

2020-2025

TIPUS	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Acreditacions d’accés al Port gestionades	13.232	13.009	14.665	16.834	13.586	14.635
Nous usuaris	2.875	3.494	4.447	4.760	3.841	3.911
Renovacions	10.357	9.515	10.218	12.074	9.745	10.724
Passis retirats	998	1.012	1.354	1.415	1.159	1.301
Denúncies de l’APB (gestió GESPOL-GESCITY Policia Portuària)	4.947	7.688	8.819	6.927	8.507	7.032
Permisos per a activitats no portuàries	132	282	265	353	298	521
Altres permisos de pagament*	17	68	82	61	46	30
Ingressos per permisos de pagament	29.311€	78.851€	133.550€	55.856€	52.580€	38.849€

* Accés i usos d’espais per a actes, esdeveniments i filmacions, per exemple.

Seguretat industrial

Conveni amb l’Ajuntament de Barcelona

Durant l’any 2025 **s’ha iniciat la tramitació de la pròrroga del Conveni de col·laboració** entre l’Autoritat Portuària i l’Ajuntament de Barcelona per a l’exercici de les competències pròpies de protecció civil, prevenció i extinció d’incendis. El conveni actual, signat l’any 2022, té una vigència de quatre anys, prorrogable a quatre més.

La **Comissió de seguiment del conveni** de col·laboració entre l’Ajuntament de Barcelona i l’Autoritat Portuària de Barcelona s’ha reunit un total de 7 vegades durant l’any 2025.

INVERSIONS

S’ha signat el contracte per adquirir dos nous vehicles “carrossats” amb grua, amb mecanisme de càrrega i descàrrega de contenidors i un contenidor cisterna amb un volum de 8.500 litres d’aigua.

A més, s’ha adquirit i rebut el següent equipament per a Bombers:

- Un robot d’extinció d’incendis per a intervencions de Bombers de Barcelona.
- Una estació de descontaminació ràpida per la resolució d’emergències amb risc químic.

- Dos generadors elèctrics.
- Dues boies de salvament teledirigides per intervencions de rescat i salvament del grup aquàtic i subaquàtic de Bombers de Barcelona.

FORMACIÓ

- Dues edicions del curs Formació en àmbit tècnic de cap de dotació i cap de grup, sobre comandament estratègic en les intervencions d'emergències de bombers, impartit per L'Ecole Nationale Supérieure des Officiers de Sapeurs-pompiers (ENSOP), a França.
- Dues edicions de la formació Curs d'intervencions de bombers en vaixells, dirigida a comandaments de bombers i impartit al Centro Jovellanos - Sociedad de Salvamento y Seguridad Marítima, a Gijón.

Implantació del Pla d'autoprotecció

Un dels principals objectius del Pla d'autoprotecció (PAU) del Port de Barcelona és establir els mitjans de coordinació necessaris i la disponibilitat de recursos, tant de les empreses adherides com dels grups actuant en cas d'emergència. Per aconseguir-ho, durant el 2025 s'han dut a terme diversos simulacres, exercicis i pràctiques amb intervenció de personal de Bombers de Barcelona i Policia Portuària.

Gestió de mercaderies perilloses

En el marc del Reial decret 145/89, sobre la gestió de mercaderies perilloses, durant aquest exercici s'ha notificat i gestionat pràcticament el mateix nombre de partides (-1%) que el 2024.

D'altra banda, destaca que 12 de les inspeccions a terminals de contenidors han estat realitzades amb dron, fet que suposa incorporació de les noves tecnologies al servei, en coordinació amb la Unitat de d'operacions d'UAS – DRONS.

GESTIÓ DE MERCADERIES PERILLOSES

2025

229.500 partides
de mercaderies perilloses

notificades i gestionades

192.526 autoritzacions

36.974 canvis o denegacions

359 inspeccions a terminals

320 a terminals de contenidors

39 a terminals de grànels

ACTUACIONS PREVENTIVES DEL PAU

2025

SIMULACRE GENERAL

del PAU del Port de Barcelona.

22 simulacres
de concessions

incloses les empreses afectades pel Pla especial d'emergència exterior del sector químic (PLASEQCAT).

10 exercicis contra incendis corresponents

a les pràctiques conjuntes entre Bombers de Barcelona i Remolcadors del Port.

CAPITAL SOCIAL I RELACIONAL

La participació en organitzacions

El Port de Barcelona busca tenir veu i vot en les principals organitzacions del panorama portuari internacional i estatal per tal de seguir de prop l'evolució del sector i poder-hi tenir incidència.

PARTICIPACIÓ DEL PORT EN ORGANITZACIONS INTERNACIONALS

2025

	European Sea Ports Organisation (ESPO)	• Membre del Comitè Executiu. • Membre dels comitès següents: Governança Portuària; Comerç i assumptes marítims; Xarxa de política de ferris i creuers; Anàlisi Econòmica i Estadística; Desenvolupament Sostenible; Intermodalitat, logística i Indústria, i Xarxa d'energia i creixement blau. • El Port segueix de prop les accions de la Comissió Europea quant a transports i desenvolupament sostenible de ports.
	International Association of Ports and Harbours (IAPH)	• Presidència del comitè de col·laboració de dades. • Membre dels comitès: Clima i Energia, i Risc i Resiliència. • El subdirector general d'Innovació i Estratègia de negoci del Port de Barcelona n'és membre honorari com a expresident. • L'IAPH és l'únic fòrum reconegut com a portaveu del sector portuari mundial, i els seus ports aglutinen prop del 80% del tràfic mundial de contenidors i més del 60% en tones.
	Intermed	• Membre fundador de l'associació, integrada pels ports de Barcelona, Gènova i Marsella.
	MEDports Association	• Secretaria General. • Membre dels comitès: Promoció; Formació, ocupació i cooperació; Desenvolupament sostenible de negoci, i Igualtat de gènere. • MDports representa a més de 200 ports de les dues ribes de la Mediterrània. Objectius: fomentar la col·laboració entre els ports de la Mediterrània; fer front als nous reptes del comerç internacional i la logística, i posar de manifest la centralitat de la Mediterrània en els nous fluxos del comerç internacional.
	Medcruise	• Membre actiu de l'associació. • El Port ha participat en totes les assemblees i grups de treball que organitza l'associació dels ports de creuers de la Mediterrània.
	Mediterranean Rail Freight Corridor (RFC6)	• Portaveu del Grup Consultiu de Terminals, que inclou 13 ports i més de 100 terminals intermodals. • RFC6 és l'organisme oficial europeu per a la promoció del corredor ferroviari mediterrani de mercaderies, que travessa Espanya, França, Itàlia, Eslovènia, Croàcia i Hongria. • Garanteix la coordinació internacional entre els gestors d'infraestructures ferroviàries i els organismes d'assignació de capacitat.
Altres organitzacions		• Association Internationale Villes et Ports (AIVP) • Association of European Vehicle Logistics • Association of the Mediterranean Chambers of Commerce and Industry (ASCAME) • European Coffee Federation (ECF) • European Intermodal Association • FERRMED • Interferry • UNCEFACT • World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC)

L'àmbit relacional corporatiu

Comunicació corporativa

El Port de Barcelona ha endegat durant l'any 2025 un important cicle inversor i ha seguit impulsant els grans projectes en marxa amb l'objectiu de transformar-lo en la gran infraestructura eficient i competitiva al servei de les empreses catalanes i del seu *hinterland*. La Direcció de Comunicació del Port ha centrat els seus esforços en explicar de forma dinàmica i clara tots els àmbits –infraestructurals, econòmics, ambientals, socials– d'aquesta transformació i de l'actuació portuària.

Donar a conèixer com funciona el Port de Barcelona és imprescindible perquè els responsables de les institucions i els ciutadans valorin quin paper desenvolupa per al correcte funcionament de l'economia i del benestar dels ciutadans als quals dona servei.

PRESENCIA EN XARXES SOCIALS

Durant el 2025 s'ha consolidat l'estratègia de potenciar el contingut d'alt valor i la humanització de la marca, seguint la línia editorial de proximitat i rigor institucional. Els resultats han estat altament satisfactoris i s'ha pogut mantenir un índex de compromís (*engagement rate*) molt per damunt de la mitjana del sector, fet que reforça l'interès de la comunitat digital pels projectes del Port. En aquest sentit, LinkedIn s'ha refermat com el canal líder en comunicació corporativa, on l'aposta per donar visibilitat als equips humans, nous nomenaments i visites institucionals ha generat una interacció professional sense precedents.

IMPACTE DE LES CONVOCATÒRIES CIUTADANES

També ha destacat en aquest l'exercici l'èxit de convocatòries ciutadanes amb un fort impacte digital, com la segona edició de les Jornades de Portes Obertes, celebrades el 17 i 18 de maig, que van aplegar més de 150.000 persones en total. Aquesta iniciativa permet obrir l'operativa de les terminals i la infraestructura marítima a la societat, i s'ha consolidat com una cita anual estratègica.

En l'àmbit esportiu, la celebració de la desena Cursa de RAC1, coincidint amb el 25è aniversari de l'emissora, ha portat més de 5.000 corredors al Port Vell i ha generat un gran volum de contingut orgànic i positiu a les xarxes socials.

Aquesta capacitat d'atracció ha assolit la seva màxima expressió amb la setena edició del Nadal al Port, que va tancar amb la xifra rècord d'1,2 milions de visitants. L'ampliació de l'esdeveniment fins als 24,000 m² i la incorporació de propostes inèdites han consolidat el Port Vell com el gran espai nadalenc marítim de Barcelona.

Totes aquestes accions, sumades a la inauguració del nou espai ciutadà al voramoll del moll de Barcelona i a col·laboracions estratègiques amb projectes com Recapturant, han permès arribar a nous públics i reforçar el vincle emocional amb la ciutadania.

PRINCIPALS TEMÀTIQUES DE DIFUSIÓ

La innovació i la sostenibilitat són els grans eixos sobre els quals creix el Port de Barcelona i, en conseqüència, han concentrat bona part de les accions comunicatives del 2025.

L'aprovació del Pla de transició energètica, el document que marcarà la política energètica del Port fins al 2040 i que fixa el camí per esdevenir un port neutre en emissions el 2050, ha estat una de les fites anuals. Aquest Pla és una eina potent que ajudarà la Direcció de Comunicació a explicar i contextualitzar els grans projectes que ja estan en marxa.

En l'àmbit de la innovació ha estat central el tema de l'inici de les obres del gran projecte BlueTechPort, que convertirà els tinglados de Sant Bertran en un nou espai d'innovació en economia blava, amb 25.000 m² i una inversió de 60 milions d'euros.

Entre les accions comunicatives de l'exercici també destaca la difusió de les següents actuacions: l'aprovació del Pla director urbanístic, que dona llum verda a la construcció del gran node ferroviari sud del Port; l'acord per a la reordenació de l'activitat creuerística, signat

per l'Ajuntament i el Port; els desenvolupaments de les noves terminals de vehicles, cafè i soja, i l'obertura del moll de Pescadors i el moll de Barcelona Nord als ciutadans.

ACCIONS AMB ELS MITJANS DE COMUNICACIÓ

2025

Notes de premsa:

118

Convocatòries de premsa:

32

Notes de premsa en francès:

4

Rodes de premsa:

15

Notes de premsa en anglès:

18

LES XARXES SOCIALS DEL PORT DE BARCELONA

2025

Xarxa X en castellà i català:

14.279 seguidors

Red X en anglès:

4.108 seguidors

LinkedIn:

36.190 seguidors

Instagram:

9.638 seguidors

YouTube:

1.396 subscriptors

Relacions institucionals

L'any 2025, la Direcció de Relacions Institucionals ha consolidat la seva activitat de suport transversal amb l'objectiu de reforçar la relació amb el territori i la projecció institucional del Port de Barcelona, tant localment com internacionalment. A continuació es descriuen les actuacions en diversos àmbits, en ocasions en col·laboració amb altres entitats de la ciutat i de la Comunitat Portuària.

OBERTURA DEL PORT A LA CIUTADANIA

- Impuls a la **reobertura de l'edifici Portal de la Pau**, previsiblement el 2026, que simbolitza la identitat institucional i la història del Port, però també la història marítima i portuària de la ciutat.
- **Conceptualització del Port Center**, espai d'interacció i divulgació que s'ubicarà a l'edifici de Portal de la Pau, per donar a conèixer les activitats, la història, els oficis i els projectes futurs del Port a través de visites i activitats, i fomentar la comprensió de l'impacte econòmic i social.
- **Avanç en el projecte Port Obert** per estructurar un espai de relació i diàleg continu del Port amb les associacions de veïns, comerciants i entitats del territori més proper.
- **Consolidació de la Jornada de Portes Obertes**, esdeveniment anual que ofereix a la ciutadania la possibilitat de participar en visites marítimes, terrestres i a peu per diferents espais del Port, habitualment restringits al públic.

ACCIONS DE LA COMUNITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA

- Direcció i coordinació de les reunions del **Consell Rector de la Comunitat Portuària de Barcelona**.
- Organització de la **Trobada anual de la Comunitat Portuària**, que té l'objectiu d'enfortir els vincles de relació i fomentar el treball en xarxa.

- Participació activa al **SIL** (Fira de la Logística de Barcelona) i **en 7 esdeveniments sectorials** de l'àmbit de duanes, consignataris, transitaris, logística i nova economia.
- **238 actuacions d'assessorament i assistència en protocol** d'actes. Difusions institucionals i actualització permanent de la base de dades institucional.

PARTICIPACIÓ DEL PORT EN ESDEVENIMENTS EXTERNS

- Col·laboració en diferents reconeixements empresarials i fòrums de debat de temes d'infraestructures i econòmics.
- Participació activa en **11 conferències internacionals** relacionades amb associacions, xarxes i organismes internacionals.

GESTIÓ DE VISITES, ESDEVENIMENTS I PROTOCOL

- Gestió de **433 visites tècniques, comercials i institucionals** (69 han estat d'aquest darrer tipus).
- **Organització de 50 actes** relacionats amb projectes de l'APB o d'empreses de la Comunitat Portuària.

Difusió del Patrimoni Cultural

El Departament de Patrimoni Cultural ha continuat desenvolupant les línies d'actuació definides en el seu pla operatiu, orientades a:

- salvaguardar i difondre del patrimoni marítim i portuari,
- transmetre els valors del Port de Barcelona a través del seu llegat històric i
- establir sinergies amb altres institucions amb les quals es comparteixen objectius i valors culturals.

EXPOSICIONS

"Picasso i el Port. 1895-1904"

El Port Vell, el Museu Picasso, l'Ajuntament de Barcelona i BWA Yachting han impulsat aquesta exposició urbana, inaugurada el 30 de setembre de 2024 i instal·lada fins al 28 de febrer de 2025. Ha il·lustrat la vinculació de Pablo Picasso amb el front marítim de Barcelona a través d'un recorregut portuari, senyalitzat amb grans plafons explicatius.

Itinerància de l'exposició "Port i fotografia. La imatge fotogràfica del Port de Barcelona"

Organitzada pel Port de Barcelona i l'Agrupació fotogràfica de Catalunya com a cloenda del centenari d'aquesta entitat, ha continuat la seva itinerància i s'ha presentat al Centre Cívic del Pati Llimona. Reuneix 40 fotografies que han documentat els espais portuaris al llarg del temps.

"Fareras. La luz que nos guía"

En col·laboració amb el Museu Marítim de Barcelona, el Port ha impulsat aquesta mostra dedicada a donar visibilitat a la trajectòria de les 26 dones que han exercit l'ofici de faroneres a l'Estat espanyol. S'ha pogut visitar al vestíbul del Museu Marítim de Barcelona, del 30 de juny a l'1 d'octubre de 2025.

INTERVENCIIONS DE RESTAURACIÓ I CONSERVACIÓ PREVENTIVA

Al llarg de l'any s'han mantingut les tasques de conservació preventiva de les col·leccions patrimonials, amb la realització d'inspeccions periòdiques, el registre sistemàtic de dades al programari de gestió MuseumPlus RIA i la intervenció directa sobre aquelles peces que ho requerien, amb l'objectiu de garantir-ne la conservació a llarg termini.

ACTUACIONS MÉS RELLEVANTS DEL 2025

- Restauració de l'**escultura Nereida**, de l'artista Alfredo Lanz Rodríguez.
- Intervenció sobre una **àncora de ferro colat** de grans dimensions, datada a inicis del segle XIX.

ACTIVITATS EN COL-LABORACIÓ AMB ALTRES ENTITATS

Amb la voluntat de reforçar la relació amb la ciutat de Barcelona, el Port de Barcelona ha organitzat diverses activitats en col·laboració amb entitats culturals de l'entorn portuari i urbà:

- **Visites guiades a exposicions i equipaments singulars** per a treballadors del Port i els seus familiars: "L'Oceà parla. Noves ecologies i noves economies del mar", del Museu del Disseny de Barcelona; les exposicions permanents del Museu Etnològic i de Cultures del Món, i "Com una dansa d'estornells. Col·lecció MACBA", del Museu d'Art Contemporani de Barcelona.
- **Visites marítimes de caràcter patrimonial** adreçades a entitats culturals, amb l'obertura puntual al públic d'espais emblemàtics com la torre del Relotge i el far del Llobregat.

Acció social

En el marc de les polítiques de sostenibilitat social, el Port de Barcelona impulsa accions dirigides a la societat en general, la Comunitat Portuària i determinats col·lectius.

Iniciatives dirigides a l'APB, la Comunitat Portuària i la ciutadania

NADAL AL PORT

► Descripció

74 activitats adreçades a infants, dins del programa nadalenc. Entre altres, joc de grues per fer d'estibador; conèixer les professions del Port; *photocall* de professions; identificar les embarcacions.

► Objectiu

Acostar el Port als infants i atraure noves vocacions en l'àmbit logístic i portuari.

► Resultat

Participació total d'unes **42.000 persones**.

CONTENIDOR SOLIDARI

► Descripció

Recollida econòmica entre les empreses de la Comunitat Portuària, amb equivalència d'un euro per quilo d'aliments.

► Objectiu

Ajudar els col·lectius de persones amb recursos limitats.

► Resultat

2.720 kg d'aliments acumulats, equivalents a **2.720 €**.

RECOLLIDA DE JOGUINES

► Descripció

Recollida de joguines impulsada per la **Secció de Ball Esportiu** del Port de Barcelona i amb la participació de la Comunitat Portuària.

► Objectiu

Assegurar que infants de famílies amb pocs recursos tinguin regals per Nadal.

► Resultat

607 joguines recollides per als nens i nenes del **Casal Infantil Drassanes**.

CAMPANYA DE CAPTACIÓ DE DONANTS DE SANG

► Descripció

Difusió de la campanya del Banc de Sang i Teixits per recaptar donants.

► Objectiu

Promoure l'augment de donacions de sang i teixits.

► Resultat

Campanya de comunicació.

MARATÓ 3CAT 2025

► Descripció

Recaptació de fons per a la Marató de TV3, **dedicada al càncer**, organitzada per la **Secció de Ball Esportiu** del Port de Barcelona.

► Objectiu

Donar suport al tema central d'aquest any, per impulsar-ne la recerca i difusió.

► Resultat

2.900 € recaptats.

DIA INTERNACIONAL DE L'ERRADICACIÓ DE LA VIOLÈNCIA VERS LES DONES

► Descripció

Col·laboració amb la campanya per erradicar la violència de gènere i activació d'un curs en línia de sensibilització de gènere a la intranet de l'APB. 25 de novembre.

► Objectiu

Suport general en el repte de la lluita contra la violència contra la dona.

► Resultat

Comunicació.

XEC GOURMET SOCIAL

► Descripció

L'APB aporta un **0,2% del valor** dels xecs Gourmet que reben els treballadors.

► Objectiu

Fer una aportació monetària a una ONG.

► Resultat

1.801,44 € recaptats per al **Banc dels Aliments de Barcelona**.

CONSELL DE LA DONA

► Descripció

Òrgan de foment de la paritat.

► Objectiu

Promoció de la igualtat d'oportunitats.

► Resultat

Dues visites a les instal·lacions del Port dins del projecte "Feel the ZF Power", per apropar les empreses de la Zona Franca i el Port als estudiants de centres públics de Barcelona.

DIA INTERNACIONAL DE LA DONA (8 DE MARÇ)

► **Descripció**

Es convida a reflexionar sobre la importància de la perspectiva de gènere en la vida diària i en l'entorn laboral.

► **Objectiu**

Reivindicar el reconeixement i valor de les diverses perspectives i experiències de gènere en l'entorn laboral i en la societat.

► **Resultat**

Comunicació.

PORT OBERT

► **Descripció**

Reunions periòdiques del Port de Barcelona amb associacions de comerciants i de veïns de barris propers per informar-los de les activitats portuàries. Iniciativa promoguda per la Presidència de l'APB.

► **Objectiu**

Apropament a la ciutadania.

► **Resultat**

Reunions trimestrals o quadrimestrals i més coneixement mutu.

CAMPANYA ANTITABAC: DEIXAR DE FUMAR

► **Descripció**

Campanya interna de l'APB promoguda pels Serveis Mèdics per deixar de fumar.

► **Objectiu**

Facilitar informació i recursos per aconseguir la deshabituació del tabac.

► **Resultat**

Comunicació.

JORNADA "ENDINSA'T AL PORT"

► **Descripció**

Segona edició de la Jornada de portes obertes del Port de Barcelona (17 i 18 maig).

► **Objectiu**

Donar a conèixer la infraestructura portuària i el seu valor mitjançant activitats adreçades a la ciutadania. Celebració de la 10a edició de la Cursa de RAC 1 pel port, amb un circuit de 6 km.

► **Resultat**

Més de 15.000 visitants; 3.000 participants en les visites guiades. 5.072 corredors a la Cursa de RAC1.

EN EL MARC DEL GRUP DE TREBALL DE SOSTENIBILITAT

En el Grup de Treball de Sostenibilitat es coordinen les diferents necessitats i iniciatives de la Comunitat Portuària, a través de la celebració de reunions recurrents, durant les quals es fa seguiment dels projectes.

PLA DE SOSTENIBILITAT POSITIVE IMPACT (PI)

► **Descripció**

Gestió d'un projecte d'observatori anual de sostenibilitat de les empreses de la Comunitat Portuària de Barcelona.

► **Objectiu**

Promoure un creixement sostenible que tingui en compte els diferents grups d'interès.

► **Resultat**

148 empreses adherides a 31 de desembre de 2025.

MEMÒRIA DE POSITIVE IMPACT 2024

► Descripció

Publicació del document que reuneix les actuacions i els índexs de sostenibilitat de les organitzacions adherides al Pla de sostenibilitat Positive Impact durant el darrer any.

► Objectiu

Informar els grups d'interès i la societat en general, tenint en compte els principals indicadors extrets del resultat de l'anàlisi de materialitat.

► Resultat

Publicació a la web del Port de la Memòria Positive Impact, en tres idiomes.

Lliurament d'una Memòria Positive i una memòria executiva a les empreses adherides al Pla, a més de la documentació resumida de les dades agregades obtingudes de l'enquesta a les organitzacions implicades.

10è ANIVERSARI DE POSITIVE IMPACT

► Descripció

Acte de celebració del 10è aniversari de la iniciativa Positive Impact: "Celebrant el camí, construint el futur. 10 anys de Positive Impact"

► Objectiu

Posar en valor els 10 anys d'una iniciativa pionera i les organitzacions participants. Premiar les millors iniciatives de sostenibilitat.

► Resultat

73 assistents i àmplia difusió a les xarxes socials i a mitjans de comunicació.

38a SETMANA DE LA GENT DEL MAR

► Descripció

Les activitats han inclòs un webinar sobre el Conveni de Treball Marítim de l'OIT, una ponència sobre diàleg interreligiós, a càrrec d'Stella Maris, i un torneig de futbol 7 entre treballadors de la Comunitat Portuària.

► Objectiu

Reivindicar el paper, la realitat i les necessitats de la gent del mar.

► Resultat

12 persones van participar al **webinar** i **5 equips** al torneig de futbol.

3a EDICIÓ DE LA COPA PORT INSTITUTS

► Descripció

Celebració al pavelló del Port de Barcelona d'una nova edició del torneig de futbol 7, amb equips masculins i femenins formats per alumnes d'instituts de la zona portuària de Barcelona.

► Objectiu

Crear comunitat, crear talent i retenir-lo, i donar a conèixer els perfils laborals de la Comunitat Portuària.

► Resultat

150 participants.

EN EL MARC DEL GRUP DE TREBALL DE FORMACIÓ I OCUPACIÓ

S'han celebrat dues reunions de seguiment de projectes i iniciatives del Grup de Treball de Formació i Ocupació i s'han desenvolupat diverses accions dirigides a la Comunitat Portuària i a la societat en general.

PROYECTO "APRENEM JUNTS"

► Descripció

Jornada per promocionar estades a empreses del Port de Barcelona a docents d'instituts d'FP que imparteixen assignatures relacionades amb les activitats del sector logístic i portuari.

► Objectiu

Impulsar la captació de talent i contribuir a l'objectiu del Port de Barcelona de crear ocupació de qualitat, a través d'una millor relació entre empreses i centres formatius.

► Resultat

41 assistents: 10 professionals d'empreses i 31 professors, que han mantingut entrevistes personals entre ells.

"BENVINGUT/DA A L'APB"

► Descripció

Jornada dirigida a les noves incorporacions i estudiants en pràctiques que s'uneixen a l'APB

► Objectiu

Conèixer més profundament la feina de les subdireccions de l'APB, el territori on es desenvolupa l'activitat i els projectes en marxa, a més d'entendre la cultura organitzativa de l'APB.

► Resultat

Connectar amb altres companys i companyes que no són col·laboradors habituals.

PROJECTE DESCOBREIX EL PORT

► Descripció

Organització d'una jornada d'apropament als perfils professionals del Port de Barcelona per a docents i orientadors de centres de formació d'ensenyança obligatòria de Barcelona.

► Objectiu

Donar a conèixer les possibilitats laborals del Port.

► Resultat

30 participants.

"BENVINGUT/DA AL PORT"**► Descripció**

Celebració de dues jornades anuals (10 d'abril i 21 de novembre) adreçades als nous professionals de la Comunitat Portuària de Barcelona, amb l'objectiu de proporcionar una visió global i transversal de la infraestructura portuària.

► Objectiu

Integrar positivament les persones que s'incorporen a la Comunitat Portuària com a part de l'estratègia d'atracció i retenció de talent.

► Resultat

56 assistents totals en les dues jornades.

FORMA'T AL PORT- TERMINALS QUÍMIQUES. CAPTACIÓ DE TALENT PER A TERMINALS DE GRANEL**► Descripció**

Posada en contacte de les terminals de granel amb l'Escola del Treball i l'INS Narcís Monturiol, centres que imparteixen cicles formatius de grau superior (CFGs) d'operari de planta química.

► Objectiu

Crear col·laboracions i donar resposta a les necessitats de les empreses del sector químic per a la captació i retenció de talent.

► Resultat

30 alumnes participants.

PROJECTE SALÓ DE L'OCUPACIÓ**► Descripció**

Mostrar les oportunitats laborals del sector, resoldre dubtes en aquest àmbit, donar visibilitat a les empreses de la Comunitat que cerquen treballadors i difondre les formacions especialitzades disponibles per a estudiants.

► Objectiu

Impulsar la promoció d'una ocupació de qualitat per a tothom i facilitar l'acompanyament a les persones en els processos de millora professional, recerca de feina i adaptació contínua als canvis tecnològics i del mercat laboral.

► Resultat

Presència amb un estand, participació en taules rodones i activitats explicatives dels perfils professionals de la Comunitat Portuària.

PROJECTE DE VIDA PROFESSIONAL – BARCELONA ACTIVA**► Descripció**

Activitat de Barcelona Activa sobre els diferents sectors de l'economia blava.

► Objectiu

Adreçat a estudiants de diversos nivells educatius amb l'objectiu de donar a conèixer les ocupacions de l'economia blava i els itineraris formatius associats.

► Resultat

Al final del curs 2024-2025, 389 alumnes de Barcelona han visitat el Port i les seves instal·lacions.

Serveis a la gent del mar

El Port de Barcelona posa especial cura per donar resposta a les necessitats de les tripulacions de vaixells, que per les seves condicions i característiques de treball passa llargues temporades fora de casa i no sempre disposa dels serveis i el suport (laboral, econòmic i emocional) adequats.

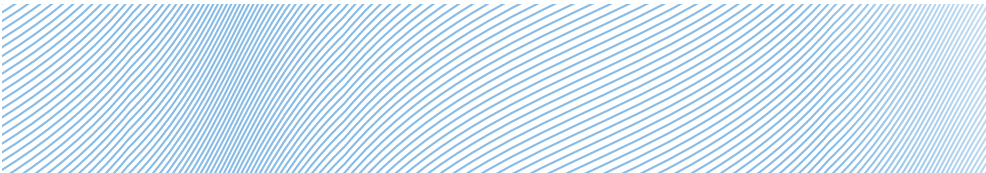
Stella Maris el Comitè de Benestar del Port de Barcelona miren de pal·liar aquestes mancances a través de diverses actuacions.

APOSTOLAT DEL MAR - STELLA MARIS

L'entitat Apostolat del Mar – Stella Maris ofereix suport i acompanyament a les persones relacionades amb el món del mar que ho necessiten. En el quadre següent es resumeixen les principals dades de la seva activitat durant aquest exercici.

PRINCIPALS SERVEIS DE STELLA MARIS
2025

SERVEI	DESCRIPCIÓ	DADES 2025
Residència	Possibilitat de pernoctació per a treballadors del mar, amb condicions especials	7.398 pernoctacions 484 usuaris
Visites als vaixells	Benvinguda a les tripulacions i explicació dels serveis oferts	1.355 visites a vaixells 27.000 tripulantes de 69 nacionalitats diferents han rebut informació
Transport de mariners	Servei entre el vaixell i Stella Maris amb furgoneta	3.850 mariners usuaris
El Club	Espai amb serveis per als mariners, assistència i assessorament	3.648 mariners usuaris de 43 nacionalitats
Oficina de l'estació marítima – Assistència a tripulacions de creuer	Situada a l'Estació Marítima Internacional C, equipada amb telèfons i ordinadors amb internet i wifi per a tripulants de creuers	2.485 tripulants atesos 350 participants en activitats esportives 26 tripulants en visites a la Sagrada Família
Altres serveis	Subministrament de targetes SIM i recepció de paquets de compres dels tripulants	1.092 targes SIM subministrades 1.863 paquets de compres rebuts i lliurats
Assistència social	Ajudes diverses a mariners i pescadors	3.020 euros en ajudes
Centre dels drets del mariner	Equip format per dos advocats que ofereixen assessorament en conflictes i promouen el coneixement dels drets dels mariners	18 consultes



COMITÈ DE BENESTAR DEL PORT DE BARCELONA

El Comitè de Benestar del Port de Barcelona està format per representants de les següents entitats:

Autoritat Portuària de Barcelona

(que n'ostenta la presidència)

Corporació de Pràctics de Barcelona

Institut Social de la Marina

Capitania Marítima de Barcelona

Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona

Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona

Associació Catalana de Capitans de la Marina Mercant

Societat General de Caps i Oficials de Màquines

Remolcadors de Barcelona

Federació Internacional de Treballadors del Transport

Facultat de Nàutica de Barcelona

Confraria de Pescadors de Barcelona

Stella Maris (que n'ostenta la secretaria)

Principals actuacions del 2025

- Tres reunions del Comitè, per proposar i fer seguiment de les diverses activitats.
- Celebració del Dia de la Gent de Mar de l'Organització Marítima Internacional (25 de juny).
- Organització de les 38es Jornades de la Gent de Mar: webinar, ponències i torneig de futbol.

COMITÈ NACIONAL PER AL BENESTAR DE LA GENT DE MAR

El Comitè Nacional per al Benestar de la Gent de Mar és l'òrgan d'àmbit estatal constituït el 2022 i encapçalat pel president de l'ens públic Puertos del Estado.

Principals actuacions del 2025

- Tres reunions del Comitè, amb temes com la xarxa de comitès locals, contactes internacionals, el tracte just dels detinguts per presumptes delictes i el finançament dels serveis de benestar.
- Barcelona ha acollit del 6 al 9 d'octubre la Conferència Mundial de la International Christian Maritime Association (ICMA), en la qual han participat 250 persones de tot el món.
- Jornada Internacional d'Stella Maris (10 octubre), amb 80 assistents d'arreu del món.

Port Vell

El Port Vell és el principal espai d'interacció entre l'activitat portuària i la ciutat. Segons el Pla estratègic 2025-2030, es fonamenta en un model avançat de governança port-ciutat, orientat a la creació de valor compartit i a l'equilibri entre activitat econòmica, qualitat urbana i retorn social.

Projectes de millora de l'espai públic

Durant el 2025, el Port Vell ha impulsat diversos projectes de millora i renovació de l'espai públic, orientats a incrementar la qualitat urbana, l'accessibilitat i la funcionalitat dels espais, així com a reforçar la seva integració amb la ciutat. Aquestes han estat les principals actuacions que, per un valor d'**1.201.122 euros**, han estat desenvolupades en coordinació amb concessionaris, operadors i administracions implicades:

- **Renovació del paviment de la rambla de Mar**, que millora la seguretat, l'accessibilitat i la qualitat paisatgística d'un dels eixos més emblemàtics del Port Vell.
- **Asfaltat de l'esplanada del moll de Barcelona i creació de nous espais públics**, amb l'objectiu d'ordenar els usos, millorar la mobilitat interna i generar àmbits més confortables per a la ciutadania.
- **Adequació del carrer d'accés al moll de Pescadors**, que reforça la funcionalitat, la seguretat i la integració urbana d'un espai clau per a l'activitat pesquera i la seva relació amb la ciutat.
- **Renovació de la xarxa de reg** de l'espai públic, amb la incorporació de criteris d'eficiència hídrica i sostenibilitat ambiental per a una millor gestió de les zones verdes.

Esdeveniments a l'espai públic

La programació i acollida d'esdeveniments al Port Vell es desenvolupa sota criteris de governança col·laborativa, mitjançant la coordinació estreta amb operadors, organitzadors i agents locals.

INDICADORS CLAU DE RENDIMENT (KPI) 2025

	UNITATS	DIES D'ACTIVITAT
Impacte econòmic	31	1.201
Socials, concessionaris, sense impacte econòmic	52	786
TOTAL D'ESDEVENIMENTS	83	2.047

TIPUS D'ESDEVENIMENTS

El Port Vell ha acollit, com és habitual, esdeveniments de diferent tipus, en alguns dels quals amb rol de gestor, més enllà del de simple escenari o llogater d'espais. Destaquen els següents:

- **Activitats populars** (de caràcter tradicional, cultural o esportiu), amb col·laboració i/o implicació de la ciutat i d'entitats ciutadanes i veïnals: el Nadal al Port; les festes de Santa Eulàlia, de la Mercè i de la Barceloneta; l'arribada dels Reis d'Orient; la Trobada de Gegants, Grallers i Bestiari de la Barceloneta o la 39a Gran Trobada d'Havaneres, però també la Copa Nadal (Club Natació Barcelona), la Travessia al Port de Barcelona (Club Natació Atlètic Barceloneta (CNAB) i el Primer Bany de l'Any (CNAB).
- **Activitats promocionals i comercials** (rodatges i sessions fotogràfiques per a la difusió de productes comercials, concerts, mercats i fires): el Saló Nàutic Internacional de Barcelona, El Dia del Comerç de la Barceloneta (Associació de Comerciants de la Barceloneta), i la presentació de la Vuelta Femenina a Espanya.
- **Activitats esportives**, com el Dia de l'Esport Femení Circuit Cros de Ciutat Vella, la cursa de RAC 1 al Port de Barcelona o diverses regates de rem i vela.
- **Activitats culturals privades** (exposicions, espectacles i similars): l'exposició "Picasso i el Port. 1895–1904", els festivals Meat & Fire i Vermut & Soul, i el Circ Raluy.



07

El valor mediambiental

Compromís davant el canvi climàtic

Estratègia climàtica

Impacte sobre l'entorn i actuacions de millora

Ecologia i biodiversitat



COMPROMÍS DAVANT EL CANVI CLIMÀTIC

El model estratègic mediambiental del Port de Barcelona cerca l'excel·lència en sostenibilitat, sobretot a partir de la contribució a la descarbonització de l'activitat -en què assumeix un rol de lideratge i agent de canvi-, però també de la millora de qualitat de les aigües, de l'aire, dels sòls portuaris i la gestió adequada dels residus i de la biodiversitat.

L'any 2021, José Alberto Carbonell, aleshores director general de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), va signar el document que defineix la **política mediambiental** del Port de Barcelona. Com en els anys anteriors, el 2025 **la Direcció de l'APB ha ratificat de nou aquest compromís** amb la sostenibilitat mediambiental.

COMPROMÍS DEL PORT DE BARCELONA EN MATÈRIA DE SOSTENIBILITAT MEDIAMBIENTAL

1.

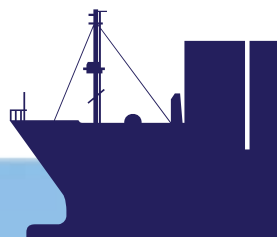
Tenir un programa de gestió ambiental adequat, que guï i millori el nostre exercici ambiental, que impulsi la descarbonització per fer front al canvi climàtic, la transició energètica, l'economia circular i la protecció de la biodiversitat.

2.

Mantenir-nos informats i complir la legislació ambiental vigent i altres requisits ambientals a què estem subscriptes.

3.

Treballar per prevenir accidents ambientals i mantenir un alt nivell de preparació per reduir els efectes de qualsevol incident o accident que pugui ocórrer.



4.

Utilitzar els recursos de la manera més eficient possible, procurant reduir el consum dels no renovables, el consum d'energia, les emissions de CO₂ i altres emissions contaminants com les partícules.

5.

Influenciar, rebre peticions i cooperar amb clients, proveïdors, autoritats i altres participants per complir amb la nostra política ambiental i comunicar-nos de manera efectiva amb la comunitat local i les organitzacions rellevants en els seus programes ambientals.

6.

Comprar productes i serveis que en la seva producció, la utilització i la destrucció redueixin al mínim l'efecte ambiental negatiu.

7.

Proporcionar a tots els empleats formació sobre temes ambientals perquè es considerin agents actius davant de la protecció del medi ambient i la sostenibilitat en el seu treball diari.

8.

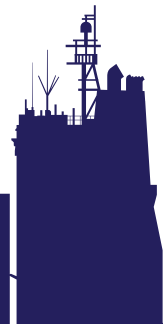
Garantir que s'implementin els recursos necessaris per complir aquests objectius, el manteniment del nostre sistema de gestió ambiental i la seva certificació.

9.

Posar a disposició de les parts interessades informació validada en aquests àmbits i publicar anualment una declaració ambiental.

10.

Assegurar que tota la nostra acció es desenvolupa sota el marc del IV Pla estratègic del Port i els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030.



ESTRATÈGIA CLIMÀTICA

Els càlculs realitzats per l'Autoritat Portuària de Barcelona per quantificar la petjada de carboni del conjunt de l'activitat que es desenvolupa al recinte portuari han conclòs que **el 2025 s'han emès aproximadament 800,8 t de CO₂ equivalent**. Destaca l'augment de les emissions fugitives per incidències en equips del PIF.

EMISSIONS DE L'ACTIVITAT PORTUÀRIA A BARCELONA (GEH, t CO₂eq)

2025

CLASSIFICACIÓ D'ACORD ISO 14064-1: 2018

Combustió fonts fixes (inclou CH ₄ i N ₂ O de la combustió de la biomassa)	151,1
Combustió fonts mòbils (transport)	131,1
Fugitives	518,5
TOTAL D'EMISSIONS DIRECTES	800,8

El **IV Pla estratègic del Port de Barcelona (2021-2025)** s'ha orientat totalment cap als objectius fixats tant pels Acords de París de la Unió Europea com per l'Organització Marítima Internacional (OMI) i inclou l'estratègia de descarbonitzar l'activitat portuària que té com a objectiu **reduir el 50% les emissions de gasos d'efecte hivernacle el 2030** i convertir-se en un port climàticament neutre el 2050.

En aquest sentit, el Port ha desenvolupat un **Pla de transició energètica** per tal de minimitzar les emissions en tots els àmbits d'actuació: l'activitat portuària en general, l'APB i en les concessions i operadors de la Comunitat Portuària.

En el document "**Declaració Ambiental 2025. Reglament europeu EMAS**" es poden consultar els detalls de l'estratègia climàtica del Port de Barcelona.

Actuacions per a la transició energètica

En l'àmbit global de l'activitat portuària

El Pla d'electrificació de molls del Port de Barcelona, **Nexigen**, és l'instrument clau de la transició energètica del Port en el seu camí cap a la descarbonització. Té l'objectiu principal de millorar la qualitat de l'aire del Port i de la ciutat de Barcelona a través de la implementació de tecnologia OPS (*onshore power supply*), que permet subministrar energia d'origen renovable als vaixells durant la seva estada a port, tot evitant l'ús dels seus motors auxiliars.

S'estima que l'impacte de Nexigen comportarà una **reducció de prop del 47% de les emissions de CO₂ i NOx en l'entorn portuari** i, per tant, s'aproximarà decididament als objectius de descarbonització. Els vaixells atracats representen el 47% de les emissions totals del recinte portuari, la qual cosa converteix l'OPS en la palanca de major impacte immediat.

La inversió prevista per completar tot el pla d'electrificació se situa al voltant dels 200 milions d'euros. En l'apartat "Actuacions per a la millora del medi atmosfèric" d'aquest capítol es detallen els avenços de Nexigen durant el 2025.

El Port de Barcelona centra també el seu model energètic en les energies renovables, l'emmagatzematge d'energia i una xarxa elèctrica intel·ligent que permeti donar resposta a nous consums amb una gestió òptima. Per això treballa des de fa anys en l'explotació del **potencial de generació fotovoltaica** a cobertes i superfícies de la zona portuària i en la promoció **de nous combustibles de zero emissions** de carboni per a vaixells, vehicles pesats i maquinària de les terminals, com l'hidrogen renovable, l'electricitat verda, el gas natural líquid (GNL) i el bioGNL o el metanol verd.

En l'àmbit de l'Autoritat Portuària

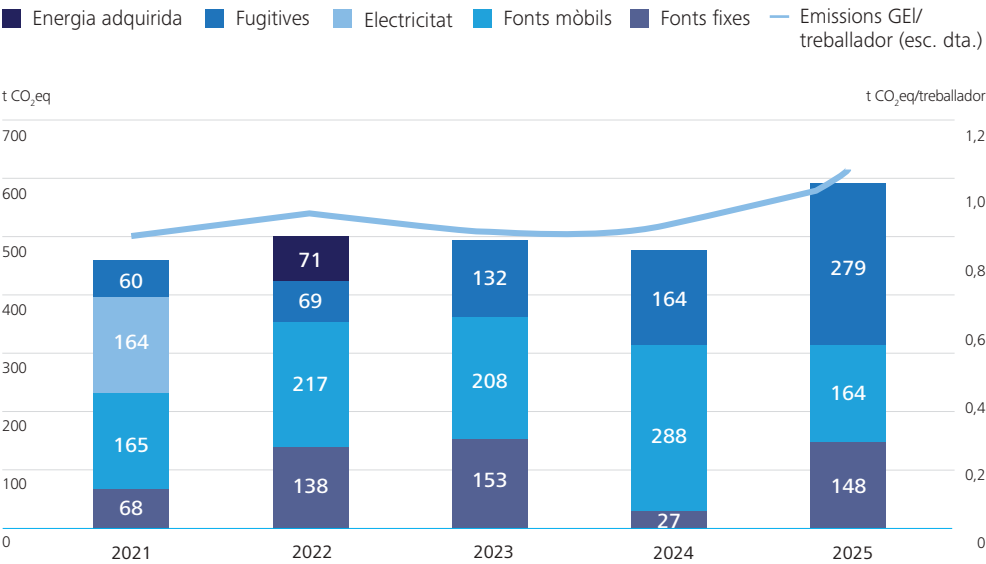
Per contribuir a l'estratègia climàtica del Port, l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) fa anys que aplica mesures extremes per garantir **l'estalvi i la màxima eficiència energètica** dels seus edificis i instal·lacions i de la seva xarxa d'enllumenat públic amb ús de làmpades LED, sectorització de la il·luminació o la potenciació d'energies renovables.

Des del 2012 el Port de Barcelona està adherit als **Acords Voluntaris de reducció d'emissions de gasos d'efecte d'hivernacle (GEH)** promoguts per l'Oficina Catalana de Canvi Climàtic (OCCC) de la Generalitat, pels quals es compromet a reduir gradualment el consum elèctric, així com les emissions directes i indirectes (abast II) degudes al consum de combustible de la seva flota de vehicles oficials, embarcacions i alguns generadors auxiliars, així com reduir el consum elèctric, en general, i consumir electricitat d'origen renovable.

A més, des del 2017 tota l'electricitat que consumeix l'APB i les seves empreses participades (Port 2000, WTC Barcelona i CILSA) té **certificat de garantia de generació renovable**, de manera que les emissions associades no computen com a emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEI). Tot i que finals de 2021 va finalitzar el contracte amb la comercialitzadora, a partir de l'1 de maig de 2022 es va reprendre la contractació d'electricitat d'origen renovable per als subministraments contractats dins del mercat lliure.

EVOLUCIÓ DE LES EMISSIONS GEH GENERADES PER L'APB

(t CO₂eq), 2021-2025



En l'àmbit de la Comunitat Portuària

Entre els aspectes i compromisos de l'estratègia climàtica del Port que impliquen i afecten la Comunitat Portuària destaquen els següents:



Extensió del Pla de punts de recàrrega de vehicles elèctrics en les concessions

- La inclusió de punts de recàrrega es preveu en els contractes de concessió.
- Es promou entre les empreses concessionàries l'adhesió als Acords Voluntaris de la Generalitat per reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH).



Promoció de combustibles nets per a la maquinària de terminals

- Amb bonificacions ambientals i clàusules en els contractes per a concessions.
- En les llicències per a la prestació serveis portuaris s'inclouen condicions que incentiven l'ús d'equips i mitjans més eficients ambientalment.



Promoció de l'eficiència energètica i generació renovable en les concessions

- Amb bonificacions ambientals i inclusió en els nous contractes de concessió.
- El Pla de transició energètica aprovat el 2025 estableix com a objectiu arribar als 100 MWp instal·lats l'any 2030. Actualment la potència disponible és de 10,3 MWp (APB i empreses participades).



Avaluació der la petjada de carboni de la Comunitat Portuària

- Barcelona és el primer port de la Mediterrània que certifica la petjada de carboni, a través de l'empresa de classificació i certificació DNV i sota la norma ISO 14064.

Sistema de Gestió Ambiental

Des del 2014, el Port disposa d'un Sistema de gestió ambiental (SGA) que inclou totes les instal·lacions i activitats que desenvolupa l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) en les seves funcions bàsiques, compleix amb la legislació vigent i compta amb les següents certificacions:

Norma ISO 14.001: 2015

Reglament EMAS
(Eco-Management and Audit System)

Port Environmental Review System (PERS), promogut per European Sea Ports Organisation (ESPO).

En el marc del SGA es desenvolupa el **Programa de medi ambient 2025** (que es pot consultar en el document "Declaració ambiental 2025"), que estableix els objectius i fites per als aspectes significatius i per a qüestions rellevants detectades en l'anàlisi de context i de riscos i oportunitats. Addicionalment, el Port disposa de plans i programes específics per a la prevenció, l'execució i el control de mesures per a la millora ambiental.

PLANS I PROGRAMES MEDIAMBIENTALS ESPECÍFICS DEL PORT DE BARCELONA

- Programa de seguiment de la qualitat de les aigües
- Pla de millora de la qualitat de l'aire
- Pla interior marítim
- Plans d'emergència i autoprotecció
- Pla de recepció de residus de vaixells
- Pla de comunicació mediambiental

Durant el 2025 el Port de Barcelona ha gestionat un total de 224 incidències mediambientals de diferent magnitud, un 9% més que l'any anterior.

INCIDÈNCIES MEDIAMBIENTALS GESTIONADES

2025

Abocament contaminant en zona servei marítim	44
Grans flotants a dàrsenes	40
Residus a dàrsenes	20
Animals marins a dàrsenes	9
Vessaments líquids a calçada	29
Vessaments sòlids a calçada	40
Animals terrestres vius	23
Risc de caiguda d'arbre	4
Pols deguda a operacions amb sòlids a granel	1
Aus mortes	2
Fum negre de xemeneia de vaixell	4
Queixes per olors desagradables	1
Avaria del sistema informàtic de la soja	3
Qualsevol incidència en la xarxa de sanejament del Port	4
TOTAL	224

IMPACTE SOBRE L'ENTORN I ACTUACIONS DE MILLORA

Conscient de la incidència ambiental directa i indirecta de l'activitat que es duu a terme a les seves instal·lacions i l'entorn, el Port de Barcelona no només la quantifica i en fa seguiment, sinó que executa actuacions de millora i control per garantir una minimització dels impactes.

El medi marí

Xarxa de sanejament

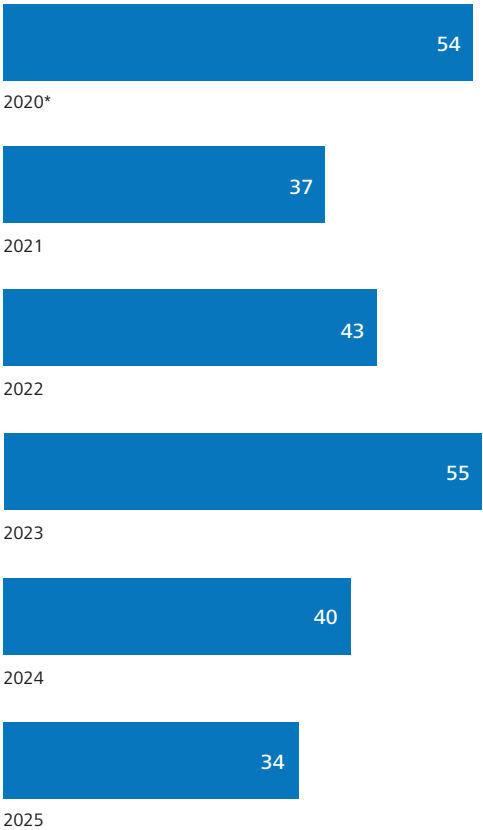
La xarxa de sanejament del Port de Barcelona consisteix en **més de 30 km de col·lectors** i 16 estacions de bombeig, que recullen les aigües residuals de l'activitat portuària i les condueixen a les estacions de tractament del Llobregat i del Besòs a través de 14 connexions amb la xarxa metropolitana. Aquesta xarxa, juntament amb les actuacions dutes a terme en el sistema de sanejament de la ciutat de Barcelona, han permès limitar el nombre i el cabal de les descàrregues en moments de pluja i millorar, així, la qualitat de les aigües portuàries.

Neteja de les aigües portuàries

El servei de recollida i retirada de residus flotants de la làmina d'aigua del Port de Barcelona ha recollit aquest 2025 un total de **34 tones de residus**. Aquest servei opera durant tots els dies de l'any i en horari diürn.

TOTAL DE RESIDUS RECOLLITS DE LA LÀMINA D'AIGUA

(t), 2020-2025



* Exclosa la recollida excepcional amb motiu del temporal Glòria.

Seguiment de la qualitat del medi marí

El Port de Barcelona vetlla, controla i fa seguiment de la qualitat del medi marí mitjançant campanyes periòdiques de presa de mostres d'aigua i de sediments i la mesura de bioindicadors. La tasca de vigilància de la qualitat de l'aigua es fa conjuntament amb l'Agència Catalana de l'Aigua, en compliment de la Directiva Marc de l'Aigua i dins el Pla de vigilància de les masses d'aigua litorals de Catalunya. A continuació es detalla l'evolució de les característiques bàsiques de l'aigua i els sediments portuaris en els darrers anys.

QUALITAT DE L'AIGUA

Pel que fa a l'aigua, els principals contaminants es deriven de l'activitat nàutica i portuària i de la pressió antròpica urbana, amb alguns factors fora de l'àmbit de gestió portuària.



PARÀMETRES FISICOQUÍMICS DE LES AIGÜES PORTUÀRIES

2023-2025

	2023		2024		2025	
MITJANA DELS VALORS	AIGÜES EXTERIORS ZONA II	AIGÜES INTERIORS	AIGÜES EXTERIORS ZONA II	AIGÜES INTERIORS	AIGÜES EXTERIORS ZONA II	AIGÜES INTERIORS
Temperatura (°C)	18,78	19,04	18,77	19,25	17,02	18,57
Salinitat (PSU)	38,176	38,187	37,880	37,792	37,914	37,800
Terbolesa (FTU)	1,87	4,11	6,91	7,56	0,92	3,11
Densitat (kg/m³)	1.027,49	1.027,38	1.027,29	1.027,04	1.027,76	1.027,23
Clorofil·la (µg/l)	0,54	2,12	0,88	4,20	1,02	2,46
Sòlids en suspensió (mg/l)	6,90	9,50	1,68	4,58	6,90	9,50
Oxigen dissolt (mg/l)	7,48	7,18	7,05	6,44	7,45	6,84
Saturació d'oxigen (% saturació)	100,07	96,20	95,15	87,45	96,78	91,27

QUALITAT DELS SEDIMENTS

També els fons marins es veuen afectats per les activitats en l’entorn portuari, actuals i passades. D’acord amb les directrius del Ministeri de Foment, per millorar la qualitat dels sediments marins el Port caracteritza les sorres retirades per les obres de dragatge i les diposita en una destinació adequada.

Un dels indicadors de l’estat de salut i qualitat ambiental dels sediments del fons marí són les **comunitats bentòniques** (conjunt d’éssers vius que hi habiten). Els principals bioindicadors d’aquestes comunitats bentòniques evolucionen positivament des que se’n va començar a fer seguiment l’any 1998.

EVOLUCIÓ DE LES COMUNITATS BENTÒNIQUES AL PORT
2023-2025

MITJANA DELS VALORS	2023		2024		2025	
	AIGÜES EXTERIORS ZONA II	AIGÜES INTERIORS	AIGÜES EXTERIORS ZONA II	AIGÜES INTERIORS	AIGÜES EXTERIORS ZONA II	AIGÜES INTERIORS
Riquesa (tàxons/800 cm²)	56	27,8	79	42	90,3	36,3
Abundància (individus/800 cm²)	240	144	297	266,3	509,0	306,8
Diversitat de Margalef	10	5,4	—	—	—	—
Diversitat de Shannon	—	—	3,8	2,725	3,74	2,55

El medi atmosfèric

El **Pla de millora de la qualitat de l’aire del Port de Barcelona**, aprovat el 2016, definex a través de **53 accions concretes** l’estratègia per reduir les emissions de gasos contaminants i partícules en suspensió. Aquest Pla s’actualitza regularment per alinear-lo amb els plans d’actuació de la Generalitat i de l’Ajuntament de Barcelona per a la Zona de Protecció Especial de l’Ambient Atmosfèric per NO_x y PM₁₀ i assolir així els objectius de qualitat de l’aire i la descarbonització en l’horitzó 2030.

El 2025 s’ha aprovat una **nova versió del Pla**, que a part d’alinejar-se amb els anteriors, s’alinea també amb el Pla de transició energètica del Port de Barcelona.



Estacions de monitorització atmosfèrica

El Port de Barcelona disposa de la següent infraestructura per a realitzar el seguiment i control de la qualitat de l'aire:

- **Xarxa meteorològica amb 6 estacions**, amb sensors de velocitat i direcció del vent.

Tres de les estacions estan equipades també amb sensors de pluja, temperatura, humitat relativa, pressió atmosfèrica i radiació solar.

- **Xarxa manual de qualitat de l'aire amb 5 estacions**, amb 5 captadors de partícules en suspensió PM10 (de diàmetres inferiors a 10µm) i 3 captadors per a PM_{2,5}.

El captador de PM₁₀ del Port Vell forma part de la Xarxa de Vigilància i Previsió de la Contaminació Atmosfèrica (XVPCA) de la Generalitat de Catalunya i els seus valors tenen caràcter oficial, mentre que les altres tenen caràcter referencial.

- **Xarxa automàtica de la qualitat de l'aire amb 2 estacions** per mesurar contaminants gasosos, com els òxids de nitrogen i diòxid de sofre.

Es treballa per ampliar la xarxa a 5 estacions que, en compliment de la **Directiva (UE) 2024/2881**, permetin analitzar també les partícules en suspensió (PM₁₀ y PM_{2,5}).

Indicadors de la qualitat de l'aire

EMISSIONS DE L'ACTIVITAT PORTUÀRIA

Les darreres estimacions de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), de l'any 2020, apunten que les emissions a l'atmosfera de gasos contaminants dels vaixells representen més del 95% del total d'òxid de nitrogen i partícules en suspensió i són les més significatives de l'activitat portuària. Aquestes emissions suposen en l'any de referència un 7,6% de la contaminació de l'aire de la ciutat per NOx y un 1,5% per PM₁₀.

L'APB revisa i actualitza les dades cada pocs anys amb una metodologia de càlcul consensuada amb l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya. Durant els anys 2024 i 2025 s'ha treballat en una nova plataforma de càlcul automatitzada i que permeti un millor detall.

IMMISSIONS DE GASOS CONTAMINANTS

Diòxid de sofre (SO₂)

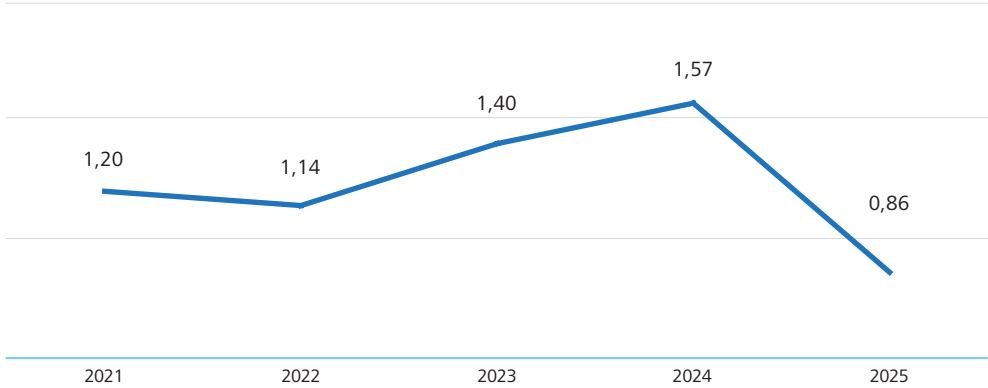
Durant el 2025 s'ha registrat una millora notable: els nivells de concentració SO₂ al Port actualment són baixos si es té en compte que la normativa actual europea fixa un llindar màxim de 125 µg/m³ de mitjana diària, que no es pot superar més de tres dies l'any.

L'entrada en vigor de l'obligatorietat per als vaixells d'utilitzar combustibles amb menys contingut de sofre en massa (del 3,5% al 0,5%) durant la navegació a partir de l'any 2020 ha influït positivament en aquest aspecte.



CONCENTRACIÓ MITJANA DE SO₂ AL PORT

(µg/m³), 2021-2025



Òxid de nitrogen (NO_x)

Els valors de NO_x han augmentat després de la pandèmia, amb l'increment de l'activitat portuària, però es mantenen sota el límit de 40 µg/m³ que estableix la normativa.

CONCENTRACIÓ MITJANA DE NO₂ AL PORT

(µg/m³), 2021-2025

	PORT VELL	ZAL	ZAL PRAT
2021	22,10	26,50	—
2022	—	—	24,4
2023	—	—	20,9
2024	—	—	31,5
2025	—	—	28,0



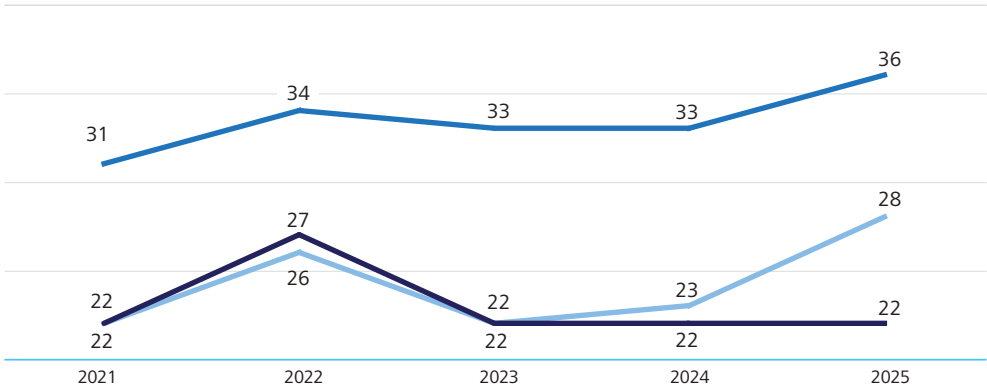
Partícules PM₁₀

La mitjana de partícules PM₁₀ a l'aire s'han calculat enguany a partir de tres estacions. Les concentracions mostren una tendència a l'alça a la ZAL; a la dàrsena Sud, s'han sobrepassat les 35 superacions màximes permeses del valor límit diari de 50 µg/m³, amb 70 superacions, a causa de la proximitat al tràfic terrestre.

CONCENTRACIÓ MITJANA DE PM₁₀ AL PORT

(µg/m³), 2021-2025

— Port Vell — Dàrsena Sud — ZAL



Actuacions per a la millora del medi atmosfèric

L'Autoritat Portuària de Barcelona promou activament diverses actuacions per contribuir directament o indirecta a la millora continuada de la qualitat de l'aire al Port i el seu entorn.

L'IMPACTE DE L'ESTRATÈGIA INTERMODAL

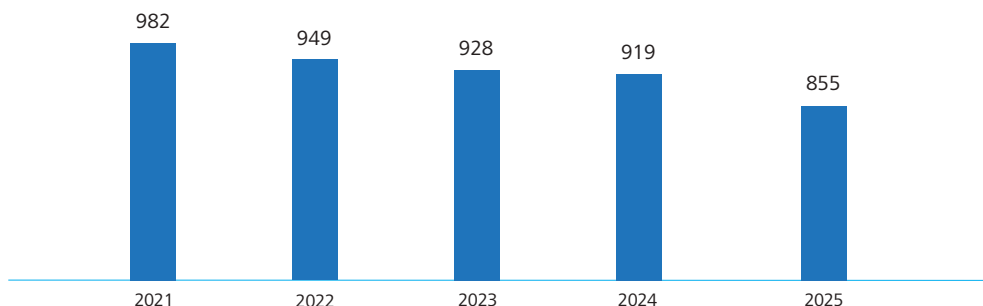
La intermodalitat és un element cabdal de l'estratègia global del Port de Barcelona des de fa anys. Per reduir l'emissió de gasos i partícules contaminants i oferir cadenes logístiques més sostenibles s'incentiva l'ús del ferrocarril i del transport marítim de curta distància (*short sea shipping*, SSS), sobretot les autopistes del mar, com a alternativa a la carretera.

El 2025 l'estratègia intermodal del Port ha representat **un estalvi de 855 milions d'euros en el cost de les externalitats negatives**. Aquesta dada prové de l'aplicació d'una metodologia de càlcul proposada per la Comissió Europea el 2019, que permet monetitzar els impactes associats a la contaminació, el canvi climàtic, el soroll, els accidents, la congestió del tràfic i l'ús d'infraestructures.

L'estalvi registrat el 2025 és inferior al dels darrers anys perquè els tràfics ferroviaris han continuat afectats per les obres realitzades per ADIF en les connexions amb el centre peninsular.

ESTALVI EN EXTERNALITATS PER ÚS DE FERROCARRIL I SSS

(milions d'euros), 2021-2025*



* A causa d'una modificació i un nou càlcul de les dades de tràfic ferroviari des del 2021, els valors d'externalitats han experimentat lleus variacions respecte de les publicades anteriorment.

LA PROMOCIÓ DE LA GASIFICACIÓ

El Port de Barcelona ha estat pioner a la Mediterrània en la promoció de l'ús de gas natural com a combustible de transició per a la mobilitat de les mercaderies per via marítima i terrestre. El **Pla de millora de la qualitat de l'aire** inclou accions i projectes encaminats a aquest objectiu, orientats a proveir les infraestructures i equipaments adequats, aplicar i acomplir les regulacions pertinents, estendre a tota la mobilitat portuària l'ús d'aquest combustible i bonificar-ne l'ús.

El fet de disposar de gas natural liquat (GNL) a la terminal d'Enagas és una magnífica oportunitat pel Port de Barcelona per promocionar aquest combustible i li ha permès consolidar-se com a *hub de bunkering* d'aquest producte a la Mediterrània.

Durant el 2025 al Port de Barcelona s'han subministrat **231.787 m³ de GNL a vaixells**: 47.593 m³ des de camió cisterna (modalitat TTS) i 184.194 m³, des de gavarra (modalitat STS).



SERVEIS I VOLUM DE GNL SUBMINISTRAT A VAIXELLS

(unitats i m³), 2021-2025

	2021	2022*	2023	2024	2025
Des de camió cisterna (TTS/MTTS)	Nombre d'operacions				
	218	18	133	402	447
	Vaixells				
	Abel Matutes, Nápoles, Eleanor Roosevelt, Sicília, Martín i Soler	Sicília, Nápoles, Abel Matutes, Martín i Soler, Hypatia de Alejandria	Abel Matutes, Eleanor Roosevelt, Hypatia de Alejandria, Martín i Soler, Bahama Mama, Sicília	Abel Matutes, Margarita Salas, Hypatia de Alejandria, Martín i Soler, Bahama Mama,	Abel Matutes, Margarita Salas, Hypatia de Alejandria, Martín i Soler, Bahama Mama
	Subministrament en m³				
	27.080	821	15.501	45.427	47.593
Des de gavarra (STS)	Nombre d'operacions				
	18	14	66	89	98
	Vaixells				
	Mardi Gras, Iona, Costa Smeralda, Costa Toscana	Aida Nova, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Aida Cosma	Aida Cosma, Arvia, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Lake Herman	Aida Cosma, Arvia, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Lake Herman, Sun Princess, Lake Annecy, Cerulean Ace, Turquoise Ace, Celeste Ace	Aida Cosma, Arvia, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Lake Herman, Sun Princess, Lake Annecy, Cerulean Ace, Turquoise Ace
	Subministrament en m³				
	37.971	25.576	127.668	184.324	184.194
TOTAL D'OPERACIONS					
Nombre d'operacions	236	32	199	491	545
Subministrament en m³	65.051	26.397	143.169	229.751	231.787

*L'elevat preu del GNL va provocar aquell any un descens molt rellevant.

A més, des del 2018, el Port de Barcelona disposa d'una estació de subministrament de gas natural líquid (GNL) i gas natural comprimit (GNC) per al **transport terrestre**, tant per a camions com per a vehicles lleugers.

TRANSPORT I MOBILITAT MÉS SOSTENIBLES

El Port participa en projectes i pilots o bonificant iniciatives que aposten per un transport més sostenible en diversos àmbits.

Reducció d’emissions de vaixells

- Suport a desenvolupaments tecnològics com els 6 ferris de la companyia Grimaldi d’escala habitual, que des del 2019 incorporen bateries d’emmagatzematge amb capacitat per a més de 5.000 KWh per a l’estada a Port.
- Suport a iniciatives de combustibles de zero o quasi zero emissions, com ara hidrogen, amoníac, metanol o hidrocarburs sintètics, biocarburants o biometà.

Mobilitat viària elèctrica dins del Port

El Port de Barcelona està adherit als Acords Voluntaris de reducció d’emissions de gasos d’efecte hivernacle (GEH), que promou l’Oficina Catalana del Canvi Climàtic (OCC) de la Generalitat de Catalunya, pels quals l’APB es compromet a reduir les emissions de la flota de vehicles, embarcacions i generadors i anima les empreses concessionàries a afegir-s’hi.

De la flota de 90 vehicles de l’Autoritat Portuària de Barcelona, 37 són vehicles terrestres elèctrics i 20 més, híbrids de diverses modalitats, a més de 9 vehicles MHEV.

FLOTA DE VEHICLES TERRESTRES DEL PORT 2025

TIPUS	UNITATS
Vehicles elèctrics	37
Vehicles híbrids endollables	14
Vehicles que consumeixen gasolina	15
	6
	9
Vehicles de gasolina	3
Vehicles MHEV (etiqueta ECO) ¹	3
Vehicles híbrids gasolina/GLP ²	18
Vehicles híbrids gasoil/GNC ³	90

1 MHVE (mild hybrid electric vehicle) es coneixen també com a microhíbrids o híbrids lleugers de gasolina i electricitat.
2 Gas líquid del petroli (GLP).
3 Gas natural comprimit (GNC).

Per poder subministrar energia a la flota de vehicles elèctrics, el Port disposa de 44 punts de recàrrega per a ús propi en diversos espais de les instal·lacions.

PUNTS DE RECÀRREGA ELÈCTRICA AL PORT DE BARCELONA 2025

UBICACIÓ	NOMBRE
Aparcament de l’edifici World Trade Center Barcelona	28
Edifici de serveis ASTA (ronda del Port)	14
Estació Marítima de Drassanes, per a motocicletes de Policia Portuària	2

ELECTRIFICACIÓ DE MOLLS

El 2024 va entrar en funcionament l’OPS a la terminal Hutchison Ports BEST —primer sistema de subministrament elèctric a portacontenidors en un port mediterrani. En aquest exercici hi ha hagut també avenços rellevants en el marc de Nexigen, el Pla d’electrificació de molls del Port de Barcelona.

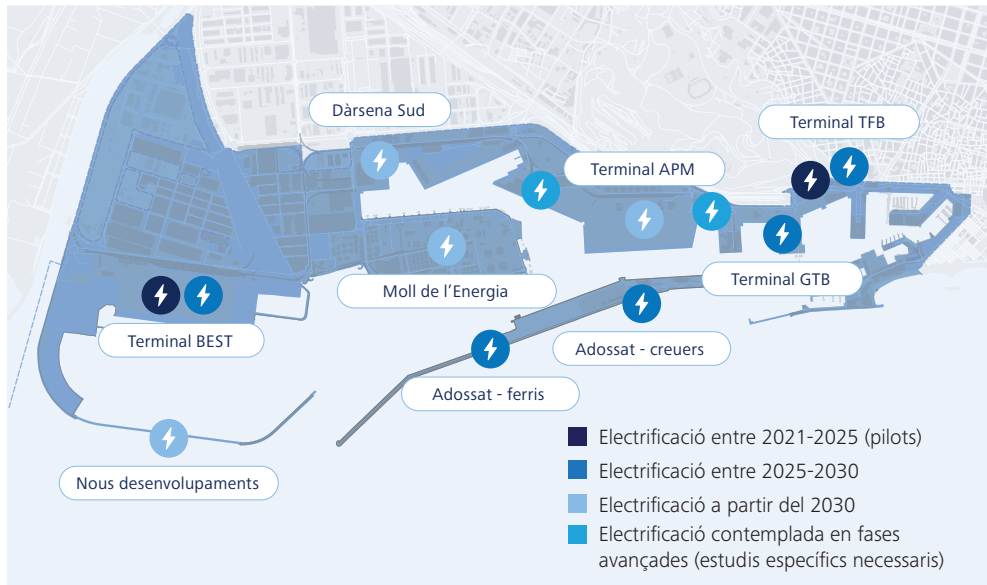
Assoliments Nexigen 2025

- 2025, l’OPS de la terminal de ferris de Grimaldi ha començat a operar diàriament, i ha consolidat l’electrificació de molls com a realitat operativa.
- S’ha iniciat la construcció de la Subestació Port (SE Port), infraestructura de 80 MW, que distribuirà l’energia fins als diversos molls, i ha començat la instal·lació del primer OPS per a creuers a la terminal d’MSC, al moll Adossat.

Fases de desplegament Nexigen

- **Fase 0 (completada):** OPS a Hutchison Ports BEST (portacontenidors) i Grimaldi Terminal (ferris).
- **Fase 1 (en execució):** construcció de la SE Port i desplegament de la xarxa de mitjana tensió fins al moll Adossat i implantació del primer OPS per a creuers a la terminal d'MSC.
- **Fase 2:** construcció d'OPS a la terminal de Royal Caribbean i ampliació progressiva d'OPS a la resta de les terminals de creuers del moll Adossat.
- **Fase 3:** desplegament a terminals de ferris i contenidors.
- **Fase 4:** terminals d'automòbils.
- **Fase 5:** terminals de granel, moll de l'Energia i nous desenvolupaments.

ELECTRIFICACIÓ DE MOLLS



El medi terrestre

El Port de Barcelona estableix mesures de control, vigilància i actuació per garantir la qualitat del terreny portuari, com a titular d'aquest i responsable final del seu estat.

Prevençió de la contaminació dels sòls

L'estat del sòl, tant de la zona portuària concessionada a terminals i operadors com dels espais comuns, està sotmès a un seguiment

continuat i, quan és necessari, el Port duu a terme actuacions de remediació de sòls contaminats.

El Port disposa des del 2020 d'una base de dades de sòls contaminats, amb més de 1.400 registres sobre dades de contaminació de sòls i aigües subterrànies. Això permet preveure la necessitat de caracteritzar una parcel·la, conèixer si cal actuar per recuperar-la i tenir informació sobre el nivell de contaminació de fons.

Control ambiental d’obres portuàries

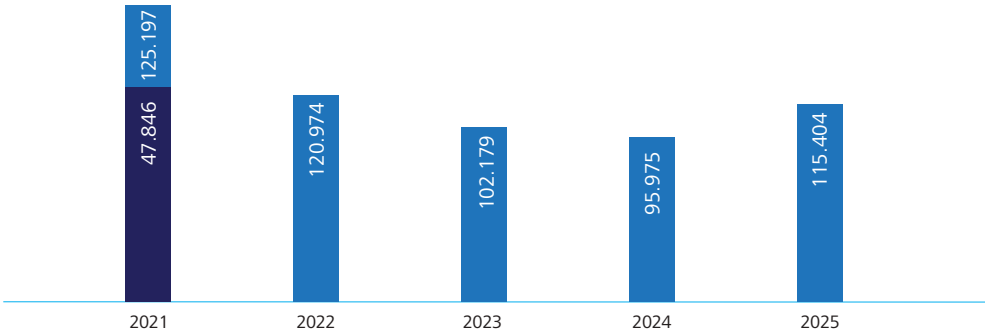
Totes les obres que fa o promou l’Autoritat Portuària de Barcelona al Port estan sotmeses a una **vigilància ambiental** per garantir que s’executen seguint les bones pràctiques del sector, es respecta la normativa d’aplicació, i que se’n minimitza l’impacte sobre l’entorn.

Les obres que utilitzen materials reciclats procedents de dragatges i d’obres d’enderroc i deconstrucció, prèviament analitzats, han de seguir estrictament les indicacions del text refós de la Llei de ports i de les Recomanacions per a la gestió del material dragatge, elaborades pel CEDEX, el 1994, i substituïdes per la versió modificada del 2017.

VOLUMS DE DRAGATGE EN OBRES

(m³), 2021-2025

■ Reblerts ■ Dragatges



CONSUM DE MATERIALS EN OBRES

(t i m³), 2021-2025

TIPUS DE MATERIAL	2021	2022	2023	2024	2025
Tot-u i escullera (t)	49.491	101.206	4.763	6.433	439.302
Formigó (m³)	3.450	14.226	2.083	16.460	22.705
Acer (t)	142	2.719,66	11.026	2.414	1.361.092
Materials de dragatge (m³)	–	–	–	–	117.370
Materials de farciment (m³)	316.776	476.599	12.349	30.036	128.533
Paviments (m³)	962	–	142	17.042	148
Fusta (m³)	–	–	–	117	6
Aglomerat (t)	2.684	7.666	–	17.775	17.433

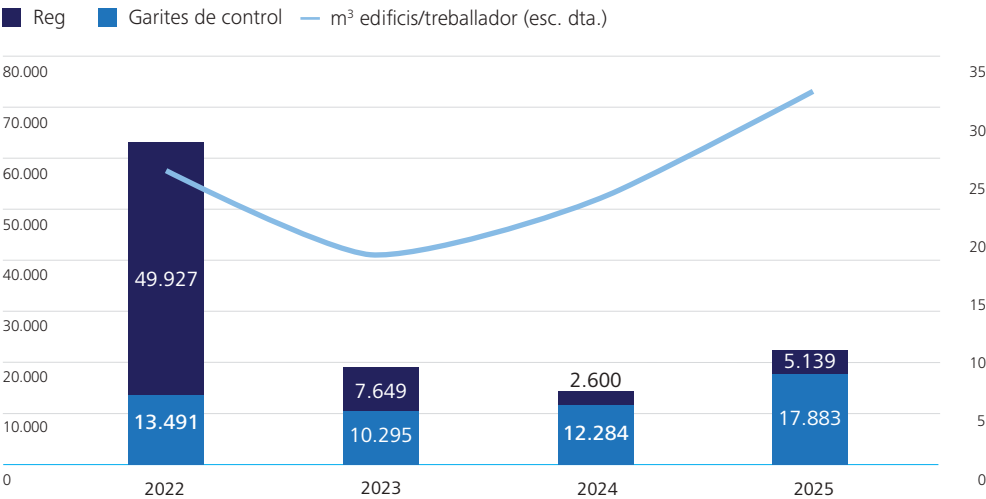
L'ús dels recursos naturals

Consum d'aigua

El consum d'aigua de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) es refereix únicament al consum en instal·lacions pròpies i serveis comuns, no es comptabilitza l'aigua subministrada a tercers. L'aigua d'abastiment prové de les companyies públiques d'Aigües de Barcelona i Aigües del Prat.

L'any 2025 l'APB ha registrat un **consum total de 23.955 m³ d'aigua**, un 54% superior a l'exercici anterior. Aquest augment es deu principalment a la reactivació del subministrament d'aigua per a reg, un cop superada la situació d'emergència per sequera, i a la posada en ple funcionament d'edificis com l'ASTA.

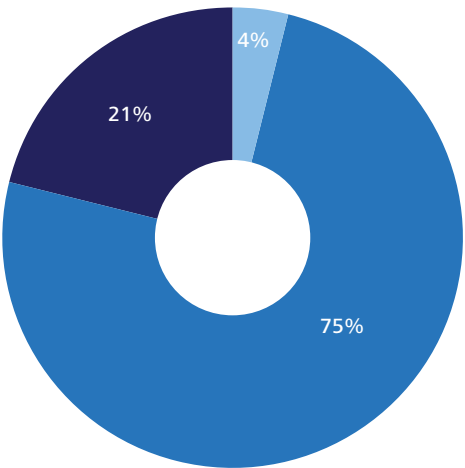
EVOLUCIÓ DEL CONSUM D'AIGUA DE L'APB PER USOS (m³), 2022-2025*



*Les dades del 2023 han estat actualitzades.

DISTRIBUCIÓ DEL CONSUM D'AIGUA DE L'APB PER USOS

(%), 2025



	%
Reg	21
Edificis	75
Garites de control	4

TOTAL

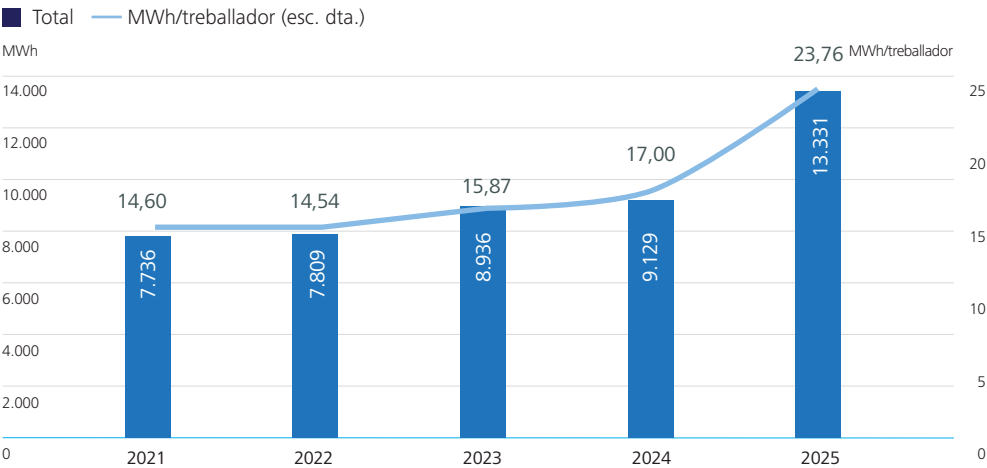
23.955 m³

Consum d'energia

El consum total d'energia per part de l'APB aquest exercici ha estat de 13.331 MWh, amb l'electricitat com a principal font energètica. L'increment notable respecte als anys anteriors es deu principalment a l'augment d'activitat dels sistemes OPS (*onshore power supply*) a les terminals BEST i Grimaldi.

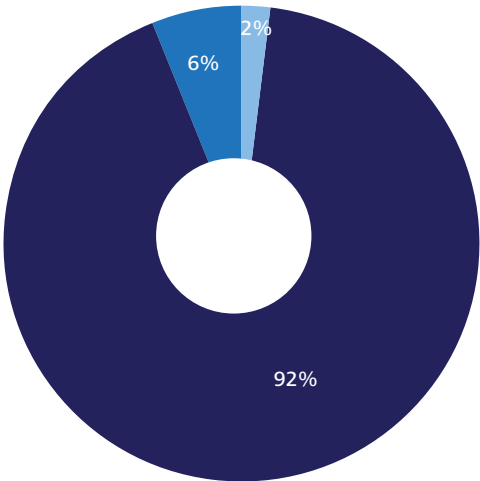
EVOLUCIÓ DEL CONSUM ENERGÈTIC

(MWh), 2021-2025



DISTRIBUCIÓ DEL CONSUM ENERGÈTIC DE L'APB PER TIPUS

(%), 2025



	%
Electricitat	92
Gasoil	6
Benzina	2
Gas natural	–

CONSUM TOTAL

13.262 MWh

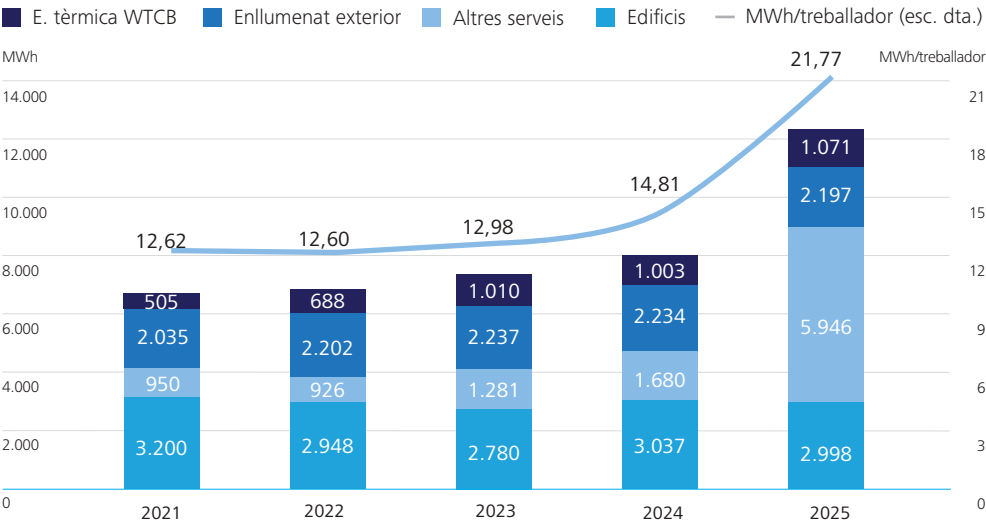
	2021	2022	2023	2024	2025
MWp	4,7	6,7	7,5	7,7	10,3

CONSUM D'ELECTRICITAT

El 2025 el consum d'electricitat de l'APB ha augmentat un 53,5%, empès principalment per la plena operativitat dels sistemes OPS a les terminals BEST (portacontenidors) i Grimaldi (ferris), que han consolidat l'electrificació de molls com a realitat operativa.

CONSUM D'ELECTRICITAT DE L'APB PER USOS

(kWh), 2021-2025



CONSUM DE COMBUSTIBLES

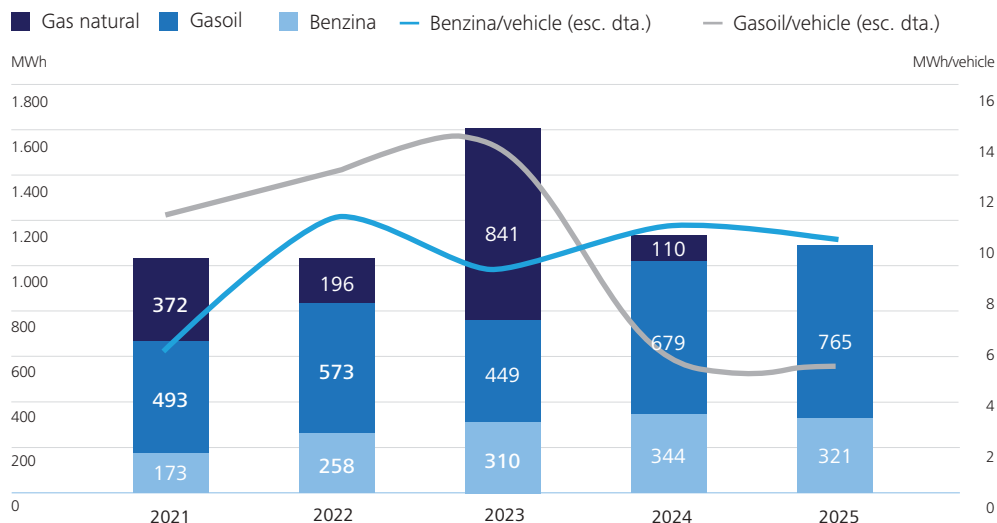
Aquests són els principals usos del combustible per part de l'APB:

- La gasolina es destina principalment a la flota de vehicles, tant terrestres com les dues embarcacions pròpies.
- El gasoil es destina a generadors elèctrics provisionals que se substitueixen progressivament per escomeses elèctriques.

- El gas natural liquat (GNL) és consumit en els grups electrògens de l'edifici ZIS i la seva variabilitat depèn de l'ús que es pugui donar a l'edifici.
- Els consums de gas natural comprimit (GNC) i gas liquat del petroli (GLP) de furgonetes no es mostren en el gràfic perquè es tracta d'un consum petit.

CONSUM DE COMBUSTIBLES A L'APB

(MWh), 2021-2025



La gestió dels residus

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) és responsable de retirar i gestionar tot tipus de residus generats en:

- Espais propis i comuns del Port de Barcelona –excloses les oficines i espais ocupats a l'edifici Est del WTC Barcelona–, inclosos els dels bars i restaurants dins del recinte portuari.

- La neteja viària, de magatzems i tallers propis i de neteges puntuals o d'accidents.

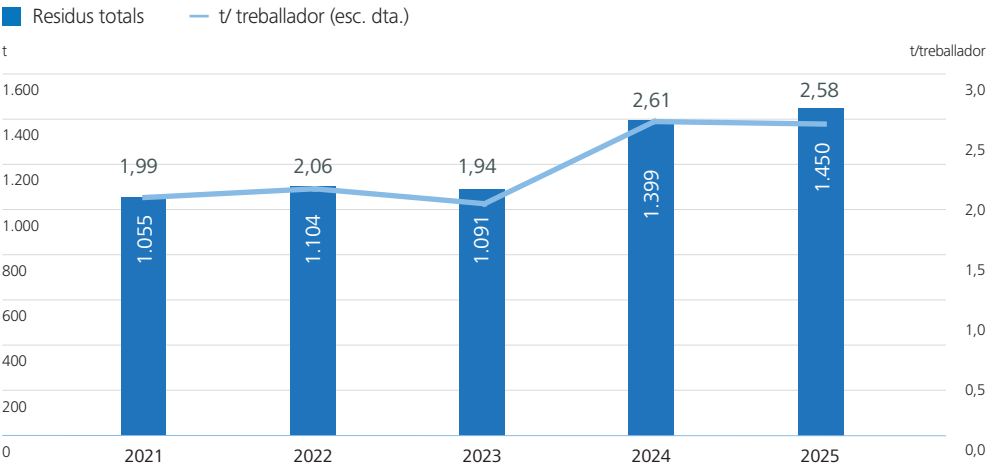
Les concessions i instal·lacions que presten la seva activitat al recinte portuari gestionen els seus propis residus.

Gestió de residus de l'APB

Durant aquest exercici l'APB ha gestionat un total de **1.450 tones de residus en recollida selectiva**, un 3,6% més que en l'exercici anterior. D'aquests, un 2,66% són residus perillosos.

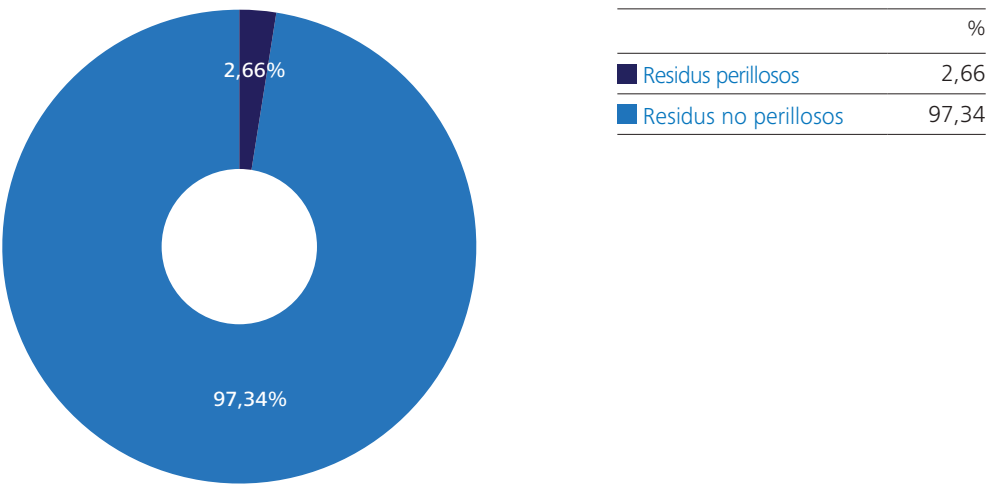
GENERACIÓ TOTAL DE RESIDUS GESTIONATS PER L'APB

(t), 2021-2025



DISTRIBUCIÓ DELS RESIDUS GESTIONATS PER L'APB PER TIPUS*

(%), 2025



* Inclous els propis i els no generats per l'APB (encarregant-se de la gestió).

Gestió dels residus de vaixells – Conveni MARPOL

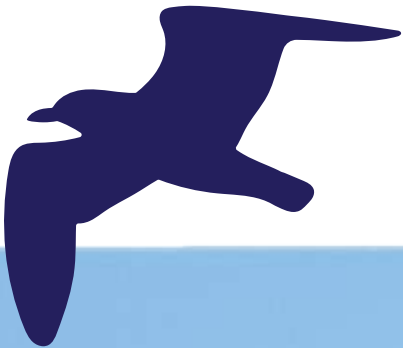
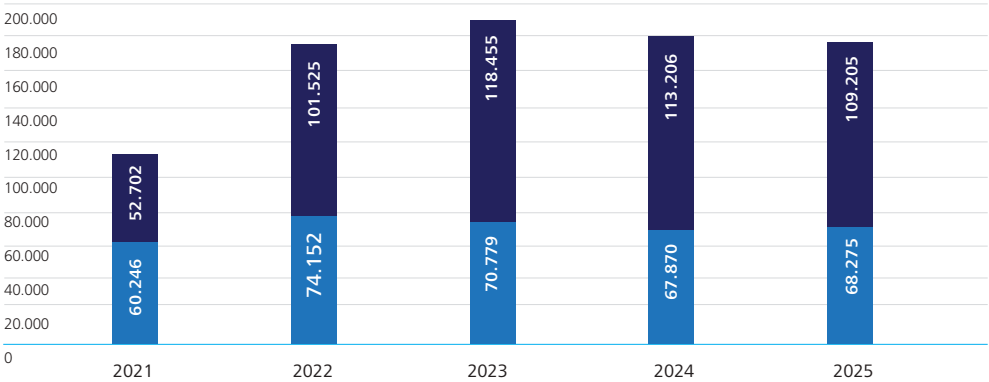
El Conveni internacional per prevenir la Contaminació Marina des dels Vaixells (conegut com a Conveni MARPOL 1973-1978), estableix que els ports han de disposar d'instal·lacions adequades per a la recepció dels residus dels vaixells mitjançant un servei portuari.

El 2025 el Port ha gestionat un total de **177.480 m³ de residus MARPOL**, dels quals el 62% corresponen a la categoria MARPOL V (residus sòlids) i la resta corresponen a la categoria MARPOL I, que inclouen líquids olivosos de sentines i motor, residus olivosos de fangs i líquids olivosos de rentat de tancs.

RESIDUS MARPOL GESTIONATS AL PORT

(m³), 2021-2025

■ Residus sòlids (Marpol V) ■ Residus amb hidrocarburs (Marpol I)



ECOLOGIA I BIODIVERSITAT

El Port de Barcelona ocupa una superfície terrestre de 1.057 ha i limita amb la Reserva Integral del Delta del Llobregat. La proximitat de la zona portuària amb aquesta reserva obliga a prendre precaucions per tal que l'activitat i les obres del port interfereixin el mínim possible sobre els ecosistemes i les poblacions d'aus i altres espècies.

Cal destacar que des del 2016 una important **colònia de cria de gavina corsa** (*Larus audouinii*) s'ha establert al dic de l'Est. Des d'aleshores, unes 1.200 parelles crien cada any, i han convertit aquesta colònia en una de les més importants del Mediterrani occidental.

Una altra acció innovadora i proactiva per a la preservació d'espècies animals és la que s'ha dut a terme durant els darrers deu anys amb la **població de corbs marins**, que ha consistit a proveir-los d'un nou hàbitat.

El 2025 s'han revisat i recalculat les superfícies per adequar-les a la darrera actualització del plànol del Port de Barcelona. En total, 8.157 m² ubicats dins de les instal·lacions del Port es poden considerar destinats a la conservació i promoció de la biodiversitat.

TIPUS DE SUPERFÍCIE DEL PORT DE BARCELONA

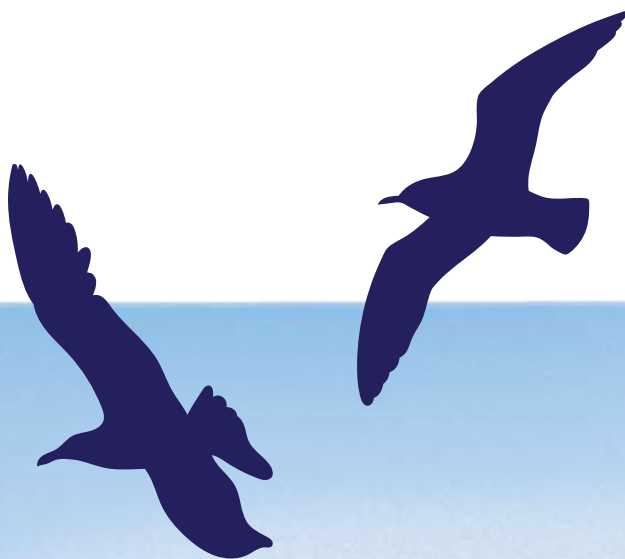
(m²), 2025

Superfície no segellada
1.923.300 m²

Superfície no segellada enjardinada
85.600 m²

Superfície segellada
8.563.100 m²

Superfície total orientada a la natura
8.157 m²





08

Comptes anuals





COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES

(MILERS D'EUROS)	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Import net de la xifra de negoci	206.326	200.303	6.023	3%
Taxes portuàries	186.189	182.821	3.368	2%
Taxa d'ocupació	68.221	67.108	1.113	2%
Taxes per la utilització especial de les instal·lacions portuàries	96.703	94.820	1.883	2%
Taxa del vaixell	41.000	41.337	(336)	(1%)
Taxa de les embarcacions esportives	392	422	(30)	(7%)
Taxa del passatge	14.153	12.966	1.187	9%
Taxa de la mercaderia	40.884	39.900	984	2%
Taxa de la pesca fresca	130	159	(29)	(18%)
Taxa per la utilització especial de la zona de trànsit	144	36	108	303%
Taxa d'activitat	19.145	18.990	155	1%
Taxa d'ajuts a la navegació	2.120	1.903	217	11%
Altres ingressos de negoci	20.137	17.482	2.655	15%
Imports addicionals a les taxes	9.072	8.066	1.007	12%
Tarifes Marpol	7.383	7.320	63	1%
Altres tarifes	3.681	2.097	1.585	76%
Altres ingressos d'explotació	6.624	6.211	413	7%
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	3.122	2.826	295	10%
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	123	270	(147)	(54%)
Ingressos de reversió de concessions	2.982	2.735	247	9%
Fons de Compensació Interportuari rebut	397	380	17	4%
Despeses de personal	(39.081)	(39.060)	(21)	0%
Sous, salaris i assimilats	(27.153)	(26.722)	(431)	2%
Indemnitzacions	(115)	(256)	142	(55%)
Càrregues socials	(11.813)	(12.082)	269	(2%)
Provisions	—	—	—	—
Altres despeses d'explotació	(76.368)	(63.551)	(12.818)	20%
Serveis exteriors	(40.535)	(41.285)	750	(2%)
Reparacions i conservació	(17.456)	(18.519)	1.064	(6%)
Serveis de professionals independents	(7.491)	(7.709)	218	(3%)
Subministraments i consums	(2.843)	(2.326)	(518)	22%
Altres serveis exteriors	(12.745)	(12.731)	(14)	0%
Tributs	(8.230)	(3.500)	(4.731)	135%
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(927)	71	(999)	(1.399%)
Altres despeses de gestió corrent	(12.039)	(5.241)	(6.798)	130%
Aportació a Puertos del Estado	(7.313)	(6.887)	(426)	6%
Fons de Compensació Interportuari aportat	(7.324)	(6.710)	(614)	9%

(MILERS D'EUROS)	2025	2024	VARIACIÓ	% DE VAR.
Amortitzacions de l'immobilitzat	(58.543)	(55.983)	(2.560)	5%
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	6.627	6.582	45	1%
Excés de provisions	1.177	4.441	(3.264)	(74%)
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	265	(8.786)	9.051	(103%)
Deterioraments i pèrdues	333	(8.537)	8.870	(104%)
Resultats d'alienacions i d'altres	(68)	(249)	181	(73%)
Altres resultats	—	—	—	—
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	47.026	50.157	(3.131)	(6%)
Ingressos financers	19.642	21.812	(2.170)	(10%)
De participacions en instruments de patrimoni	11.072	9.797	1.275	13%
De valors negociables i altres instruments financers	8.570	12.015	(3.445)	(29%)
Incorporació de despeses financeres a l'actiu	—	—	—	—
Despeses financeres	(1.643)	(2.857)	1.214	(42%)
Per deutes amb tercers	(1.643)	(2.857)	1.214	(42%)
Per actualització de provisions	—	—	—	—
Deteriorament i alienacions d'instruments financers	(133)	0	(133)	—
RESULTAT FINANCER	17.866	18.955	(1.089)	(6%)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	64.892	69.112	(4.220)	(6%)
Impost sobre beneficis	(5.913)	(6.614)	701	(11%)
RESULTAT DE L'EXERCICI	58.979	62.498	(3.519)	(6%)

BALANÇ DE SITUACIÓ

(MILERS D'EUROS)	2025	2024
ACTIU NO CORRENT	1.805.563	1.783.020
I. Immobilitzat intangible	24.575	22.317
1. Propietat industrial i altre immobilitzat intangible	6.084	6.308
2. Aplicacions informàtiques	18.491	16.009
II. Immobilitzat material	1.343.328	1.314.307
1. Terrenys i béns naturals	315.545	315.395
2. Construccions	884.887	903.192
3. Equipaments i instal·lacions tècniques	10.505	1.125
4. Immobilitzat en curs i a comptes	113.886	81.021
5. Altre immobilitzat	18.506	13.573
III. Inversions immobiliàries	331.120	328.382
1. Terrenys	300.820	300.820
2. Construccions	30.300	27.562
IV. Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini	83.162	84.413
1. Instruments de patrimoni	75.973	74.665
2. Crèdits a empreses	7.189	9.747
V. Inversions financeres a llarg termini	8.949	20.780
1. Instruments de patrimoni	1.093	1.273
2. Crèdits a tercers	834	853
3. Adm. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	—	—
4. Altres actius financers	7.022	18.654
VI. Actius per impostos diferits	7.830	4.317
VII. Deutors comercials no corrents	6.599	8.504

(MILERS D'EUROS)	2025	2024
ACTIU CORRENT	420.850	380.627
I. Actius no corrents mantinguts per a la venda	—	—
II. Existències	243	250
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	48.287	55.244
1. Clients per vendes i prestacions de serveis	33.741	36.465
2. Clients i deutors, empreses del grup i associades	4.522	4.562
3. Deutors diversos	1.347	512
4. Adm. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	—	—
5. Altres crèdits amb les administracions públiques	8.677	13.706
IV. Inversions en empreses del grup i associades a curt termini	2.116	745
V. Inversions financeres a curt termini	232.955	153.573
1. Instruments de patrimoni	—	—
2. Crèdits a empreses	120	120
3. Altres actius financers	232.835	153.453
VI. Periodificacions	1.903	1.240
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	135.347	169.574
1. Tresoreria	75.347	69.574
2. Altres actius líquids equivalents	60.000	100.000
TOTAL D'ACTIU	2.226.413	2.163.646

(MILERS D'EUROS)	2025	2024
PATRIMONI NET	1.928.279	1.861.105
A1. Fons propis	1.738.427	1.679.893
I. Patrimoni	539.486	539.486
III. Resultats acumulats	1.139.961	1.077.909
VII. Resultat de l'exercici	58.979	62.498
A2. Ajustaments per canvi de valor	-	-
A3. Subvencions, donacions i llegats rebuts	189.852	181.212
1. Subvencions oficials de capital	160.080	159.879
2. Donacions i llegats de capital	34	34
3. Altres subvencions, donacions i llegats	29.738	26.299

(MILERS D'EUROS)	2025	2024
PASSIU NO CORRENT	233.927	257.850
I. Provisions a llarg termini	1.675	3.770
1. Obligacions per prestacions al personal a llarg termini	-	-
2. Provisions per a responsabilitats	1.675	2.425
3. Altres provisions	-	1.345
II. Deutes a llarg termini	74.073	92.129
1. Deutes amb entitats de crèdit	70.278	88.333
2. Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	-	-
3. Altres	3.796	3.796
IV. Passius per impostos diferits	53.360	51.626
V. Periodificacions a llarg termini	104.819	110.324

PASSIU CORRENT	64.206	44.691
II. Provisions a curt termini	13.472	-
III. Deutes a curt termini	38.705	33.762
1. Deutes amb entitats de crèdit	18.113	18.148
2. Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	11.908	7.758
3. Altres passius financers	8.684	7.857
IV. Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini	399	488
1. Deutes amb empreses del grup	398	184
2. Deutes amb empreses associades	-	305
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar	11.631	10.441
1. Creditors i altres comptes a pagar	10.092	8.992
2. Administracions públiques, acomptes de subvencions	-	-
3. Altres deutes amb les administracions públiques	1.539	1.449
VI. Periodificacions	-	-
TOTAL DE PASSIU	2.226.413	2.163.646

QUADRE DE FINANÇAMENT

(MILERS D'EUROS)	2025
APLICACIONS	128.202
Altes d'actiu no corrent	100.943
Adquisicions d'immobilitzat i altres inversions	85.874
Inversions en instruments de patrimoni	1.563
Concessions de préstecs al personal	—
Altres inversions financeres a llarg termini	7.084
Deutors comercials no corrents	—
Immobilitzat per concessions revertides	6.422
Fons de Compensació Interportuari aportat	7.324
Baixes de passiu no corrent	19.490
Cancel·lació/traspàs de deutes amb entitats de crèdit	18.056
Cancel·lació/traspàs a curt termini de periodificacions a llarg termini	89
Aplicació i traspàs a curt termini de provisions a llarg termini	1.345
ORÍGENS	148.910
Recursos procedents de les operacions	107.037
Fons de Compensació Interportuari rebut	397
Subvencions de capital meritades	19.982
Altes de passiu no corrent	1.506
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	—
Deutes a llarg termini amb proveïdors d'immobilitzat	—
Deutes a llarg termini amb empreses del grup/associades i d'altres	—
Deutes a llarg termini per aportacions de concessionaris	—
Bestretes rebudes per vendes o prestació de serveis	1.506
Baixes d'actiu no corrent	19.989
Alienació d'actius no corrents	303
Cancel·lació/traspàs a curt termini de subvencions a cobrar a llarg termini	—
Cancel·lació/traspàs a curt termini de préstecs a llarg termini concedit FFATP	2.416
Cancel·lació/traspàs a curt termini d'altres inv. financeres a llarg termini	17.270
Cancel·lació/traspàs a curt termini de deutors comercials no corrents	—
Cancel·lació d'actius per impost diferit a llarg termini	—
Cancel·lació/traspàs de préstecs al personal	—
EXCÉS D'ORÍGENS SOBRE APLICACIONS	20.708
EXCÉS D'APLICACIONS SOBRE ORÍGENS	—

RECURSOS PROCEDENTS DE LES OPERACIONS

(MILERS D'EUROS)	2025	2024	VARIACIÓ	%VAR.
RESULTAT DEL PERÍODE	58.979	62.498	(3.519)	(6%)
Més	66.708	72.824	(6.116)	(8%)
Amortització de l'immobilitzat	58.543	55.983	2.560	5%
Fons de Compensació Interportuari aportat	7.324	6.710	614	9%
Dotacions a les provisions per a riscos i despeses	427	1.345	(919)	(68%)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	68	249	(181)	(73%)
Pèrdues pel deteriorament de l'actiu no corrent	91	8.537	(8.446)	(99%)
Deteriorament i resultat d'instruments financers	255	–	255	–
Menys	18.650	20.363	(1.712)	(8%)
Reversió del deteriorament de l'actiu no corrent	424	–	424	–
Fons de Compensació Interportuari rebut	397	380	17	5%
Excés de provisions per a riscos i despeses	1.177	4.441	(3.264)	(74%)
Subvencions capital i reversions traspasades al resultat	9.609	9.317	292	3%
Imputació a resultats aportacions concessionaris	6.922	6.225	696	11%
D'altres	122	–	122	–
TOTAL	107.037	114.960	(7.923)	(7%)

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU

(MILERS D'EUROS)	2025	2024
A) FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ	113.849	86.700
Resultat de l'exercici abans d'impostos	64.892	69.112
Ajustaments del resultat	36.723	27.360
Amortització de l'immobilitzat (+)	58.543	55.983
Correccions valoratives per deteriorament	(78)	8.537
Variació de provisions (-)	12.721	(3.095)
Imputació de subvencions (-)	(6.627)	(6.582)
Resultats de les baixes i alienacions d'immobilitzat (-)	68	249
Resultats de les baixes i alienacions d'instruments financers (-)	(122)	-
Ingressos financers (-)	(19.642)	(21.812)
Despeses financeres (+)	1.643	2.857
Variació del valor raonable d'instruments financers	0	-
Ingressos de reversió de concessions (-)	(2.982)	(2.735)
Imputació a resultats d'acomptes rebuts per vendes o prestació de serveis (-)	(6.922)	(6.162)
Altres ingressos i despeses (+)	120	120
Canvis en el capital corrent	24	(26.253)
Existències (+)	7	19
Deutors i altres comptes a cobrar (-)	3.417	(11.896)
Altres actius corrents (-)	(4.031)	(3.212)
Creditors i altres comptes a pagar (-)	7	(7.393)
Altres passius corrents (+)	827	786
Altres actius i passius no corrents (-)	(203)	(4.556)
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	12.210	16.481
Pagaments d'interessos (-)	(1.677)	(2.890)
Cobraments de dividends (+)	9.552	9.797
Cobraments d'interessos (+)	9.300	11.894
Cobraments/pagaments per l'impost sobre els beneficis (-)	(3.620)	(2.184)
Altres cobraments/pagaments (-)	(1.345)	(134)
B) FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ	(144.236)	46.418
Pagaments d'inversions (-)	(147.241)	(83.956)
Empreses del grup i associades	(1.518)	(75)
Immobilitzat intangible	(6.805)	(5.810)
Immobilitzat material	(73.873)	(63.071)
Altres actius financers	(65.045)	(15.000)

(MILERS D'EUROS)	2025	2024
Cobraments de desinversions (+)	3.004	130.374
Empreses del grup i associades	3.004	374
Immobilitzat material	—	—
Altres actius financers	—	130.000
C) FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT	(3.841)	(8.587)
Cobraments i pagaments d'instruments de patrimoni	13.560	4.960
Subvencions, donacions i llegats rebuts (+)	13.560	4.960
Cobraments i pagaments d'instruments del passiu financer	(17.401)	(13.547)
Emissió	1.099	4.509
Altres deutes (+)	1.099	4.509
Devolució i amortització de:	(18.501)	(18.056)
Deutes amb entitats de crèdit (—)	(18.056)	(18.056)
Altres deutes (—)	(445)	—
AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (A+B+C)	(34.228)	124.531
EFECTIU O EQUIVALENTS A L'INICI DEL PERÍODE	169.574	45.043
EFECTIU O EQUIVALENTS AL FINAL DEL PERÍODE	135.347	169.574

09

Directori del Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona

WTCB, edifici Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 306 88 00
www.portdebarcelona.cat

Servei d'Accés Unificat (SAU)

T. +34 93 298 60 00
sau@portdebarcelona.cat

Servei d'Atenció al Client (SAC)

T. 902 22 28 58
sac@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona a Lió (França est)

Claire Perez
T. + 33 668 25 70 38
1036 Route de Bellecombette
73000 Jacob-Bellecombette
claire.perez@portdebarcelona.cat
infofrance@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona a Tolosa (França oest)

Nathalie Thomas
T. + 33 624 010 902
20 Av. Saint Guilan - Eurocentro ZAL
Toulouse
31620 Castelnau de Estrétefonds
nathalie.thomas@portdebarcelona.cat
infofrance@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona al nord d'Àfrica

Zouhair Benjelloun
Av. El Ouchak. Resid. Myriel Et 5, núm. 11
Tànger, Marroc
T. +212 664 90 88 49
Zouhair.benjelloun.externo@portdebarcelona.cat
zouhair_benjelloun@yahoo.fr

Representació del Port de Barcelona a Madrid i zona central peninsular

Olga Salvador Mir
T. +34 659 91 55 79
Moll de Barcelona, s/n
World Trade Center - Edificio Est
08039 Barcelona
olga.salvador@portdebarcelona.cat

Gerència Urbanística Port Vell

C. Josep Anselm Clavé, 27, principal
08002 Barcelona
T. +34 93 317 61 35
info@portvellbcn.cat
www.portvellbcn.cat

Zona d'Activitats Logístiques (ZAL) Centre Intermodal de Logística, SA (CILSA)

Ed. Service Center
Av. Ports d'Europa, 100, planta 0
08040 Barcelona
T. +34 93 552 58 28
sac@zalport.com
www.zalport.com

World Trade Center Barcelona, SA

Edifici Est, 1a pl.
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 508 80 00
comercial@wtcbarcelona.es
www.wtcbarcelona.com

Portic Barcelona, SA

WTCB, edifici Est, 2a pl.
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 503 65 10
portic@portic.net

Catalana d'Infraestructures Portuàries, SL Muelles y Espacios Portuarios, S.A.U. (MEPSA)

WTCB, edifici Est, 7a pl.
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 298 21 83
administraci@mepsa.cat
<https://mepsa.cat>

Terminal Intermodal Marítima Centro, SL

C. Génova, 5
28004 Madrid
T. +34 949 261 207

Puerto Seco Azuqueca de Henares, SA

Av. París, s/n
19200 Azuqueca de Henares
(Guadalajara)
T. +34 949 263 770
pseco@puertosecoazuqueca.com
www.puertosecoazuqueca.com

Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Mercazaragoza
Ctra. de la Cogullada, 65, parcel·la 17
50014 Saragossa
T. +34 976 47 96 58
info@tmzaragoza.com
tmzaragoza@tmzaragoza.com
www.tmzaragoza.com

Terminal Intermodal de l'Empordà, SL

C. Còrsega, 273
08008 Barcelona
T. +34 93 363 49 60
info@terminalemporda.com
www.terminalemporda.com

Barcelona Regional – Agència de Desenvolupament Urbà, SA

C. 60, 25-27, edifici Z. 2a pl.
Sector A. Zona Franca
08040 Barcelona
T +34 932 237 400
br@bcnregional.com
<https://www.bcnregional.com/>

Puerto Seco Madrid

Camino del Puerto, 1
28821 Coslada – Madrid
T. +34 916 70 70 91
contacto@puertoseco.com
<http://www.puertoseco.com/>

Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SAEML

320 Av. de Barcelone
66000 Perpignan
+33(0)4 68 81 96 09
contact@pscct.com
<https://pscct.com/>

Duana de Barcelona

Pg. Josep Carner, 27
08038 Barcelona
T. +34 93 344 49 40
infoaduanacat@correo.ariat.es

Capitania Marítima de Barcelona

Torre de Control
Rda. del Port, sector 6
08039 Barcelona
T. +34 93 223 53 94

Punt d'Inspecció Fronterer (PIF)

ZAL Port (Prat)
Cal Patrici, 8-12
08820 El Prat de Llobregat
Sanitat Exterior: T. +34 93 520 91 80
Sanitat_exterior.barcelona@seap.minhap.es
Equip de Qualitat (EQ):
T. +34 93 298 21 68

Centre de Coordinació de Salvament de Barcelona

Ed. Torre de Salvament
Rda. del Port, sector 6, 9a pl.
08039 Barcelona
T. +34 93 223 47 33
barcelon@sasemar.es
www.salvamentomaritim.es

Corporació de Pràctics de Barcelona, S.L.P.

C. Port de Ningbó, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 225 60 52
admin@barcelonapilots.com
www.barcelona-pilots.es

ESTIBARNA – CPE

Rda. del Port, 424
08039 Barcelona
T. +34 93 223 18 22
info@estibarna.es
www.estibarna.es

Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona

Edifici Colón
Av. Drassanes, 6-8, pl.13, p.1
08001 Barcelona
T. +34 93 270 27 88
acb@consignatarios.com
www.consignatarios.com

Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona

Rda. del Port, 594, 1a pl.
08039 Barcelona
T. +34 93 442 88 24
aeepb@aeepb.com
www.aeepb.com

Associació de Transitaris Internacionals de Barcelona (ATEIA-OLTRA)

Via Laietana, 32-34, 2n
08003 Barcelona
T. +34 93 315 09 03
ateia@bcn.ateia.com
www.ateia.com

Col·legi Oficial d'Agents de Duanes i Representants Duaners de Barcelona

C. Diputació, 295, baixos
08009 Barcelona
T. +34 93 329 26 66
coacab@coacab.com
www.coacab.com

Consell d'Usuaris del Transport Marítim de Catalunya

Av. Diagonal, 452-454, 4a pl.
08006 Barcelona
T. +34 93 416 94 85
shippers@cambrescat.es
www.shippers.cat

Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Av. Diagonal, 452
08006 Barcelona
T. +34 93 416 93 00
cambra@cambrabcn.org
www.cambrabcn.org

Institut de Logística de Barcelona

WTCB, ed. Sud, local 27
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 118 12 88
ilb@xtec.cat

Institut de Nàutica de Barcelona

Consorci El Far
C. de l'Escar, 6-8
08039 Barcelona
T. +34 93 884 60 74
a8074847@xtec.cat

Facultat de Nàutica de Barcelona

Pla de Palau, 18
08003 Barcelona
T. +34 93 401 79 36
info@fnb.upc.edu

Institute for Careers and innovation in Logistics & Supply Chain (ICIL)

WTCB, ed. Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
932 25 61 02
infoicil@icil.org

Fundació Barcelona Port Innovation

WTCB, ed. Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
info@bcnportinnovation.org
<https://bcnportinnovation.org/>

B2B Logistics Busan Barcelona Hub S.L.

Nau A.34.2 ZAL Port (Prat)
Av. Estany de la Messeguera, 30-3
08820 El Prat de Llobregat, Barcelona
T. +34 93 306 65 01
info@b2blogistics.es
<https://b2blogistics.es/>

Train Port Barcelona, SA, SME

WTCB, ed. Est, pl. 7a
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona

Terminal Intermodal Monzón, SL

Pg. Independencia, 21 – pl. 3
50001 Saragossa
T. +34 676 724 241
intermodalmonzon@samca.com
www.intermodalmonzon.com

Escola Europea – Intermodal Transport

Moll de Barcelona – Terminal Drassanes
Placeta de l'Areté, 1
08039 Barcelona
T. +34 93 298 60 70
<https://escolaeuropea.eu/>



Coordinació i edició

Direcció de Comunicació de
l'Autoritat Portuària de Barcelona

Disseny, maquetació i producció

www.cegeglobal.com

Fotografies

Autoritat Portuària de Barcelona

