



Port de Barcelona

SOM PART DEL CANVI

MEMÒRIA
ANUAL
2024

Índex

01

Carta del president

02

Enfocament sostenible

El IV Pla Estratègic

Els Objectius de Desenvolupament Sostenible

03

Dades rellevants

Valor econòmic

Valor social

Valor mediambiental

04

La gestió

Els actors

La infraestructura

La governança

Aportació de valor per a l'entorn

L'estratègia

La qualitat en el servei

05

El valor econòmic

Aportació del Port a l'economia

Dades de tràfic del Port de Barcelona

Exercici econòmic i financer

La inversió en infraestructures

Altres magnituds econòmiques

06 El valor social

El capital humà

La seguretat de persones i mercaderies

El capital social i relacional

07 El valor mediambiental

El compromís davant el canvi climàtic

Estratègia climàtica

Impacte sobre l'entorn i actuacions de millora

Ecologia i biodiversitat

08 Comptes anuals

09 Directori del Port de Barcelona

01

Carta del president

**L'any 2024 ha estat
especialment enriquidor
per al Port de Barcelona
i la seva Comunitat
Portuària**

Per una banda, hem acollit el principal esdeveniment nàutic del món, la Copa Amèrica de Vela, que ha suposat un repte inèdit per a totes les persones i institucions que hi hem estat involucrades. Per l'altra, el Port ha estat capaç de millorar la seva resposta a les creixents tensions que les diferents situacions d'inestabilitat han generat en les cadenes logístiques a tot el món. No només hem estat resilients davant els canvis que se'ns han plantejat, sinó que hem aconseguit increments importants dels nostres principals tràfics en un context difícil als nostres principals mercats.

La decisió d'acollir la Copa Amèrica de Vela es va entendre com una oportunitat única de consolidar Barcelona i el seu port com un referent mundial de la nàutica i de projectar, un cop més, la millor imatge de la nostra ciutat. Aquest esdeveniment ha accelerat l'execució de molts dels projectes que s'havien de desenvolupar al Port Vell, i ha significat un desafiament per a la nostra organització. Una rere l'altra s'han anat superant les diferents dificultats que han anat sorgint i és per això que, a través d'aquestes línies, voldria fer un reconeixement a

tots els professionals del Port de Barcelona pel seu esforç i dedicació.

En el context internacional, durant el 2024 s'han mantingut les tensions a Ucraïna i Gaza, amb repercussions a tot l'Orient Mitjà -Síria i el canal de Suez- i s'ha accentuat el refredament de moltes de les economies europees i del nostre foreland. Tot i que aquests fets han afectat el comerç marítim, el Port de Barcelona ha estat capaç de gestionar creixements del tràfic total i de contenidors de dos dígits durant bona part de l'exercici, generats per un important increment dels trànsits, però també per l'augment de les importacions i exportacions, i s'han superat les situacions de congestió del tràfic de contenidors que es van produir a l'inici de l'exercici.

Malgrat que la Copa Amèrica de Vela i els increments de tràfic han generat una feina diària i urgent a la qual calia donar resposta, el Port de Barcelona ha seguit avançant en el calendari dels grans projectes que especifica el IV Pla Estratègic i sobre els quals estem desenvolupant el port del futur.



En l'àmbit de la sostenibilitat hem donat passes fermes en l'electrificació de molls i en els combustibles de transició. En el marc del pla Nexigen d'electrificació de molls hem posat en marxa el primer sistema *onshore power supply* (OPS) a la terminal de contenidors Hutchison Ports BEST, i ens hem convertit en el primer port de la Mediterrània en subministrar electricitat d'origen 100% renovable als vaixells portacontenidors. També hem avançat en la instal·lació de l'OPS a la terminal de ferris Grimaldi Terminal Barcelona, que entrarà en servei el 2025, i en el desenvolupament de la resta del pla Nexigen, que inclou la construcció d'una nova subestació elèctrica, la nova xarxa de mitja tensió per a tot el port i una canalització submarina entre els molls de l'Energia i Adossat, que permetran l'electrificació de les terminals de creuers.

També hem fet un salt quantitatiu en l'ús del gas natural líquid (GNL) com a combustible per a vaixells, amb un creixement del 60,5% respecte del 2023. Una dada que valida l'aposta del Port de Barcelona per aquest combustible de transició cap als combustibles zero emissions, que preveiem que comencin a ser subministrats al nostre port a mitjà termini.



Ens hem convertit en el primer port de la Mediterrània en subministrar electricitat d'origen 100% renovable als vaixells portacontenidors

Quant a les infraestructures, durant el 2024 hem treballat en projectes importants, com les futures terminals de creuers i de ferris al moll Adosat; hem posat en marxa el concurs per atorgar una terminal pública de vehicles al moll Príncep d'Espanya, i han entrat en funcionament la nova seu de la Policia Portuària i la nova xarxa privada 5G, de gran capacitat i fiabilitat, entre d'altres. Cal destacar també la signatura del conveni de finançament dels nous accesos viaris i ferroviaris al Port de Barcelona entre el Ministeri de Transports, ADIF, Puertos del Estado i el Port de Barcelona, amb una inversió d'uns 730 milions d'euros. Es tracta d'una infraestructura estratègica i molt esperada que, juntament amb la construcció dels apartadors i les millores en la xarxa ferroviària, ens permetrà oferir serveis molt més eficients i competitius al nostre hinterland.

Pel que fa a la innovació, la fundació BCN Port Innovation ha aconseguit superar la trentena de socis dels sectors marítim i portuari i tecnològic; i el BlueTechPort, el hub d'innovació en economia blava del Port de Barcelona, ha obert les portes de la primera fase als tinglados de Sant Bertran, on ja compta amb quatre empreses instal·lades. El BlueTechPort i la fundació BCN Port Innovation són les eines del Port de Barcelona per fomentar la innovació en la seva Comunitat Portuària i facilitar la transformació cap a models que facin compatibles el desenvolupament econòmic i la conservació del medi marí. Durant els propers anys volem seguir desenvolupant l'ambiciós projecte, de més de 25.000 m², que convertirà els antics magatzems de Sant Bertran en un hub d'empreses, institucions i centres de coneixement relacionats amb l'economia blava.

Com deia al principi, durant l'any 2024 la Comunitat Portuària de Barcelona ha fet molta feina, ha estat capaç de donar una resposta eficient als reptes que se li han anat plantejant i ha seguit posant les bases per a un futur sòlid. Hem guanyat experiència en la gestió de situacions complexes, gràcies a factors com la digitalització i la innovació de processos. I tenim previst seguir treballant en els propers anys en projectes importants de llarg recorregut, com la reordenació dels espais i activitats portuàries cap al sud, el desplegament fotovoltaic o el redactat del futur Pla estratègic 2026-2030. Tot amb l'objectiu de ser un port cada cop més resiliència i competitiu, un port que treballa per oferir els serveis ràpids i eficients que necessiten les empreses del nostre país i els nostres ciutadans.

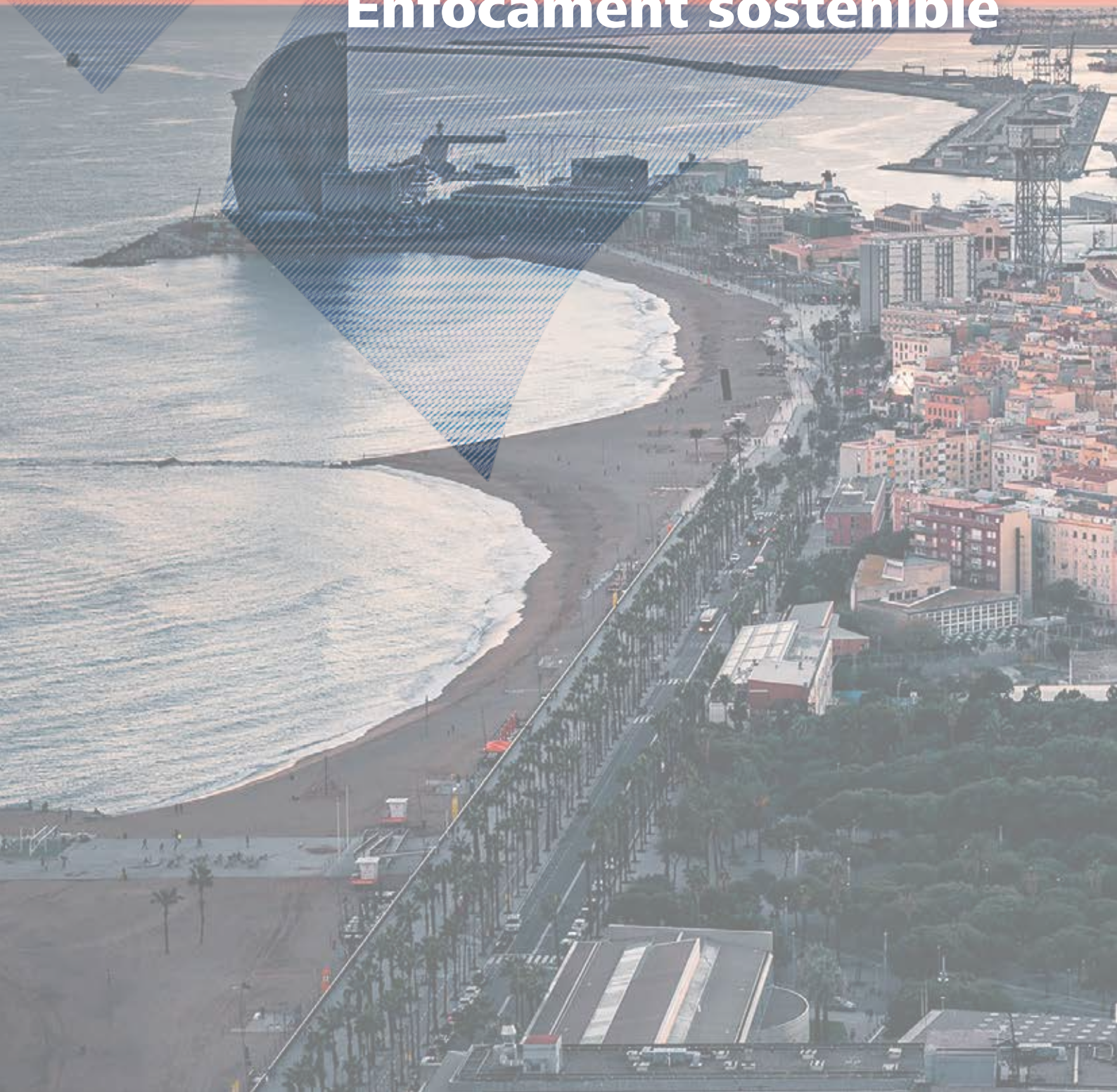
La fundació BCN Port Innovation ha aconseguit superar la trentena de socis dels sectors marítim i portuari i tecnològic

José Alberto Carbonell

President del Port de Barcelona

02

Enfocament sostenible





La MEMÒRIA ANUAL 2024 DEL PORT DE BARCELONA presenta les principals dades de l'activitat portuària i els resultats de l'exercici i, d'aquesta manera, dona resposta a la demanda d'informació dels grups d'interès del Port de Barcelona. Les dades provenen principalment de **l'Autoritat Portuària de Barcelona** (APB), entitat gestora de la infraestructura i garant dels seus serveis bàsics.

Els continguts d'aquesta memòria s'estructuren al voltant de la **sostenibilitat**, que el **IV Pla Estratègic del Port de Barcelona (2021-2025)** fixa com a eix central de l'activitat portuària. El Port s'orienta cap a aquest valor, cap a maneres de fer més respectuoses, per tal d'abordar i ser part activa

d'un canvi global que millori les condicions de vida en general.

La sostenibilitat és també un objectiu central de la manera de fer de totes les empreses i entitats del Port de Barcelona integrades en el **Pla de Sostenibilitat Sectorial del Port de Barcelona**, creat el 2015 i pioner en el sector portuari.

Quant al seu plantejament, la memòria té en compte els estàndards de la **Global Reporting Initiative** (GRI), organització internacional de referència per elaborar memòries de sostenibilitat, i els **Objectius de Desenvolupament Sostenible** de les Nacions Unides.



2.1. El IV Pla estratègic



El IV Pla estratègic del Port de Barcelona és el document que estableix les bases d'actuació per al període 2021-2025 i que se centra en la sostenibilitat.

Missió

Generar prosperitat a la nostra comunitat, incrementant la competitivitat dels nostres clients mitjançant la provisió eficient i sostenible dels serveis logístics i de transport.

Visió

Convertir-se en el *hub* logístic més SMART de la Mediterrània:



Sostenible



Multimodal



Àgil



Resilient



Transparent

Objectiu estratègic tridimensional

El Pla es concreta en tres grans objectius estratègics (OE), cadascun dels quals es desplega en quatre objectius operatius. Aquests dotze objectius operatius ahora es concreten en més d'una cinquantena de projectes o accions operatives.

IV Pla estratègic del Port de Barcelona 2021-2025

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

SOSTENIBILITAT ECONÒMICA

▶ **70.000** milions
d'euros de valor del comerç
exterior

SOSTENIBILITAT MEDIAMBIENTAL

▶ **50%** dels molls
de contenidors i ro-ro
electrificats

SOSTENIBILITAT SOCIAL

▶ **40.000** persones
treballant al Port

OBJECTIUS OPERATIUS

- > Diversificar el negoci portuari
- > Diferenciar l'oferta de serveis
- > Atraure activitat logística
- > Desenvolupar les infraestructures necessàries
- > Desenvolupar un nou model energètic
- > Descarbonitzar l'activitat marítima portuària
- > Reduir la contaminació
- > Incrementar la intermodalitat
- > Fomentar la formació, ocupació, empenedoria i atracció de talent
- > Fomentar la igualtat d'oportunitats
- > Integrar el Port amb l'entorn urbà i metropolità
- > Garantir la salut i la seguretat de les persones i instal·lacions

VEURE VÍDEO



IV Pla Estratègic del Port de Barcelona: Un futur millor per a tots

2.2. Els Objectius de Desenvolupament Sostenible



El Port de Barcelona està adherit des dels seus inicis al Pacte Mundial de les Nacions Unides 2015-2030 i, per tant, s'ha compromès a integrar els anomenats **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** de forma conscient i gradual dins de la seva estratègia.



Aquesta memòria fa referència al llarg de la seva estructura a l'acompliment dels ODS. Per les seves característiques i activitat, el Port de Barcelona està interpel·lat per **tretze dels disset ODS de les**

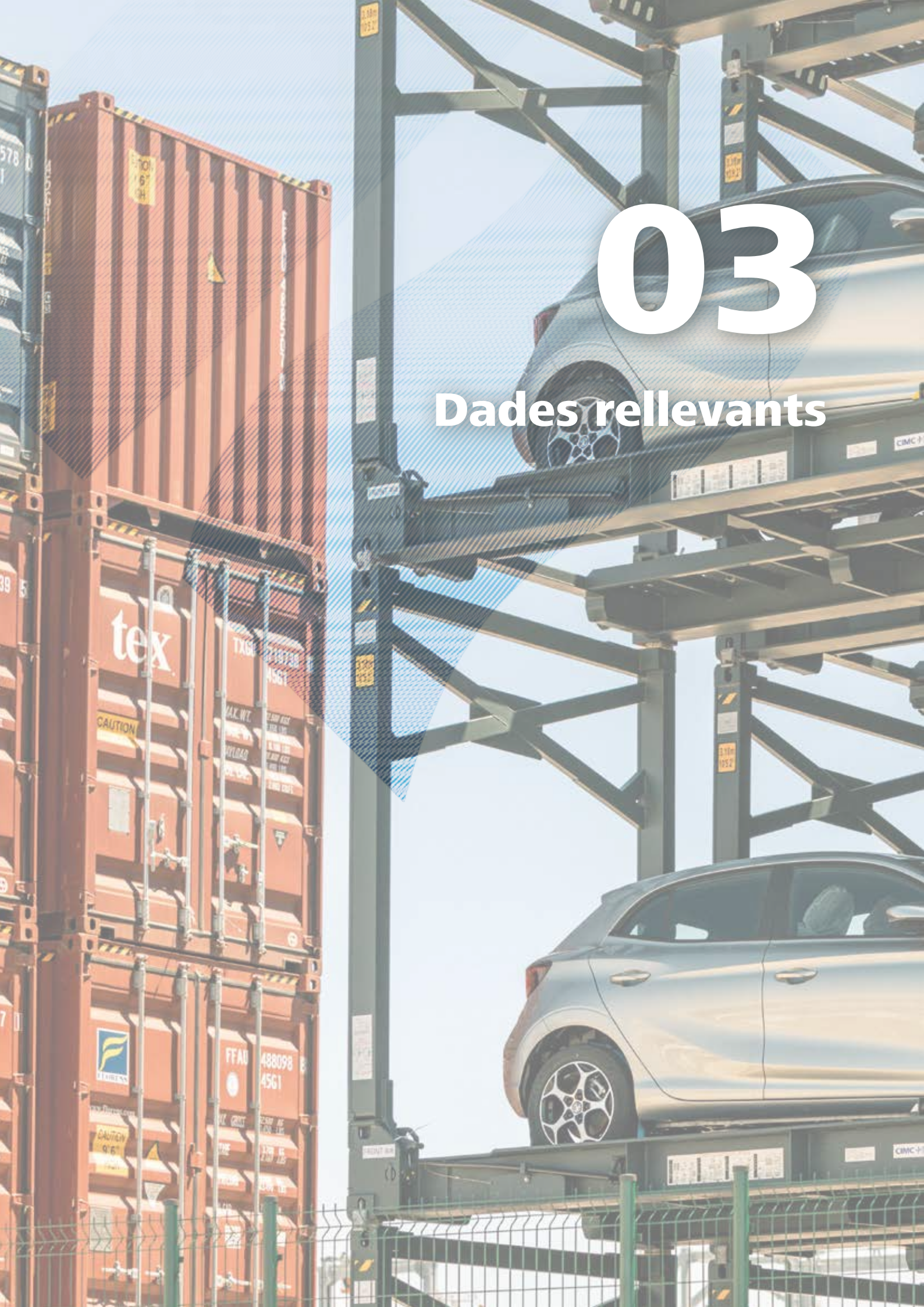
Nacions Unides, com es mostra en la taula següent, i sis d'ells són objectius prioritaris sobre els quals té un impacte diferenciat i directe (els números 6, 8, 9, 11, 14 i 17).

Contribució del Port de Barcelona als ODS* i on es troben reportats en la memòria

ODS	OBJECTIU	UBICACIÓ EN LA MEMÒRIA
	Garantir una vida sana i promoure el benestar per a tothom en totes les edats	El valor social
	Garantir una educació inclusiva i de qualitat per a tothom i promoure l'aprenentatge al llarg de la vida	El valor social
	Aconseguir la igualtat entre els gèneres i empoderar dones i nenes	El valor social
	Garantir la disponibilitat d'aigua i el sanejament per a tothom	El valor mediambiental
	Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a tothom	El valor mediambiental
	Fomentar el creixement econòmic i l'ocupació inclusius i sostenibles, i el treball decent per a tothom	El valor econòmic El valor social
	Construir infraestructures resilients, promoure la industrialització sostenible i fomentar la innovació	La gestió El valor econòmic El valor mediambiental
	Fer les ciutats inclusives, segures, resilients i sostenibles	El valor social El valor mediambiental
	Garantir models de consum i producció sostenibles	El valor econòmic El valor mediambiental
	Prendre mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus efectes	El valor mediambiental
	Conservar i utilitzar de forma sostenible els oceans, els mars i els recursos marins	El valor mediambiental
	Promoure societats justes, pacífiques i inclusives	La gestió
	Revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible	La gestió El valor social

(*) Amb fons blau, els ODS que l'afecten directament i de manera prioritària el Port de Barcelona.



The background image is a composite of two scenes. On the left, there are several stacked orange shipping containers. One container has the word 'tex' in white, and another has 'FFAU 488098 4561'. On the right, a silver car is positioned on a multi-level car lift. The car is on the upper level, and another car is visible on the lower level. The lift has a complex metal frame with various beams and supports. The overall scene is set against a clear blue sky.

03

Dades rellevants



3.1. Valor econòmic

3.2. Valor social

3.3. Valor mediambiental



3.1. Valor econòmic

Aportació a l'economia

Valor de les mercaderies que passen pel Port:

113.343 M€

(port líder de l'Estat espanyol)

- ▷ **70%** del comerç marítim de Catalunya
- ▷ **24%** del comerç marítim de l'Estat espanyol

Dades de tràfic

Tràfic total:

▷ **69,7 milions tones**

(42,8 milions de tones de tràfic *hinterland*)

Contenidors:

▷ **3,9 milions TEU**

Líquids a granel:

▷ **13,7**
milions de tones

Sòlids a granel:

▷ **4,8**
milions de tones

Vehicles:

▷ **682.082 unitats**

Autopistes del mar:

▷ **158.097 UTI**
(unitats de transport intermodal)

Passatge

> de creuer:

▷ **3,6**
milions moviments

> de línia regular:

▷ **1,7**
milions de persones

Dades econòmiques

Benefici net:

▷ **62,5 M€**

Xifra de negoci:

▷ **200,3 M€**

Flux de caixa (*cash flow*):

▷ **115 M€**

Inversions:

▷ **66,7 M€**

3.2. Valor social



Seguretat portuària

▶ **25 simulacres** del Pla d'autoprotecció (PAU)

Autoritat Portuària de Barcelona

Presència i rol de la dona:

▶ **33%** de la plantilla i 32% del Comitè de Direcció

▶ **94%** de la plantilla ha rebut formació interna en 232 accions

▶ **Prop de 58.000** seguidors/subscriptors al conjunt de xarxes socials

Port Vell

▶ **24** actuacions de millora urbanística i tecnològica en espais d'usos ciutadans

3.3. Valor mediambiental



Estratègia intermodal:

▶ **919 M€**
d'estalvi en externalitats negatives

Projecte Nexigen:

▶ **primera connexió real OPS**
d'un portacontenidors al Port, a la terminal BEST

229.751 m³

de GNL subministrat a vaixells des de gavarra o camió cisterna

04

La gestió



4.1. Els actors

4.2. La infraestructura

4.3. La governança

4.4. Aportació de valor per a l'entorn

4.5. L'estratègia

4.6. La qualitat en el servei



El Port de Barcelona és una infraestructura cabdal per al seu entorn. Però, a més, s'entén també com el conjunt d'activitats que duen a terme una sèrie d'organitzacions públiques i privades gestionades independentment, però coordinades i liderades per l'Autoritat Portuària de Barcelona i amb una estratègia global comuna.

En aquest capítol es detallen i s'expliquen les principals dades i actuacions del Port de Barcelona durant l'exercici 2024 des del punt de vista de la gestió i l'organització: els trets principals de la governança i funcionament, les línies estratègiques i la idea de desenvolupament de negoci.



4.1. Els actors



L'Autoritat Portuària de Barcelona

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) és l'organisme públic amb personalitat jurídica i patrimoni propi que té al seu càrrec l'administració, el control, la gestió i l'explotació del Port de Barcelona. Lidera el Port com a conjunt, posa les bases per al seu funcionament i per a la cerca d'un objectiu comú, i n'ostenta la representació.

Les autoritats portuàries, com a ens públics estatals, depenen del Ministeri de Foment espanyol a través de l'organisme públic Puertos del Estado. Des del punt de vista jurídic, es regeixen per una legislació específica; fonamentalment, pel **Reial decret legislatiu 2/2011, de 5 de setembre**, conegut com a Llei de Ports, i que detalla les funcions i competències de les autoritats portuàries.

Els grups d'interès

El Port de Barcelona ha identificat un total de **8 grups d'interès i 26 subgrups d'interès**; és a dir, els col·lectius, activitats i organitzacions a qui vol i ha de respondre expectatives i demandes. Des de la perspectiva de l'Autoritat Portuària de Barcelona, a més, cal considerar un grup d'interès prioritari i específic: les **empreses concessionàries**, que són gestores de terminals i instal·lacions en els terrenys portuaris.

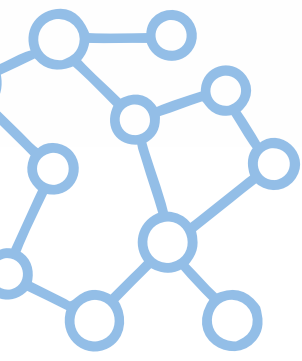
Grups i subgrups d'interès del Port de Barcelona

GRUP 1	CLIENTS
1.1	IMPORTADORS/EXPORTADORS
1.2	ARMADORS
1.3	PASSATGERS
1.4	INDÚSTRIA PROPERA
GRUP 2	ADMINISTRACIONS
2.1	UNIÓ EUROPEA
2.2	GOVERN CENTRAL
2.3	GENERALITAT DE CATALUNYA
2.4	AJUNTAMENTS I ÀREA METROPOLITANA
GRUP 3	TREBALLADORS
3.1	EMPLEATS DE L'ADMINISTRACIÓ
3.2	EMPLEATS D'EMPRESES DE LA COMUNITAT LOGÍSTICA PORTUÀRIA
3.3	EMPLEATS D'ESTIBA
3.4	TRIPULANTS
GRUP 4	PROVEÏDORS
4.1	SERVEIS GENERALS
4.2	SERVEIS ESPECÍFICS DEL SECTOR PORTUARI
GRUP 5	SOCIETAT
5.1	CIUTADANS
5.2	ENTITATS SOCIALS
5.3	USUARIS D'ESPais DEL PORT VELL
GRUP 6	MITJANS DE COMUNICACIÓ
6.1	MITJANS GENERALISTES
6.2	MITJANS ESPECÍFICS ESTATALS I INTERNACIONALS
6.3	XARXES SOCIALS
GRUP 7	INSTITUCIONS
7.1	COMUNITAT EDUCATIVA (UNIVERSITATS, ESCOLES, MUSEUS)
7.2	INSTITUCIONS DE RECERCA/ CENTRES TECNOLÒGICS
7.3	FUNDACIONS
7.4	ASSOCIACIONS DE PORTS
7.5	COL·LEGIS PROFESSIONALS
GRUP 8	INVERSORS
8.1	INVERSORS PRIVATS



4.2. La infraestructura

El Port de Barcelona és la principal infraestructura de transport i serveis de Catalunya i un port de referència de la regió euromediterrània. Disposa d'espais, equipaments i serveis especialitzats per a cada sector i la zona logística més gran del seu àmbit geogràfic. A més, és una potent eina de desenvolupament social i econòmic.



Algunes dades clau del Port

Més de **500**
organitzacions
participen de l'activitat portuària



Més de **40.000**
persones hi
treballen diàriament



Hi operen **101 línies**
marítimes regulars,
de 46 armadors



Connexions amb
183 ports
de tot el món



El Port compta amb **tres grans unitats de negoci**, que ocupen espais diferenciats:

- > el port **comercial**, que concentra les activitats dedicades a trànsits específics;
- > el port **logístic**, que complementa l'activitat comercial i és la base per consolidar el model de port en xarxa;
- > i el **Port Vell**, els espais ciutadans recuperats per a usos urbans, nàutics i esportius.

Característiques tècniques generals del Port de Barcelona

Situació			Superfície terrestre		1.141 ha		Dic sec						
			Superfície concessionada		633 ha								
Latitud		41° 21' N		Longitud d'alineació moll actiu		23,064 km		Eslora		220 m			
Longitud		2° 10' E		Rampes ro-ro		23		Mànega		39 m			
Marees								Calat		12 m			
								Capacitat		90.000 t de desplaçament			
Amplitud		125 cm											
Entrada				Remolcadors				8 (entre 4.000 HP i 6.866 HP)		Grues de moll		28 (de contenidors)	
				Emmagatzematge									
Bocana sud		Orientació		160°		Cobert		203.304 m²					
		Amplada		450 m		Descobert		5.023.964 m²					
		Calat		16 m									
Bocana nord		Orientació		205°									
		Amplada		230 m									
		Calat		11,5 m									

Terminals especialitzades

Terminals de contenidors i polivalents	4	Terminals de sòlids a granel	5
Terminals d'automòbils	2	Terminals de ferris	3
Terminal de cafè i cacau	1	Terminals de creuers	6
Terminals de líquids a granel	9		

4.3. La governança



Òrgans de govern

Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària de Barcelona

A 31 de desembre de 2024 la composició del Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària, el màxim òrgan de govern del Port de Barcelona, era la següent:

President	José Alberto Carbonell Camallonga
Director general	Àlex Garcia Formatjé (no conseller)
Vocal nat	Francisco Javier Valencia Alonso (capità marítim)

Vocals en representació de l'Administració general de l'Estat:

Carlos Prieto Gómez	delegat del Govern a Catalunya
Pedro García Navarro	director d'Explotació de l'organisme públic Puertos del Estado
Cristina Ozores Jack	advocada de l'Estat en cap a Catalunya

Vocals en representació de l'Administració de la Generalitat de Catalunya:

Antonio Llobet de Pablo	president del Col·legi Oficial d'Agents de Duanes de Barcelona
Salvador Richart Gómez	president de l'Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona
Emili Sanz Martínez	president de l'Associació de Transitaris, Expedidors Internacionals i Assimilats (ATEIA-OLTRA Barcelona)
Javier Tàrraga Martínez	coordinador de la Zona Catalana-Balear de la Coordinadora Estatal d'Estibadors

Vocals en representació dels municipis en què està localitzada la zona de servei del Port de Barcelona:

Laia Bonet Rull	primera tinenta d'Alcaldia i directora de l'Àrea d'Urbanisme, Transició Ecològica, Serveis Urbans i Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona
Lluís Mijoler Martínez	alcalde de l'Ajuntament del Prat de Llobregat

Vocals en representació de les cambres de comerç, d'organitzacions empresarials i sindicals i sectors rellevants en l'àmbit portuari:

Ignasi Sayol i Santamaria	vocal del Ple de la Cambra de Comerç de Barcelona (grup 13)
Xabier Maria Vidal Niebla	president de l'Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona
Soraya Díaz Soldán	CCOO – Sector Mar de la Federació de Serveis a la Ciutadania
Carles Boy Rodríguez	UGT – Unió General de Treballadors de Catalunya

Secretari	Ignacio Toda Jiménez (no conseller)
------------------	-------------------------------------

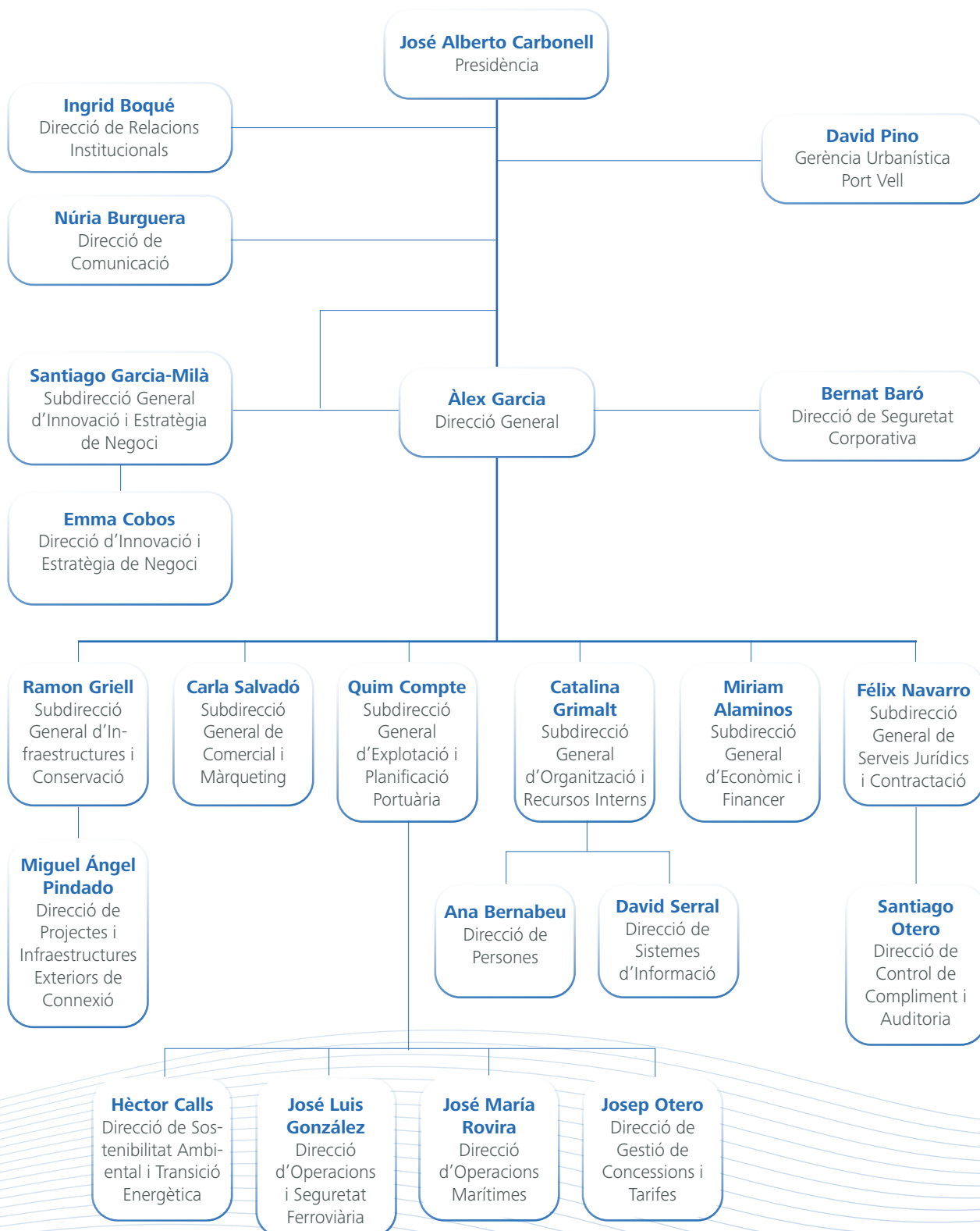
Durant l'exercici s'han produït els següents cessaments i nous nomenaments:

- > Lluís Salvadó i Tenesa, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona, ha estat substituït per José Alberto Carbonell Camallonga.
- > José Alberto Carbonell Camallonga, director general de l'Autoritat Portuària de Barcelona, ha estat substituït per Àlex Garcia Formatjé.
- > José Antonio Lago Alba ha estat substituït per Pedro García Navarro.
- > Xavier Sunyer i Déu ha estat substituït per Ignasi Sayol i Santamaria.

Comitè de Direcció de l'Autoritat Portuària de Barcelona

El Comitè de Direcció és l'òrgan de gestió que aplega les diferents àrees funcionals de l'Autoritat Portuària de Barcelona. Des d'aquestes es gestiona la infraestructura en general i es planteja i lidera l'estratègia comuna de tot el Port de Barcelona i la seva Comunitat Portuària.

Organigrama, novembre 2024



Consell Rector per a la promoció de la Comunitat Portuària de Barcelona i desenvolupament del Pla estratègic

El **Consell Rector** -denominació abreujada- és l'òrgan col·legiat en el qual cooperen l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) i les organitzacions públiques i privades que desenvolupen la seva activitat en el marc de la Comunitat Portuària. El seu objectiu és promoure actuacions que reforcin i potenciïn la marca Port de Barcelona com a comunitat de negoci i que afavoreixin la seva expansió nacional i internacional, per tal d'augmentar i fidelitzar el tràfic de mercaderies i el moviment de passatgers.

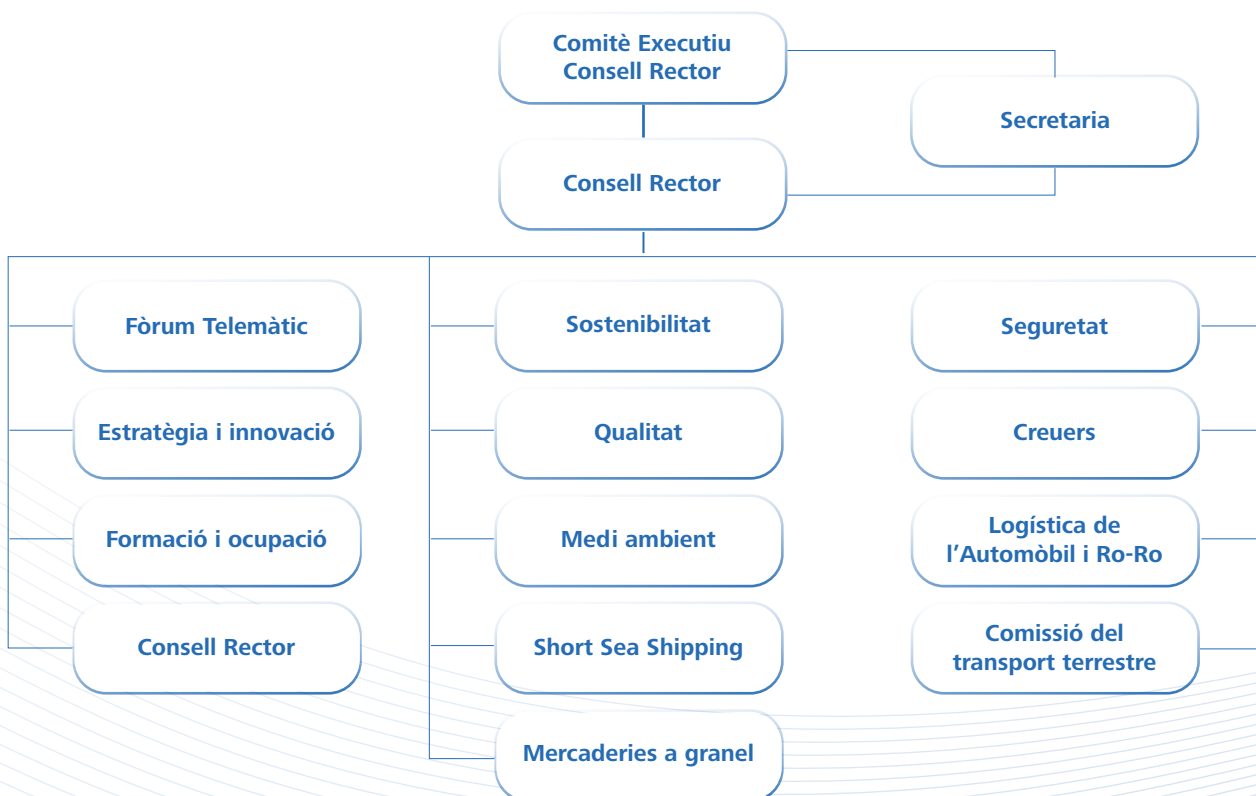
La **Comunitat Portuària del Port de Barcelona (CP)** agrupa al voltant de 500 administracions, entitats i empreses, ubicades al recinte portuari o al seu entorn, que participen en l'activitat del port i comparteixen una idea comuna de servei i qualitat per a la qual cooperen. La CP no té personalitat jurídica pròpia, sinó que es regeix per règims jurídics diversos, ja que aglutina diferents tipus d'organitzacions amb drets i lleis específics.

Evolució de la denominació



Estructura organitzativa i funcionament

El Consell Rector es regeix pels **estatuts** aprovats el 2020 i està integrat per representants d'organitzacions de la Comunitat Portuària i altres relacionades amb el comerç internacional, de manera que hi estan implicats tots els actors de l'activitat. És un òrgan facilitador de propostes que s'eleva a l'APB per a la seva potencial aplicació.



Comitè executiu

President: president del Port de Barcelona.

Primer vicepresident: president de l'Associació d'Empreses Estibadores de Barcelona i vicepresident del Consell d'Administració del Port de Barcelona

Segon vicepresident: director del Port de Barcelona

Director: cap de Relacions Externes i Promoció del Port de Barcelona

Representants:

- > president de COACAB
- > president de la Associació d'Empreses Estibadores de Barcelona
- > president de la Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona
- > president d'ATEIA
- > representant de l'Agència Estatal d'Administració Tributària

Secretaria: advocat dels Serveis Jurídics del Port de Barcelona

Plenari del Consell Rector

El Plenari està format per **80 representants** d'una cinquantena d'organitzacions de la Comunitat Portuària de Barcelona, amb l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) al capdavant i s'encarrega d'aprovar les propostes que després s'elevaran a l'APB.

Grups de treball

El Consell Rector ha comptat en aquest 2024 amb **12 grups de treball i una comissió**, que han elaborat propostes d'actuació per millorar el funcionament en els àmbits específics de la Comunitat Portuària de Barcelona. La presidència de cada grup l'ostenta un membre empresarial de la Comunitat Portuària de Barcelona i la coordinació va a càrrec d'un directiu de l'APB.



FÒRUM TELEMÀTIC

Definir, optimitzar i harmonitzar els procediments documentals associats al pas de les mercaderies i dels mitjans de transport pel Port de Barcelona.

ESTRATÈGIA I INNOVACIÓ

Impulsar serveis logístics i de transport eficients i sostenibles que portin a un increment de la competitivitat dels clients; i generar nous conceptes, negocis, serveis, instal·lacions, etc., per al desenvolupament constant i sostenible de la CP.

FORMACIÓ I OCUPACIÓ

Disposar de professionals ben preparats des d'una perspectiva global. Afavorir que els estudiants puguin compatibilitzar la formació en centres educatius amb la formació en entorns laborals reals.

PROMOCIÓ DE MERCATS I TRÀFIC CONTENITZAT

Generar estratègia comercial per a la Comunitat Portuària, tant al *hinterland* com al *foreland*.

SOSTENIBILITAT

Millorar el comportament socialment responsable, a través de criteris de responsabilitat social, prevenció de riscos laborals i mediambientals a les empreses de la CP.

QUALITAT

Aportar propostes concretes de millora en els processos de la CP i que puguin suposar un benefici significatiu en l'oferta de serveis del Port.

MEDI AMBIENT

Taula d'intercanvi de bones pràctiques i millors tècniques per a l'excel·lència en la gestió ambiental de les concessions i serveis del Port.

SHORT SEA SHIPPING

Potenciar i facilitar mecanismes de desenvolupament i millora del *short sea shipping* (SSS) al Port de Barcelona.

MERCADERIES A GRANEL

Donar a conèixer les activitats pròpies dels tràfics de sòlids i líquids a granel i fer-ne partícip tota la Comunitat Portuària de Barcelona.

SEGURETAT

Compartir informació, coneixements i experiències relacionades amb la seguretat al Port de Barcelona.

CREUERS

Alinear estratègies i dissenyar un pla d'acció local per al desenvolupament sostenible del turisme de creuers. Pla de comunicació amb virtuts i veritats del sector.

LOGÍSTICA DE L'AUTOMÒBIL I RO-RO

Optimitzar la cadena logística de distribució de vehicles acabats, especialment al seu pas pel Port de Barcelona.

COMISSIÓ DEL TRANSPORT TERRESTRE

Promoure l'ús del transport ferroviari al Port i organitzar les actuacions conjuntes de tota la CP vinculada al transport per carretera de les terminals marítimes i interiors. Aconseguir la integració i regulació del sector.

Els principis d'actuació

Transparència

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) està sotmesa a la normativa expressada en la **Llei 19/2013, de 9 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern**. Aquesta llei, excepte casos específics, no afecta les organitzacions que es regulen pel dret privat.

A part de la publicació d'aquesta memòria anual, l'APB posa a disposició pública informació de diferent tipus (institucional, organitzativa i de planificació, jurídica, econòmica, pressupostària i estadística), tant a través de consulta general en la pàgina web del Port de Barcelona, com de la sol·licitud específica d'informació a través del portal **Opendata**.

Ètica i integritat

Sistema Intern d'Informació

Valors com la integritat, el respecte per les persones, el respecte pel medi ambient, la responsabilitat professional o la transparència, entre altres pautes de conducta, han de ser la base de totes les actuacions de l'APB, d'acord amb el ferm compromís amb el principi d'ètica empresarial en la gestió i en tots els processos.

El **Sistema Intern d'Informació** de l'APB és el canal o bústia per a la recepció d'informació relativa a la comissió d'actes o conductes contràries a la normativa general o sectorial aplicable i de lluita contra la corrupció.

Codi ètic i de conducta

El **Codi ètic i de conducta de l'Autoritat Portuària de Barcelona**, aprovat el maig de 2015, té com a finalitat establir els valors i les pautes de conducta que han de presidir el comportament de totes les persones que hi treballen, tant en el desenvolupament diari com en les relacions que es mantenen amb els grups d'interès. Aquest document **ha estat actualitzat l'any 2024**, amb l'aprovació del Consell d'Administració.

El Codi abasta tota l'organització, des del Consell d'Administració al Comitè de Direcció i tots els treballadors. Alhora, expressa el desig que altres empreses i col·lectius del Port de Barcelona facin seus aquests principis, per tal de reforçar encara més la imatge de la Comunitat Portuària de Barcelona.

Pla de mesures antifrau

El Consell Europeu va aprovar el dia 21 de juliol de 2020 l'Instrument de Recuperació de la Unió Europea, conegut com a "Next Generation EU", que a l'Estat espanyol va suposar l'aprovació del **Pla de recuperació, transformació i resiliència** (PRTR). Totes les entitats que participen en la seva execució han de disposar d'un pla de mesures antifrau, per garantir i declarar que els fons s'utilitzin de conformitat amb la normativa aplicable, i els requeriments del qual estan fixats en l'**Ordre HFP/1030/2021, de 29 de setembre**.

El **Pla de mesures antifrau de l'Autoritat Portuària de Barcelona** va ser aprovat pel Consell d'Administració el 29 de juny de 2022 i modificat per acord de 20 de juliol de 2022. Diversos canvis normatius posteriors (com la **Llei 2/2023, de 20 de febrer** i l'**Ordre HFP/55/2023, de 24 de gener**) han motivat enguany una **actualització del Pla**, aprovada pel Consell d'Administració el 18 de desembre del 2024.

Política anticorrupció

La corrupció és considerada com un dels majors obstacles per al desenvolupament econòmic i social, té impacte en l'opinió pública i provoca distorsions al mercat, com la desincentivació d'inversions i la pèrdua de llocs de treball.

L'APB, en línia amb els principis expressats al seu Codi ètic i la resta de la normativa interna, es compromet a una gestió responsable i a establir pautes de comportament que garanteixin que la seva activitat s'ajusta a la legalitat vigent i als principis d'integritat i honestedat prèviament expressats.

Política de compliment

L'objecte de la **política de compliment (compliance)** és establir els compromisos de l'organització en matèria de compliment normatiu. En aquest sentit, l'APB ha desenvolupat la normativa interna necessària per comptar amb un sistema de gestió adequat per a la prevenció, detecció, conciençiació i gestió de delictes en el si de l'organització.

L'estricta respecte de la normativa i el principi d'ètica empresarial en tots els processos constitueix el principi rector en el qual l'APB basa les seves decisions i, per això, exigeix el mateix estàndard de conducta als seus òrgans de govern i al seu personal, a les empreses proveïdores, a la clientela i a tots els membres de la Comunitat Portuària.

Sostenibilitat

El Port de Barcelona es va adherir des d'un inici, el 2015, al **Pacte Mundial de les Nacions Unides** i als seus Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), als quals orienta la seva actuació, tal com reflecteix aquest document, la MEMÒRIA ANUAL 2024

DEL PORT DE BARCELONA. En aquest sentit, el **IV Pla estratègic del Port de Barcelona (2021-2025)** enfoca l'actuació del Port a curt, mitjà i llarg termini de manera decidida cap a la sostenibilitat.

Protecció de dades

L'APB garanteix un tractament **responsable i lleial** de les dades personals que fa servir per al desenvolupament de les seves competències, d'acord amb el **Reglament general de protecció de dades (2016/679)** (RGPD) i la **Llei orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de protecció de dades i garantia dels drets digitals** (LOPDGDD). En aquest sentit, elabora i publica un **registre d'activitats de tractament** i adopta mesures de seguretat tècniques i organitzatives adequades als riscos avaluats i identificats per als drets i llibertats de les persones interessades.

L'APB aplica el **principi de transparència** també en el tractament de les dades personals i facilita als interessats la informació requerida pel RGPD i la LOPDGDD, sigui a través de la **seu electrònica** o presencialment a les oficines del **Registre General SAU**. Al web del Port de Barcelona es pot consultar la política de privacitat i el Registre d'activitats de tractament.



L'APB compta amb les següents figures per garantir el compliment correcte de la normativa:

- > **Delegat o delegada de protecció de dades** (d'acord amb l'art. 37.1.a del RGPD i 34 i 36 de la LOPDGDD, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals).
- > **Responsable de protecció de dades** (protecciondades@portdebarcelona.cat).
- > **Comitè de Protecció de Dades Personals**, que es reuneix dues vegades l'any.

4.4. Aportació de valor per a l'entorn



Generació de riquesa i competitivitat

El Port de Barcelona té un paper clau en la **internacionalització** de les empreses del seu entorn, ja que actua com a enllaç físic entre aquestes i els seus mercats, i és un factor de competitivitat per a la localització de negocis. La seva rellevància per al territori es manifesta també en l'impuls de l'activitat portuària i logística amb criteris de sostenibilitat. En definitiva, **el Port de Barcelona participa activament i decisiva en el desenvolupament econòmic de Catalunya i de l'Estat espanyol.**

Més enllà de les xifres de volum de tràfic de mercaderies i de moviment de passatgers, el **valor afegit brut (VAB)** és un indicador que mesura la **importància d'un port com a generador de riquesa i competitivitat** en el seu entorn. El VAB mesura les rendes econòmiques procedents dels serveis d'empreses, organitzacions i institucions prestats al llarg de tota la cadena logística del transport marítim.

Impacte econòmic del Port de Barcelona (dades del 2018)

Indicador	Valor absolut	% Catalunya	% Estat espanyol	Impacte general
VAB	4.213 milions d'euros	2%	0,4%	Cada 100€ de VAB generats al Port generen 127€ de rendes addicionals a l'economia
Ocupació	46.469 llocs de treball (directes i indirectes)	1,4%	0,23%	Cada 100 llocs de treball portuaris generen 181 llocs addicionals a l'economia
Renda fiscal	849 milions d'euros	2%	0,4%	Cada 100€ de renda fiscal aportada en l'entorn del Port genera 128€ de renda fiscal addicional

Els efectes de la digitalització

L'estudi **"Impacte econòmic de l'activitat comercial i de la digitalització del Port de Barcelona"**, elaborat amb la consultora **Ecoatenea** i la col·laboració de 126 empreses de la Comunitat Portuària, amb dades 2006-2018, conclou que la digitalització ha fet que el de Barcelona sigui un port **més competitiu, amb menys impacte ambiental i amb més capacitat productiva**, fets tots ells que impacten positivament en el conjunt de l'entorn.

El principal benefici econòmic de la digitalització del Port ha estat una notable millora de la **productivitat**, que li ha permès guanyar capacitat de **creixement** i incrementar la seva **competitivitat**. Els efectes d'això són diferents a curt termini, (en què s'obté més productivitat arran de reduir costos i llocs de treball), i llarg termini, (en què l'augment de la productivitat es tradueix en increment de facturació i d'ocupació, que, a més, és més qualificada).

La millora de la productivitat també resulta en una reducció del consum de combustibles i, per tant, d'emissions contaminants, d'acord amb l'optimització de les operatives i desplaçaments portuaris.

Impacte econòmic de la digitalització al Port, a curt termini

Reducció de costos en

▷ **450 M€ anuals**

- > Equival al 15% de les despeses operatives del Port
- > Reducció de 2.700 llocs de treball

Impacte econòmic de la digitalització al port, a llarg termini

Augment de vendes de

▷ **427,4 M€**

- > Equival al 39% del total 2006-2018
- > Generació de 2.564 llocs de treball = 16% de l'ocupació directa del Port el 2018

Impacte mediambiental de la digitalització al Port

▷ Reducció de **781,7 tones** d'emissions contaminants (NO_x i PM)

- > Equival al 13% del total emès pel Port

▷ Reducció directa de la petjada de carboni en **38.629 tones** de CO₂eq

- > Equival al 12% del total de CO₂eq emès pel Port

Innovació

La innovació és un dels factors clau per al desenvolupament de l'estratègia del Port basada en la sostenibilitat. Enguany, s'ha continuat desenvolupant les iniciatives previstes en el Pla d'**innovació del Port de Barcelona**.

BlueTechPort
Innovation by **Port de Barcelona**

El 2024 ha seguit en marxa el projecte de creació d'un gran espai d'innovació anomenat **BlueTech Port**, que ha d'estar operatiu al llarg de 2027. Ubicat en els prop de 25.000 metres quadrats de superfície dels antics magatzems portuaris de l'àrea de Sant Bertran, i distribuït en tres plantes, aquest espai serà la seu d'empreses emergents (*start-ups*) i emergents en expansió (*scale-ups*), centres de recerca, centres tecnològics, escoles, corporacions i tots els actors que permetin crear un veritable ecosistema d'innovació focalitzat en l'economia blava.

Provisionalment, i atesa la necessitat d'oferir un espai d'innovació a aquest tipus d'empreses, el juliol de 2023 es va habilitar un espai en règim de **co-treball (coworking)** d'uns 300 metres quadrats a **les instal·lacions de Tech Barcelona al Pier 01**. A finals d'aquell any estava ocupat ja al 80% per una dotzena de noves empreses relacionades amb l'economia blava.

El maig de 2024 es va presentar la **Fase 2** del **Blue TechPort** de Sant Bertran. Amb el creixement del BlueTechPort i l'inici de l'activitat en un dels sis magatzems del moll de Sant Bertran, el Port de Barcelona ofereix diversos formats d'oficina i *coworking* en 1.250 metres quadrats d'espai, que des de setembre de 2024 acullen noves empreses.

Amb la **trentena de professionals i un total de 18 empreses ja operatives**, aquest *hub* d'innovació en economia blava reforça el seu paper com a centre de desenvolupament del sector marítim i la sostenibilitat. Des de l'inici de les obres, previst per a finals de 2025, fins que l'edifici estigui operatiu, a finals de 2027, totes aquestes empreses es traslladaran provisionalment a les oficines del World Trade Center Barcelona.



PierNext és el blog del Port de Barcelona sobre la innovació en el sector marítim portuari.

Dades PierNext 2024

- > 48 articles
- > 11 butlletins informatius (*newsletters*)
- > Diversos vídeos i infografies
- > 2 llibres electrònics
- > 176.000 visites
- > 90.000 usuaris diferents


**BCN PORT
Innovation**

Fundació BCN Port Innovation

Aquest ha estat l'any de consolidació de l'activitat de BCN Port Innovation, fundació privada creada pel Port de Barcelona amb la finalitat d'apropar la realitat de les empreses emergents i la Comunitat Portuària. La fundació fa proves de concepte i pilots que permetin validar noves tecnologies útils per a la Comunitat Portuària.

Durant el 2024 s'ha arribat a la trentena de socis i s'ha contractat un director tècnic per gestionar el dia a dia de la fundació.

La fundació treballa en sis projectes per a la Comunitat Portuària de Barcelona:

- > Transformació i revalorització de plàstics, per fomentar l'economia circular i la reutilització del matèria plàstic general al Port de Barcelona.
- > Regenports: projecte per a la recuperació dels ecosistemes marins dins l'àmbit del Port.
- > Control de vehicles a la terminal.
- > Centre de ciberresiliència portuària (CCRP).
- > BCN Sotamar, per a la valorització del capital marí a l'entorn del Port de Barcelona.
- > 5G Open Challenge: creació d'un testbed (espai de proves) a partir de la nova xarxa 5G desenvolupada pel Port i que dona cobertura a tota la zona de serveis del Port.

Testbed (espai de proves)

El Port de Barcelona vol desenvolupar espais de proves (*testbeds*) dins el seu territori per tal de facilitar el desenvolupament tecnològic de les empreses que formen la comunitat portuària. Al llarg de 2024 s'ha treballat en especial en dos espais d'aquest tipus:

- > Per a iniciatives que precisen de la tecnologia 5G, aprofitant la infraestructura que ha desplegat el Port en els darrers anys.
- > Per a la regeneració marina, per tal de poder fer proves amb elements i materials que afavoreixen el desenvolupament d'ecosistemes sota el mar.

Altres iniciatives i actuacions rellevants

- > Participació en **diverses fires i esdeveniments tecnològics**, com el MWC, 4YfN, Smart City Expo World Congress, BNEW o el SIL.
- > Col·laboració en matèria d'innovació amb altres ports en el marc de les agrupacions **chainPORT i Smart Ports, Piers for the Future**.
- > Col·laboració estreta en el desenvolupament de la **incubadora B-Blue**, creada per Barcelona Activa i de la qual el Port de Barcelona n'és promotor.
- > S'ha continuat treballant en el finançament de la innovació portuària a través del **programa Ports 4.0**.

4.5. L'estratègia



El Port en Xarxa

El Port de Barcelona desenvolupa una sòlida xarxa de serveis i infraestructures en punts estratègics dels seus mercats propers (*hinterland*), per tal de facilitar l'encaminament de càrregues entre aques-

tes zones i la capital catalana. L'anomenada estratègia del **Port en Xarxa** es basa en promoure serveis intermodals, ferroviaris i de *short sea shipping* amb el suport de terminals marítimes interiors.



Créixer, a través de l'ampliació del mercat.

Afavorir el desenvolupament i la competitivitat dels actors implicats, amb la promoció de serveis amb els estàndards de qualitat del Port.



Actuar amb criteris de sostenibilitat, gràcies a l'estalvi d'emissions, de temps i de diners.

Principals connexions del Port de Barcelona amb el *hinterland*, 2024



Terminals marítimes interiors

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) participa directament en **vuit terminals marítimes interiors o ports secs** amb la finalitat d'apropar els serveis portuaris propis (amb qualitat i fiabilitat) als operadors logístics marítims i als clients importadors i exportadors dels territoris als quals serveix. La majoria d'aquestes instal·lacions tenen serveis ferroviaris regulars amb el Port de Barcelona.

Conscients de la importància estratègica del transport intermodal, també hi ha algunes empreses de la Comunitat Portuària que participen en terminals interiors i/o ferroviàries.

Terminals participades per l'APB i el seu tràfic ferroviari, 2024

Terminal	Ubicació	Tràfic ferroviari
Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ) 	Saragossa	110.054 TEU ⁽¹⁾
Terminal Intermodal Centro – Puerto Seco de Azuqueca 	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	80.433 TEU
Puerto Seco de Madrid 	Coslada (Madrid)	59.202 UTI ⁽²⁾
Terminal de contenidors de Saint-Charles Perpinyà 	Perpinyà (França)	46.000 UTI
Terminal Intermodal de l'Empordà 	Vilamallà i el Far d'Empordà (Girona)	En projecte
Terminal Intermodal de Monzón (TIM) 	Monzón (Osca)	20.039 TEU
AgroTIM 	Monzón (Osca)	32.654 tones
Terminal Intermodal Litera TIM 	Tamarit de Llitera (Osca)	1.114 UTI

⁽¹⁾ TEU (*ten equivalent unit*): unitat que s'utilitza per definir un contenidor de vint peus.

⁽²⁾ UTI (unitat de transport intermodal) tot mitjà, autopropulsat o no, que s'utilitza directament o indirectament com a mitjà de transport terrestre.

Terminals participades per empreses de la Comunitat Portuària de Barcelona (CPB), 2024

Terminals	Empreses de la (CP) amb participació
Terminal Marítima de Zaragoza	APM Terminals i Hutchison Ports
Tarragona Mercaderies	APM Terminals i Transportes Portuarios
Terminal de Noáin (Pamplona)	Synergy (operador ferroviari de Hutchison)

Serveis ferroviaris

A més de les connexions amb terminals marítimes interiors participades per l'APB o les empreses de la Comunitat Portuària, hi ha operadors logístics ferroviaris que ofereixen serveis ferroviaris amb el Port a través d'altres terminals.

La novetat d'aquest any 2024 en l'àmbit internacional ha estat la posat en marxa de nous serveis ferroviaris de contenidors en ample estàndard des de la terminal de Can Tunis a Lodz i Swarzedz (Polònia).

Oferta ferroviària del Port per mercaderia i rutes, 2024*



▶ Contenidors i semiremolcs (aquests últims, depenent del servei)

> Peninsular

- Des de les terminals portuàries a Saragossa, Noáin (Pamplona), Montsó (Osca), Tarragona, Miranda de Ebro (Burgos), Agoncillo (La Rioja) i Bilbao.
- Des de Morrot a Madrid, Saragossa, Bilbao, Tarragona, Còrdova, Sevilla, San Roque (Cadis) i Vigo

> Internacional

- Des de les terminals portuàries a Lió i Toulouse (França).
- Des de Morrot a Itàlia, Alemanya i Bèlgica (a Itàlia, servei suspès temporalment).
- Des de Can Tunis a Polònia **(novetat 2024)**.
- Des de Perpinyà i Le Boulou a la resta de França, Luxemburg, Alemanya, Bèlgica i Polònia **(novetat 2024)**.

▶ Vehicles nous

- > Connexió amb les plantes de producció de l'Estat espanyol, França, Alemanya i Àustria.

▶ Granel

- > De Sùria i Martorell a Jaén, a l'Estat espanyol, i a Tavaux (França).

*Veure també el mapa de connexions amb el *hinterland*.

Principals serveis ferroviaris amb el Port, 2024

Tipus de servei	Terminal ferroviària	Freqüència	Operadors	Descripció i situació actual
Contenidors (convencionals i refrigerats)	Terminal Marítima de Zaragoza (TMZ)	Entre 5 i 6 serveis diaris	APMT Railway i SICSA	Es manté l'alta freqüència de serveis amb la primera terminal interior ferroportuària de l'Estat espanyol
Contenidors (refrigerats i convencionals)	Montsó (Osca)	6 serveis a la setmana	APMT Railway i Medlog	Consolidació
Contenidors	Tarragona Mercaderies-Entrevies	10 serveis a la setmana	TP Nova	Consolidació
Contenidors	Noáin (Pamplona)	4 serveis a la setmana	Synergy	Consolidació
Contenidors	Miranda de Ebro (Burgos)	4 serveis setmanals	Synergy	Consolidació
Contenidors	Agoncillo (La Rioja)	2 serveis setmanals	Synergy	Consolidació
Contenidors en ample estàndard	Toulouse Fenouillet (França)	3 serveis setmanals	Maersk / Naviland Cargo	Consolidació del servei directe, iniciat el 2023. Trens de contenidors més llargs en ample estàndard, 750 m. Primers trens sense canvi de locomotora a la frontera
Contenidors en ample estàndard	Lyon Loire-sur-Rhône (França)	1 servei setmanal	Maersk	Consolidació del servei. Tren de contenidors més llarg en ample estàndard, 750 m. Primer tren sense canvi de locomotora a la frontera
Vehicles en ample estàndard	Mannheim i Eisdlerhof (Alemanya)	4 serveis setmanals	DB Cargo	Consolidació. Primer servei directe de transport de vehicles fabricats a Alemanya per distribuir a l'Estat. Tren de vehicles més llarg en ample estàndard, 685 m
Vehicles en ample estàndard	Schwertberg (Àustria)	D'1 a 2 serveis setmanals	Hödlmayr	Increment del servei
Vehicles en ample estàndard	Sochaux (França) Centre de producció	1 servei setmanal	Pecovasa	Consolidació del servei directe iniciat el 2023
Vehicles en ample ibèric	Martorell (Barcelona) Planta de producció	15 trens / setmana	Autometro (FGC i Captrain)	Consolidació dels 3 trens diaris entre la fàbrica i el port per a exportació marítima dels vehicles
Vehicles en ample ibèric	Landaben (Pamplona) Planta de producció	5 trens / setmana	Pecovasa i Transfesa	Consolidació del tren diari. Servei directe des de la fàbrica per a exportació dels vehicles a través del port

Participació en organismes sectorials

El Port de Barcelona participa en diversos organismes, grups de treball i clústers vinculats al desenvolupament i la promoció de serveis ferroviaris i del corredor mediterrani, amb l'objectiu de potenciar la seva estratègia ferroviària. El 2024 ha destacat la seva participació en els següents:

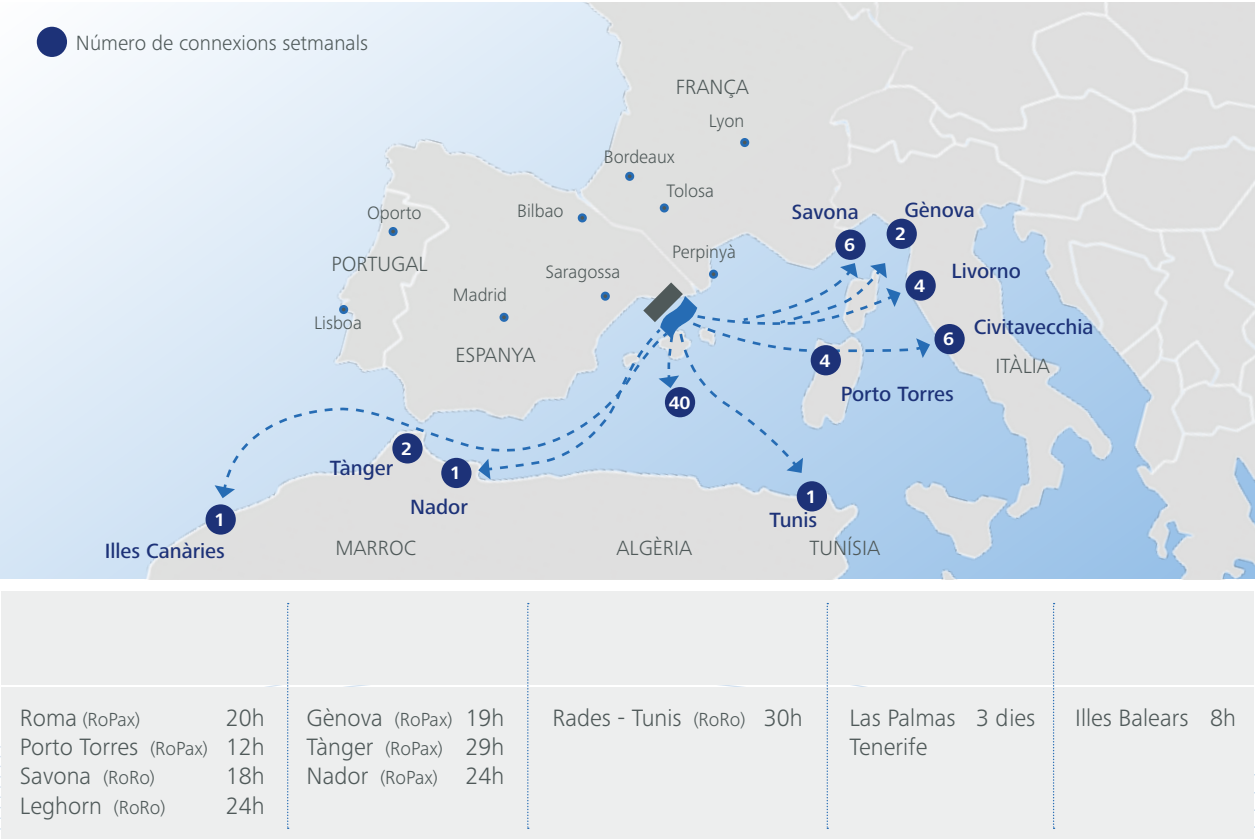
- ▷ FERRMED
- ▷ Mediterranean Rail Freight Corridor 6 UE
- ▷ Railgrup

Serveis de short sea shipping

Les autopistes del mar (ADM) són els serveis de transport marítim de curta distància o *short sea shipping* (SSS) alternatius a la carretera, que compleixen els criteris d'una freqüència mínima de tres sortides setmanals i de tres escales en diferents ports com a màxim, i s'integren totalment en l'estratègia del Port en Xarxa. El Port de Barcelona té actualment serveis de SSS amb ports italians i del nord d'Àfrica.

En l'exercici 2024 aquests serveis han registrat un total de **158.097 unitats de transport intermodal (UTI)**, un 2,3% menys que l'any anterior. Atès que aquest tràfic es tradueix en una xifra idèntica de camions desviats de les carreteres al mode marítim, més eficient a nivell econòmic i mediambiental, es pot dir que el Port contribueix de manera notable a l'impuls de cadenes logístiques sostenibles en l'àmbit de la Mediterrània.

Serveis de SSS, Ro-Ro i multipropòsit, 2024



Promoció comercial

Representacions del Port

El Port de Barcelona compta amb **quatre representacions comercials**, que tenen l'objectiu de consolidar i fer seguiment de l'estratègia del Port en Xarxa i establir noves relacions en els mercats del *hinterland* i altres mercats de la seva àrea

d'influència. Els professionals que les encapçalen depenen de l'Autoritat Portuària de Barcelona i estan ubicats a les següents zones (les dades de contacte es poden trobar al Directori d'aquesta memòria):



Atracció d'inversió estrangera

BARCELOC és una iniciativa encapçalada per l'Autoritat Portuària de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona i ACCIÓ (l'agència pública per a la competitivitat de l'empresa catalana, adscrita al Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya). El seu **objectiu** és promoció Catalunya com a centre de distribució del sud d'Europa i treballa per atraure empreses estrangeres que busquen una ubicació per distribuir en aquesta àrea.

Durant aquest exercici han rebut assessorament per instal·lar un *hub* logístic a Barcelona una **quinzena d'empreses** de diferents nacionalitats, però principalment xineses i coreanes, i de sectors com el químic, l'alimentari i l'automoció i dels àmbits de les bateries elèctriques, les pantalles LED i les plaques solars.

Participació en fires i congressos

El Port de Barcelona participa activament en esdeveniments comercials centrats en diferents productes i àrees d'actuació, amb els següents objectius:

Promoure, consolidar i posicionar els seus tràfics estratègics.

Estudiar de primera mà les tendències del mercat i les necessitats d'usuaris i operadors.

Actuar com a paraigua de la Comunitat Portuària, a través de la promoció de participacions conjuntes per crear sinergies i afegir valor i competitivitat a les empreses del sector.



Iniciatives de promoció comercial del Port de Barcelona, 2024

	Nom esdeveniment/fira	Lloc de celebració	Mes de celebració
Participació amb estand propi en fires internacionals de logística i transport	Intermodal South America *	Sao Paulo, (Brasil)	març
	Setmana de la Innovació del Transport i la Logística (SITL)	París (França)	març
	Saló Internacional de la Logística (SIL)	Barcelona (Estat espanyol)	juny
	China International Logistics Fair (CILF)	Shenzhen (Xina)	setembre
	Breakbulk Europe	Rotterdam (Països Baixos)	maig
	Logitrans	Istanbul (Turquia)	novembre
Presència en fires especialitzades en el tràfic de fruites i verdures i/o productes peribles (productes frescos)	Fruit Logistica	Berlín (Alemanya)	febrer
	Medfel	Perpinyà (França)	abril
	Fruit Attraction	Madrid (Estat espanyol)	octubre
Presència en fires especialitzades en el tràfic de creuers	Seatrade Cruise Global	Miami (EUA)	abril
	Seatrade Cruise Med	Màlaga (Estat espanyol)	setembre
Participacions en altres fires, congressos i conferències rellevants	Transport Middle East	Dubai (Emirats Àrabs)	gener
	LetExpo - Logistics Eco Transport (ALIS)	Verona (Itàlia)	març
	Mediterranean Ports and Logistics	Triestre (Itàlia)	maig
	Petrochemicals Global Logistics Convention (PGLC)	Marsella (França)	juny
	Black and Caspian Sea Ports & Logistics 2024	Constanta (Romania)	juliol

*Coexpositor a l'estand d'Icex

4.6. La qualitat en el servei



El Port de Barcelona entén la qualitat com a eina de competitivitat, per això treballa per assolir en totes les seves actuacions un nivell d'eficiència que li permeti diferenciar-se dels seus ports competidors i alhora vagi en benefici de la millora de la competitivitat dels seus clients.

El Sistema de qualitat

El Sistema de qualitat del Port de Barcelona està gestionat pel Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat (DOMQ) de l'Autoritat Portuària que vetlla per la qualitat de les actuacions i operacions portuàries de la següent manera:

> **Col·labora** amb les terminals del Port certificades o en procés de certificació en els Referencials de Servei (reunions i visites periòdiques i auditories prèvies a les de certificació).

> **Coordina** l'Equip de qualitat (EQ) per fer seguiment del servei al Punt d'Inspecció Fronterera (PIF) i a les terminals portuàries.

> **Controla** i verifica a través de l'EQ els residus del Conveni Marpol dels vaixells que operen al port.

> **Analitza** les dades per millorar els processos que es duen a terme al Port de Barcelona.

Referencials de servei

Els Referencials de Servei són les certificacions que permeten que les organitzacions que les ostenten es puguin diferenciar de la resta per la seva qualitat de servei i, alhora, puguin transmetre als seus clients la voluntat d'apropar-se a l'excel·lència.

Referencials de Servei - terminals certificades, 2024

Terminals certificades	Data del certificat
DECAL	22.02.2024
ENAGAS	01.03.2024
CREUERS DEL PORT	07.03.2024
EXOLUM	07.06.2024
APMT	26.07.2024
AUTOTERMINAL	06.08.2024
SETRAM	04.09.2024
TEPSA	11.10.2024
ERGRANSA	11.10.2024
BEST	08.11.2024

Referencials de Servei - navilieres certificades, 2024

Navilieres certificades	Data del certificat
MAERSK	05.01.2024
ROYAL CARIBBEAN	05.02.2024
CELEBRITY CRUISES	05.02.2024
BALEARIA	04.03.2024
TRASMED GLE	03.10.2024
MSC	22.11.2024

Experiència de Client

L'àrea Experiència de Client del Port de Barcelona, integrada dins la Subdirecció General de Comercial i Màrqueting de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), té com a objectiu donar suport a les activitats de comercialització i implementar accions que permetin millorar els serveis oferts als carregadors finals del Port.

Aquests són les **principals línies d'acció**:

- > Millora de la transparència i informació: assegurar que els clients rebin informació clara i precisa sobre els serveis i operatives del Port.
- > Gestió de consultes i queixes: atendre i gestionar les demandes dels clients de manera eficient i efectiva.
- > Mesura de la qualitat del servei: avaluar qualitativament els serveis oferts per tota la Comunitat Portuària, per tal de garantir estàndards elevats.
- > Aportació de coneixement: proporcionar informació sobre l'operativa portuària i aspectes relacionats amb el transport marítim i el comerç internacional.

Experiència de Client s'organitza en diversos **equips especialitzats** en diferents iniciatives per garantir un servei excel·lent:

- > **Marca de Qualitat Efficiency Network**: inclou més de 100 empreses i la col·laboració de diverses administracions; compromís de fiabilitat, informació, transparència i seguretat als clients.
- > **Servei d'Atenció al Client (SAC)**: amb més de 25 anys d'activitat, és un element vital de connexió amb els usuaris del Port, que gestiona consultes i reclamacions de manera eficient.
- > **Formació al Client (ForMar)**: equip que es dedica a proporcionar formació als clients per millorar el coneixement sobre operativa portuària i altres aspectes rellevants.

La Marca de Qualitat Efficiency Network

Durant l'exercici de 2024, la Marca de Qualitat Efficiency Network, del Port de Barcelona ha consolidat el seu compromís amb la millora contínua de l'eficiència i l'experiència del client final. Amb la participació activa de més de 300 professionals, aquesta comunitat ha fomentat la interrelació entre les **108 activitats certificades** i les administracions col·laboradores: Duana, Serveis d'Inspecció a la Frontera, SOIVRE, Capitania i Autoritat Portuària de Barcelona.

En la Jornada Tècnica en línia "Tips per optimitzar els despatxos SIF i SOIVRE", celebrada el mes de juny, les administracions van oferir consells pràctics per millorar la gestió dels despatxos i aconseguir la reducció d'un dia en els tràmits gestionats per les empreses de la Comunitat Efficiency. Hi van participar 90 persones de 36 empreses diferents.

Evolució de les activitats certificades amb la marca Efficiency Network, 2011-2024

Sectors d'activitat	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Consignataris	14	14	13	13	14	12	12	11	11	11	11	9	9	10
Empreses de transport	12	18	20	23	23	23	23	28	31	32	32	30	36	35
Agències duana/transitaris	19	23	30	32	34	36	36	40	44	44	46	51	57	54
Terminals	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Serveis al vaixell	0	0	0	0	0	0	0	8	7	7	7	6	7	7
Total	47	57	65	70	73	73	73	89	95	96	98	98	111	108

Els valors de la marca i l'extensió a tota la cadena logística

Aquest any ha suposat un salt qualitatiu en el model de comunitat i els **Valors Efficiency** s'han integrat en l'ADN de les organitzacions membres. Mitjançant jornades específiques i la millora contínua dels processos i comportaments diaris, se n'ha ampliat l'abast en la cadena logístic-portuària de Barcelona.

El mes de maig s'ha posat en marxa la **Plataforma de Valors Efficiency Network**, sistema d'autoanàlisi pioner que permet obtenir resposta (*feedback*) dels proveïdors al llarg de la cadena. D'aquesta manera les empreses poden conèixer el seu model d'actuació tant internament com externa, i millorar l'experiència i la qualitat del servei. En aquests primers mesos d'existència la plataforma ha registrat una alta participació i el 91% de les empreses han donat resposta a altres membres.

Enguany la **Jornada Anual Efficiency Network** s'ha celebrat en format de construcció d'equips (*team building*), amb la participació de 100 persones de 41 organitzacions i enfocada en el treball col·laboratiu i la formació en l'ús de la nova plataforma de valors en línia. També hi ha hagut una sessió en línia amb 45 participants de 33 organitzacions.

El 2024 s'han establert compromisos per implementar els valors de la marca Efficiency al llarg de tota la cadena logística, inclosa l'activitat ferroportuària. Com a novetat, s'ha posat a disposició **informació sobre la traçabilitat dels contenidors al ferrocarril mitjançant l'aplicació CTA** (Container Tracking Application) al web del Servei d'Atenció al Client (SAC), que permet consultar el tren assignat i els horaris de sortida i arribada al Port de Barcelona.

Gestió de reclamacions

L'**oficina tècnica d'Efficiency Network** gestiona i analitza les reclamacions arribades del SAC i posa de manifest el compromís de la Marca de Qualitat del Port amb l'excel·lència operativa i la satisfacció del client.

Durant el 2024 ha gestionat 161 reclamacions, 88 de les quals han rebut compensació per incompliment de compromisos de la Marca.

Servei d'Atenció al Client del Port de Barcelona

Amb 25 anys de funcionament, el Servei d'Atenció al Client (SAC) del Port de Barcelona continua sent un pilar fonamental per a la comunicació i la transparència. A través del SAC els carregadors poden fer consultes i reclamacions sobre els serveis logístics oferts, a més de disposar d'un canal permanent d'informació per ajudar-los en les seves necessitats

operatives diàries i en la planificació de nous enviaments de mercaderies.

Les comunicacions emeses pel SAC aquest 2024 s'han centrat principalment en qüestions com les inspeccions físiques de mercaderies, conceptes tarifaris i la traçabilitat de les mercaderies al Port de Barcelona.

Activitat del SAC, 2024

▶ **778** consultes ateses

▶ **96** comunicacions emeses

▶ **703** reclamacions ateses

> 88 amb compensació econòmica per incompliment dels Compromisos de Qualitat Efficiency Network

Canals d'informació

Canal	Descripció	Dades 2024
Container Tracking Application (CTA) https://appcta.portdebarcelona.cat/	Aplicació que des del 2020 ofereix informació individualitzada sobre la traçabilitat de qualsevol contenidor que passa pel Port	19.257 consultes 136 nous usuaris de més de 120 empreses
Canal de WhatsApp https://www.whatsapp.com/channel/0029Vav3IRk545umBMJc6R1t	Nou canal per informar sobre canvis o incidències en l'operativa habitual del Port. Substituirà el canal de Telegram a partir del 2025.	Posat en marxa el mes de novembre
Pàgina Web del SAC https://sac.portdebarcelona.cat/	Pàgina específica del SAC que inclou accés a eines de traçabilitat al servei dels clients del Port.	14.875 visualitzacions

Formació i coneixement per al client final (ForMar)

Un altre aspecte fonamental per millorar l'Experiència de Client és la gestió de les necessitats d'informació i coneixement del carregador a l'hora de dur a terme les seves operacions de transport internacionals. Sota el paraigua de ForMar, **Customer Experience** organitza jornades tècniques i visites

marítimes i al recinte logístic, per tal de conèixer el Port, també de forma pràctica.

Aquest 2024 s'han celebrat un total de **16 jornades**, amb una participació total de **294 empreses**. L'assistència ha augmentat un 5,64% respecte del 2023, amb 64 nous contactes.

Jornades ForMar 2024*

- > **Reobertura de relacions comercials amb Algèria:** què ha significat per a les empreses importadores i exportadores aquesta reobertura i recomanacions per afrontar aquesta nova oportunitat sense obstacles.
- > **Sostenibilitat:** noves mesures en la internacionalització de l'empresa importadora i exportadora i el seu impacte.
- > **Mecanisme d'ajust a la frontera per carbó (CBAM):** a quins productes afecta, la mesura en TARIC, els informes que cal presentar i la informació que s'ha de declarar.
- > Origen de les mercaderies i el seu procés duaner – Origen europeu, sí o no? Aquest és el dilema!
- > Gestió de costos en el transport marítim de contenidors
- > Declaració duanera: què ha d'incloure's en aquesta? Nous canvis a la vista!
- > L'ABC del comerç exterior! què haig de saber per a vendre més i millor!?
- > Visita marítima per a alumnes del Màster de Logística de la Universitat de Barcelona.
- > Jornada gamificada de presentació dels serveis del Port de Barcelona per a clients. D'aquest tipus se n'han realitzat dues.
- > Riscos en el comerç internacional. Quins són i què podem fer per minimitzar-los.
- > INCOTERMS 2020: Com utilitzar correctament els INCOTERMS (nivell usuari).
- > INCOTERMS 2020: Estratègia comercial (nivell avançat).
- > INCOTERMS 2020: Presa de decisions (nivell expert).
- > Visita explicativa de presentació de serveis per a clients i mercaderies perilloses i seguretat industrial per a associats de la Cambra de Comerç de Terrassa.

*Destaquen per la seva temàtica innovadora les tres primeres de la llista

05

El valor econòmic



5.1. Aportació del Port a l'economia

5.2. Dades de tràfic del Port de Barcelona

5.3. Exercici econòmic i financer

5.4. La inversió en infraestructures

5.5. Altres magnituds econòmiques



El Port de Barcelona cerca un creixement econòmic sostenible en el temps, que minimitzi externalitats i garanteixi el desenvolupament dels aspectes socials i ambientals. Aquest desenvolupament depèn del dinamisme del tràfic de mercaderies, del moviment

de passatgers i de la logística i activitats relacionades i no només impacta en l'àmbit estrictament portuari, sinó també en la creació de riquesa en el rerepaís o *hinterland*.



En aquest capítol es presenten dos tipus d'informació i dades:

► **Sobre l'activitat** de les organitzacions que gestionen mercaderia i moviment de persones al Port de Barcelona, que provenen dels sistemes de control de dades de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) i es reporten mensualment al web corporatiu en les "Estadístiques de tràfic del Port de Barcelona".

► **Sobre l'exercici econòmic**, que fan referència als resultats de APB com a organització responsable de la gestió del Port de Barcelona, i que són rellevants per al conjunt perquè 1) els ingressos de l'APB provenen de l'activitat portuària global i 2) els recursos generats s'inverteixen en infraestructura portuària, en promoció comercial i estratègia del Port i la seva Comunitat, així com en la gestió.

5.1. Aportació del Port a l'economia



Especialitzat en mercaderies d'alt valor, el Port de Barcelona és un dels principals motors de desenvolupament econòmic de Catalunya i de l'Estat espanyol. El 2024 ha canalitzat el **70% del comerç exterior marítim de Catalunya i el 24% del total de l'Estat espanyol en termes de valor**.

El total de mercaderies que han passat pel Port el 2024 ha tingut un valor aproximat de **113.343 milions d'euros**, xifra gairebé idèntica a la del 2023 i que manté Barcelona com a **primer port de l'Estat pel que fa al valor del comerç exterior d'importació i exportació** que hi transita.

Valor de les mercaderies que passen pel Port de Barcelona (milions d'euros), 2020-2024

2020	2021	2022	2023	2024
68.739	88.869	120.686	113.118	113.343 (+0,2%)

Participació en el comerç exterior

La quota de mercat del Port de Barcelona en el rerepaís o *hinterland* -el percentatge de fluxos de comerç d'una regió que s'hi encaminen- permet conèixer quin és el seu posicionament dins del territori de l'Estat espanyol.

Respecte del total de **comerç exterior de Catalunya, en termes de valor**, aquest 2024 el Port de Barcelona:

- ▶ Ha vehiculat el 70% del total d'importacions i exportacions marítimes.
- ▶ Ha encaminat el 86% del comerç exterior marítim de contenidors de Catalunya.

Respecte del total de **comerç exterior de l'Estat espanyol, en termes de valor**, aquest 2024 el Port de Barcelona:

- ▶ Ha canalitzat el 24% de les importacions i importacions marítimes.
- ▶ Ha encaminat el 33% del comerç exterior marítim de contenidors.

	2020	2021	2022	2023	2024
Quota de mercat en comerç exterior marítim de Catalunya - granel i càrrega general (%), 2020-2024	75%	74%	74%	71%	70%
Quota de mercat en comerç exterior marítim de Catalunya - contenidors (%), 2020-2024	87%	85,5%	87%	86%	86%
Quota de mercat en comerç exterior marítim de l'Estat espanyol - granel i càrrega general (%), 2020-2024	25%	23%	23%	24%	24%
Quota de mercat en comerç exterior marítim de l'Estat espanyol - contenidors (%), 2020-2024	32%	33,5%	34%	32%	33%

Sectors implicats en el tràfic portuari

Catalunya és la **principal regió importadora i exportadora de l'Estat espanyol**, amb un sector exterior àmpliament diversificat. Els principals sectors econòmics del comerç exterior marítim català i el seu teixit empresarial i industrial utilitzen el Port de Barcelona prioritàriament per canalitzar els seus fluxos de comerç. El Port contribueix a la millora de la competitivitat de l'economia pel fet

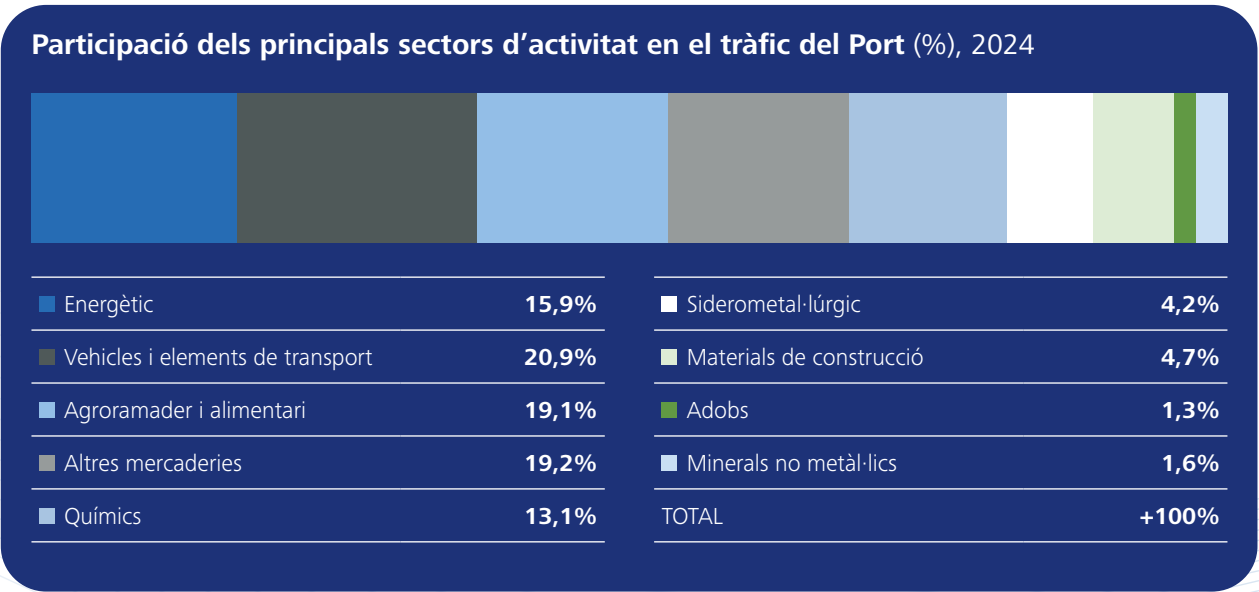
de posar a disposició una infraestructura adaptada a les necessitats i prestar serveis eficients i especialitzats.

La majoria dels sectors d'activitat han registrat increments del seu tràfic portuari. El sector dels vehicles i elements de transport ha passat a tenir el pes en el volum total de tràfic entès en tones.

Volum de mercaderies transportades al Port per sector d'activitat, (t) 2020-2024

Sectors	2020	2021	2022	2023*	2024	Variació % 2023/24
Energètic	11.134.280	10.591.889	14.098.609	11.146.205	10.764.019	-3,4%
Vehicles i elements de transport	11.002.575	12.803.453	13.392.295	13.017.592	14.176.642	8,9%
Agroramader i alimentari	12.474.665	14.121.246	13.775.887	13.147.115	12.950.205	-1,5%
Altres mercaderies	10.611.026	12.733.386	12.911.197	11.774.445	13.008.792	10,5%
Químics	6.158.665	6.599.982	6.775.077	6.198.416	8.904.603	43,7%
Siderometal·lúrgic	2.786.459	3.109.251	2.984.478	2.780.665	2.881.897	3,6%
Materials de construcció	3.185.403	3.081.275	3.170.668	2.619.632	3.155.231	20,4%
Adobs	514.962	624.890	881.199	707.232	886.131	25,3%
Minerals no metàl·lics	624.576	1.228.231	1.156.071	1.036.724	1.103.100	6,4%
TOTAL	58.492.611	64.896.014	69.145.480	62.428.027	67.830.621	8,7%

*Les dades de 2023 estan reajustades respecte de les dades aparegudes al final del passat exercici.

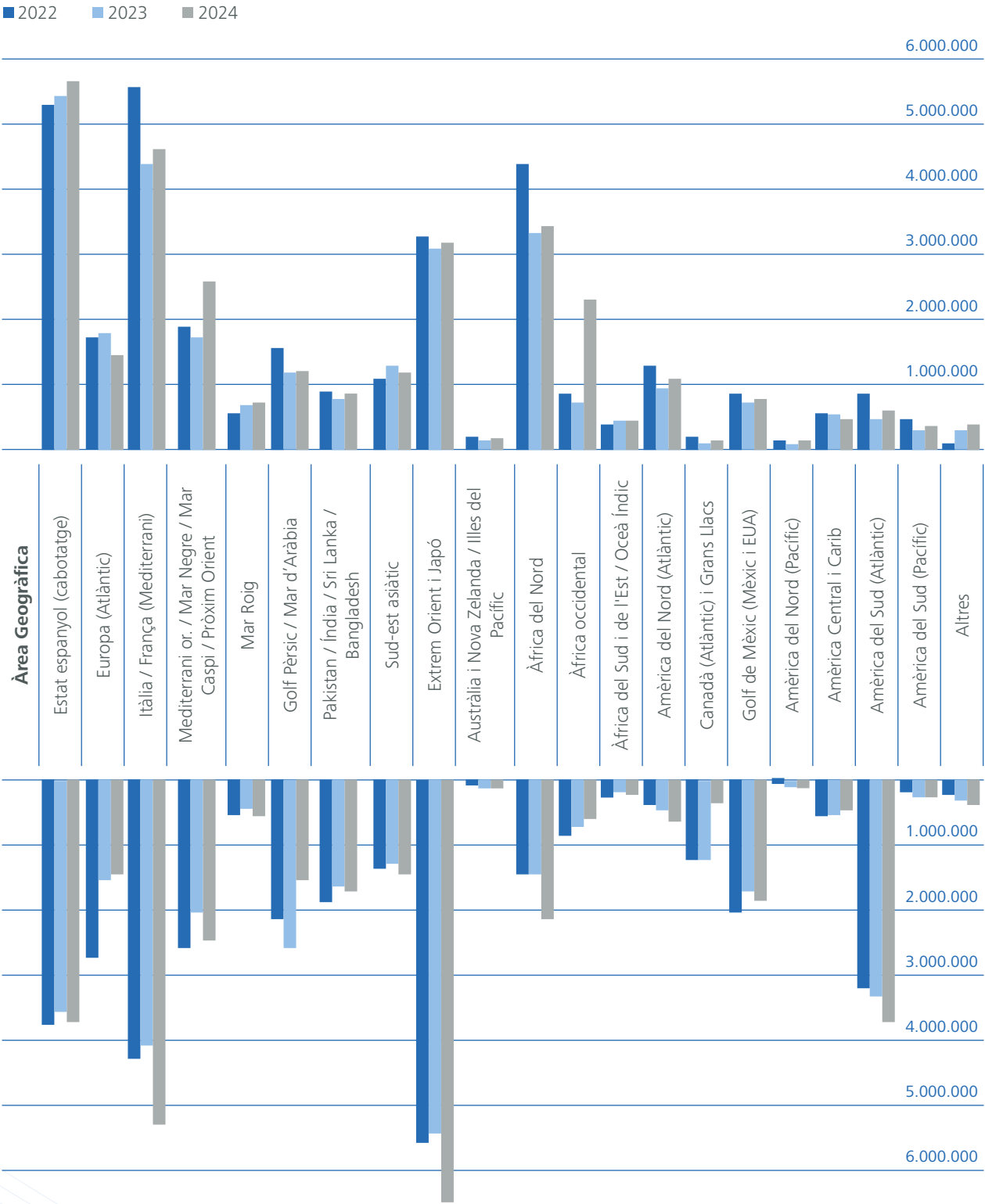


Àrees geogràfiques d'origen i destí

Tràfic per àrees geogràfiques (t), 2023-2024

Àrea geogràfica	2023	2024	Diferència 2024/2023	Variació % 2024/2023	QUOTA 2024 % sobre el total
Estat espanyol (cabotatge)	8.732.947	9.280.099	547.152	6,3%	13,7%
Europa (Atlàntic)	3.373.031	2.909.939	-463.092	-13,7%	4,3%
Itàlia / França (Mediterrani)	8.428.962	9.968.652	1.539.690	18,3%	14,7%
Mediterrani or./ mar Negre / mar Caspi / Pròxim Orient	4.949.559	6.246.520	1.296.962	26,02%	9,2%
Mar Roig	989.686	1.560.424	570.738	57,7%	2,3%
Golf Pèrsic / mar d'Aràbia	3.685.235	2.737.707	-947.529	-25,7%	4,0%
Pakistan / Índia / Sri Lanka / Bangladesh	2.681.506	2.773.009	91.502	3,4%	4,1%
Sud-est asiàtic	2.524.429	2.691.112	166.683	6,6%	4,0%
Extrem Orient i Japó	8.614.679	9.520.592	905.913	10,5%	14,0%
Austràlia i Nova Zelanda / illes del Pacífic	217.266	247.180	29.914	13,8%	0,4%
Àfrica del Nord	4.750.113	5.617.728	867.616	18,3%	8,3%
Àfrica occidental	1.459.097	2.650.883	1.191.786	81,7%	3,9%
Àfrica del Sud i de l'Est / oceà Índic	511.284	573.014	61.730	12,1%	0,8%
Amèrica del Nord (Atlàntic)	1.436.842	1.668.106	231.264	16,1%	2,5%
Canadà (Atlàntic) i Grans Llacs	1.257.140	432.370	-824.770	-65,6%	0,6%
Golf de Mèxic (Mèxic i EUA)	2.631.103	2.858.894	227.791	8,7%	4,2%
Amèrica del Nord (Pacífic)	129.570	208.586	79.016	61%	0,3%
Amèrica Central i Carib	1.159.204	1.100.832	-58.372	-5,0%	1,6%
Amèrica del Sud (Atlàntic)	3.745.885	3.482.010	-263.875	-7,0%	5,1%
Amèrica del Sud (Pacífic)	570.415	591.838	21.423	3,8%	0,9%
Altres	580.072	711.125	131.053	22,6%	1,0%
Total	62.428.027	67.830.621	5.402.594	8,7%	100%

Tràfic per àrees de destí (t), 2022-2024



Tràfic per àrees d'origen (t), 2022-2024

5.2. Dades de tràfic del Port de Barcelona



L'impacte de la crisi del mar Roig s'ha traduït el 2024 en un increment de tràfics, especialment en transbordament de càrrega contenitzada, de manera que el Port de Barcelona ha tancat l'exercici amb **69,7 milions de tones (+8,9%)** de tràfic total i uns volums rècord en el tràfic de contenidors, amb **3,9 milions de TEU (+19%)**.

El creixement s'explica majoritàriament per la càrrega contenitzada (+12%), seguit de la càrrega convencional (+10%) i els líquids a granel (+6%), mentre que els sòlids a granel (+0,1%) mantenen pràcticament les xifres del 2023. Tots els grans segments de tràfic han registrat resultats positius a excepció dels vehicles nous (-14%).

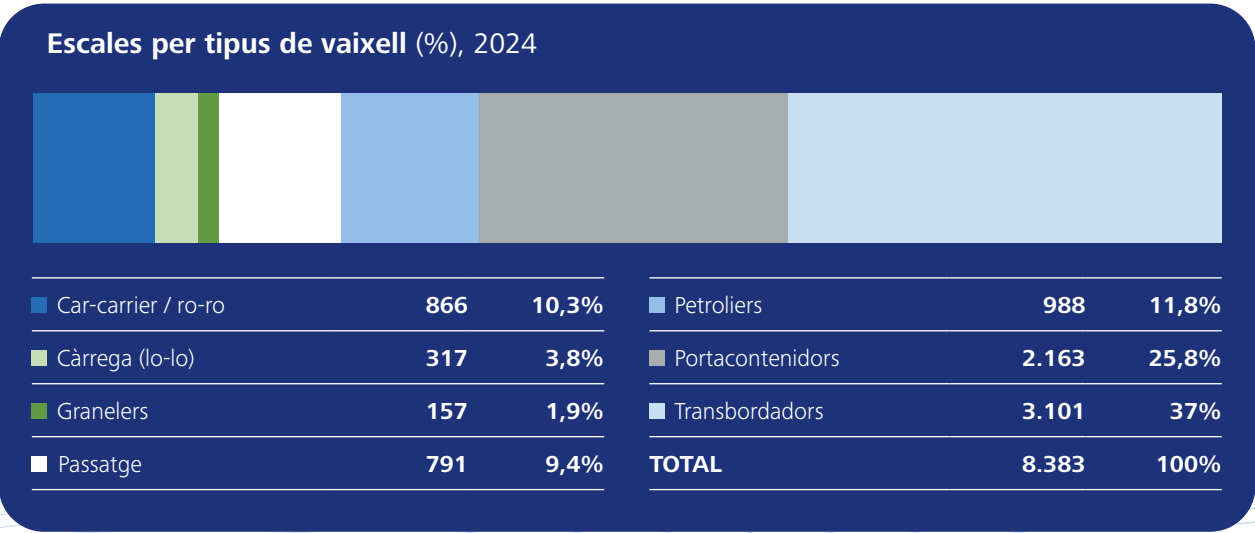
El **tràfic de *hinterland*** -mercaderies d'exportació i d'importació que surten i entren pel Port- ha experimentat un lleuger increment i ha assolit **42,8 milions de tones (+1%)**.

El **moviment de passatgers (+2%)** ha sumat un total de **5,4 milions de persones**, xifra rècord que se situa un 17% per damunt de la del 2019. D'aquest total, **3,6 milions de passatgers han estat moviment de creueristes**, un 14% més que els nivells prepandèmia COVID-19. Aquestes dades certifiquen la recuperació del moviment de passatge, ja que durant la pandèmia va estar pràcticament paralitzat durant mesos i els descensos van ser especialment rellevants.

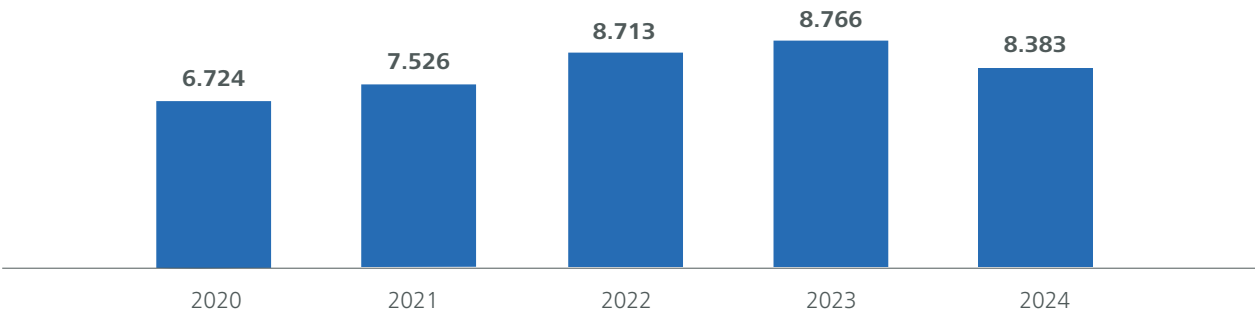
Tràfic total (milions de tones)	Tràfic de <i>hinterland</i> (milions de tones)	Contenidors (milions de TEU)	Passatgers (milions de moviments)
2024: ▶ 70	2024: ▶ 42,8	2024: ▶ 3,9	2024: ▶ 5,4
2023: ▶ 64	2023: ▶ 41,9	2023: ▶ 3,2	2023: ▶ 5,3
v. 2024/2023: +9%	v. 2024/2023: +2%	v. 2024/2023: +19%	v. 2024/2023: +2%

Escales de vaixell

El Port de Barcelona ha registrat un total de **8.383 escales de vaixell** durant aquest exercici, amb un arqueig mitjà dels vaixells de 43.450 tones (+2%).



Evolució del nombre total d'escalas (unitats), 2020-2024



Estructura del tràfic

Característiques del tràfic del Port, 2024

Per tipus d'envàs de les mercaderies: 56% del tràfic ha estat càrrega contenitzada.

Per tipus de navegació: 87% de tràfic exterior i 13% de cabotatge.

La **càrrega general** ha representat un 72,7% del tràfic total, més de 49 milions de tones, de les quals 37,6 milions són contenitzades.

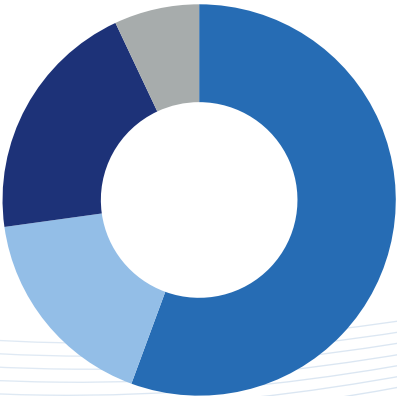
Evolució del tràfic de mercaderies* per tipus d'envàs (milers de tones), 2020-2024

Sectors	2020	2021	2022	2023	2024
Càrrega contenitzada	31.980	37.455	37.610	33.525	37.681
Càrrega convencional	9.555	10.713	11.415	11.222	11.661
Líquids a granel	12.799	12.370	15.553	12.919	13.689
Sòlids a granel	4.059	4.459	4.549	4.795	4.800
TOTAL	58.393	64.997	69.127	62.461	67.831

*Exclou pesca i avituallament, tares, etc.

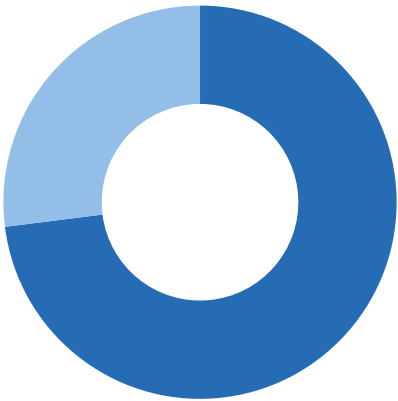
Tràfic de mercaderies per envàs sobre total de tràfic (%), 2024

	Milers de tones	% sobre el total
Càrrega contenitzada	37.681	55,6
Càrrega convencional	11.661	17,2
Líquids a granel	13.689	20,2
Sòlids a granel	4.800	7
TOTAL	67.831	100



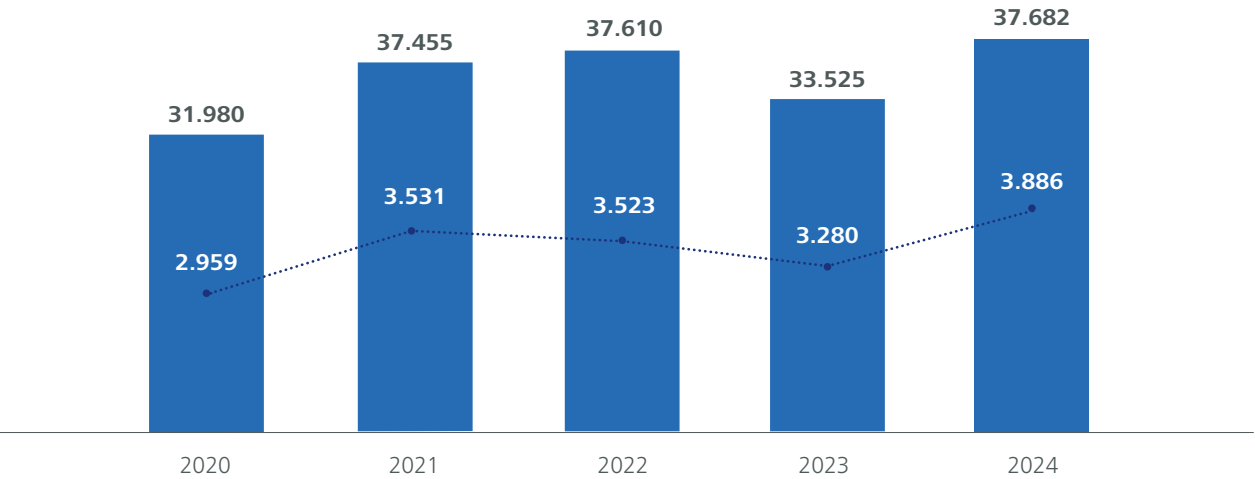
Participació de la càrrega general en el tràfic total (milers de tones), 2024

■ Càrrega general	49.342	73%
■ Resta de tràfic	18.489	27%
Tràfic total	67.831	100%



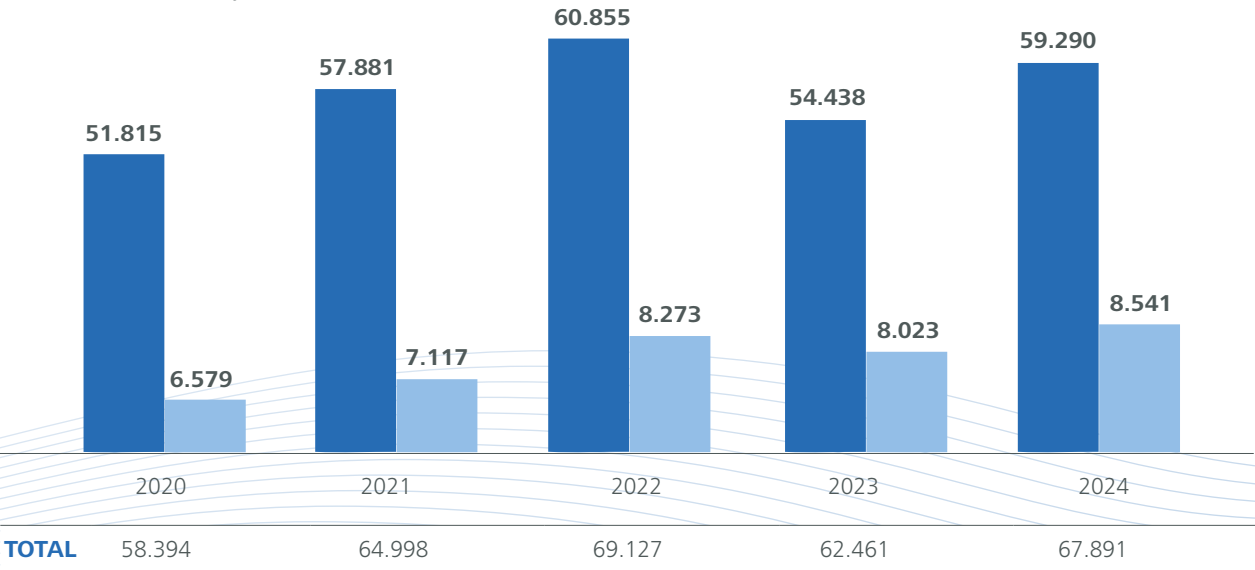
Tràfic de càrrega general contenitzada (milers de tones i milers de TEU), 2020-2024

■ Tones TEU



Tràfic de mercaderies per tipus de navegació (milers de tones), 2020-2024

■ Exterior ■ Cabotatge



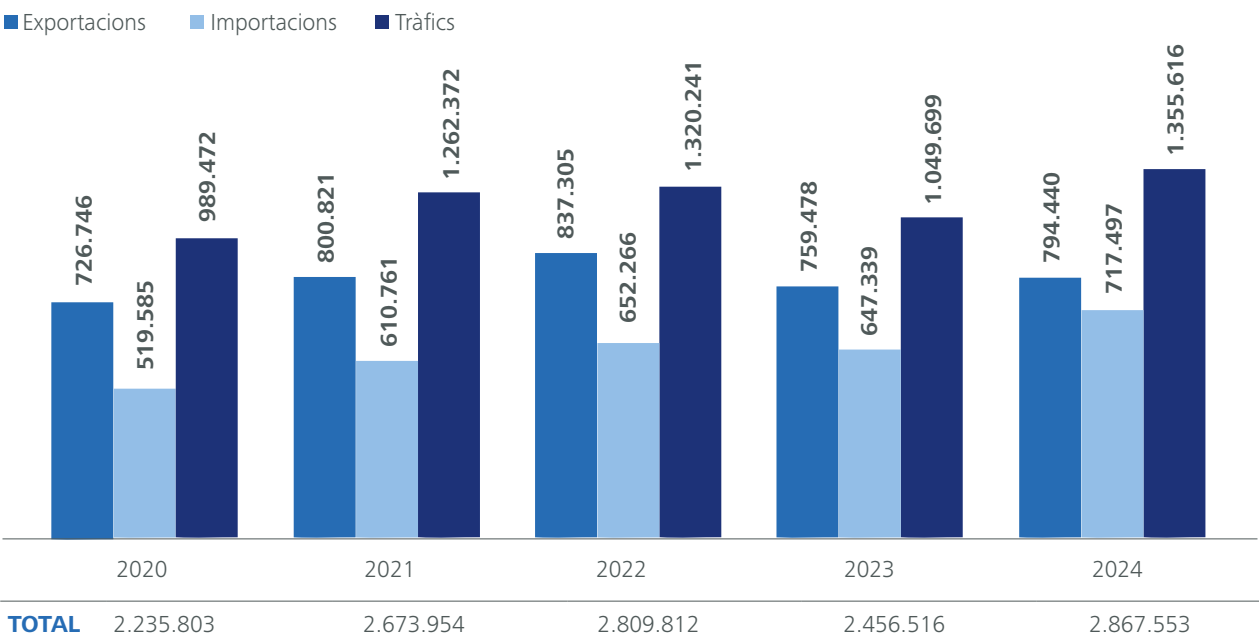
Contenidors

L'any 2024 ha tancat amb uns volums rècord en el tràfic de contenidors, amb **3,9 milions de TEU (+19%)**, principalment per l'augment de TEU de transbordament. Això ha estat motivat pel canvi de navegació marítima pel cap de Bona Esperança al qual s'han vist abocades les principals navilieres mundials davant la impossibilitat d'accedir al Mediterrani pel canal de Suez pels atacs dels rebels houtis a l'estret de Bab el Mandeb. Aquest canvi de rutes ha afectat especialment els ports del Me-

diterrani oriental i, en conseqüència, tant el Port de Barcelona com d'altres de la banda occidental han servit com a *hub* de transbordament de les principals rutes marítimes per cobrir aquests ports amb vaixells més petits.

També cal destacar **l'increment del 8% en els TEU plens de comerç exterior**, empesos pels resultats positius tant de les importacions (+11%) com de les exportacions (+5%).

Evolució del tràfic de contenidors plens per operació (TEU), 2020-2024



Exportació

Els **contenidors plens d'exportació** han totalitzat **794.440 TEU (+4,6%)** el 2024, especialment gràcies a l'increment en el segon semestre de l'any, que ha estat generalitzat a pràcticament tots els sectors representatius: química, béns d'equipament, alimentació, pinsos i productes manufacturats diversos.

El creixement en aquest exercici ha estat pivotat pels Emirats Àrabs i la Xina, principals mercats destinataris, seguit de l'Àrab Saudita i Corea del Sud. Les exportacions a Algèria han estat pràcticament nul·les pel bloqueig comercial del govern d'aquell país a causa de la posició del govern espanyol sobre el Sàhara Occidental. De tota manera, el restabliment de relacions en el quart trimestre s'ha traduït en una lleugera recuperació a finals d'any.

Enguany les **exportacions de carn de porcí (68.925 TEU)** han experimentat un lleuger retrocés (-1%) pel descens de vendes a la Xina arran de la recuperació de la seva cabana. Malgrat això, el país asiàtic segueix essent el principal mercat destinatari, que aglutina el 43% de les exportacions. Entre els mercats que han mostrat una trajectòria positiva destaca Filipines.

D'altra banda, les **exportacions d'alfals (38.260 TEU)** han augmentat un 31% arran de la recuperació del producte després d'un 2023 afectat per una demanda dèbil i una sequera que no en va afavorir la producció. El 2024 ha mostrat una incipient recuperació, tot i que encara lluny de volums passats.



Mercats de destinació

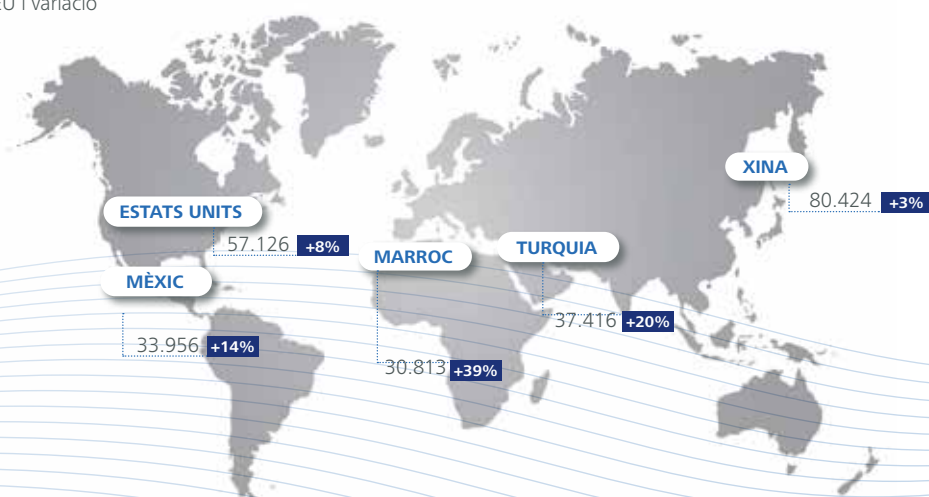
- > **Àsia/Oceania:** àrea receptora del 45% de tots els contenidors d'exportació que ha canalitzat el Port de Barcelona el 2024. Enguany s'ha registrat un modest creixement (+1%), molt influenciat pels descensos a l'Índia i Indonèsia, centrats en els residus de paper, i a la **Xina**, on la forta caiguda de les exportacions de paper i pasta (-39%) ha fet que el total d'intercanvis amb aquest país només hagi augmentat un 3%.
- > **Amèrica:** receptora del 27% de les exportacions provinents del Port i ha registrat increments rellevants en les principals destinacions: Estats Units (+7%), Mèxic (+15%), Brasil (+12%), Xile (+12%) i Colòmbia (+27%).
- > **Àfrica:** amb un 14% de quota de mercat d'exportació amb el Port, ha registrat un petit canvi de tendència després de patir el retrocés del mercat del nord d'Àfrica en els darrers anys i, també, per la fi de les restriccions comercials d'Espanya amb Algèria (veure informació més amunt), que ha permès que el mes de desembre s'exportessin 1.740 TEU quan la mitjana mensual al llarg de 2024 havia estat de només 35 TEU. El Marroc (+30%) i Egipte (+24%) han estat els principals mercats receptors d'exportacions del continent.

El mapa adjunt mostra les quotes de mercat d'exportació per àrees, així com les dades del 2024 dels cinc principals socis comercials en la recepció d'exportacions procedents del Port de Barcelona: la Xina, els Estats Units, Turquia, Mèxic i Marroc.

Contenidors plens d'exportació: quota de mercat per àrees, 2024

Principals socis comercials en les exportacions analitzades pel Port de Barcelona: TEU i variació 2024/2023 (%)

ÀSIA / OCEANIA	▷ 45%
AMÈRICA	▷ 27%
ÀFRICA	▷ 14%
EUROPA	▷ 14%





Importació

Durant el 2024 s'han registrat al Port de Barcelona **717.497 TEU plens d'importació (+10%)**. Com és habitual, el comportament del mercat asiàtic (+11%) ha marcat la tendència al llarg de l'any pel seu elevat pes específic, que representa tres quartes parts del total d'importació del Port.

Mercats d'origen

- > **Àsia:** origen del 76% dels contenidors d'importació que han arribat al Port el 2024. La Xina (48% de quota de mercat) ha estat el principal soci comercial en aquest tràfic d'importació, i ha recuperat volums respecte el 2023 (+17) en tràfics clau com béns d'equipament, tèxtil i calçat. Aquest comportament s'ha fet extensiu també a altres països, com l'Índia, el Vietnam i l'Aràbia Saudita. D'altra banda, han destacat les caigudes en les importacions de Corea del Sud (-8%) i Bangladesh (4%).

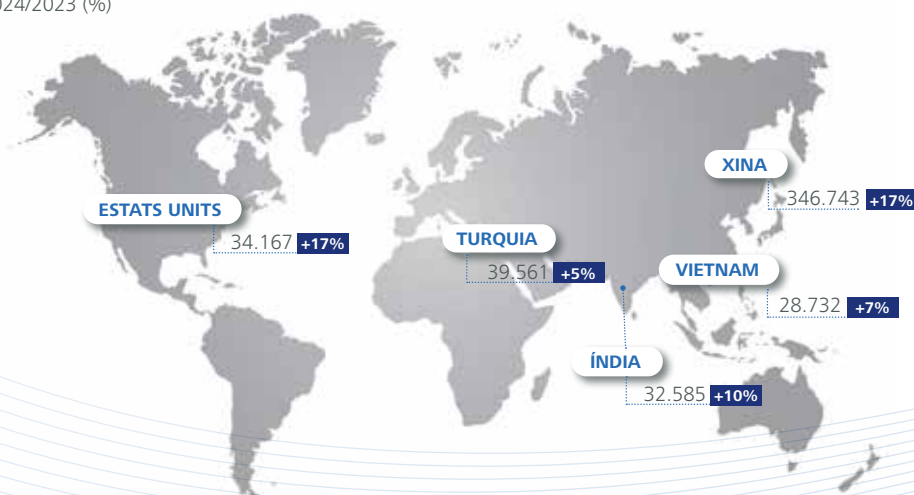
- > **Amèrica:** segona àrea de procedència de les importacions al Port de Barcelona (11% del total), amb Estats Units al capdavant. Brasil, amb un creixement del 31%, ha desplaçat Mèxic de la segona posició.
- > **Mediterrani oriental:** origen del 8% del total d'importacions al Port, destaca l'evolució dels tràfics procedents de Turquia (+5%) i Grècia (+2%). D'altra banda, els mercats d'Àfrica del nord (5% de les importacions) han registrat creixements significatius (+24%) liderats per tràfic d'orígens com Egipte (+4%), Costa d'Ivori (+44%) i Sud-àfrica (+12%).

En el mapa adjunt es detallen les quotes de mercat d'importació per zones continentals així com el comportament dels cinc principals socis comercials pel que fa a les importacions al Port de Barcelona: la Xina, Turquia, els Estats Units, l'Índia i el Vietnam, en aquest ordre.

Contenidors plens d'importació: quota de mercat per àrees, 2024

Principals socis comercials en les importacions canalitzades pel Port de Barcelona: TEU i variació 2024/2023 (%)

ÀSIA / OCEANIA	▷ 76%
AMÈRICA	▷ 11%
ÀFRICA	▷ 8%
EUROPA	▷ 5%



Vehicles

Durant aquest exercici s'ha registrat un tràfic de **682.082 vehicles (-14%)**, un descens molt condicionat pel notable retrocés de les importacions i dels trànsits. Del tràfic total, 111.900 unitats han estat de cabotatge estatal i 570.182, de tràfic internacional.

Exportacions

Les exportacions han representat el 63% del tràfic total de vehicles i han avançat positivament, amb un total de **428.999 vehicles (+4%)**, gràcies a la recuperació de la crisi de falta de components. A mesura que ha avançat l'any, l'estabilitat i la millora en el ritme d'aprovisionament de peces han fet possible el creixement de la producció de vehicles i de les exportacions.

Importacions

Les importacions han representat un 23% del tràfic total de vehicles i han arribat als **155.960 vehicles (-40%)**, gairebé 100.000 unitats menys que l'any anterior, en què es va assolir el rècord en aquest tipus d'operació. El motiu principal és el descens del tràfic d'importació de la Xina -de 90.340 vehicles el 2023 a 34.864 enguany-, a causa del canvi d'estratègia de distribució d'una de les marques amb més activitat durant el 2023. També hi han tingut un cert impacte la situació al canal de Suez, que treu competitivitat a Barcelona quant a reducció d'emissions i *transit time*, i el desviament de vaixells en el primer semestre de 2024 provocat per la falta d'espai a la campa. Tot i així, aquest any s'han incorporat noves marques de vehicles que han utilitzat el Port de Barcelona com a porta d'entrada del sud d'Europa.

A aquestes dades cal sumar-hi els aproximadament **60.000 vehicles** que han arribat en **contenedor** i han suplert la falta de capacitat dels vaixells *car-carrier*. Aquests vehicles són desconsolidats dins les terminals per a la seva gestió posterior, igual que els que arriben en mode ro-ro. És a dir, es tracta d'unitats que passen les revisions prelliurament i són distribuïdes per camió, tren o vaixell.

Tot i que el 2024 encara no se n'ha notat l'efecte, moltes marques xineses ja s'han implantat o estudien implantar-se a la Unió Europea per evitar els aranzels europeus sobre els vehicles elèctrics fabricats a la Xina. Un exemple és l'acord entre Ebro i Chery, que han inaugurat recentment l'Ebro Factory, a l'antiga fàbrica de Nissan.

Transbordaments o trànsit

S'ha observat una disminució en l'ús del Port de Barcelona (-21%) per a aquest tipus d'operacions, que representen un 14% del tràfic. Principalment relaciona vaixells arribats d'Extrem Orient i que enllacen cap a països més propers com Itàlia, Bèlgica i les illes Balears.

Assoliments 2024

- > Per tal de consolidar el posicionament del Port de Barcelona com a *hub* de distribució pel Mediterrani i el nord d'Europa, també aquest 2024 s'han dedicat esforços a desenvolupar **serveis ferroviaris d'ample europeu** per poder transbordar la mercaderia del vaixell al tren i reduir, així, l'ús del camió a l'última milla. Actualment hi ha serveis setmanals amb Alemanya, Àustria i França (*vegeu apartat "Serveis ferroviaris" del capítol La Gestió*).
- > 5 vaixells *car-carrier* han rebut subministrament de gas natural liquat (GNL) en un total de **10 operacions de *bunquering***. Això suposa una nova fita en la descarbonització de la cadena logística d'aquest sector clau per a l'activitat portuària de Barcelona, el dels vehicles nous.
- > El Consell d'Administració del Port de Barcelona ha aprovat la convocatòria de concurs per a la **concessió d'una tercera terminal pública de vehicles** al moll Príncep d'Espanya.

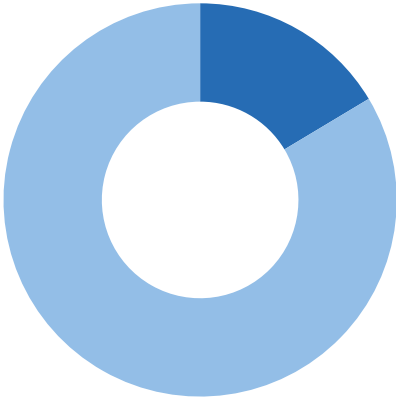


Tràfic de vehicles per tipus de navegació i operació (u), 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Cabotatge	84.418	85.524	87.731	106.555	111.900
Internacional	395.922	413.487	503.284	683.764	570.182
Importació	103.546	98.103	159.927	246.615	129.505
Exportació	262.532	280.958	258.788	325.298	343.627
Trànsit	29.884	34.426	84.569	111.851	97.050
TOTAL	480.340	499.011	591.015	790.319	682.082

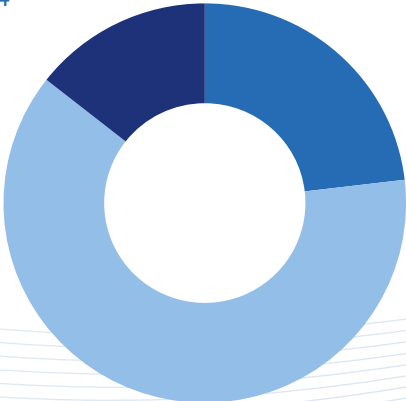
Tràfic de vehicles per tipus de navegació (u), 2024

	2024
Cabotatge	111.900
Internacional (exterior)	570.182
TOTAL	682.082



Tràfic exterior de vehicles per operació (u), 2024

	2024
Importació	155.960
Exportació	428.999
Trànsit	97.123
TOTAL	682.082



Líquids i sòlids a granel

Líquids a granel

Durant el 2024 s'han registrat un total de **13.688.693 tones (+6,3%)** de líquids a granel, increment que s'explica especialment pel comportament dels trànsits de gasolina i les entrades de gas natural.

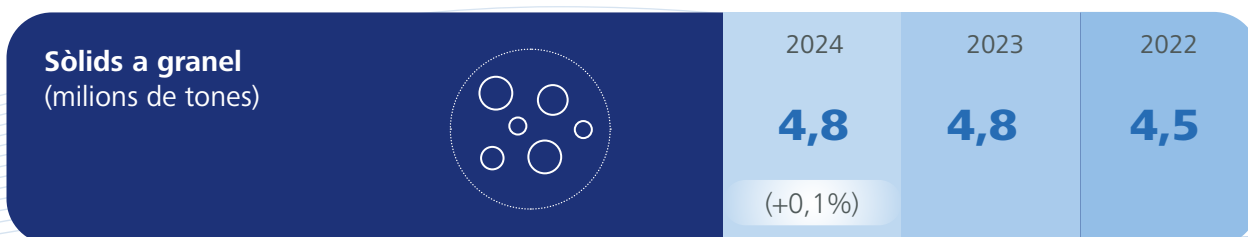
- Els **hidrocarburs** s'han mantingut pràcticament en els mateixos valors de l'exercici anterior, amb 9.377.546 tones manipulades. Després del fort descens global registrat l'any 2023, la **gasolina** ha experimentat una recuperació del 40% del tràfic en trànsit.
- El **gas natural** ha tancat lleugerament per damunt dels 2 milions de tones (-34%), amb una forta davallada. El baix nivell de demanda nacional, principalment per l'increment de demanda del sector elèctric arran d'un augment d'ús de renovables en la generació d'electricitat, ha fet que les principals plantes de regasificació (com Barcelona) hagin tancat en negatiu. A més, la política de Tanc Virtual Únic i la guerra de Rússia i Ucraïna han afavorit altres plantes regasificadores de la vessant occidental, com Huelva, ja que els operadors cerquen rutes més curtes i nolis més econòmics i han optat per rutes amb el golf dels Estats Units o mar del Nord.
- El tràfic de **productes químics** s'ha duplicat (+108%) i ha assolit els 2,4 milions de tones.
- Els **biocombustibles** han disminuït un 30% i s'han situat prop del milió de tones.
- El tràfic d'**olis i greixos** s'ha mantingut força estable ja que la demanda és sobretot industrial, i ha caigut lleument fins a 833.513 tones (-4%).



Sòlids a granel

Amb un total de **4.799.502 tones (+0,1%)**, el tràfic de sòlids a granel ha marcat un nou valor rècord lleugerament superior a l'assolit l'any anterior. Aquest resultat s'explica per les importacions, que han tingut un creixement del 5%, mentre que les exportacions han tancat amb un descens del 4%.

L'augment del tràfic d'importació ha estat motivat principalment pel **blat de moro**, amb 549.383 tones (+14%), i les del principal producte de sòlids a granel, la **fava de soja**, amb un total d'1.672.187 tones (+10%), per la caiguda de producció interna derivada de la prolongada sequera. D'altra banda, han retrocedit els tràfics de **ciment** (-12%) i de **sal comuna** (-5%), que conjuntament han sumat prop d'1,3 milions de tones.



Tràfic marítim de curta distància

L'associació European Shortsea Network defineix el tràfic marítim de curta distància (TMCD) com el tràfic de mercaderies i moviment de passatges entre ports situats en territori europeu o entre aquests ports i els de països no europeus amb línia de costa en els mars riberencs que envolten Europa. En el cas del Port de Barcelona, el TMCD inclou el tràfic amb les illes Balears i Canàries (cabotatge) i també la càrrega de les anomenades autopistes del mar, amb serveis regulars entre Barcelona i diverses destinacions d'Itàlia i del nord d'Àfrica.

El 2024 aquest tràfic -càrrega general que s'embarca mitjançant camió, plataforma o remolc- ha registrat una nova xifra rècord de **427.734 unitats de transport intermodal (UTI)**. El creixement del 2,9% es reparteix a parts iguals entre el tràfic exterior o d'autopistes del mar i el cabotatge, que ha registrat un total de 267.108 UTI (+3,1%), en la seva majoria amb les illes Balears (264.353 UTI) i impulsades per un augment o estabilització del turisme a nivells pre pandèmia. El moviment de persones amb les Balears ha estat d'1.223.539 passatgers (+4,7%).

Transport intermodal per tipus de navegació (UTI*), 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Insular nacional	194.298	217.469	253.053	259.441	267.108
Reste TMCD	152.796	179.261	165.546	154.449	160.626
Total	347.094	396.730	418.599	413.890	427.734

*UTI (unitat de transport intermodal) és tot mitjà, autopropulsat o no, que s'utilitza directament o indirectament com a mitjà de transport terrestre

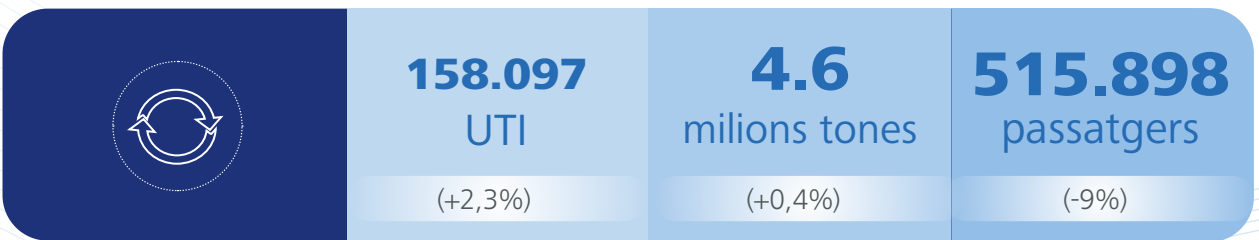


Autopistes del mar

Barcelona ha encaminat aquest 2024 per les autopistes del mar o serveis de *short sea shipping* (SSS) amb Itàlia i el Marroc un total de **158.097 UTI (+2,3%)**. Aquest volum de tràfic es tradueix en la mateixa xifra de camions desviats de les carreteres al mode marítim, més eficient a nivell econòmic i

mediambiental. La càrrega ha sumat més de **4,6 milions de tones (+0,4%)**.

D'altra banda, s'han registrat **515.898 passatgers (-9%)** d'aquest tipus de servei, encara un 20% per sota del rècord pre pandèmia del 2019.



Tràfic ferroviari

El tràfic ferroviari ha avançat de manera sostinguda en els darrers anys i ha contribuït, així, a fer més sostenibles les cadenes logístiques que passen pel Port.

Contenidors

L'any 2024 un total de **219.039 contenidors (-14,4%)** han entrat o sortit del recinte portuari en tren, dada que situa la **quota ferroviària de contenidors en 10%**, tres punts per sota de la quota del 2023. Aquest tràfic s'ha vist perjudicat pels nombrosos talls de via per millorar la xarxa ferroviària que s'han produït durant l'exercici 2024 i que han dificultat l'establiment o manteniment de cadenes de subministrament intermodals.

Vehicles

La dificultat d'operativa per les obres per l'adaptació de la capçalera de Castellbisbal a l'ample han repercutit en el descens del tràfic ferroviari de vehicles, que ha quedat en **295.059 unitats (-4,6%)**. Tot i això, la **quota ferroviària de vehicles** s'ha situat en el **50,6%** del tràfic total de vehicles i supera en cinc punts la del 2023.

La logística de l'automòbil acabat al Port també implica l'activitat de recepció i expedició de vehicles terra-terra. Aquestes operacions es fan bàsicament amb trens d'ample internacional UIC, que aporten unes 80.000 unitats de vehicles més que es gestionen integralment a les terminals del Port i que el converteixen en una peça clau en la distribució europea de moltes marques, tant d'entrada com de sortida.

Quota
ferroviària



Contenidors (TEU):
10%

Vehicles:
50,44%

Sostenibilitat

El 2024 els serveis ferroviaris del Port de Barcelona han comportat un **estalvi anual de 48.533 tones de CO₂**. L'aposta per l'ús del ferrocarril i *short sea shipping* (SSS) al Port de Barcelona ha suposat aquest exercici treure de la carretera un total de **327.898**

camions i en els darrers deu anys la xifra s'eleva ja a 3,4 milions de camions. Per a aquests càlculs es considera el transport ferroviari de contenidors i vehicles i, en el cas del SSS, el transport de semiremolcs amb mercaderia i el transport de vehicles per a venda.

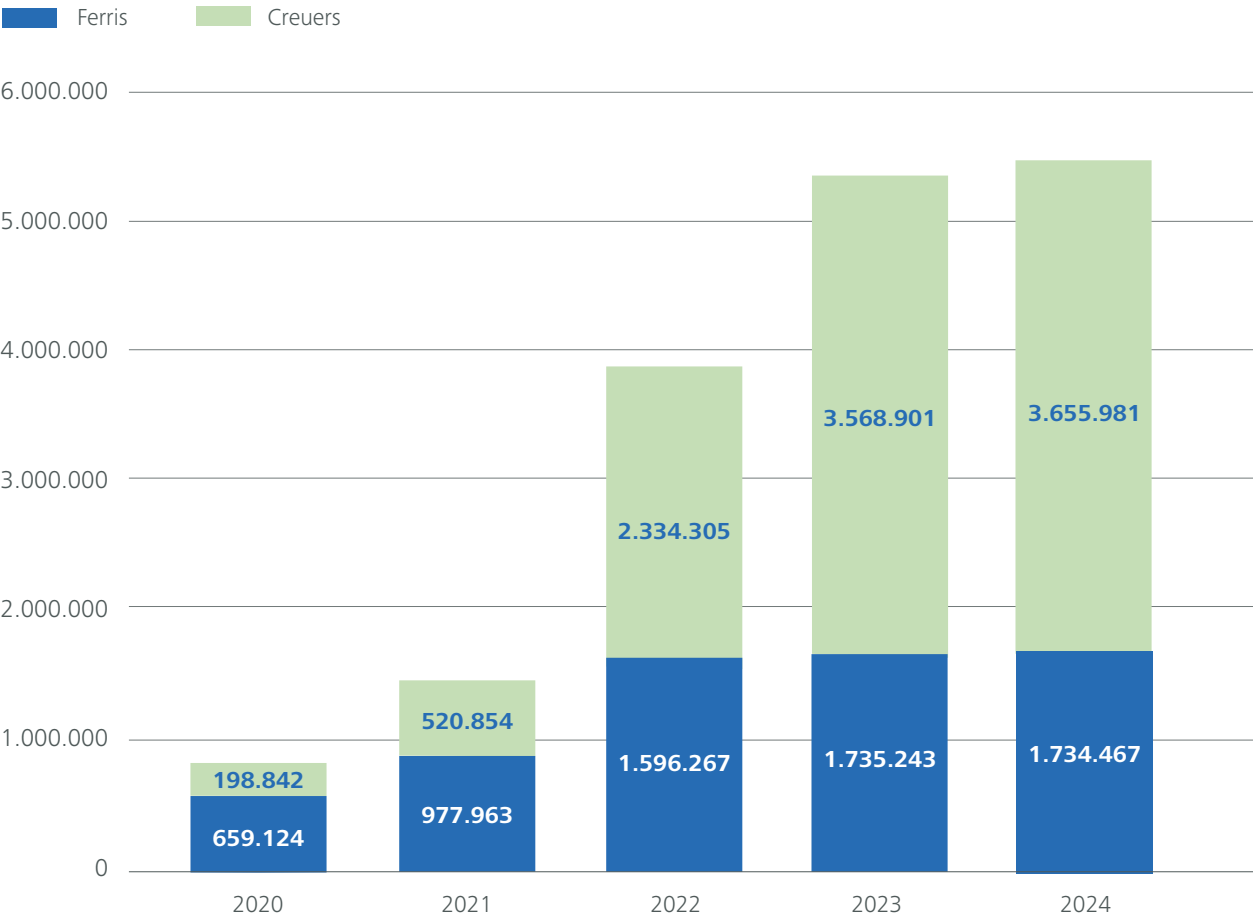


Moviment de passatgers

En aquest exercici s'ha consolidat la recuperació global en el moviment de passatgers: els **5,4 milions de passatgers (+1,7%)** que han passat pel port suposen un 16% més que els registrats el 2019, abans de la pandèmia per COVID-19.

Pel que fa al transport en **ferris**, els **1.739.467 passatgers (+0,2%)** registrats han representat un lleuger increment respecte el 2023, i han permès assolir nou rècord en aquest capítol.

Evolució del moviment de passatgers (nombre de persones), 2020-2024



Total passatgers (milions de persones)	Passatge ferri (milions de persones)	Passatge creuer (milions de moviments)
2024: ▷ 5,4	2024: ▷ 1,739	2024: ▷ 3,656
2023: ▷ 5,3	2023: ▷ 1,735	2023: ▷ 3,569
v. 2024/2023: +1,7%	v. 2024/2023: +0,2	v. 2024/2023: +2,4%

Creuers

També l'activitat creuerista ha tornat a assolir una xifra rècord el 2024, amb un total de **3.655.981 moviments (+2,4)**, que representen 2,2 milions de visitants de la ciutat. Ha disminuït lleugerament el nombre d'**escales, 793** (10 menys que el 2023), de manera que s'observa que els vaixells de creuers que han fet escala a Barcelona duïen una capacitat mitjana del 87%.

Especialment rellevant és que el creixement registrat s'ha centrat exclusivament en el *turnaround*, és a dir, en els passatgers que inicien i/o acaben el seu viatge a Barcelona. Aquest tipus d'operacions han representat el 56% dels moviments registrats el 2024, un 3% més que l'any anterior.

5.3. Exercici econòmic i financer



L'Autoritat Portuària ha tancat l'exercici econòmic 2024 amb un **benefici net de 62,5 milions d'euros (+25%)**, un creixement de 12,4 milions d'euros respecte l'any anterior motivat per dos factors:

- > L'augment de la xifra de negoci, que amb 200 milions d'euros ha assolit un rècord històric, que permet absorbir l'increment de la despesa generada, entre d'altres, per les actuacions a l'entorn del port ciutat duts a terme amb motiu de la celebració de la Copa Amèrica. Això ha permès millorar el resultat d'explotació en 6,2 milions d'euros (+14%).

- > L'assoliment d'un resultat financer extraordinari de 19 milions d'euros, que supera els 14,7 milions d'euros registrats l'any anterior, i millora encara més el resultat d'explotació.

Enguany la despesa corresponent a l'Impost de Societats ha disminuït en 2 milions d'euros respecte del 2023. No obstant, aquest serà el primer exercici en què se satisfarà aquest impost (2,9 milions d'euros) ja que no queden bases imposables negatives pendents de compensar.

Resultat de l'exercici econòmic (milers d'euros i %), 2024-2023

	2024	2023	Variació	% Var.
Resultat d'explotació	50.157	43.961	6.196	14%
Resultat financer	18.955	14.694	4.261	29%
Impost sobre beneficis	(6.614)	(8.584)	1.969	(23%)
Total	62.498	50.072	12.426	25%

Xifra de negoci

L'import net de la xifra de negoci de 2024 ha totalitzat **200,3 milions (+6%)**, 11,2 milions d'euros més que el 2023. La principal causa d'aquest increment ha estat l'evolució positiva de l'ingrés de les taxes portuàries, que han sumat 10,7 milions més que l'any anterior (+6%), en un context de creixement dels principals indicadors de tràfic (vegeu l'apartat anterior "Dades de tràfic del Port de Barcelona").

Composició de la xifra de negoci (milers d’euros i %), 2024-2023

	2024	2023	Variació	% Var.
Taxes portuàries	182.821	172.170	10.651	6%
Taxa d'ocupació	67.108	64.719	2.389	4%
Taxes d'utilització	94.820	88.072	6.748	8%
> Taxa del vaixell	41.337	37.205	4.132	11%
> Taxa de les embarcacions esportives	422	385	37	10%
> Taxa del passatge	12.966	12.791	175	1%
> Taxa de la mercaderia	39.900	37.603	2.298	6%
> Taxa de la pesca fresca	159	79	80	101%
> Taxa utilització especial zona de trànsit	36	10	26	264%
Taxa d'activitat	18.990	17.510	1.480	8%
Taxa d'ajuts a la navegació	1.903	1.868	35	2%
Altres ingressos de negoci	17.483	16.961	521	3%
Imports addicionals a les taxes	8.066	7.922	144	2%
Tarifes (sense MARPOL)	2.097	1.607	489	30%
Tarifes pel servei de recollida residus (MARPOL)	7.320	7.432	(112)	(2%)
	200.304	189.131	11.173	6%



Indicadors d'exploració més rellevants

Indicadors amb incidència en la xifra de negoci (milions de tones, unitats i euros), 2024-2023

	2024	2023	Var. 24/23 (%)
milions tones			
Líquids a granel	13,7	12,9	6%
Sòlids a granel	4,8	4,8	-
Mercaderia general	49,4	44,7	11%
contenitzada	37,7	33,5	13%
no contenitzada	11,7	11,2	4%
Total mercaderies	67,9	62,5	9%
unitats			
TEUS	3.885.736	3.280.247	18%
O/D	2.146.649	1.960.361	10%
trànsit	1.739.087	1.319.886	32%
UTI	427.849	416.003	3%
Passatgers	5.395.448	5.304.620	2%
Vehicles	682.082	790.318	-14%
Vaixells	8.383	8.766	-4%
GT	364.239.329	374.300.885	-3%

Les dades de tràfic han repercutit positivament sobre les **taxes d'utilització**, que han incrementat en 6,7 milions d'euros (+8%), principalment per dos motius:

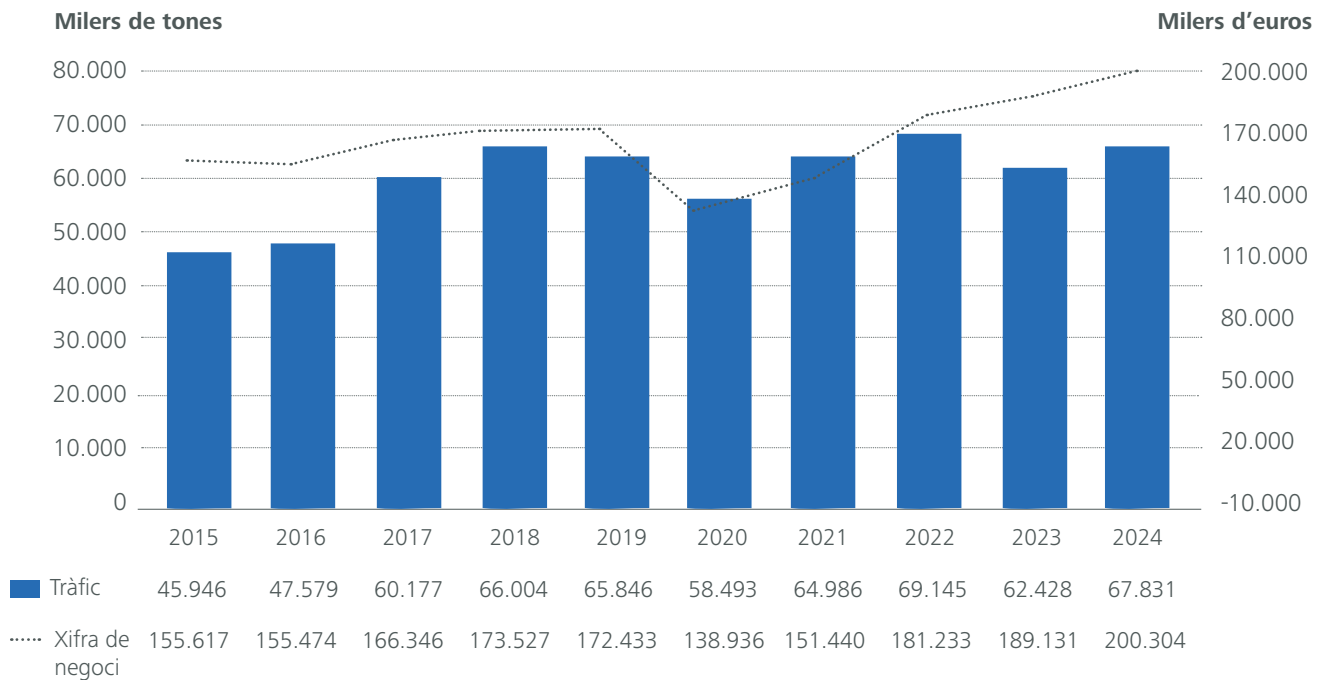
- > La **taxa de vaixell** (+11%), que ha incrementat pel temps d'estada dels vaixells amb major GT, tot i la disminució del nombre d'escales totals (-4%).
- > La **taxa de mercaderia**, que també ha incrementat (+6%), ho ha fet a un ritme inferior al del tràfic (+9%). Aquest efecte es produeix per l'alt volum de contenidors en trànsit (45% del total) i de contenidors buits (26% del total), que provoquen la descorrelació entre l'evolució de l'activitat i dels ingressos.

Pel que fa les **taxes a les concessions** (ocupació i activitat), el creixement de la facturació ha estat de 3,8 milions d'euros (+5%):

- > La **taxa d'ocupació** ha augmentat en 2,4 milions d'euros respecte del 2023 (+4%) degut a la reducció de les bonificacions singulars en 1,1 milió d'euros i a la regularització de la taxa d'ocupació de les canonades d'aigua pel seu impacte ambiental, meritada anys anteriors, que ha suposat 1 milió d'euros addicional.
- > La **taxa d'activitat** ha crescut en 1,5 milions d'euros (+8%) per la millora dels resultats dels concessionaris.

Evolució de la xifra de negoci (milers d'euros) i del volum de tràfic (milers de tones), 2015-2024

La xifra de negoci ha evolucionat positivament al llarg dels últims anys i destaca especialment el creixement sostingut des de la pandèmia de la COVID-19 de l'any 2020. El tràfic, a diferència dels ingressos, mostra una volatilitat superior, fet que indica una desconexió parcial entre l'evolució de l'activitat portuària i els resultats econòmics. Aquesta descorrelació és atribuïble, en bona part, a l'estabilitat dels ingressos per concessions.

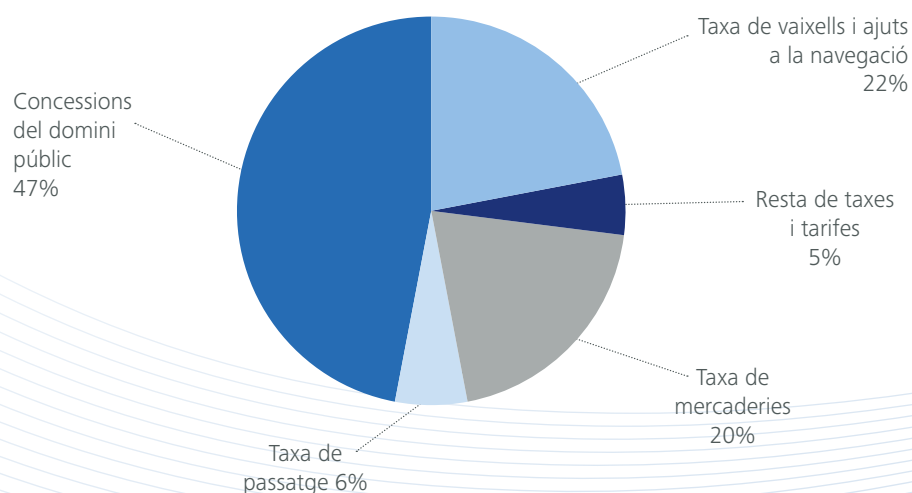


Anàlisi dels ingressos

Per tipologia

Els ingressos provinents de les concessions del domini públic han suposat el 2024 pràcticament la meitat dels ingressos del port (47%), seguit de les taxes de vaixell i ajuts a la navegació (22%) i de la taxa de mercaderies (20%), de manera que es manté la mateixa distribució que el 2023.

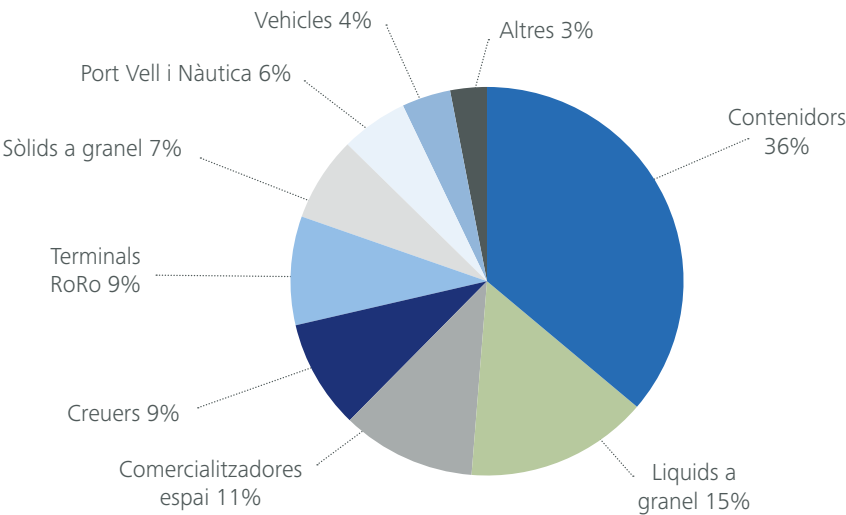
Participació (%) en la xifra de negoci del 2024 per tipologia d'ingrés



Per tipus d'activitat

També en línia amb els exercicis anteriors els ingressos relacionats amb els contenidors i líquids a granel aglutinen més de la meitat de l'activitat (51%).

Participació (%) en la xifra de negoci del 2024 per tipus d'activitat



La despesa

L'any 2024 s'ha registrat un total de despesa de **160,8 milions d'euros (+6%)**, 9 milions més que el 2023. D'una banda, s'han registrat augments destacables en les 'altres despeses i resultats excepcionals' (en 9 milions d'euros), les 'despeses de

personal' (en 2,3 milions d'euros) i les de 'serveis exteriors' (en 2,3 milions d'euros). Mentre que per altra banda, les 'altres despeses de gestió corrent' s'han reduït a la meitat respecte del 2023.

Distribució de la despesa (milers d'euros i %), 2024-2023

	2024	2023	Variació	% Var.
Despesa de personal	39.060	36.797	2.263	6%
Despeses de serveis exteriors	41.285	38.994	2.291	6%
Conservació (sense MARPOL)	11.797	10.148	1.650	16%
Servei de recollida residus (MARPOL)	6.722	7.575	(853)	(11%)
Professionals independents	7.709	7.360	349	5%
Subministraments	2.326	2.560	(234)	(9%)
Altres serveis exteriors	12.731	11.351	1.380	12%
Altres despeses de gestió corrent	5.241	10.514	(5.273)	(50%)
Aportació a Puertos del Estado i FCI	13.597	13.000	597	5%
Amortitzacions	55.983	55.917	66	-
Altres despeses i resultats excepcionals	12.214	3.181	9.034	284%
Imputació subvencions	(6.582)	(6.611)	29	-
Total	160.798	151.791	9.007	6%

Despesa de personal

Aquest tipus de despesa ha augmentat fins arribar als **39,1 milions d'euros (+6%)** a causa dels següents factors:

- > Les noves incorporacions de personal, majoritàriament temporal, per donar suport a la celebració de la Copa Amèrica, quantificades en 514.000 euros.
- > La comptabilització de l'increment salarial de 2024 (+2%) autoritzat prèviament per Puertos del Estado, així com l'increment del 0,5% a les retribucions que afecten tota la funció pública, incloent els endarreriments corresponents a l'any 2023 per l'evolució favorable del PIB.
- > L'increment de les càrregues socials (1,3 milions d'euros) fruit de tres efectes: l'increment de la base de cotització màxima prevista per al 2024 a la LPGE en un 5% respecte al 2023; el pagament dels endarreriments de l'acord local per a personal dins de conveni, que inclou increments de conceptes ja existents i nous conceptes creats el 2024, i de la despesa per la renovació del vestuari de la Policia Portuària (0,3 milions euros).

Despesa de serveis exteriors

La despesa en serveis exteriors s'ha increment de 2,3 milions d'euros fins assolir els 41,3 milions d'euros (+6%), principalment a conseqüència del següent:

- > La celebració de la Copa Amèrica ha suposat un increment de la despesa de 2,5 milions d'euros per diferents conceptes: l'activitat d'acollida (*hospitality*), treballs de conservació externs (instal·lació i manteniment dels pantalans, escomeses d'aigua i electricitat, etc.), l'aportació a la Fundació BCN Capital Nàutica, i l'assistència tècnica pel seguiment de les bases dels equips, entre d'altres.
- > La comptabilització de la despesa addicional per al manteniment de la infraestructura ferroviària del carrer número 4 del Consorci de la Zona Franca dels exercicis 2022 i 2023, que ha augmentat en 766.000 euros.
- > En contrapartida, per l'aplicació durant el 2024 d'una nova taula de tarifes ha resultat en la reducció de 900.000 euros (-11%) de la despesa associada a la partida de serveis de recollida de residus (MARPOL).



Altres despeses

Les **despeses de gestió corrent** s'han reduït a la meitat perquè l'any passat es van comptabilitzar 10,5 milions d'euros de la despesa relacionada amb la indemnització pel trasllat de la Terminal Port Nou (5,4 milions d'euros) i també una provisió de litigis relacionats amb els terrenys dels nous accessos (3,4 milions d'euros).

Dels 5,2 milions d'euros registrats en aquest exercici, 3,2 milions d'euros corresponen a actuacions realitzades per l'APB en l'àmbit del port-ciutat en preparació per la Copa Amèrica (urbanitzacions nova bocana i drassanes) i 940.00 euros d'indemnitzacions addicionals pel trasllat de la Terminal Port Nou.

El capítol "**Altres despeses i resultats excepcionals**", que ha tingut un increment de 9 milions d'euros, recull la provisió per deteriorament de la inversió realitzada en la rehabilitació dels *tinglados*

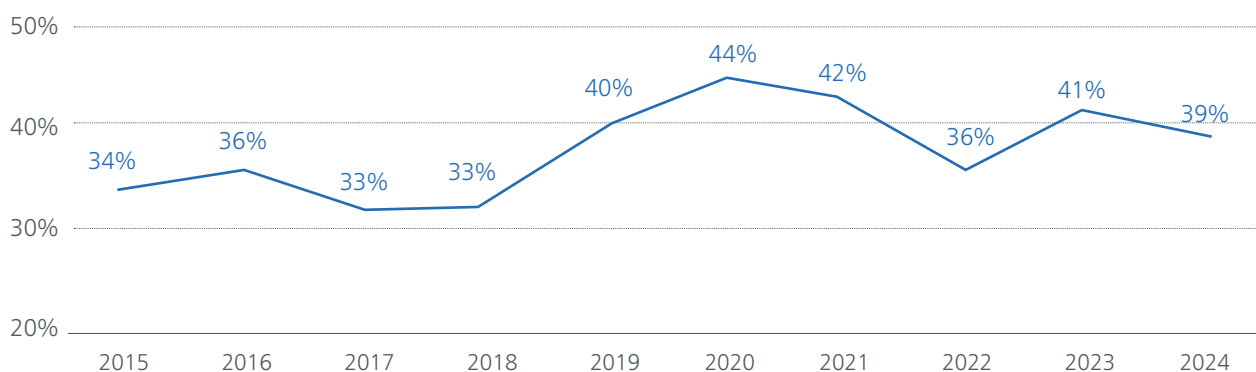
del moll Oriental, que han estat seu de l'*hospitality* del Port de Barcelona durant la Copa Amèrica, ja que a curt termini no s'espera cedir-los a tercers en règim de concessió (aquesta provisió és reversible).

Ràtio d'absorció de despeses

La ràtio que mesura l'absorció de les despeses sobre la xifra de negoci s'ha situat el 2024 en un **39%, dos punts per sota del valor registrat l'any anterior**. Amb aquest resultat, la ràtio es manté lleugerament per damunt de la mitjana de la darrera dècada, que és del 38%. El comportament d'aquest indicador els darrers exercicis reflecteix una evolució acompassada d'ingressos i despeses corrents, tot i les oscil·lacions puntuals al llarg del període analitzat, amb un màxim del 44% l'any 2020, coincidint amb la pandèmia, i un mínim del 33% els anys 2017 i 2018.

Ràtio d'absorció de despeses (%), 2015-2024

— Despeses corrents / Xifra de negoci



Despeses corrents = Desp. de personal + Serveis exteriors + Altres despeses de gestió corrent

S'exclouen els ingressos i les despeses del servei de recollida de deixalles i residus dels vaixells

El resultat d'explotació

El resultat d'explotació de l'any 2024 ha assolit els **50 milions d'euros**, un increment de 6,2 milions d'euros (+14%) respecte de l'any anterior. Aquest bon resultat s'obté per l'increment de la xifra de negocis, juntament amb la disminució de les "altres despeses d'explotació" (3,1 milions) i la desdotació de provisions (4,5 milions). Aquests factors

permeten compensar amb escreix l'increment de la despesa, originada per la caracterització comptable d'algunes de les actuacions que s'han dut a terme a l'entorn del port-ciutat per acollir la celebració de la Copa Amèrica i que es concentren a la partida "Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat".

Resultat d'exploració (milers d'euros i %), 2024-2023

	2024	2023	Variació	% Variació
Import net de la xifra de negoci	200.304	189.131	11.173	6%
Altres ingressos d'exploració	6.211	6.622	(411)	(6%)
Despeses de personal	(39.060)	(36.797)	(2.263)	6%
Altres despeses d'exploració	(63.552)	(66.635)	3.084	(5%)
Amortitzacions de l'immobilitzat	(55.983)	(55.917)	(66)	-
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	6.582	6.611	(29)	-
Excés de provisions	4.441	-	4.441	-
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	(8.786)	946	(9.732)	1028%
Total	50.157	43.961	6.196	14%

Empreses participades

Durant el 2024 el grup d'empreses amb participació de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) ha crescut gràcies a la incorporació de **Train Port Barcelona, S.A., S.M.E.**, participada a parts iguals per l'APB i l'Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF), que té com objectiu principal integrar els serveis ferroviaris dins de l'àmbit portuari, i millorar, així, la connectivitat i l'eficiència en el transport de mercaderies. A curt termini, Train Port s'encarregarà de gestionar el Centre de Gestió Ferroportuària de Barcelona, mentre que a mitjà i

llarg termini es preveu que també gestioni les terminals del node ferroviari de Barcelona.

A finals de l'exercici, doncs, un total de 17 empreses conformen l'organització Port de Barcelona, cadascuna d'elles dedicada a una de les tres branques principals del negoci com la gestió d'espais, les terminals ferroviàries i la millora tecnològica, innovació i serveis. En conjunt, aquestes empreses aglutinen una **facturació de 145 milions d'euros**.



Societats participades (%) a 31.12.2024

	% del capital social
Empreses del Grup	
Gerència Urbanística Port Vell	100,00%
Centro Intermodal de Logística, SA SME	51,50%
World Trade Center Barcelona, SA SME	75,99%
Train Port Barcelona, SA SME	50,00%
Empreses associades	
Catalana d'Infraestructures Portuàries, SL	49,00%
Terminal Intermodal Marítima Centro, SL	49,00%
B2B Logistics (Busan Barcelona Hub), SL	49,00%
Terminal Intermodal de l'Empordà, SL	47,32%
Puerto Seco de Azuqueca de Henares, SA	36,73%
Portic Barcelona, SA	40,69%
Terminal Marítima de Zaragoza, SL	21,55%
Altres Participacions	
Barcelona Regional Agencia Metropolitana de Desenvolupament Urbanístic i d'Infraestructures, SA	11,76%
Puerto Seco de Madrid, SA S.M.E	10,20%
Terminal Intermodal Monzón, SL	10,00%
Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SA EML	3,89%
Escola Europea Intermodal Transport	50,00%
Fundació BCN Port Innovation	40,00%

Resultat financer

En l'àmbit financer, l'any 2024 l'APB ha enregistrat un resultat positiu de prop de **19 milions d'euros**, un 29% superior al resultat de 14,7 milions d'euros registrat en l'exercici anterior.

Resultat financer (milers d'euros), 2024-2023

	2024	2023	Variació	% variació
Ingressos financers	21.812	19.522	2.290	12%
Despeses financeres	(2.857)	(2.880)	23	-1%
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	-	(1.948)	1.948	-
Total	18.955	14.694	4.261	29%

Ingressos financers

Els ingressos financers han augmentat fonamentalment per la rendibilitat de la gestió dels excedents de tresoreria. Els dividends, tot i no haver incrementat, representen encara una font significativa d'ingressos.

Gestió d'excedents de tresoreria

Durant el 2024 s'han fet diverses inversions financeres temporals (IFT), que han generat un ingrés de **9,5 milions d'euros** i que han permès compensar amb escreix la despesa financera per l'efecte de la pujada de tipus d'interès. El tipus mitjà d'aquestes inversions a tancament de l'exercici 2024 ha estat

del 3,50%. Addicionalment, la remuneració per comptes corrents ha assolit durant el 2024 la xifra d'1,5 milions d'euros. En conjunt, els ingressos derivats d'aquesta gestió han augmentat en 4,1 milions d'euros en relació amb el 2023, una variació positiva del 60%.

Participacions en instruments de patrimoni

Els dividends ingressats han assolit els **9,8 milions d'euros** (-14%). Malgrat la reducció del dividends repartits per CILSA i CIP, s'han ingressat 760 mil euros per part de WTCB, que l'any passat no havia repartit dividends.

Ingressos per participacions (milions d'euros i %), 2024-2023

	2024	2023	Var.	Var. %
Centro Intermodal de Logística, S.A.	6,3	8,3	(2,0)	(24%)
CIP, S.A.	2,7	3,1	(0,4)	(13%)
World Trade Center Barcelona, S.A.	0,8	-	0,8	100%
Total	9,8	11,4	(1,6)	(14%)

Despeses financeres

La conjuntura econòmica ha comportat un augment dels tipus d'interès dels préstecs que manté l'APB amb el Banc Europeu d'Inversions. Els tipus d'interès han assolit un tipus mitjà de 2,278% i ha comportat unes despeses financeres de 2,8 milions d'euros en l'exercici present, en línia amb l'any anterior.

Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers

Durant el 2023 es va produir el deteriorament en el valor comptable de la societat participada Terminal Intermodal Marítima Centro, S.L. per import de 2,1 milions d'euros. En sentit contrari, es va revertir part del deteriorament comptabilitzat en la Societat Puerto Seco de Madrid, S.A, S.M.E per import de 175.000 euros després d'una nova valoració realitzada pels socis de la societat. A 2024, no s'ha comptabilitzat cap efecte en aquest epígraf.



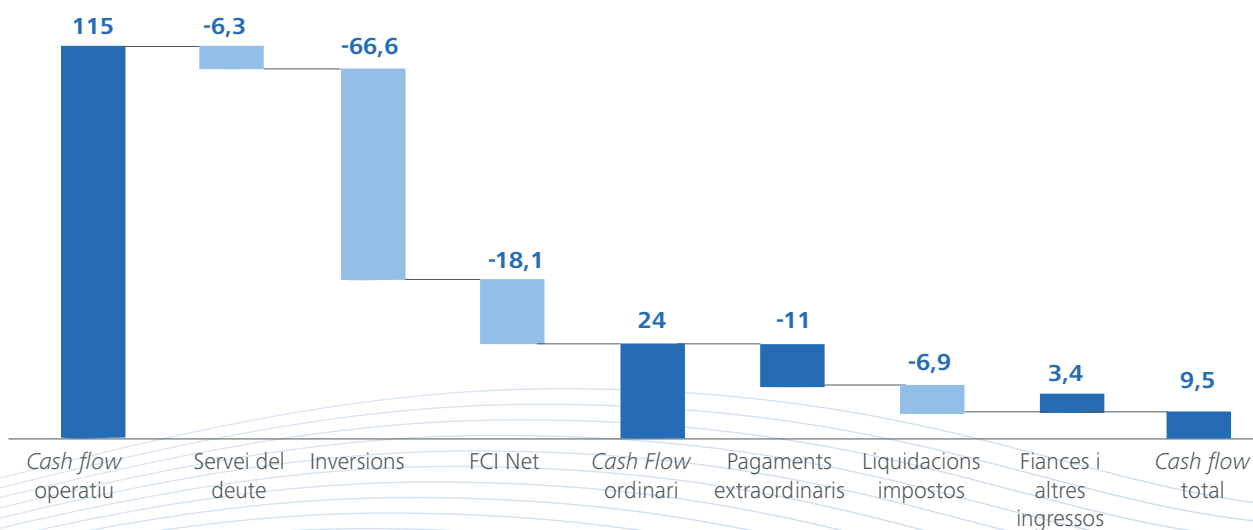
EBITDA i cash flow

Els beneficis abans d'impostos, d'interessos, d'amortitzacions i deprecacions (**EBITDA**) han assolit un total de **102 milions d'euros (+8%)**, increment degut principalment a la millora del resultat d'explotació en 6,2 milions d'euros.

Els recursos procedents de les operacions han generat un **cash flow** operatiu de **115 milions d'euros (+14%)**, amb un increment en línia amb el del resultat d'explotació. Així doncs, l'activitat ordinària de l'APB, després del pagament dels préstecs, inversions i impostos, ha permès generar **9,5 milions d'euros de tresoreria**.

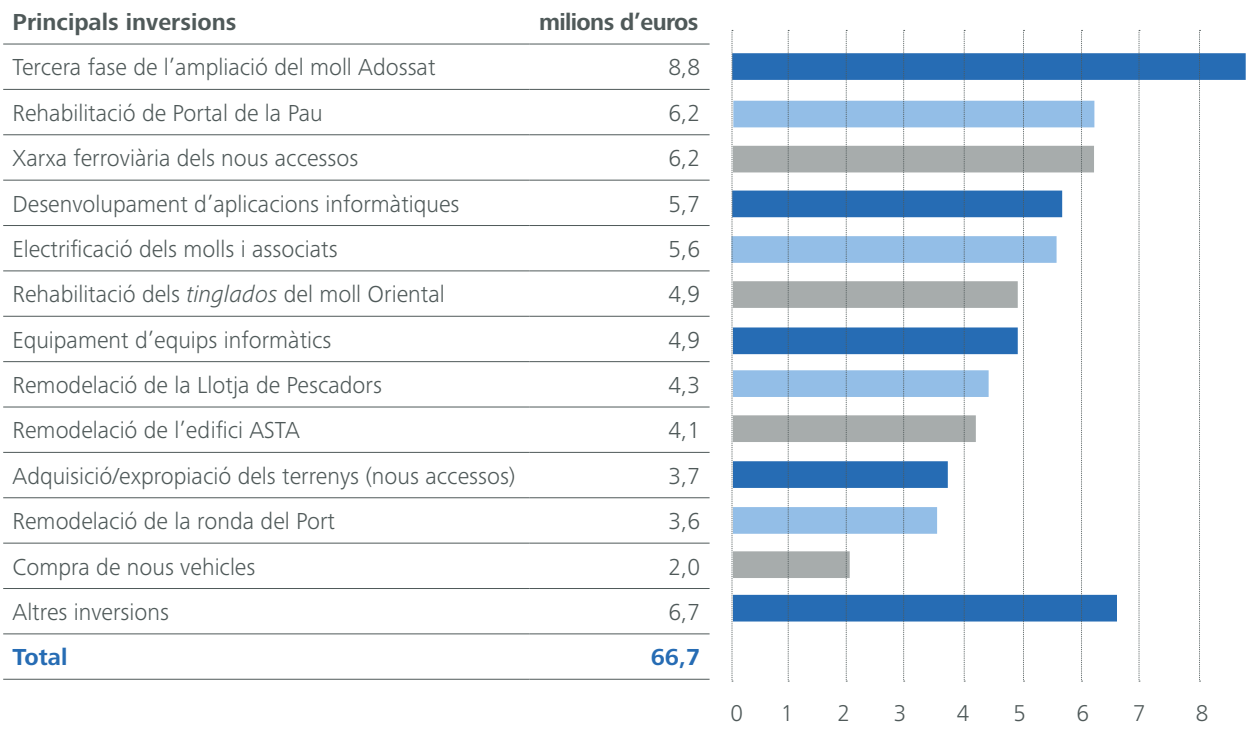
EBITDA (milers d'euros i %), 2024-2023

(Milers d'euros)	2024	2023	Variació	% Var.
Resultat d'explotació	50.157	43.961	6.196	14%
Més				
Amortització de l'immobilitzat	55.983	55.917	66	
Dotacions a les provisions per a riscos i despeses	1.345	3.442	(2.097)	
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	249	42	207	
Pèrdues pel deteriorament de l'actiu no corrent	8.537	-	8.537	
Deteriorament i resultat d'instruments financers	-	1.948	(1.948)	
Provisió per insolvències de tràfic (-)	-	-77	77	
Menys				
Correccions valoratives pel deteriorament de l'actiu no corrent	-	988	(988)	
Excés de provisions per a riscos i despeses	4.441	-	4.441	
Subvencions de capital i d'altres traspassades al resultat	9.317	9.453	(136)	
Total	102.514	94.792	7.721	8%

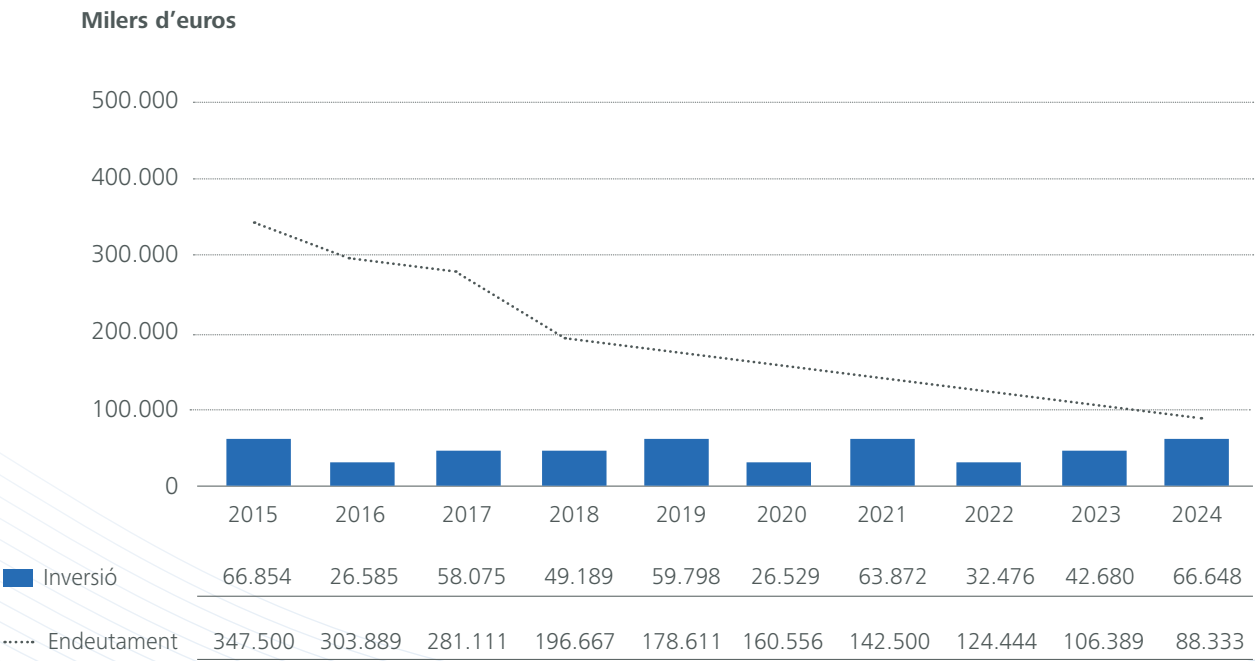


Inversió i endeutament

L'Autoritat Portuària ha executat l'any 2024 un volum d'inversions que suma **66,7 milions d'euros**. Entre els projectes a destacar es troben els següents:



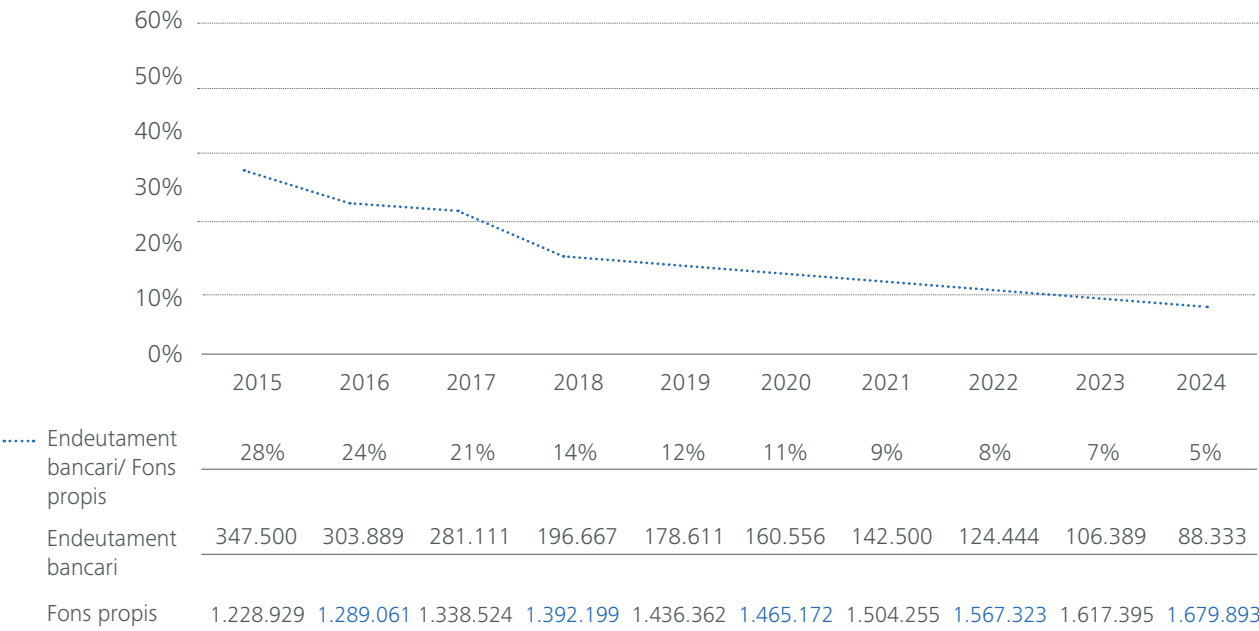
Evolució de la inversió anual i de l'endeutament bancari (milers d'euros) a llarg termini, 2015-2024



Des que va finalitzar el darrer projecte d'expansió del Port (pla Director 1997-2011), altament palanquejat financerament -amb prop de 500 milions d'euros l'any 2010-, la ràtio d'endeutament ha anat disminuint considerablement per l'efecte progressiu del reemborsament de deute, per les can-

cel·lacions anticipades, així com també per l'aplicació de beneficis al patrimoni. Enguany s'ha assolit una **ràtio del 5,3% d'endeutament** a llarg termini respecte dels fons propis, **el percentatge més baix de les darreres dècades**.

Evolució de la ràtio d'endeutament (%), 2015-2024



Aportació al sistema portuari

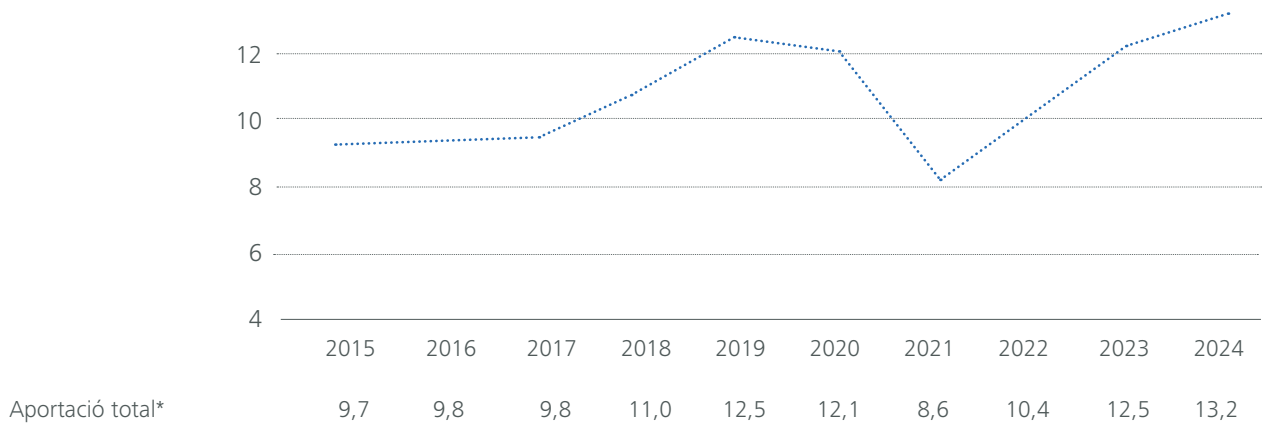
L'article 19 del Reial decret legislatiu 2/2011 pel qual s'aprova el text refós de la Llei de Ports de l'Estat i de la Marina Mercant estableix que els recursos econòmics de l'Organisme Públic de Puertos del Estado (OPPE) estaran integrats, entre d'altres, pel 4% dels ingressos meritats per les autoritats portuàries en concepte de taxes portuàries durant l'exercici anterior.

A més de finançar l'OPPE, les autoritats portuàries també han de fer aportacions al Fons de Compensació Interportuari (FCI), l'instrument de redistribució dels recursos del sistema portuari estatal, que es regula segons l'article 159 de la mateixa Llei. Des del 2019 l'aportació és superior, fruit de la creació del nou fons de capital "Ports 4.0", que té com a objectiu promoure i incorporar la innovació incremental com a element de competitivitat i eficiència en el sector logístic i portuari.

El 2024 l'aportació neta del Port de Barcelona al **FCI** ha sigut de **6,33 milions d'euros**, en comparació amb els 5,96 milions aportats l'any anterior, i l'aportació **a Puertos del Estado** s'ha vist incrementada fins assolir **els 6,9 milions d'euros**. L'augment en la facturació registrat en els darrers exercicis explica la tendència a l'alça de les dues aportacions en el gràfic inferior.

Les autoritats portuàries contribueixen també al Sistema Portuari via préstecs remunerats al **Fons d'Accessibilitat Terrestre Portuari**, un mecanisme de solidaritat que preveu la Llei, destinat al finançament dels accessos exteriors als ports. Tant aquest any com l'anterior, no s'han fet aportacions per comú acord entre el Sistema de Ports.

Aportacions de l'Autoritat Portuària de Barcelona al Sistema Portuari Estatal (milions d'euros), 2015-2024



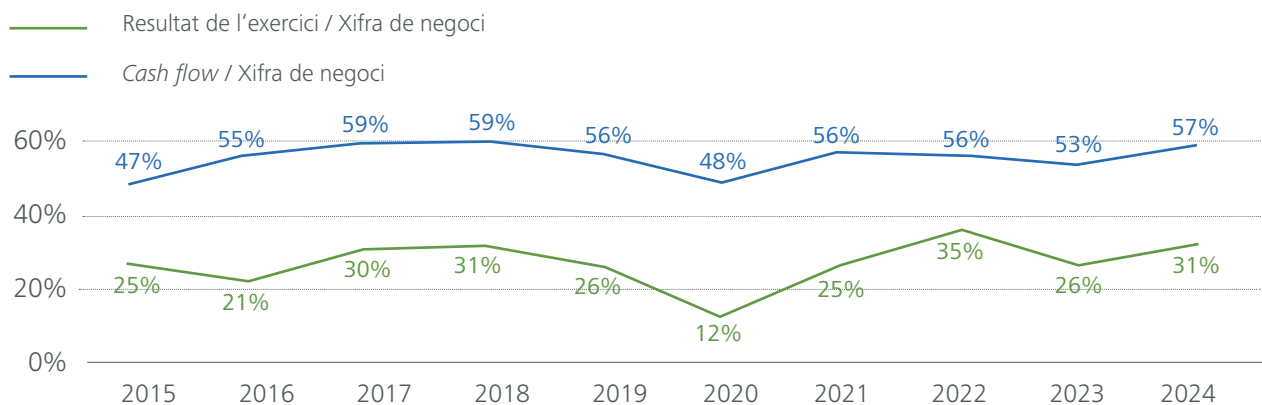
* Aportació neta al Fons de Compensació Interportuar + Finançament Organisme Públic Puertos del Estado

Evolució dels principals indicadors econòmics de l'APB

La ràtio de resultats de l'exercici respecte de la xifra de negoci ha crescut un 6% durant el període entre 2015 i 2024 i ha passat del 25% al 31%. Aquest creixement es va interrompre l'any 2020, un any atípic per la pandèmia de la COVID-19,

en què va registrar un 12%. També l'evolució de la ràtio de *cash flow* respecte la xifra de negoci ha seguit una tendència positiva durant en els darrers anys i ha passat d'un 47% el 2015 fins al 57% el 2024.

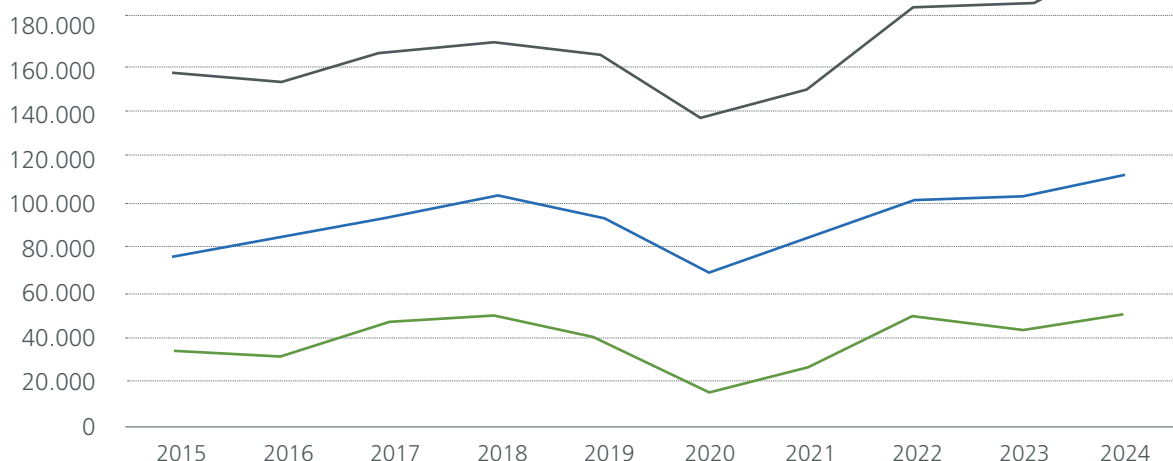
Principals indicadors econòmics (milers d'euros), 2015-2024



La xifra de negoci ha crescut en 44,6 milions d'euros des de l'any 2015, un creixement acumulat del 29%, mentre que el resultat d'explotació ha augmentat els darrers deu anys en 13,2 milions d'euros, un 36%, i ha mantingut una proporció similar sobre la xifra de negoci (entorn al 25%).

Pel que fa al *cash flow*, l'increment percentual ha estat encara més rellevant: del 2015 al 2024 ha registrat un augment del 56%, que ha comportat un creixement de 41,3 milions d'euros degut, en bona part, al comportament especialment positiu de l'exercici 2024.

Milers d'euros



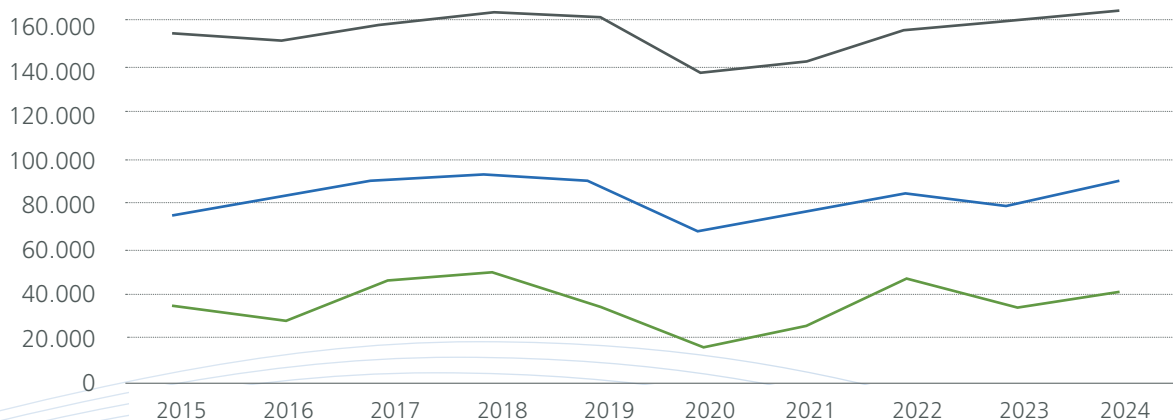
Xifra de negoci	155.617	155.474	166.346	173.527	172.433	138.936	151.440	181.233	189.131	200.304
Cash flow	73.718	86.267	98.244	102.480	97.154	67.287	85.086	100.615	100.730	115.023
Resultat d'explotació	36.930	33.389	47.776	51.377	40.211	13.968	27.550	54.212	43.961	50.157

A continuació, es presenta l'evolució dels principals indicadors econòmics en termes reals, un cop ajustats per l'efecte de la inflació amb base 2015. En comparació amb els indicadors en termes absoluts del gràfic anterior, s'observa que la principal diferència té lloc als darrers quatre anys per efecte de l'increment inflacionari (des de 2021 la mitjana d'IPC ha estat al 4,5%), un impacte superior al registrat entre 2015 i 2020 (la mitjana d'IPC va ser de 0,7%).

L'anàlisi en termes constants permet constatar que, tot i l'increment nominal dels darrers anys, el crei-

xement en la xifra de negoci ha estat de només 5,4 milions d'euros (+3,5%), malgrat que l'activitat generalitzada del Port ha crescut en un 47,6% (en tones de mercaderia). Pel que fa al *cash flow*, que està condicionat per l'execució d'inversió, ha incrementat en 18,8 milions d'euros (+25,4%) fins a situar-se en 92,5 milions d'euros el 2024. Finalment, el resultat d'explotació creix en 3,4 milions d'euros (+9,2%) i manté la proporció respecte la xifra de negoci. Aquesta anàlisi posa de manifest la necessitat de buscar noves estratègies que permetin a l'APB evitar la pèrdua de poder adquisitiu.

Milers d'euros



Xifra de negoci	155.617	153.026	161.945	166.933	164.563	133.262	136.389	154.421	156.304	161.028
Cash flow	73.718	84.909	95.645	98.586	92.721	64.539	76.630	85.729	83.247	92.470
Resultat d'explotació	36.930	32.863	46.512	49.425	38.376	13.398	24.812	46.191	36.331	40.322



5.4. La inversió en infraestructures



Durant l'any 2024, el Port de Barcelona ha dut a terme una inversió total de 66,7 milions d'euros, dels quals 61 milions s'han destinat al capítol de les infraestructures. A continuació, es descriuen les actuacions més rellevants executades en aquest exercici.



1. “NOVA REHABILITACIÓ EDIFICI PORTAL DE LA PAU” (OB-GP-P-0862/2020)

Adjudicatari: Ute Nova rehabilitació Portal de la Pau

Temps d'execució: 24 mesos
(obra en execució)

Pressupost d'adjudicació: 15.629.051,73 €

L'actuació consisteix en la rehabilitació de l'edifici del Portal de la Pau, seu de l'Autoritat Portuària de Barcelona, per adaptar-lo a un nou ús funcional. Un cop finalitzades les obres, l'edifici reobrirà al públic i acollirà un centre de divulgació de l'activitat portuària. Les obres inclouen el reforç estructural i la restauració interior i exterior, i l'adequació a normatives actuals d'eficiència energètica, medi ambient i seguretat.

La primera fase, finalitzada l'estiu del 2024, va restaurar la façana principal i va consolidar l'estructura. Per evitar interferències amb la Copa Amèrica de Vela 2024, les obres es van aturar temporalment entre l'1 d'agost i el 31 d'octubre. La segona fase, iniciada després de l'esdeveniment, se centra en la restauració interior i la recuperació de l'estructura original.

El projecte ha rebut finançament públic del programa 2% Cultural, destinat a la conservació de béns d'interès arquitectònic, històric i artístic.



2. “MODIFICAT N. 2 REHABILITACIÓ MAGATZEMS DEL MOLL ORIENTAL” (OB-GP-M2-0900/2022)

Adjudicatari: Ute Tinglat moll Oriental

Temps d'execució: 13 mesos (obra finalitzada)

Pressupost d'adjudicació: 5.792.000 €

Entre els molls Oriental i Llevant i el passeig Joan de Borbó hi ha un conjunt de coberts (magatzems) construïts a principis del segle XX i amb un valor arquitectònic destacable. Tots es troben en desús des de fa anys i atès l'estat deficient de conservació en què es troben, s'han rehabilitat i s'ha recuperat l'estat original del conjunt.

Les obres han acabat a punt per a la celebració de la Copa Amèrica de Vela 2024, durant la qual tres dels edificis han funcionat com a punt de trobada per a la comunitat nàutica. S'ha recuperat l'estètica original dels edificis i, al mateix temps, s'han actualitzat les instal·lacions. Els edificis reben el nom dels seus antics usos, com a Carbonera i dipòsit de petites embarcacions, Fusteria i Taller de metal·lúrgia. A la Carbonera la coberta s'ha refet amb unes encavallades metàl·liques semblants a les que hi havia, mentre que les de Fusteria i Taller s'han refet amb fusta. Ambdós magatzems estan units per uns pòrtics de fusta.



3. “AMPLIACIÓ DEL MOLL ADOSSAT 3a FASE. SUPERESTRUCTURA” (OB-GP-P-0841/2019)

Adjudicatari: Ute ampliación muelle Adosado fase 3

Temps d'execució: 8 mesos (obra finalitzada)

Pressupost d'adjudicació: 5.448.952 €

Dins dels plans d'ampliació i desenvolupament de creuers al Port de Barcelona, es preveu la consolidació d'aquesta activitat de creuers al moll Adossat i la ubicació d'una futura terminal H a l'última alineació del moll, a l'espai ocupat per Terminal Port Nou (TPN).

L'objecte de l'obra comprèn la construcció de la biga cantell d'un tram de 631,52 m del moll Adossat i de les xarxes de serveis previstos (abastament d'aigua, telecomunicacions i mitja tensió), amb la demolició i posterior reconstrucció dels 34,41 m més meridionals de TPN. També s'hi inclou la construcció dels trams de les conduccions de drenatge transversal de l'esplanada més properes al moll i la reparació d'esquerdes del paviment a l'extrem sud de l'esplanada de TPN.



4. “NOU ACCÉS FERROVIARI. VIES D'ACCÉS I EXPEDICIÓ/RECEPCIÓ A NOU LLOBREGAT. SERVEIS AFECTATS I CONSOLIDACIÓ DE TERRENY” (OB-GP-P-0788/2016)

Adjudicatari: ute nou accés ferroviari

Temps d'execució: 24 mesos
(obra en execució)

Pressupost d'adjudicació: 24.947.508 €

S'ha signat el “Protocol de col·laboració per a l'impuls i la consecució del nou accés ferroviari al Port de Barcelona, de setembre de 2013” entre diverses administracions (Ministeri de Transports, Ports de l'Estat, ADIF, FGC, Generalitat i el Port de Barcelona) per impulsar el nou accés ferroviari al Port de Barcelona, dins del marc del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència (PRTR), amb finançament europeu del Mecanisme de Recuperació i Resiliència (MRR).

L'obra, que executa l'Autoritat Portuària de Barcelona, inclou: la construcció de la superestructura ferroviària dins del port, amb un ramal d'accés i un feix de vies a la terminal de TERCAT; les vies d'accés i feixos d'expedició-recepció a la zona de Nou Llobregat, amb la seva electrificació i subestació de tracció, i la part proporcional del projecte de senyalització global.

També es preveu la reposició de serveis afectats, la consolidació del terreny, i la definició geomètrica de les terminals ferroviàries; la construcció del vial de servei i la mota per connectar amb el nou accés sud ferroviari desenvolupat pel Ministeri, així com l'execució de totes les estructures associades a la futura terminal ferroviària.





5. “AMPLIACIÓ DEL MOLL ADOSSAT 3a FASE. VIALITAT” (OB-GP-P-0887/2021)

Adjudicatari: Cosplan Obres Serveis Laantit, S.L.

Temps d'execució: 16 mesos (obra finalitzada)

Pressupost d'adjudicació: 2.435.807 €

L'objecte de l'actuació és la prolongació del vial que discorre paral·lel a l'esquena del dic de l'Est del Port de Barcelona, amb la finalitat de donar servei a la nova terminal de creuers (anomenada terminal H i concessionada a la companyia MSC), que es construirà al sud de la terminal polivalent Port Nou, així com donar servei en el futur a la terminal *ro-pax* que es desenvoluparà més cap al sud, també adossada al dic de l'Est. Les característiques d'aquest vial són similars a les existents davant de les terminals de creuers que ja operen al moll Adossat.

L'àmbit del projecte s'inicia a l'extrem sud de la terminal polivalent i s'estén una mica més al sud de la nova terminal H de creuers, amb una longitud aproximada de 557 m de vial. Es fa coincidir amb la zona de sortida de les conduccions de serveis que connectaran les xarxes de serveis del moll Adossat amb que hi ha al moll de l'Energia.



6. “REHABILITACIÓ MUR EMERGENT DEL DIC DE BOCANA NORD” (OB-GP-P-0758/2014)

Adjudicatari: Acsa, Obras e Infraestructuras, S.A.U.

Temps d'execució: 7 mesos (obra finalitzada)

Pressupost d'adjudicació: 1.958.081 €

Les obres de construcció del dic de la Bocana Nord van finalitzar el desembre del 2003, i el 2009 es van fer obres de reforç i de reparació de superfícies del mur emergent. Al cap d'uns anys la infraestructura necessitava una nova actuació. L'Autoritat Portuària ha promogut la redacció d'una memòria valorada per dur-la a terme, amb una solució de rehabilitació de més abast, que restitueixi l'estat original de l'estructura.

L'objecte de l'actuació consisteix en el sanejament de les superfícies de formigó, tant del costat port com del costat mar, en una profunditat que, un cop superats els plànols d'armadures d'acer, arribi al formigó sa. Un cop sanejat el formigó, es disposaran noves armadures de polímers reforçats amb fibra de vidre. L'àmbit d'actuació correspon a tota la longitud del mur del dic vertical, amb uns 526 m de longitud.





7. “MODIFICAT N. 1 REMODELACIÓ INSTAL·LACIONS ASTA” (OB-GP-M-0828/2018)

Adjudicatari: ute remodelació instal·lacions Ed. Asta

Temps d'execució: 42 mesos
(obra en execució)

Pressupost d'adjudicació: 17.274.690 €

La finalitat de la present actuació és millorar les condicions funcionals del complex ASTA, format per un edifici principal i un edifici annex de policia portuària. Preveu mantenir-hi els departaments actuals (Conservació, Arxiu i Policia Portuària) i una zona de l'edifici principal s'utilitzarà en règim de lloguer per a empreses concessionàries de l'Autoritat Portuària.

Amb aquest objecte, es planteja una rehabilitació integral dels dos edificis, tant a nivell funcional, amb una nova distribució a totes les plantes, com a nivell estructural, ja que se substituiran completament la façana, la coberta i les armadures de coberta. Es mantindran, però, gairebé íntegrament els forjats existents, amb reforços a les fonamentacions.



“8. URBANITZACIÓ RONDA DEL PORT. TRAM IV. FASE 3” (OB-GP-P-0825/2018)

Adjudicatari: Eiffage Infraestructuras, S.A.

Temps d'execució: 13,5 mesos
(obra finalitzada)

Pressupost d'adjudicació: 2.983.220 €

En els darrers anys, l'espai portuari comprès entre els molls de Ponent i Contradic ha patit una transformació important derivada de la implantació d'una nova terminal de ferris. S'ha passat d'una zona industrial i comercial, a un espai clarament urbà i totalment obert a la ciutadania. L'àmbit d'actuació comprèn el tram de la ronda del Port, entre el límit de la urbanització recentment executada al tram IV fase 2 i la rotonda de la porta 28. Així, la urbanització s'executa des de l'accés actual a la concessió d'APM TERMINALS BARCELONA, S.L.U (APM) fins a la rotonda situada just abans.

Les obres permetran millorar la circulació vial, especialment l'accessibilitat de vianants a la zona, ja que les mancances existents en aquesta matèria s'han posat de manifest per la proximitat a la zona urbana i la millora del transport públic, que incrementen el nombre de vianants a la zona. En aquest tram, la ronda del Port limita amb les instal·lacions de les concessions de Companyia Logística d'Hidrocarburs, SA (C.L.H) i APM.



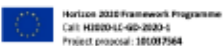
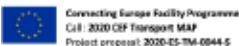
5.5. Altres magnituds econòmiques



Ajudes econòmiques rebudes

Participació en projectes internacionals de recerca i innovació amb subvenció de la UE, 2024

Període	Projecte	Acció i objectius	Programa
2024 – 2028	 nexigen Electrification by Port de Barcelona	Pla d'electrificació de molls i subministrament d'energia elèctrica d'origen renovable als vaixells durant la seva estada al port. NEXIGEN 1+2 promou la col·laboració entre les parts implicades, facilita la integració amb la xarxa regional i comparteix coneixements per fomentar ports més sostenibles a la regió mediterrània i més enllà.	
2023 – 2025	 GREEN MARINE MED MEDITERRANEAN GREEN SHIPPING NETWORK	Projecte per analitzar l'estat del transport verd a la Mediterrània i generar una comunitat d'actors implicats en l'impuls al transport sostenible. L'APB hi participa amb organismes i organitzacions de l'Estat espanyol, Itàlia, Turquia, Israel i els Països Baixos.	 EMFAR Programme Call: EMFAR-2023-FIA-FLAGSHIP Project proposal: 101124818
2018 – 2024	 BClink MoS FOR THE FUTURE	Projecte global per donar suport a les inversions als ports de Barcelona i Civitavecchia per fer front al creixement del tràfic de mercaderies i integrar les cadenes logístiques existents.	 Connecting Europe Facility Programme Call: 2017 CEF Transport MAP Project proposal: 2017-EU-TM-0001-W
2020 – 2024	 CREATORS	Projecte centrat a facilitar els precursors locals per crear i operar sistemes avançats d'energia comunitària (CES) mitjançant el suport als processos tècnics, financers i socials en cada fase del cicle de vida del CES.	 Horizon 2020 Framework Programme Call: H2020-06-943-2020-06-05-SOC Project proposal: 957815
2020 – 2024	 EALING	Estudi que proposa un marc comú harmonitzat i interoperable a la UE per a la transició a l'electrificació i l'acceleració del desplegament de solucions de connexió elèctrica de vaixell a moll (OPS). 22 socis, entre ports i organismes portuaris, han treballat en el marc tècnic, jurídic i reglamentari per accelerar la implantació de solucions OPS.	 Connecting Europe Facility Programme Call: 2019 CEF Transport MAP Project proposal: 2019-EU-TM-0034-5
2021 – 2024	 YEP MED	Projecte centrat en la implementació d'activitats de cooperació transfronterera en el context de la Política Europea de Veïnatge.	 IMC Mediterranean Sea Basin Programme 2014-2020 Call for proposals for strategic projects: A 2 Promotion of social inclusion and the fight against poverty: A 3.3 Professionalization of young people (MEET) and women.

2021 – 2026		Projecte que uneix els ports d'Anvers, Barcelona, Constanta i Venlo, per donar resposta als reptes de reduir el seu impacte ambiental i alhora mantenir la seva competitivitat i afrontar el creixement continu del sector marítim.	 Horizon 2020 Framework Programme Call: H2020-SC-450-2020-1 Project proposal: 101097564
2020 – 2024		Ampliació de vies d'apartador fins a una longitud útil de 750 m en el tram Saragossa – Barcelona del corredor mediterrani. Inclou actuacions a la Terminal Marítima de Zaragoza i al Port de Barcelona.	 Connecting Europe Facility Programme Call: 2020-CE-Transport-MAF Project proposal: 2020-ES-TM-0044-S
2022 – 2024		Projecte en cooperació amb l'Autoritat Portuària de Balears, per desenvolupar projectes pilot <i>on-shore power supply</i> (OPS) per a la connexió elèctrica de vaixells portacontenidors i ferris a moll. L'objectiu final és reduir les emissions d'efecte hivernacle i altres contaminants.	 Programa de Apoye al Transporte Sostenible y Digital en comunidades competentes / Unión de innovación y desarrollo del transporte marítimo y pefero / SCL: Apoyo al desarrollo de comunidades alternativas en puertos y aeropuertos / H2020-CE-Transport-MAF
2022 – 2024		Digitalització de la xarxa ferroviària del Port de Barcelona mitjançant el desenvolupament d'un Centre de Tràfic Centralitzat (CTC).	 Programa de Apoye al Transporte Sostenible y Digital en comunidades competentes / Unión de innovación y desarrollo del transporte / MUE: Proyectos para los servicios de transporte de viajeros y mercancías de ámbito nacional / H2020-CE-Transport-MAF
2023 – 2025		Captura i valorització de CO ₂ a partir dels residus de vaixells per a la producció de combustibles sintètics nets per a vaixells. Hi participen l'APB, CENIT (CIMNE), Aigües de Barcelona i CETAQUA.	 Líneas Estratégicas - CDTI

Pràctiques de compra i contractació de serveis

El 3 de maig de 2024, l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) va publicar anunci de licitació a la Plataforma de Contractació del Sector Públic per contractar el subministrament d'energia de forma conjunta en un grup de compra de procediment obert i per lots. El procediment va seguir el criteri d'adjudicació de millor relació cost-eficàcia sobre la base del preu i amb tramitació ordinària, amb un valor estimat del contracte de 5.959.193 euros, IVA exclòs. En data 27 de juny de 2024, **l'APB va adjudicar** tots els lots (1, 2, 3, 4, 5, 6 i 7) del contracte a **Total Energies Electricidad i Gas España, S.A.** El període de vigència dels contractes de subministrament d'energia elèctrica és de 2 anys.

D'acord amb la fórmula del preu de l'energia establerta al plec de condicions i als coeficients oferts per les comercialitzadores adjudicatàries, aplicant el valor OMIE utilitzat per a la confecció de la licitació (corresponent al preu de l'energia per a l'exercici 2024 al mercat de futurs en les dates de redacció del plec), es va sol·licitat una **reserva pressupostària de 2.300.000 euros** per al capítol B10070.161400, **Consum i subministraments Zona Portuària Submón. electricitat i clima**, de l'any 2024.

06

**El valor
social**



6.1. El capital humà

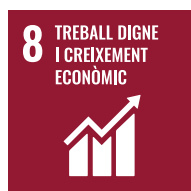
6.2. La seguretat de persones i mercaderies

6.3. El capital social i relacional



El Port de Barcelona entén el capital humà com a factor estratègic per al seu desenvolupament, per això vetlla per garantir el benestar, la salut i el desenvolupament d'habilitats i capacitats de les persones que hi treballen, així com la seguretat en tots els seus àmbits i aspectes.

En aquest capítol es presenten dades de l'àmbit laboral que fan referència exclusivament a l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), com a organització sotmesa al principi de transparència. També presenta dades sobre qualitat, seguretat i actuacions relacionades amb la ciutadania, que provenen de l'APB, però sovint fan referència a tota la Comunitat Portuària.



6.1. El capital humà



L'any 2024 s'han desplegat les **33 accions prioritzaes del Pla de persones 2021-2024** de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), que cerca la consolidació d'una cultura organitzativa cada vegada més oberta i basada en la confiança, però també compromesa amb l'esforç i la consecució de resultats.

Enguany destaca la implementació del **programa de lideratge àgil**, que suposa una millora en la forma de liderar equips, així com la implementació del programa **"Descobrim el Port"**, premiada en els Reconeixements Naveguem Junts 2023, amb l'objectiu de fomentar el coneixement transversal de totes les àrees del Port de Barcelona.

D'altra banda, s'ha elaborat la **política retributiva per a personal exclòs de conveni**, amb l'eina de l'avaluació del rendiment, que permet d'augmentar la transparència dels processos en matèria de política retributiva i potenciar el reconeixement del personal de l'APB.

Dins l'àmbit de la salut destaca que, en aquest exercici, s'han desenvolupat activitats relacionades amb la **salut emocional** i amb la **prevenció de patologies vasculars**. Igualment, s'han desplegat accions per **digitalitzar i modernitzar** processos relacionats amb les persones.

L'àmbit laboral a l'Autoritat Portuària de Barcelona

Perfil de la plantilla

La plantilla de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) a final del 2024 s'havia reduït en 7 persones respecte de l'exercici anterior. El perfil d'aquesta plantilla manté característiques molt similars als anys anteriors:



Més del **60%** de la plantilla té entre **41 i 60 anys**



Més d'un **37%** té més de **26 anys** d'antiguitat



14% de la plantilla exerceix una funció directiva

33%
dones



67%
homes

Evolució de la plantilla APB (nombre de persones), 2020 – 2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Dins de conveni	451	461	468	491	479
Fora de conveni (directius)	70	70	69	72	76
TOTAL	521	531	537	563	555

Plantilla APB per rangs d’edat (nombre de persones), 2024

	16-30 anys	31-40 anys	41-50 anys	51-60 anys	61-70 anys	>70 anys	TOTAL
Homes	30	65	102	124	50	2	373
Dones	19	28	56	57	22	0	182
TOTAL	49	93	158	181	72	2	555

Plantilla APB per antiguitat (nombre de persones), 2024

	0-5 anys	6-10 anys	11-15 anys	16-20 anys	21-25 anys	26-30 anys	>30 anys	TOTAL
Homes	73	37	34	46	34	74	75	373
Dones	45	25	15	22	15	42	18	182
TOTAL	118	62	49	68	49	116	93	555

Diversitat i igualtat d’oportunitats

Igualtat de gènere

La quota de dones en els principals òrgans de govern del Port de Barcelona i l’APB és lleugerament inferior a la proporció de dones en el total de la plantilla, tot i que en el Comitè de Direcció de l’APB ha augmentat en una persona.

Presència de dones en els òrgans de govern del Port de Barcelona i de l’APB, 2024*

Consell d’Administració de l’Autoritat Portuària de Barcelona	Comitè de Direcció de l’Autoritat Portuària de Barcelona
Nombre de dones (sobre el total membres)	Nombre de dones (sobre el total membres)
 3 (de 16)	 7 (de 22)
% dones sobre el total membres 19%	% dones sobre el total membres 32%

*Dades a 31 de desembre de 2024

IV Pla d'igualtat

Durant aquest exercici, més de la meitat de membres de la Comissió de Seguiment d'Igualtat de l'APB ha canviat: s'ha substituït un membre de la representació empresarial per jubilació i, com a conseqüència de les eleccions al Comitè d'Empresa, la representació social ha renovat tots els seus components a la Comissió. Aquest òrgan controla el desenvolupament de cada acció i el grau de consecució dels objectius de cada mesura.

El setembre de 2024 s'ha arribat a la meitat de la vigència del Pla d'igualtat i s'ha pogut contrastar l'acompliment de les seves 23 accions en un informe d'avaluació intermèdia, realitzat de conformitat amb el **RD 901/2020**. També el calendari d'actuacions del Pla d'igualtat i el reglament intern de la Comissió de Seguiment estipulen que hi hagi informes semestral i un cop arribada la meitat de la vigència del Pla.

Prevenió de la discriminació

L'APB vetlla perquè no es produeixin casos de discriminació en l'àmbit laboral: aplica el conveni col·lectiu vigent (III Conveni Col·lectiu de Ports de l'Estat i Autoritats Portuàries) quant a les titulacions requerides per a cada ocupació, segueix els procediments de concurs-oposició per fer la selecció i contracta segons la normativa laboral vigent.

El 2024 l'APB ha tingut contractades directament un total de **21 persones amb alguna discapacitat o minusvalidesa**.

Condicions de treball

PROTOCOLS LABORALS

La intranet de l'APB posa a disposició de tot el personal el contingut dels protocols -amb infografies explicatives- pels quals es regeix l'àmbit laboral de l'APB:

- > Pla d'igualtat
- > Protocol d'assetjament (pendent d'aprovació)
- > Política interna de l'APB en matèria de desconexió digital
- > Normativa d'ús de correu electrònic, internet i eines informàtiques i de comunicació electròniques

El grup de treball de política interna de l'APB en matèria de desconexió digital no ha rebut cap incidència durant el 2024 i, per tant, no s'ha hagut de reunir.

FlexiWork

L'APB ofereix a la plantilla des del 2002 la possibilitat de FlexiWork (FW): combinació de teletreball i treball presencial. La principal modalitat que ofereix és d'un màxim de dos dies a la setmana de treball des de casa (40% FW). Per als llocs de treball *a priori* no susceptibles de FW es pot contemplar la possibilitat de fer un dia a la setmana (sempre que hi hagi la possibilitat de concentrar-hi certes tasques que no exigeixin presència). La majoria de llocs no susceptibles de FW pertanyen a Policia Portuària, Unitat de Manteniment General (UMG), Estacions Marítimes (EM), assistents de Direcció, operadors de Torre de Control, Seguretat Industrial, Atracades, Ajudes a la Navegació, Conservació, Magatzem, Serveis Generals, Serveis Mèdics i Comunicació.

FlexiWork a l'APB, 2024

(dades a 31 de desembre)

Llocs de treball susceptibles de FW:

▶ **264**

Persones en FW:

▶ **236**

▶ **42%**

Plantilla total de l'APB

▶ **89%**

Total llocs susceptibles de FW

La **Comissió de Seguiment del FlexiWork**, formada per representants del Comitè d'Empresa i de la part empresarial, és responsable de vetllar per les incidències i dubtes que puguin sorgir, així com de l'observança de tota la implantació del nou sistema. Durant el 2024 no ha rebut cap incidència.

BENEFICIS SOCIALS

D'acord amb les instruccions de Ports de l'Estat, i per indicació de la Comissió Executiva de la Comissió Interministerial de Retribucions (CECIR), des de fa anys s'ha reduït en un 75% l'aportació al fons social, de manera que se n'ha reduït significativament l'ús.

Les persones, al centre de l'organització

PLA DE SUCCESSIONS

L'APB treballa en la promoció del talent intern amb el projecte del **Pla de successions**, que té com a objectiu identificar els llocs de treball clau per a l'organització, per tal que se'n pugui garantir la continuïtat amb una altra persona de dins de l'organització. El Pla comporta conèixer les capacitats i el potencial dels treballadors i suposa, també, fer una anàlisi més profunda dels llocs de treball.

Durant l'any 2024 s'han fet **6 canvis i promocions de lloc de treball** per aplicació del Pla de successions; i des del seu inici, l'any 2019, s'han produït 54 canvis en el marc d'aquest.

CONVOCATÒRIES I BORSA DE TREBALL TEMPORAL

Durant l'exercici 2024 hi ha hagut un total de 67 convocatòries laborals:

- > 27 processos de selecció mitjançant convocatòria externa per cobrir llocs de treball de tot tipus, tant administratius com tècnics i especialitzats.
- > Una convocatòria interna a la Policia Portuària per cobrir el lloc de caporal/a.
- > 22 processos de selecció per cobrir llocs de treball de forma temporal per substitucions de baixes, maternitats, paternitats, eventualitats, etc.
- > 17 processos de selecció per donar suport a les activitats vinculades amb la celebració de la Copa Amèrica.



Promoció del treball jove

En aquest exercici l'APB ha mantingut **6 contractes laborals en pràctiques**, regulats per l'Estatut dels Treballadors. L'objectiu d'aquest tipus de contracte és facilitar la incorporació al mercat laboral de titulats recents que no necessàriament tenen l'experiència professional suficient perquè la seva activitat sigui totalment productiva. D'aquesta manera s'afavoreixen les seves possibilitats d'inserció al mercat laboral una cop acabada l'estada a l'empresa i l'APB contribueix en la missió general de generar prosperitat per a la comunitat.

CONVENIS DE COOPERACIÓ EDUCATIVA

Aquestes són algunes de les actuacions que representen l'impuls de la cerca de talent per part de l'APB el 2024:

- > **25 estudiants en pràctiques de diferents àrees d'especialització**, com ara Administració i Direcció d'Empreses, International Business, Enginyeria Civil, Biologia, Física, Ciències Ambientals, Relacions Públiques, Comunicació Audiovisual i Logística, entre d'altres.
- > **Pròrroga fins al 2028 del conveni amb la Universitat Abat Oliba** per acollir estudiants en pràctiques.
- > **Participació de l'APB en diverses fires universitàries** d'ocupació per promocionar l'APB entre els estudiants.

Comunicació interna

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) entén que la comunicació interna té un paper rellevant en la gestió i desenvolupament de les activitats del Port de Barcelona. Les diverses accions realitzades durant el 2024 s'han encaminat a **millorar l'eficiència operativa, enfortir la cultura organitzacional i fomentar el compromís dels empleats i empleades**.

Apropar el negoci a les persones

L'auditoria de comunicació interna realitzada l'any 2023 va identificar diverses àrees de millora, especialment en la funcionalitat de la intranet. Aquest exercici s'ha treballat per aconseguir una comunicació interna més alineada amb l'estratègia, que reforci i doni prioritat als focus comunicacionals definits en el Pla de comunicació interna: informació sobre negoci (què es fa), sobre l'equip (qui ho fa) i de processos (com es fa).

Com a primera resposta a aquest objectiu s'ha implementat, en col·laboració amb l'equip d'Imatge Corporativa, un **nou disseny de la intranet identificador de la marca Port de Barcelona**, més proper i amigable per al públic intern i que compleix amb els estàndards d'accessibilitat. També s'ha treballat en la millora de la visualització de continguts, especialment a la pàgina d'inici, i s'ha redissenyat i optimitzat el cercador.

En la mateixa línia, els departaments d'Imatge Corporativa i de Comunicació Interna i Formació han desenvolupat conjuntament un projecte per **actualitzar les plantilles de PowerPoint**, atès que les presentacions corporatives són una de les eines més utilitzades per a la comunicació tant interna com externa. L'objectiu d'aquest projecte és assegurar una projecció coherent de la identitat de marca i proporcionar a tot l'equip de l'APB les eines necessàries per fer-ne un ús òptim de manera senzilla.

Documental “La petita gran història de la Copa Amèrica”



La 37a. Copa Amèrica de Vela ha deixat moltes imatges espectaculars, de vaixells volant sobre les aigües, tripulacions pedalant fins a l'extenuació i equips celebrant victòries. Però darrere de tot això hi ha hagut, també, un gran esforç i compromís per part de moltes persones de l'Autoritat Portuària Barcelona (APB), que durant més de dos anys han treballant intensament per fer realitat l'èxit d'aquest esdeveniment.

Per deixar constància de tota aquesta feina i implicació s'ha produït el documental intern “La petita gran història de la Copa Amèrica”, un recorregut per moments i vivències explicades pels mateixos protagonistes, treballadors i treballadores de l'APB.

INICIATIVA “DESCOBRIM EL PORT”

Durant aquest exercici s'ha posat en marxa el programa “Descobrim el Port”, iniciativa guanyadora dels Reconeixements Naveguem Junts del 2023. El programa té com a finalitat que totes les persones de l'organització tinguin l'oportunitat de conèixer què fan els diversos departaments de l'APB, com ho fan i, sobretot, **com cada persona treballadora contribueix al desenvolupament del Port de Barcelona**. El mes de març se'n va dur a terme la primera edició, per conèixer el departament d'Operacions Portuàries i Mercaderies, que incloïa una visita a la terminal de Hutchinson Ports BEST. El mes de novembre es va fer la segona edició, per visitar les noves instal·lacions de la Policia Portuària i conèixer tota la tasca que es fa dins de la direcció de Seguretat Corporativa.

Experiència d'empleat i empleada

En el marc del Pla de persones 2021-2024 s'ha posat en marxa un programa per a la millora de l'experiència d'empleat i empleada, que permet que cada persona disposi d'informació rellevant sobre diferents moments clau en la seva trajectòria professional a l'APB.

Per tal que el moment de la incorporació a l'APB (*onboarding*) es desenvolupi en les millors condicions i de la manera més estructurada i ràpida possibles, s'ha dissenyat i desenvolupat el **portal d'acollida**. Es tracta d'un espai de la intranet que aglutina tota la informació essencial de l'APB – polítiques, organització, cultura, etc.– i incorpora enllaços a tràmits, cursos, tutorials i materials de desenvolupament professional.

DONAR VEU A LES PERSONES

El 2024 l'Autoritat Portuària de Barcelona s'ha sotmès per segona vegada a l'auditoria de l'empresa **Great Place to Work**, amb l'objectiu de fer una diagnosi de situació del clima laboral i, sobretot, quin camí queda encara per recórrer per formar part de les organitzacions considerades com a llocs excel·lents on treballar. Un 64% de les persones interpellades ha participat en l'enquesta i els resultats obtinguts serviran de base per a futures accions de millora de l'organització.

En el marc de la Jornada Anual Naveguem Junts s'ha atorgat el guardó d'enguany dels Reconeixements Naveguem Junts, que tenen l'objectiu d'impulsar el talent intern de l'organització a través del foment de noves maneres de pensar i fer i de reforçar el compromís amb l'APB.

Aquesta segona edició s'ha centrat en treballar idees que fomentin, potenciïn o millorin l'experiència de les persones treballadores i les situïn al centre de l'organització. Una comissió experta va analitzar les 11 candidatures presentades i en va triar 3, que van passar a fase de votació oberta entre totes les persones de l'organització per escollir-ne la guanyadora.

Fer comunitat

La marca interna o *employer branding* de l'APB, Naveguem Junts, organitza anualment una jornada, que és un **espai de trobada i participació presencial**, dedicat a transmetre els comportaments desitjats a la organització.

L'emblemàtic espai Casa Rius ha acollit l'edició 2024 de la **Jornada Anual Naveguem Junts**, amb l'assistència de 300 treballadors. La Jornada s'ha centrat en **les persones com a pilar fonamental de les organitzacions** i ha comptat amb les intervencions del president i del director general, a més de diverses taules rodones sobre àmbits i projectes rellevants per a l'APB. El colofó lúdic de la Jornada ha estat l'espectacle "Ante todo, mucha calma", de l'actor i humorista José Corbacho.

PROGRAMA D'INTERCANVI INTERPORTUARI

A part del coneixement de l'organització, l'APB entén que resulta molt enriquidor conèixer què fan altres ports en àmbits on són referència, ja que això permet **establir-hi sinergies** i, eventualment, importar-ne coneixements.

En el marc de la segona edició del programa d'intercanvi interportuari amb altres ports europeus, durant el mes d'abril dos treballadors de l'**Autoritat Portuària d'Hamburg** van visitar Barcelona i van reunir-se i intercanviar experiències amb diversos departaments de l'APB: Innovació i Estratègia de Negoci, Infraestructures i Conservació, Sostenibilitat Ambiental, Planificació Territorial, Copa Amèrica i Comercial i Màrqueting, entre d'altres. Del 16 al 20 de setembre dues treballadores de l'APB van retornar la visita i van tenir l'oportunitat de conèixer el port alemany, les seves instal·lacions, els seus projectes i el seu personal.

Formació i talent

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) forma el seu personal perquè creu en l'eficàcia de l'aprenentatge continuat i en els beneficis que comporta per a les persones de l'organització el fet de renovar-se, de canviar la manera de fer les coses i d'adaptar-se als canvis. I també perquè el de Barcelona continuï essent uns dels ports de referència al món, amb ajuda de les persones que hi treballen.

L'aprenentatge com a eina de transformació

El Port de Barcelona sempre ha estat innovador i aquest tret de la seva identitat es vol traslladar també a la formació i processos d'aprenentatge oferts a la plantilla. Per això tota la formació busca la doble vessant: la millora i el benefici per a la persona i per a l'APB.

Per tal de garantir la continuïtat i actualització del coneixement dins de l'organització i de promoure el desenvolupament i creixement professional de les persones que hi treballen, durant el 2024 s'han fet **més de 26.000 hores de formació, que han impactat en el 93,64% de la plantilla de l'APB**. Així, pràcticament la totalitat de la plantilla de l'APB ha participat en alguna (o diverses) propostes formatives, que en conjunt han obtingut una **mitjana de satisfacció de 9 punts sobre 10**.

Indicadors generals 2024

Accions formatives:

▶ **232**

Grups formatius:

▶ **526**

Hores totals de formació:

▶ **26.283,50**

Nombre de persones formades:

▶ **514**

Percentatge respecte a la plantilla mitjana: **93,64%**

Grau de satisfacció:

▶ **9 sobre 10**



Per al Pla de **formació i desenvolupament** es valoren les necessitats internes, per a les quals es defineixen (i s'amplien amb noves propostes) múltiples cursos i programes de diferents tipus, modalitats i abast.

La plataforma de formació en línia, **Naveguem Junts Learning**, s'ha consolidat i des del seu llançament, el 2022, ha duplicat l'oferta formativa. El 2024 un total de **374 persones** han fet formació en aquesta modalitat.

Desenvolupament del talent intern

Com a conseqüència del compromís continu amb el desenvolupament i la professionalització del talent intern, l'APB duu a terme un **programa de formació individual específica**, que permet al personal accedir a una àmplia varietat de cursos especialitzats impartits a reconeguts centres de formació, fundacions, universitats i escoles de negocis.

Aquest enfocament personalitzat no només **potencia les habilitats i competències de les persones**, sinó que també ha fomentat una **cultura d'aprenentatge continu i excel·lència professional**. La participació activa en aquests cursos prepara els treballadors i treballadores per afrontar millor els reptes del mercat i contribuir de manera significativa a l'èxit i creixement de l'organització.

Conscient també de l'especificitat dels àmbits de coneixement del sector logístic-portuari i dels reptes en innovació i sostenibilitat que afronta aquesta activitat econòmica, l'APB compta amb entitats de primer nivell i especialistes en les disciplines específiques, com l'Escola Europea – Intermodal Transport.

PROGRAMA DE DIRECCIÓ D'EQUIPS

Un dels grans àmbits abordat el 2024 ha estat el de la gestió d'equips, una iniciativa dirigida a la transformació de l'APB. El **Programa de Direcció d'Equips** tracta àrees com la comunicació, la percepció de favoritismes, l'equitat, l'agilitat, el feedback, la corresponsabilitat o la definició de funcions.

El programa està dirigit a totes les persones de l'organització amb personal a càrrec, atès el seu paper fonamental per impulsar una gestió centrada en les persones i basada en els valors i principis ètics de l'APB; per facilitar l'atracció, el desenvolupament, la motivació i el compromís de les persones, i per assolir els objectius del Port de Barcelona de manera respectuosa i sostenible. En aquesta primera edició hi han participat 34 persones.

Formació orientada al client

L'APB també fa anys que ofereix **activitats formatives específiques dirigides al client final**, per tal d'adaptar-se a les seves necessitats i alinear-se amb els objectius del Port de Barcelona. (La informació sobre aquesta formació es pot consultar en l'apartat "L'Experiència de Client" del capítol La Gestió).

Escola Europea – Intermodal Transport

L'Escola Europea – Intermodal Transport, centre de formació participat pel Port de Barcelona i especialitzat en el transport intermodal, presenta una oferta formativa d'àmpli abast social i professional. Les activitats organitzades durant el 2024 han atès directament i en total més de 6.000 persones de més de 80 nacionalitats diferents:

- ▷ **Visites tècniques al Port de Barcelona** per donar a conèixer la Comunitat Portuària i les seves activitats de negoci, socials i mediambientals.
- ▷ **Accions formatives:**
 - > **Cursos de formació especialitzada**, presencials o híbrids (amb part en línia), sobre temes relacionats amb la intermodalitat marítima i ferroviària; la intel·ligència artificial aplicada a l'activitat logísticoportuària; cadenes logístiques a temperatura controlada; transició energètica en ports; operacions portuàries; gestió portuària, i digitalització del comerç internacional.
 - > **Formacions executives** per a professionals de diferents països com, per exemple, les realitzades amb directius dels ports de Brasil i Angola, o una del Ministeri de transport de Turquia.

Activitat de l'Escola Europea - Intermodal Transport, 2024

Activitats formatives:

▶ **80**

Participants en les activitats formatives:

▶ **2.368**

Visites tècniques:

▶ **113**

Participants en les visites tècniques:

▶ **3.639**

Port Virtual Lab

L'Escola ha seguit consolidant la seva eina formativa **Port Virtual Lab**, que recrea les operatives de comerç internacional a través d'una plataforma d'empreses simulades, i durant aquest exercici ha **incorporat 11 centres nous** al programa.

S'han dut a terme formacions en **centres nacionals** com la Universitat de Barcelona, la Fundació Universitat Autònoma de Barcelona, el CE Politècnics, l'Institut de Logística de Barcelona, l'Institut Lluïsa Cura, el FP Santurtzi, Barcelona Activa i l'Ajuntament del Prat. I amb **centres internacionals** com la Fondazione Caboto (Itàlia), l'Université de la Sorbonne (França), la Saudi Logistics Academy (Arabia Saudí), GMLS (Sudàfrica), l'IFTL (Marroc), La Spezia (Itàlia) i Fondazione ISYL (Itàlia).

OFICINA TÈCNICA DE SOSTENIBILITAT DEL PORT DE BARCELONA

En el seu rol de gestió dels temes de sostenibilitat social i bon govern de la Comunitat Portuària de Barcelona, l'Escola ha donat suport a l'equip d'Organització i Sostenibilitat per al desenvolupament del Pla de sostenibilitat sectorial, a més d'organitzar diversos esdeveniments vinculats a aquesta temàtica.

PARTICIPACIÓ I LIDERATGE DE PROJECTES

L'Escola Europea no només organitza directament accions formatives, sinó que, a més, impulsa i és l'eix fonamental de diversos programes, projectes i jornades de formació, en els quals ha seguit treballant el 2024.

Green Marine Med

Lidera: Centro Tecnológico Naval y del Mar (CTN) i World Ocean Council (WOC)

Cofinança: Fons Europeu per a l'Aqüicultura, la Pesca i el Sector Marítim (EMFAF, European Maritime, Fisheries and Aquaculture Fund).

Objectiu: crear una comunitat de parts interessades en el transport marítim ecològic (*green shipping*) mediterrani per promoure la innovació i la sostenibilitat en el sector.

Assoliments i activitats 2024:

- Curs en Transició Energètica per a Comunitats Portuàries, orientat al disseny de plans de transició energètica.
- Creació d'un simulador de plans de transició energètica per a ports.

Formati al Porto

Lidera: Escola Europea – Intermodal Transport Civittavecchia.

Objectiu: és la versió italiana del programa Forma't al Port.

Assoliments i activitats 2024:

- Incorporació d'un nou centre al programa: ja són en total 6 instituts i universitats.
- 272 participants.

Diploma de Tècnic Superior de Logística Integrada i dels Processos d'Expedició i Tècnic Superior en Logística i Gestió de la Supply Chain

Lidera: Escola Europea a Civitavecchia, autoritats portuàries de Roma i Lazio i Fondazione G. Caboto.

Assoliments i activitats 2024:

- > Posada en marxa d'un nou grau tècnic superior en Logística i Gestió de la Supply Chain, amb **25 alumnes**.
- > 5a edició. En les edicions anteriors ja s'havien format més de **100 participants**, un 90% dels quals s'han inserit en el món laboral.

GRUP DE TREBALL DE FORMACIÓ I OCUPACIÓ

L'Escola Europea presideix i coordina les sessions del grup de treball del Consell Rector de Formació i Ocupació i els seus subgrups. A continuació se'n detalla l'activitat d'aquest exercici.

Forma't al Port

Lidera: Escola Europea.

Dirigeix: Grup de Treball de Formació i Ocupació del Consell Rector per a la Promoció de la Comunitat Portuària.

Assoliments i activitats 2024:

- > 588 alumnes de cicles formatius de grau superior en Transport i Logística i Comerç Internacional d'instituts de l'àrea metropolitana de Barcelona.
- > 60 alumnes del cicle formatiu de grau superior en Química Industrial.
- > Tercera edició del programa TALENT, que afavoreix que els millors alumnes de cada centre accedeixin a una formació per a equips d'alt rendiment en logística.

Treballem Junts

Programes de formació per a la millora de les habilitats i coneixements (*upskilling*) de les persones que formen part de les empreses de la Comunitat Portuària.

(Pel que fa a les actuacions **Descobreix el Port, Aprenem Junts i Benvingut al Port**, que coordina la Escola Europea, es tracten en l'apartat "Acció social" d'aquest capítol).

La salut i la seguretat en el treball

Serveis Mèdics de l'APB

Durant el 2024 els Serveis Mèdics de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) han tingut un total de **1.399 usuaris potencials** (61 més que el 2023), inclosos treballadors en actiu i jubilats de l'entitat i els seus familiars.

L'activitat assistencial en els centres de Bosch i Alsina i de l'edifici WTC Barcelona s'ha concretat en un total d'**11.769 visites** (+1,5%) d'especialistes, medicina de família, sessions de rehabilitació i consulta d'infermeria. L'atenció ha estat tant presencial com en línia (mitjançant la plataforma Teams o altres) i telefònica. Això ha permès dur a terme consultes híbrides, que possibiliten, per exemple, fer visites de seguiment sense desplaçaments.

Usuaris potencials dels Serveis Mèdics de l'APB, 2024

■ 555	personal actiu de l'Autoritat Portuària
■ 402	familiars del personal actiu
■ 226	treballadors jubilats
■ 70	familiars de personal jubilat
■ 146	treballadors temporals, vidus/vídues, orfes i d'altres
TOTAL: 1.399 usuaris potencials	



Activitat assistencial dels Serveis Mèdics de l'APB, 2024

■ 4.714	consultes d'infermeria
■ 4.719	consultes d'especialistes i medicina de família
■ 2.336	sessions de rehabilitació
TOTAL: 11.769 visites (+1,5%)	



Promoció de la salut

Les iniciatives habituals per garantir la salut en l'àmbit portuari (atenció sanitària, revisions, etc.) s'han completat el 2024 amb les següents **activitats d'informació i formació**:

- ▷ Procediment per a l'acreditació com a empresa saludable dins de l'INSS.
- ▷ Enfortir l'eslògan "La mar de bé", per oferir informació necessària i adequada sobre hàbits saludables.
- ▷ Campanya anual sobre el càncer de colon, pròstata, mama i coll d'úter.
- ▷ Programa per a la reducció del sobrepès i altres riscos coronaris II: el reconeixement mèdic recomana la visita a un dietista, adoptar una dieta saludable, i/o exercici adequat al pes.
- ▷ Estudi del benestar emocional a l'organització, amb la publicació en la plataforma Naveguem Junts Learning de vídeos sobre autocontrol emocional, intel·ligència emocional, la síndrome de *burnout* i la resiliència davant dels canvis.
- ▷ Estudi complet dels treballadors per a la detecció del risc vascular venós.
- ▷ Promoció d'hàbits saludables, amb 4 publicacions per la deshabitació del hàbit del tabac.

Prevenició de riscos laborals

L'APB va optar fa temps per ser una organització preventiva mitjançant la constitució d'un Servei de Prevenció propi amb les quatre especialitats i els recursos humans i tècnics necessaris, com disposa la Llei de prevenció. Durant el 2024 s'han passat totes les auditories externes de seguiment **del Sistema de Gestió de la Seguretat i Salut al treball (SGSST)**, creat pel Servei de Prevenció i certificat amb la norma ISO 45001:2018.

INDICADORS DE SEGURETAT I SALUT EN EL TREBALL

Sinistralitat laboral a l'APB

- ▷ Índex d'incidència d'accident amb baixa dels treballadors: **2.275 punts**
- ▷ Nombre d'accidents amb baixa laboral: **17**, dels quals 3 *in itinere* i 2 durant actuacions policials de la Policia Portuària.

Vigilància de la salut

- ▷ **339 reconeixements mèdics** del Conveni de Ports de l'Estat i Autoritats Portuàries: per nou ingrés, periòdics, per canvi de lloc de feina i/o després de baixes prolongades.

Simulacres

Realitzats als edificis i espais on treballa el personal de l'APB al World Trade Center Barcelona (oficines centrals de l'Autoritat Portuària) i a d'altres instal·lacions de la zona portuària.

PLA DE DESPLAÇAMENT

L'APB facilita targetes de transport públic integrat (T-usuals) a les persones de la plantilla que optin per aquesta opció sostenible per anar a la feina. El 2024 un total de **239 persones** s'han beneficiat d'aquesta iniciativa. A més, dues persones fan ús de l'opció de mobilitat del pàrquing de bicicletes del World Trade Center Barcelona, que subvenciona l'APB.

6.2. La seguretat de persones i mercaderies



Polícia Portuària

El 2024 ha estat un any marcat principalment per la celebració de la 37a Copa de l'Amèrica, però també l'increment de l'activitat portuària en la majoria dels seus àmbits ha repercutit en la feina diària de la Policia Portuària. A continuació es resumeixen les seves principals actuacions.

Àmbit de circulació (trànsit)

Actuació de la Policia Portuària en l'àmbit de trànsit, 2023-2024

Indicador	2023	2024	Variació
Accidents dins del recinte portuari ⁽¹⁾	137	146	+6%
Ferits lleus	52	55	+6%
Ferits greus	2	9	+350%
Morts	2	1	-50%
Proves de detecció d'alcoholèmia ⁽²⁾	1.915	1.508	-21%
Amb sanció per positiu administratiu	57	29	-50%
Amb sanció per positiu penal	14	22	+57%
Proves de detecció d'estupefaents ⁽²⁾	40	18	-55%
Amb sanció per positiu administratiu	22	15	-32%
Amb sanció per positiu penal	1	0	-100%
Denúncies tramitades ⁽³⁾			
Per infracció circulació	5.263	8.188	+50%
Per infracció administrativa	298	251	-15%
Controls de transport ⁽⁴⁾	47	58	+23%
Denúncia legislació de transport terrestre	172	217	+26%

⁽¹⁾ La majoria (124) dels **accidents de circulació a la zona de servei portuari** han tingut només conseqüències de danys materials. Malauradament, en un dels accidents ha perdut la vida una persona.

⁽²⁾ La Policia Portuària ha participat en **10 campanyes del Servei Català de Trànsit (SCT)**. Els **214 controls** de detecció d'alcohol i d'estupefaents realitzats en la zona de servei portuari han permès també detectar **altres 13 delictes contra la seguretat del trànsit**, com conduir sense permís, amb el permís retirat, o amb pèrdua total de punts.

⁽³⁾ La majoria de **denúncies pel Catàleg d'infraccions administratives del Port de Barcelona** han estat per infraccions de circulació, sobretot per indisciplines en estacionament i aturades indegudes. Gairebé el 30% de les **1.479 denúncies tramitades amb butlleta del SCT** han estat per no haver presentat el vehicle a la Inspecció Tècnica de Vehicles (ITV).

⁽⁴⁾ S'han fet **58 controls de transport** (+23%) amb **217 denúncies** relacionades amb la legislació de transport terrestre, **116** de les quals han estat relacionades amb el transport de passatgers (VTC), especialment de l'àmbit urbà.

Àmbit de seguretat

Actuació de la Policia Portuària en l'àmbit de la seguretat, 2024

Tipus	Nombre intervencions
Participació en simulacres del PAU com a Grup d'Ordre ⁽¹⁾	59
Control i supervisió d'operacions amb bombers:	
De càrrega o descàrrega directes entre vaixell i camió de mercaderies perilloses ⁽²⁾	420
De <i>bunkering</i> de gas natural liquat (GNL) a vaixell, tipus TTS o MTTS	341
Controls d'accés a la zona restringida del Port	
Retirada d'acreditacions caducades	791
Denúncies per fer servir acreditació aliena o cedir acreditació	22
Diligències remeses a altres cossos policials ⁽³⁾	
Fets delictius (persones detingudes)	470 (41)
Infraccions a la Llei de protecció de la seguretat ciutadana LO-4/2015	59
Robatoris	167 ⁽⁴⁾

⁽¹⁾ Com a responsables del Grup d'Ordre i tant en simulacres propis com d'empreses i terminals del territori

⁽²⁾ Segons el Reglament RD 145/1989

⁽³⁾ Mossos d'Esquadra, Guàrdia Civil, Policia Nacional...

⁽⁴⁾ D'aquests, **148** per robatori amb força a interior de vehicle

Àmbit assistencial

▷ Assistència en **104 accidents laborals** al Port de Barcelona, i que han resultat en 5 ferits greus i una persona morta.

▷ Gestionades i donada cobertura a **783 serveis d'ambulàncies** del SEM, de l'Ambulància del Port i de mútues privades.

▷ Prestació d'auxili de diferents tipus a **738 ciutadans** (+11%).

Àmbit administratiu

▷ S'han instruït **1.097 actes administratives** (+13%), de les quals **42%** han estat per **decomís de productes de venda ambulant**, un 6% més que l'any 2023, fruit del control més exhaustiu dut a terme.

Àmbit portuari

▷ **183 expedients d'avaries (CEA)**, 48 dels quals per trencament de barreres de les interseccions especials ferroviàries, i 28 per trencament de barreres dels controls d'accés a la zona restringida.

▷ **420 procediments mediambientals** activats, bàsicament per residus sòlids a les dàrsenes, vessaments líquids i residus sòlids a calçades, o episodis de contaminació atmosfèrica per NO₂/PM₁₀.

▷ **64 expedients** per vehicles abandonats a la zona de servei del Port.

Protecció portuària

El Port de Barcelona està sotmès a les exigències de la normativa estatal i europea de Protecció Portuària. Aquest 2024 ha respost amb l'aplicació de mesures específiques i el proveïment de les eines necessàries per dur-les a terme, tal com es detalla a continuació.

Actuacions en compliment de la normativa

Reglament 725/2004 CE, relatiu a la millora de la protecció dels vaixells i les instal·lacions portuàries:

- > Validació i aprovació de les avaluacions de riscos i dels plans de protecció de moll Príncep d'Espanya, Autoterminal S.A. i DECAL ESPAÑA S.A.
- > Actualment hi ha 44 instal·lacions afectades per la norma International Ship and Port Facility Security (ISPS) al Port de Barcelona.

Reglament (UE) 2017/2226 del Parlament Europeu i del Consell, de 30 de novembre de 2017, per **establir un sistema d'entrades i sortides (SES)**, així com les de denegació d'entrada a ciutadans nacionals de tercers països que creuin les fronteres exteriors dels estats membres:

- > Acordades les mesures i l'equipament necessari sobre la implementació del sistema a les diferents terminals internacionals de passatgers del Port (cabotatge, *short sea shipping* i creuers), que previsiblement ha d'implementar-se a mitjans del 2025. Aquestes es concreten en converses i reunions amb responsables de la Policia Nacional del Port i, en concret, de la Comissaria General d'Estrangeria i Fronteres.

Mesures de protecció implantades

- > Aprovació i inclusió en el registre anual de l'APB del **15 dels 38 participants** en la 8a edició de les **proves de validació de les unitats canines de detecció d'explosius** de les empreses de seguretat privada que presten els serveis de provisions a vaixells a les terminals de creuers internacionals.
- > S'han dut a terme les següents **homologacions** per part de la **Comissió de Control dels**

Dispositius de Videovigilància de Catalunya, depenent del Departament d'Interior de la Generalitat de Catalunya:

- > Aprovació, renovació i ampliació del circuit tancat de televisió (CCTV).
- > Renovació del sistema de videovigilància del Centre de Control de l'Autoritat Portuària (248 càmeres).
- > Renovació de les càmeres instal·lades als accessos i terminals del Port de Barcelona (129 càmeres en 21 punts) del sistema d'identificació automàtica de matrícules (SIAM).
- > Ampliació del sistema de videovigilància del Centre de Control de l'Autoritat Portuària (244 càmeres), pendent de rebre la corresponent resolució d'aprovació.
- > Supervisió dels **serveis contractats per l'APB per a la vigilància i prestació de serveis de seguretat privada** sobre els controls d'accés als estacionaments de camions i recintes de seguretat dels molls públics i altres zones portuàries, i amb serveis extraordinaris segons circumstàncies: vaixells militars, estació marítima Drassanes, Àgora APB en el marc del Saló Nàutic, etc.
- > De les Comissions de Seguretat destaquen les reunions del Grup de Treball Operatiu en coordinació amb l'Agència Tributària i la Guàrdia Civil en la **Comissió de Seguretat de Terminals de Contenidors**, sobre les mesures a establir **per combatre el tràfic il·lícit d'estupefants**.
- > Supervisió dels serveis contractats per l'APB i per tercers sobre **l'ús de drons al Port de Barcelona** per aconseguir l'autorització d'ENAIRE i la coordinació amb l'heliport del moll Adossat per autoritzar els plans de vol dels UAS (sistema aeri no tripulat) sobre el territori portuari.
- > Derivat dels acords de l'any 2021 amb AESA, ENAIRE, SENASA i de la part operativa amb Mossos d'Esquadra i Guàrdia Civil (grup Pegaso), durant aquest any 2024 s'han expedit **84 autoritzacions d'ús de drons a tercers i 130 coordinacions informatives de vols**.
- > El 7 de novembre del 2024 **l'Autoritat Portuària de Barcelona ha rebut l'habilitació com a operadora de drons**.



Mesures per a Copa Amèrica

Amb motiu de l'organització de la regata al Port de Barcelona ha tingut lloc un Comitè Consultiu extraordinari, així com diverses reunions amb els cossos policials, per establir les directrius del repartiment competencial i els recursos necessaris per garantir la seguretat de l'esdeveniment.

El Centre de Coordinació i Comunicacions, marítim i terrestre, s'ha ubicat a l'Estació Marítima Drassanes i ha estat encapçalat pel Centre de Coordinació Operativa d'Emergències de Barcelona (CECOR). El Port també ha participat en les reunions del **Comitè Tècnic Marítim Portuari específic per a la Copa Amèrica**, encarregat de coordinar l'organització de l'esdeveniment.

Principals mesures de Protecció portuària, 2020-2024

Indicadors	2020	2021	2022	2023	2024
Serveis RX mòbils i arcs de seguretat per al tràfic de cabotatge FCS i creuers	82	68	259	244	49
CCTV (gravacions policials i judicials)	57	46	48	109	149
Hores de servei de seguretat privada en instal·lacions portuàries públiques	37.032	27.589	33.919	28.910	35.347,5
serveis de creuers, control d'accessos, recintes, etc.	19.464	10.069	16.399	6.261	8.999,25
serveis de pàrquing	17.568	17.520	17.520	22.649	26.348,25
Certificacions binomis K-9 (presentats/aptes)	0	0	78 (35)	51 (25)	15 (38)
Autoritzacions Sostrat* - passis codi QR	0	13.775	17.360	18.370	10.336
Zona pública (sense portes)		33	393	223	0
Zona restringida (altres portes)		260	804	2.147	2.809
Moll de l'Energia (Porta 31)		12.851	14.510	14.695	7.494
Moll Adossat-Zona controlada (Porta 2)		631	1.653	1.305	33

*Sostrat és la plataforma electrònica de gestió d'autoritzacions, entre d'altres gestions digitals

L'Oficina de Protecció Portuària

L'Oficina de Protecció Portuària gestiona les actuacions relacionades amb simulacres, auditories, inspeccions, reunions i incidents, entre d'altres, i registra i documenta tot aquest tipus d'activitats.

Oficina de Protecció Portuària, 2020-2024

Actuacions	2020	2021	2022	2023	2024
Simulacres ISPS* (pràctics i teòrics)	13	8	13	37	17
Inspeccions / Auditories	36	46	43	44	19
internes	2	2	3	5	3
externes	34	44	40	39	16
Reunions de seguretat documentades amb acta	18	29	48	39	80
Incidents de seguretat en l'àmbit ISPS (referents a intrusions, polissons...)	15 / (14)	38 / (11)	96 / (44)	96 / (67)	100 / (70)

Registre i control documental	2020	2021	2022	2023	2024
Aprovacions instal·lacions portuàries per part Consell d'Administració/Presidència APB					
Avaluacions (noves + revisions)	10	22	5	8	3
Plans de protecció (nous + revisions)	10	13	7	8	3
Subministrament d'informació seguretat vaixells	14.496	16.404	18.313	17.221	17.885
Avisos ISPS					
Escales vaixells especials (militars - oceanogràfics – escola)	5 (3-2-0)	14 (9-2-3)	25 (15-3-7)	23 (13-7-3)	21 (14-1-6)
PAI (<i>pre-arrival information</i>) – instal·lacions portuàries públiques	0	0	0	1	0
Declaracions de seguretat – instal·lacions portuàries públiques	2	6	0	0	0
Canvis de nivell de protecció 2-3 / (errors)	0	3 (3)	2 (2)	3 (3)	6 (6)
Alertes sordes	0	0	0	0	0

* El codi ISPS (International Ship and Port Facility Security) és un document que inclou una sèrie de mesures preventives i protocols d'actuació orientats a garantir la màxima seguretat de les persones, els vaixells i les instal·lacions portuàries.

Passis i Permisos

El Port de Barcelona gestiona a través del Departament de Passis i Permisos l'emissió de les autoritzacions d'accés a les zones restringides del Port i els permisos per al desenvolupament d'activitats no portuàries als seus espais.

Gestió d'acreditacions i permisos, 2020-2024

Tipus	2020	2021	2022	2023	2024
Acreditacions d'accés al Port gestionades	13.232	13.009	14.665	16.834	13.586
Nous usuaris	2.875	3.494	4.447	4.760	3.841
Renovacions	10.357	9.515	10.218	12.074	9.745
Passis retirats – per Policia Portuària al control d'accessos i per Passis i Permisos	998	1.012	1.354	1.415	1.159
Denúncies de l'APB (gestió GESPOL -GESCITY Policia Portuària)	4.947	7.688	8.819	6.927	8.507
Permisos per a activitats no portuàries	132	282	265	353	298
Autoritzacions d'ús de drons	0	28	46	40	84
Autoritzacions i coordinació de vols	0	53	53	44	130
Altres permisos de pagament*	17	68	82	61	46
Ingressos per permisos de pagament	29.311,18 €	78.850,92 €	133.550,27 €	55.856,29 €	52.579,66 €

* Accés i usos d'espais per a actes, esdeveniments i filmacions, per exemple.

Seguretat industrial

Conveni amb l'Ajuntament de Barcelona

La **Comissió de seguiment del conveni** de col·laboració entre l'Ajuntament de Barcelona i l'Autoritat Portuària de Barcelona s'ha reunit un total de 7 vegades durant l'any 2024. A continuació es detallen les actuacions que han tingut lloc en el marc del conveni.

Inversions

- ▷ Recepció de tres nous vehicles autobomba gran incendi, per a focs en tancs d'emmagatzematge d'hidrocarburs o productes químics, que requereixin grans cabals d'aigua i/o escuma.
- ▷ Inici de tràmits per a la licitació de dos nous vehicles equipats amb grua, mecanisme de càrrega i descàrrega de contenidors i un contenidor cisterna amb un volum de 8.000 litres d'aigua.
- ▷ Inici de tràmits per licitar un robot d'extinció d'incendis per a Bombers de Barcelona.

Solidaritat

Participació en l'enviament de combois d'emergència amb vehicles i recursos per treballar als municipis més afectats per la DANA a València, amb vehicles adquirits sota el Conveni entre el Port de Barcelona i l'Ajuntament de Barcelona.

Formació

- ▷ Tres cursos pràctics impartits per l'Escola Port-Formació Professional del Mar SL (Barcelona), dirigits a bombers i caporals en funcions de rescat aquàtic i subaquàtic: Curs de Formació Bàsica en Seguretat Marítima, Curs de Formació Patró Professional d'Embarcacions (PER) i Curs de Maneig d'Embarcacions de Salvament Avançat.
- ▷ Dues edicions de la Formació en Camp Tècnic de Cap de Dotació i Cap de Grup, impartida per l'École Nationale Supérieure des Officiers de Sapeurs-Pompiers (ENSOP), dirigida a comandaments de bombers i relativa al comandament estratègic en intervencions d'emergències.

Implantació del Pla d'autoprotecció

Amb intervenció de personal de Bombers de Barcelona i Policia Portuària, durant el 2024 s'han dut a terme els simulacres i exercicis pràctics necessaris per acomplir un dels principals objectius del Pla d'autoprotecció (PAU) del Port de Barcelona: establir els mitjans de coordinació necessaris i la disponibilitat de recursos, tant de les empreses adherides com dels grups actuants en cas d'emergència.

Actuacions preventives del PAU, 2024

Simulacre general del PAU del Port de Barcelona

▷ **24**

simulacres de concessions

incloses les empreses afectades pel Pla especial d'emergència exterior del sector químic (PLASEQCAT).

▷ **8**

exercicis contra incendis

corresponents a les pràctiques conjuntes entre Bombers de Barcelona i Remolcadors del Port.



Actuacions relacionades amb la Copa Amèrica

Aquest 2024 s'han desenvolupat i impulsat diverses actuacions per garantir l'acompliment dels requeriments de seguretat industrial durant la 37^a Copa Amèrica.

▷ Pel que fa a les bases dels equips, edificis i instal·lacions implicades

- Revisió dels projectes per emetre les prescripcions de seguretat industrial.
- Coordinació amb Bombers de Barcelona per establir els criteris de protecció contra incendis i autoprotecció de les instal·lacions.
- Visites conjuntes amb Bombers de Barcelona i Policia Portuària.
- Col·laboració i distribució de fitxes operatives de Bombers de Barcelona.

▷ Pel que fa als plans d'autoprotecció i la gestió d'emergències

- Revisió dels Plans d'autoprotecció (PAU) de les bases.
- Revisió dels PAU d'edificis relacionats, com el centre America's Cup Experience i els tinglados del moll Oriental.
- Revisió del PAU general de l'esdeveniment per establir els mitjans de coordinació amb el PAU del Port i amb la Direcció General de Protecció Civil de la Generalitat de Catalunya.
- Revisió dels procediments d'emergència relacionats amb PAU del Port i implantació amb l'aplicació SISPEM.
- Difusió per diferents canals (gestió documental del PAU del Port, formació a Policia Portuària, presentacions en grups de treball de seguretat, etc.).

- Realització de simulacres en instal·lacions vinculades a la Copa Amèrica: Marina Barcelona 92 (American Magic), edifici Alinghi i edifici Desigual (terrassa Hospitality).
- Revisió i distribució del protocol d'emergència propi de l'edifici on s'ha ubicat el Centre de Coordinació Operativa d'Emergències de Barcelona (CECOR) de la Copa Amèrica.
- Representació al CECOR de la Copa Amèrica durant els dies de regates.

▷ Pel que fa a l'estació de subministrament d'hidrogen

L'any 2023 va arrencar el projecte per subministrar hidrogen com a combustible alternatiu per a la navegació d'embarcacions auxiliars de la Copa Amèrica. Durant el 2024 la segona fase ha consistit en la posada en servei d'una nova estació de subministrament d'hidrogen al moll de Ponent. Durant el període d'entrenament i competició s'ha dispensat hidrogen a un total de 10 embarcacions auxiliars de la Copa Amèrica, 6 dels equips participants i 4 de l'organització.

Les accions que s'ha dut a terme des del Departament de Seguretat Industrial han estat les següents:

- Revisió documental del projecte, estudis de riscos i Pla d'autoprotecció.
- Coordinació en la gestió de permisos i autorització de la instal·lació.
- Visites tècniques amb Bombers de Barcelona, edició i distribució de fitxa operativa.
- Coordinació i participació en la jornada tècnica d'hidrogen amb la participació del subministrador, Policia Portuària i Bombers de Barcelona.
- Visites, seguiment i control de les operatives de subministrament d'hidrogen durant entrenaments i competició.

Gestió de mercaderies perilloses

També el 2024 el Port de Barcelona ha gestionat un volum important de mercaderies perilloses. La gestió d'aquest tipus de càrrega en l'àmbit portuari està sotmesa al compliment del **Reial decret 145/89**.

Indicadors gestió de mercaderies perilloses al Port, 2024

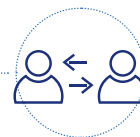
▶ **231.935** notificacions de mercaderies perilloses

- > 196.770 autoritzacions
- > 35.164 canvis o denegacions

▶ **333** inspeccions a terminals

- > 300 a terminals de contenidors
- > 33 a terminals de granel

6.3. El capital social i relacional



La participació en organitzacions

El Port de Barcelona busca tenir veu i vot en les principals organitzacions del panorama portuari internacional i estatal per tal de seguir de prop l'evolució del sector i poder-hi tenir incidència.

Organitzacions internacionals amb participació del Port, 2024

- > Association Internationale Villes et Ports (AIVP)
- > Association of American European Chambers of Commerce and Business Associations (EUROCHAM)
- > Association of European Vehicle Logistics
- > Association of the Mediterranean Chambers of Commerce and Industry (ASCAME)
- > European Coffee Federation (ECF)
- > European Intermodal Association
- > European Car-transport Group (ECG)
- > European Sea Ports Organisation (ESPO)
- > FERRMED
- > Good Distribution Practice Universal Compliance Initiative (GDP-UCI)
- > Groupement National de Transports Combinés (GNTC)
- > Interferry
- > Intermed
- > International Association of Ports and Harbours (IAPH)
- > Medcruise
- > Mediterranean Rail Freight Corridor (RFC6)
- > MEDports Association
- > TENLOG Occitanie Cluster Logistique
- > The European Freight and Logistics Leaders' Forum (F&L)
- > World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC)
- > World Ports Climate Action Program



Organitzacions de l'Estat espanyol amb participació del Port, 2024

- > ALACAT - Federació d'Associacions Nacionals d'Agents de Càrrega i Operadors Logístics Internacionals d'Amèrica Llatina i el Carib
- > Associació Espanyola de Promoció del Transport Marítim de Curta Distància (TMCD)
- > Associació Espanyola del Cafè (AECafé)
- > Barcelona Centre Logístic (BCL)
- > Foment del Treball
- > Qualimac

L'àmbit relacional corporatiu

Comunicació corporativa

Durant l'any 2024 la Direcció de Comunicació del Port de Barcelona ha centrat els seus esforços en donar a conèixer el paper del Port -principal infraestructura de transport i comerç de Catalunya- com a peça necessària per al funcionament de l'economia i, per tant, per al benestar dels ciutadans a qui dona servei. Els grans eixos temàtics sobre els quals s'ha articulada la informació han estat **la innovació i la sostenibilitat**, en línia amb el que estableix el IV Pla estratègic del Port de Barcelona.

L'objectiu del departament és fer arribar els missatges als diferents públics del Port (membres de la Comunitat Portuària, carregadors i usuaris, ciutadans...) de forma eficient per transmetre la importància dels diferents projectes en marxa. La combinació d'informacions més sintetitzades publicades de forma immediata a les xarxes socials amb els enviaments de notes de premsa als mitjans de comunicació i la publicació de *branded content* amb continguts més especialitzats i de qualitat als mitjans de comunicació especialitzats i generalistes ha permès **segmentar els missatges segons el tipus de suport i de públic**, i millorar, així, el coneixement del Port.

D'acord amb la línia editorial definida en **l'estratègia de xarxes socials**, fruit d'una exhaustiva anàlisi,enguany s'ha decidit publicar als perfils del Port a X, LinkedIn, Instagram i Youtube menys contingut, però amb més valor per al públic objectiu. Els resultats han estat molt positius i s'ha aconseguit una mitjana d'índex de compromís (*engagement rate*) molt alta a les principals xarxes socials, fet que confirma l'interès dels usuaris pels continguts del Port.

A més, aquest any el Port de Barcelona ha fet història dins del sistema portuari estatal amb la primera **col·laboració a xarxes socials amb creadors de contingut**. Aquesta iniciativa, enfocada a la difusió a Instagram de les Jornades de Portes Obertes, ha estat un gran èxit: ha superat el mig milió de visualitzacions i ha tingut un elevat nombre d'interaccions. D'aquesta manera s'ha pogut arribar a més persones i donar a conèixer l'oportunitat de visitar el Port a un públic més ampli.



La celebració de la **Copa Amèrica de Vela** ha estat un repte per a tot el Port i també per a la Direcció de Comunicació, que ha treballat estretament amb les altres institucions i persones implicades per aconseguir difondre aquest gran esdeveniment. La Copa Amèrica de Vela ha generat un flux de comunicació continuada i creixent sobre la regata i els diferents esdeveniments vinculats (bases, regata femenina, conferències i presentacions, etc.), així com sobre les vint-i-cinc accions desenvolupades al Port Vell per tenir-lo a punt per a l'esdeveniment: nous espais ciutadans, serveis com el Bus Nàutic, etc.

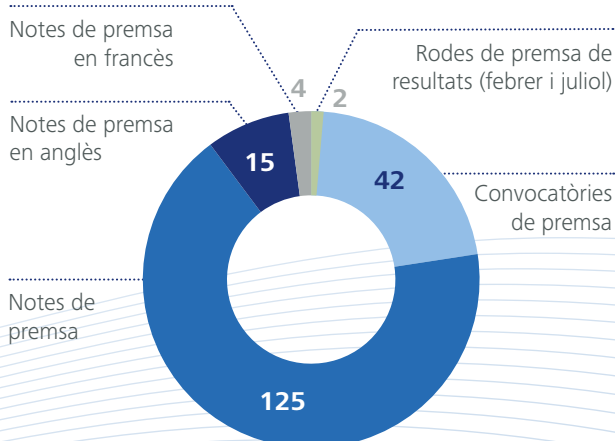
El 2024 també s'han dut a terme altres campanyes especials com han estat les **Jornades de Portes Obertes**, celebrades el 24, 25 i 26 de maig, i que van tenir una participació de més de 30.000 persones; i el Nadal al Port, que ha consolidat el port ciutadà com a referent del Nadal a Barcelona. En l'àmbit de la innovació, els esforços comunicatius s'han centrat a donar a conèixer els diferents projectes que desenvolupa la **Fundació BCN Port Innovation** i la posada en servei de la primera fase del **BlueTechPort**, el *hub* d'innovació en economia bla-

va del Port de Barcelona, als *tinglados* de Sant Bertran. També s'ha explicat la importància d'altres iniciatives, com la nova xarxa 5G del Port de Barcelona, de gran capacitat i fiabilitat, que permet desenvolupar noves solucions tecnològiques en l'ecosistema portuari.

Els nombrosos projectes ambientals en marxa al Port han seguit assolint fites durant aquest exercici i la Direcció de Comunicació, coordinadament amb els departaments implicats, ha posat especial atenció a fer arribar als mitjans i a la societat aquesta informació. Destaquen les fites assolides pel **projecte Nexigen**, que ja ha connectat de forma regular els primers vaixells portacontenidors amb la xarxa elèctrica i seguirà posant en servei més connexions OPS durant els propers anys. També s'ha informat sobre el gran creixement del subministrament de gas natural líquid com a combustible de transició per a ferris, creuers i vaixells portavehicles, i sobre projectes com l'entrada en servei de les primeres *straddle carrier* elèctriques, la generació d'energia elèctrica a les cobertes de magatzems i instal·lacions portuàries o la generació de combustibles zero emissions al port.

Comunicativament rellevants han estat, també, els grans projectes infraestructurals que han de configurar el futur Port de Barcelona. En destaca la signatura del **Conveni de finançament dels nous accessos viaris i ferroviaris** amb el Ministeri de Transports, ADIF i Puertos del Estado, una infraestructura estratègica per millorar la connectivitat i competitivitat del Port. Altres obres determinants per al funcionament del Port sobre les quals s'ha informat han estat la nova seu de la Policia Portuària i els avenços en les futures terminals de ferris i creuers al moll Adossat.

Accions amb els mitjans de comunicació, 2024



Les xarxes socials del Port de Barcelona, 2024



X en castellà i català:

14.379
(+1,39%) seguidors

X en anglès:

4.095
(+1,51%) seguidors



LinkedIn:

30.952
(+19%) seguidors



Instagram:

7.153
(+61%) seguidors



Youtube:

1.260
(+13,5%) subscriptors

Relacions institucionals

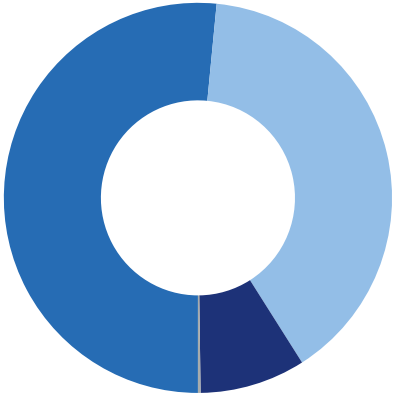
Al llarg d'aquest exercici, el Departament de Relacions Institucionals ha intervingut directament en **909 accions** (+3,8%). Des de l'àmbit de Relacions Públiques i Protocol del departament s'ha coordinat l'atenció de visites al Port de Barcelona per al sector portuari i logístic, s'han organitzat esdeveniments empresarials i institucionals i s'ha prestat assessorament i assistència en matèria de protocol per a activitats com reunions, jornades, fòrums, congressos, fires i missions empresarials.

Actes més destacats, 2024

- > Constitució de la Societat Train Port Barcelona, el 13 de març.
- > Presentació dels nous *tinglados* del moll Oriental del Port Vell, el 16 de maig.
- > Obertura institucional de les jornades de Portes Obertes, el 24 de maig.
- > Presentació de la Llotja de Pescadors, el 31 de maig.
- > Inauguració del servei del Bus Nàutic, el 3 de juliol.
- > Inauguració de la nova seu de la Policia Portuària, el 5 de juliol.
- > Inauguració de la primera instal·lació OPS a la Terminal Hutchison Ports Best, el 12 de juliol.

Activitats amb intervenció de Relacions Públiques i Protocol, 2024

Àmbit d'actuació	Nombre actuacions
■ Disseny i coordinació de visites al Port	469
■ Assessorament i assistència en protocol en actes	359
■ Organització d'actes interns i externs	80
■ Suport a la missió empresarial del Quebec	1
Total activitats	909



Difusió del Patrimoni Cultural

El Pla operatiu del Departament de Patrimoni Cultural cerca contribuir a la difusió del patrimoni marítim i a la seva salvaguarda, transmetre els valors del Port mitjançant el llegat històric i establir sinergies amb altres entitats, amb les quals es comparteixen valors i finalitats. A continuació es detallen algunes de les actuacions més destacades del 2024 en aquest sentit.

Itinerància de l'exposició "Port i fotografia. La imatge fotogràfica del Port de Barcelona"

Organitzada pel Port de Barcelona i l'Agrupació Fotogràfica de Catalunya com a cloenda del centenari d'aquesta darrera, l'any 2023, durant l'any 2024 aquesta exposició ha itinerat i s'ha mostrat al Centre Cívic Barceloneta i al Museu Marítim de Barcelona, en aquest cas coincidint amb l'esdeveniment de la Copa Amèrica.

Es tracta d'una exposició petita, però contundent sobre el Port de Barcelona, que recull, de la mà del comissari, Joan Alemany, quaranta fotografies de professionals i amateurs que han immortalitzat els espais portuaris al llarg del temps. La mostra es complementa amb una projecció d'imatges històriques del Port, seleccionades del fons de l'Arxiu de l'Autoritat Portuària de Barcelona.

Exposició "Picasso i el Port. 1895-1904"

El Port Vell de Barcelona, el Museu Picasso, l'Ajuntament de Barcelona i BWA Yachting han presentat del 30 de setembre de 2024 fins al 28 de febrer de 2025 una exposició urbana, que il·lustra la vinculació de l'artista amb el front marítim de Barcelona. Es tracta d'un recorregut portuari senyalitzat amb grans plafons que, amb fotografies de l'època i reproduccions de les obres de Picasso del període 1895-1904, estableixen un diàleg amb les infraestructures actuals i les vivències del pintor.

Conservació preventiva i restauració

Han continuat les tasques de conservació preventiva de les col·leccions de béns patrimonials, amb inspeccions periòdiques. També s'han documentat en el programari de gestió del patrimoni Museum-Plus Ria totes les dades per dur a terme el seguiment dels béns i s'han intervingut les obres que ho requerien, per tal de garantir-ne la conservació al llarg del temps.

Activitats amb altres entitats

Per tal de reforçar la relació entre Port i la ciutat de Barcelona s'han organitzat diverses activitats en col·laboració amb altres entitats de l'entorn portuari:

- > Els treballadors del Port de Barcelona i els seus familiars han pogut gaudir de visites guiades a exposicions i edificis singulars com ara l'exposició permanent del Museu Etnològic i de Cultures del Món, l'exposició permanent del Museu Picasso o l'exposició "Naufragis" del Museu d'Arqueologia de Catalunya.
- > El Port ha organitzat visites marítimes de contingut patrimonial adreçades a entitats culturals i ha obert, de forma puntual, les portes de la Torre del Rellotge per mostrar aquest significatiu edifici i posar-ne en valor la història.

Acció social

En exercici de les polítiques de sostenibilitat social que s'emmarquen en el IV Pla estratègic del Port, aquest 2024 s'han seguit impulsant accions dirigides a la societat en general, la Comunitat Portuària i determinats col·lectius.

Iniciatives dirigides a l'APB, la Comunitat Portuària i la ciutadania

Nadal al Port

Descripció	Diverses activitats al Port Vell per a infants d'entre 4 i 12 anys.
Objectiu	Acostar el Port als infants i atraure noves vocacions en l'àmbit logístic i portuari.
Resultat	500 activitats i un gran ventall d'esdeveniments per a tots els públics.

Contenedor Solidari

Descripció	Recollida econòmica entre les empreses de la Comunitat Portuària, amb equivalència d'1 € per kg d'aliments.
Objectiu	Ajudar els col·lectius de persones amb recursos limitats.
Resultat	4.743 kg d'aliments acumulats, equivalents a 4.743 €.

Recollida de joguines

Descripció	Recollida de joguines impulsada per la Selecció de Ball Esportiu del Port de Barcelona i amb la participació de la Comunitat Portuària.
Objectiu	Assegurar que infants de famílies amb pocs recursos tinguin regals per Nadal.
Resultat	532 joguines recollides per als nens i nenes del Casal Infantil Drassanes.

Marató de TV3 2024

Descripció	Recaptació de fons per a la Marató de TV3, dedicada a la salut sexual i reproductiva, organitzada per la Secció de Ball Esportiu del Port de Barcelona.
Objectiu	Donar suport al tema central d'aquest any, per impulsar-ne la recerca i difusió.
Resultat	1.570 euros recaptats.

Xec Gourmet social

Descripció	L'APB aporta un 0,2% del valor dels xecs Gourmet que reben els treballadors.
Objectiu	Fer una aportació monetària a una ONG.
Resultat	1.801,44 € recaptats per al Banc dels Aliments de Barcelona.

Campanya de multiplicació de donants de sang

Descripció	Difusió de la campanya del Banc de Sang i Teixits per recaptar donants.
Objectiu	Promoure l'augment de donacions de sang i teixits.
Resultat	Comunicació.

Dia internacional de l'Erradicació de la Violència envers les Dones

Descripció	Col·laboració amb la campanya per erradicar la violència de gènere i posada a disposició d'un curs en línia de sensibilització de gènere al Naveguem Junts Learning. 25 de novembre.
Objectiu	Suport general en el repte de la lluita contra la violència contra la dona.
Resultat	Comunicació.

Aturada laboral en solidaritat a les víctimes de la DANA de València

Descripció	Concentració de solidaritat amb les víctimes de la DANA.
Objectiu	Instar a mobilitzar els recursos públics necessaris per a la protecció de les feines, l'activitat econòmica, la cura i l'allotjament de les persones afectades.
Resultat	Difusió i mostra de solidaritat.

Aportem-Port Solidari València canalitza donacions a les víctimes de la DANA de València

Descripció	Davant la situació d'urgència per la DANA, la iniciativa "Aportem – Port Solidari València" va canalitzar les aportacions de la ciutadania i del col·lectiu logístic portuari a un número de compte bancari.
Objectiu	Destinar els fons recaptats a les necessitats més urgents dels afectats per la tragèdia.
Resultat	Difusió i recaptació de fons.

Dinar Benèfic per a la Fundació Catalana de l'ELA

Descripció	Celebració d'un dinar benèfic juntament amb la Fundació Catalana d'ELA per donar suport als afectats per aquesta malaltia (esclerosi lateral amiotròfica).
Objectiu	Recaptar diners per impulsar la recerca sobre l'ELA, donar a conèixer la malaltia, les seves afectacions i els reptes que comporta.
Resultat	170 participants i 36.094 € recaptats.

Consell de la Dona de la Zona Franca

Descripció	Òrgan de foment de la paritat. Destaca la iniciativa “Feel the ZF Power”, que apropa els escolars de Barcelona a les empreses de la Zona Franca, donant a conèixer la seva aportació a la societat.
Objectiu	Promoció de la igualtat d'oportunitats.
Resultat	2 visites a les instal·lacions del Port i aprovació del Pla d'igualtat.

Dia Internacional de la Dona (8 març)

Descripció	Es convida a reflexionar sobre la importància de la perspectiva de gènere en la vida diària i en l'entorn laboral.
Objectiu	Reivindicar que reconèixer i valorar les diverses perspectives i experiències de gènere enriqueix l'entorn laboral i reforça la societat en el seu conjunt.
Resultat	Comunicació.

Port Obert

Descripció	Reunions periòdiques del Port de Barcelona amb associacions de comerciants i de veïns de barris propers per informar-los de les activitats portuàries. Iniciativa promoguda per la Presidència de l'APB.
Objectiu	Apropament a la ciutadania.
Resultat	Reunions trimestrals o quadrimestrals i més coneixement mutu.

Presentació de la campanya “La samarreta amb més història”

Descripció	Presentació al Port de Barcelona de “La samarreta amb més història”, campanya del FC Barcelona i la seva Fundació per commemorar els 75 anys de la Declaració Universal dels Drets Humans.
Objectiu	Acte de suport als Drets Humans.
Resultat	Commemoració dels 75 anys de la Declaració Universal dels Drets Humans.

Màquines de vending i mobiliari per assistir a la Copa Amèrica

Descripció	Mobiliari i màquines de vending gratuïtes a disposició de la plantilla de l'APB durant l'observació de les regates.
Objectiu	Gaudir de la competició esportiva que se celebra en aigües del Port de Barcelona.
Resultat	Comunicació.

Nou servei de Bus Nàutic al Port Vell

Descripció	Posada en marxa del servei de Bus Nàutic entre els molls de Drassanes i Llevant.
Objectiu	Avançar en la integració port-ciutat i millorar a descongestionar el trànsit terrestre del Port Vell.
Resultat	Dos catamarans de zero emissions, que permeten estalviar 180 tones anuals de CO ₂ .

Campanya antitabac: Deixar de fumar

Descripció	Campanya interna de l'APB promoguda pels Serveis Mèdics per deixar de fumar.
Objectiu	Facilitar informació i recursos per aconseguir la deshabituació del tabac.
Resultat	Comunicació.

Donació de terminals de mòbils obsolets a Stella Maris

Descripció	Donació a Stella Maris de terminals mòbils de l'APB útils però sense ús.
Objectiu	Reaprofitament de material i reafirmació del compromís amb la responsabilitat social.
Resultat	Entrega de 145 telèfons mòbils en bon estat.

Jornada "Endinsa't al Port"

Descripció	Primeres jornades de portes obertes del Port de Barcelona (24-26 maig), coincidint amb el Dia Marítim Europeu.
Objectiu	Apropar el Port de Barcelona a la ciutadania, donar a conèixer el seu funcionament i importància, així com la història i projectes de futur.
Resultat	Més de 30.000 participants.

En el marc del Grup de Treball de Sostenibilitat

En el Grup de Treball de Sostenibilitat es coordinen les diferents necessitats i iniciatives de la Comunitat Portuària, a través de la celebració de reunions recurrents, durant les quals es fa seguiment dels projectes.

Pla de sostenibilitat Positive Impact (PI)

Descripció	Gestió del projecte que pretén, mitjançant una recollida de dades anual, fer d'observatori de la sostenibilitat entre les empreses de la Comunitat Portuària del Port de Barcelona.
Objectiu	Promoure un creixement sostenible que tingui en compte els diferents grups d'interès.
Resultat	131 empreses adherides a 31 de desembre de 2024.

Memòria de Positive Impact 2023

Descripció	Publicació del document que reuneix les actuacions i els índexs de sostenibilitat de les organitzacions adherides al Pla de sostenibilitat Positive Impact durant el darrer any.
Objectiu	Informar els grups d'interès i la societat en general, tenint en compte els principals indicadors extrets del resultat de l'anàlisi de materialitat.
Resultat	Publicació a la web del Port de la Memòria Positive Impact, en català, castellà i anglès. Cadascuna de les empreses adherides al Pla rep una Memòria Positive i una memòria executiva, a més de la documentació resumida de les dades agregades obtingudes de l'enquesta a les organitzacions implicades.

III Jornada de Sostenibilitat

Descripció	Organització de la III Jornada Parlem de Sostenibilitat (27 de novembre).
Objectiu	Compartir amb empreses de la Comunitat Portuària de Barcelona informació sobre RSC en matèria de sostenibilitat.
Resultat	61 persones inscrites i àmplia difusió a les xarxes socials i a mitjans de comunicació.

37ª Setmana de la Gent del Mar

Descripció	Activitats culturals, esportives i professionals per posar en valor la col·laboració i la diversitat de la Comunitat Portuària de Barcelona.
Objectiu	Reivindicar el paper, la realitat i les necessitats de la gent del mar.
Resultat	Enfortir vincles entre els participants i les organitzacions de la Comunitat Portuària.

2ª edició Copa Port Instituts

Descripció	Celebració al pavelló del Port de Barcelona de la 2a edició "Copa Port Instituts", torneig de futbol 7, amb equips masculins i femenins formats per alumnes d'instituts de la zona portuària de Barcelona.
Objectiu	Crear comunitat, crear talent i retenir-lo, i donar a conèixer els perfils laborals de la Comunitat Portuària.
Resultat	Experiència educativa enriquidora que enforteix els llaços entre els instituts participants i demostra el talent i la capacitat dels joves.

En el marc del Grup de Treball de Formació i Ocupació

Enguany s'han celebrat dues reunions de seguiment de projectes i iniciatives del Grup de Treball de Formació i Ocupació i s'han desenvolupat diverses accions dirigides a la Comunitat Portuària i a la societat en general.

Projecte "Aprenem junts"

Descripció	Jornada per promocionar estades a empreses del Port de Barcelona a docents d'instituts d'FP que imparteixen assignatures relacionades amb les activitats del sector logístic i portuari.
Objectiu	Impulsar la captació de talent i contribuir a l'objectiu del Port de Barcelona de crear ocupació de qualitat.
Resultat	20 assistents: 8 professionals d'empreses i 12 professors, que han mantingut entrevistes personals entre ells.

Projecte "Descobreix el Port"

Descripció	Organització d'una jornada d'apropament als perfils professionals del Port de Barcelona per a docents i orientadors de centres de formació d'ensenyament obligatori de Barcelona i una jornada per a formadors del Prat del Llobregat.
Objectiu	Donar a conèixer les possibilitats laborals del Port.
Resultat	39 assistents: 30 de Barcelona i 9 del Prat.

Benvingut/da a l'APB

Descripció	Jornada dirigida a les noves incorporacions i estudiants en pràctiques que s'han unit a l'APB en els últims anys.
Objectiu	Oportunitat per conèixer més profundament la feina de cadascuna de les subdireccions de l'APB, el territori on es desenvolupa l'activitat i els projectes en marxa, a més d'entendre la cultura organitzacional de l'APB.
Resultat	Connectar amb altres companys i companyes que no són col·laboradors habituals.

Programa “Benvingut al Port”

Descripció	Celebració de 2 jornades anuals (10 abril i 21 novembre) que busquen donar la benvinguda i facilitar als nous professionals que s'integren a la Comunitat Portuària de Barcelona una visió completa i transversal de la infraestructura.
Objectiu	Donar resposta a la necessitat d'integrar de manera positiva les persones que s'incorporen al sector i a empreses de la Comunitat Portuària com a part de la política d'atracció i retenció de talent al Port.
Resultat	43 assistents en total.

Projecte al Saló de l'Ocupació

Descripció	Mostrar les oportunitats laborals que pot oferir el sector; resoldre dubtes sobre les oportunitats laborals; donar visibilitat a les empreses de la Comunitat que cerquen treballadors; donar a conèixer les formacions especialitzades del sector per a estudiants.
Objectiu	Impulsar la promoció de l'ocupació de qualitat per a tothom. Facilitar l'acompanyament a les persones en els processos de millora de l'ocupació, de recerca de feina i d'adaptació contínua als canvis tecnològics i del mercat de treball.
Resultat	Presència amb un estand, participació en taules rodones i activitats explicatives dels perfils professionals de la Comunitat Portuària.

Forma't al Port- Terminals Químiques. Captació de talent per a terminals de granel

Descripció	Posada en contacte de les terminals de granel amb l'Escola del Treball i l'INS Narcís Monturiol, centres que imparteixen cicles formatius de grau superior (CFGs) d'Operari de Planta Química.
Objectiu	Crear col·laboracions i donar resposta a les necessitats de les empreses del sector químic per a la captació i retenció de talent.
Resultat	57 alumnes participants

Projecte d'Aplicació de la Intel·ligència Artificial

Descripció	Jornades formatives sobre IA Generativa en l'àmbit de l'Administració i Finances, Comercial i Màrqueting, Gestió de Persones i Operacions Portuàries.
Objectiu	Presentar a les empreses de la Comunitat Portuària la possibilitat d'acollir alumnat de pràctiques d'FP dual i presentar els perfils que s'imparteixen.
Resultat	51 participants en les jornades.

Projecte de Vida Professional – Barcelona Activa

Descripció	Activitat de Barcelona Activa sobre els diferents sectors de l'economia blava.
Objectiu	Adreçat a estudiants d'ESO, de programes de Formació i Inserció, de Batxillerat, de Cicles Formatius, de Centres de Necessitats Educatives Especials i Escoles d'Adults, amb l'objectiu de mostrar les ocupacions vinculades a l'economia blava i els itineraris formatius necessaris.
Resultat	En acabar el curs escolar 2024-2025, 206 alumnes de diferents instituts de la ciutat hauran visitat el Port i les seves instal·lacions.

Serveis a la gent del mar

El Port de Barcelona posa especial cura per donar resposta a les necessitats de les tripulacions de vaixells, que per les seves condicions i característiques de treball passa llargues temporades fora de casa i no sempre disposa dels serveis i el suport (laboral, econòmic i emocional) adequats. Stella Maris i el Comitè de Benestar del Port de Barcelona miren de pal·liar aquestes mancances a través de diverses actuacions.

Apostolat del Mar - Stella Maris

L'entitat Apostolat del Mar – Stella Maris ofereix suport i acompanyament a les persones relacionades amb el món del mar que ho necessiten. L'any 2024 la residència Stella Maris ha tingut una ocupació del **70%** i el transport de tripulants a les instal·lacions de l'entitat o a la ciutat ha augmentat lleugerament respecte del 2023. També s'ha incrementat el nombre de mariners que han visitat el Club d'Stella Maris i l'oficina de l'estació marítima.

Principals serveis d'Stella Maris, 2024

Servei	Descripció	Dades 2024
Residència	Possibilitat de pernoctació per a treballadors del mar, amb condicions especials.	7.498 pernoctacions 682 usuaris (mariners, pescadors, familiars...)
Visites als vaixells	Benvinguda a les tripulacions i explicació dels serveis oferts.	1.789 visites a vaixells 36.000 tripulants han rebut informació
Transport de mariners	Servei entre el vaixell i Stella Maris amb furgoneta	4.075 usuaris
El Club	Espai amb serveis per als mariners, assistència i assessorament.	3.620 usuaris
Oficina de l'Estació Marítima Internacional C	Serveis de telèfon i ordinadors amb internet i wifi per als tripulants dels vaixells de creuers.	973 tripulants atesos 225 tripulants participants en partits de futbol i bàsquet 60 tripulants participants en visites a la Sagrada Família
Altres serveis	Subministrament de targetes SIM i recepció de paquets de compres dels tripulants.	1.581 targetes SIM subministrades 1.423 paquets de compres dels tripulants rebuts i lliurats
Assistència social	Ajudes diverses a mariners i pescadors.	4.125 euros en ajudes (pernoctacions gratuïtes, ajudes econòmiques, etc.).
Centre dels drets del mariner	Format per 2 advocats. Serveis d'assessorament per situacions conflictives, i promoció del coneixement i l'aplicació de les lleis que emparen els mariners.	24 consultes procedents de mariners estrangers.

El Comitè de Benestar del Port de Barcelona

El Comitè de Benestar del Port de Barcelona està format per representants de les següents entitats:

- > Autoritat Portuària de Barcelona (que n'ostenta la presidència)
- > Corporació de Pràctics de Barcelona
- > Institut Social de la Marina
- > Capitania Marítima de Barcelona
- > Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona
- > Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona
- > Associació Catalana de Capitans de la Marina Mercant
- > Societat General de Caps i Oficials de Màquines
- > Remolcadors de Barcelona
- > Federació Internacional de Treballadors del Transport
- > Facultat de Nàutica de Barcelona
- > Confraria de Pescadors de Barcelona
- > Stella Maris (que n'ostenta la secretaria)

El 2024 s'han celebrat **tres reunions del Comitè** (el 15 de febrer, el 14 de maig i l'1 d'octubre), per proposar i fer seguiment de les diverses activitats.

Activitats destacades 2024

- ▷ **Dia de la Gent de Mar de l'Organització Marítima Internacional** (25 de juny). Distribució de fulls de salutació a les tripulacions, il·luminació del pont Porta d'Europa de nit, accés gratuït tot el dia al Museu Marítim i organització d'un concurs de fotografia patrocinat pel Museu Marítim i Stella Maris.
- ▷ **37 Jornades de la Gent de Mar**, celebrades el novembre, amb el següent programa:
 - > Campionat de futbol amistós entre equips de l'entorn marítim portuari.
 - > Taula rodona relacionada amb el Comitè de Benestar del Port de Barcelona.
 - > Sessió "Els estels i el mar: algunes reflexions sobre ciència i fe".

Comitè Nacional de Benestar de la Gent de Mar

El Comitè Nacional de Benestar de la Gent de Mar és un òrgan d'àmbit estatal constituït el 2022 i encapçalat pel president de l'ens públic Ports de l'Estat. L'any 2024 ha celebrat **tres reunions** per tractar, entre d'altres, temes relacionats amb la xarxa de comitès locals, finançament dels serveis de benestar, problemàtica dels visats Schengen, etc.

Durant l'assemblea anual de l'Associació Espanyola de Consignataris de Vaixells a Madrid es va lliurar una placa de reconeixement als comitès de benestar i a Stella Maris.

El mes de novembre es va celebrar a Madrid la jornada "Dimensió social humanitària en els ports d'interès general", amb representants dels diferents ports i d'Stella Maris d'Espanya. En nom del Port de Barcelona hi han participat el cap d'Organització i Sostenibilitat, i el director de l'Apostolat del Mar, com a moderador. S'ha debatut la importància de la sostenibilitat social als ports, de la necessitat de millora de les condicions laborals dels mariners i de garantir un finançament estable per a aquestes iniciatives. També s'hi han tractat temes com l'aportació social dels creuers amb la possibilitat de distribuir a xarxes d'ajuda social els aliments no servits; la disponibilitat d'equipaments mèdics per a tripulants, i la necessitat d'impulsar iniciatives sostenibles i solidàries.

Port Vell

En la seva voluntat de consolidar-se com a zona de desenvolupament econòmic i social de la ciutat i com a eix vertebrador de l'àmbit litoral, el Port Vell està en continua evolució.

Actuacions de millora d'espais i serveis

La celebració de la 37a edició de la **Copa Amèrica** ha comportat aquest 2024 la posada en marxa i desenvolupament de **vint-i-quatre importants actuacions de millora urbanística i tecnològica** a la zona del Port Vell, la majoria d'elles planejades amb anterioritat a la designació del Port de Barcelona com a seu de l'esdeveniment i impulsades a partir d'aquell moment.

El conjunt d'aquestes intervencions -que es detallen en l'**apartat "Copa Amèrica"** d'aquesta memòria- suposa una transformació molt important d'aquesta zona portuària i deixa configurats nous espais públics oberts a la ciutat i la possibilitat d'ampliar i diversificar amb nous usos l'oferta existent.

Seu d'activitats i esdeveniments

Aquest any s'han celebrat als espais públics del Port Vell fins a **93 esdeveniments**, 47 dels quals estan relacionats directament amb entitats i associacions de la ciutat, que han significat en dies d'ocupació un total de 1.115 dies als diferents espais públics del Port Vell.

Indicadors clau de rendiment (KPI), 2024

	Unitats	Dies d'activitat
TOTAL impacte econòmic	46	877
TOTAL socials, concessionaris, sense impacte econòmic	47	238
TOTAL esdeveniments	93	1.115

Principals esdeveniments d'entitats, institucions i associacions, 2024

- > Les Jornades de Portes Obertes del Port de Barcelona
- > Les festes de Santa Eulàlia i de la Mercè
- > La Copa Nadal – Club Natació Barcelona (CNB)
- > Travessia al Port de Barcelona – Club Natació Atlètic Barceloneta (CNAB)
- > Nadal al Port
- > L'arribada dels Reis d'Orient
- > La Fira de la Història de la Barceloneta - Associació de Veïns de la Barceloneta
- > El Dia del Comerç de la Barceloneta - Associació de Comerciants de la Barceloneta
- > El Piano al Port de Maria Canals
- > L'exposició "Ocean from Space", de l'Institut Cartogràfic de la Generalitat de Catalunya
- > La Trobada de Gegants, Grallers i Bestiari de la Barceloneta
- > 38a Gran Trobada d'Havaneres "Barcelona cara al mar"
- > Concert "Clàssica a la Platja", impulsat pel Liceu i l'Auditori
- > La celebració de la Verge del Carme
- > El Primer Bany de l'Any – CNAB
- > El Dia de l'Esport Femení
- > El Circuit Cros de Ciutat Vella
- > Diverses regates de rem i vela
- > 37a edició de la Copa Amèrica de Vela
- > El Tinglado Reial, en col·laboració amb la Comissió de Festes de la Barceloneta

**Altres accions destacades**

- ▷ Diverses accions de promoció i difusió de productes comercials; rodatges publicitaris i cinematogràfics; sessions fotogràfiques; concerts; circs; firetes infantils, i mercats i fires.
- ▷ El Port de Barcelona ha estat present al *village* públic del moll de Bosch i Alsina de la Copa Amèrica, amb estand propi i activitats de dinamització, per explicar com serà el Port del Futur 2030, amb una gran acollida per part dels visitants.
- ▷ En el marc de les Jornades de Portes Obertes al Port de Barcelona, el Port Vell ha organitzat visites teatralitzades per explicar la seva història. També ha ofert un mercat mariner, concerts, activitats per als més menuts i un àgora amb programació de conferències sobre el món de l'economia blava i el Port de Barcelona.

La 37^a Copa Amèrica, més que una regata per al Port de Barcelona

Més enllà de la rellevància i prestigi de la Copa Amèrica com a esdeveniment esportiu, acollir-ne la 37a edició com a seu, ha suposat per al Port de Barcelona un impacte molt positiu tant per la seva estratègia comercial i la seva projecció global com per al seu desenvolupament tecnològic i infraestructural. I tot això seguint un model sostenible en tots els aspectes -social, econòmic i mediambiental- per tal de garantir un impacte continuat al seu entorn.

Projecció i intercanvi de coneixements

L'Hospitality del Port de Barcelona, l'espai d'acollida ubicat en els recentment reformats *tinglados* del moll Oriental, ha rebut més de 4.000 visitants i s'ha convertit en el punt neuràlgic d'interacció entre clients, concessionaris, operadors, transitaris i armadors del Port. A més, altres espais del Port han ofert possibilitats d'intercanvi de coneixements específics.

El Port ha aprofitat aquesta confluència d'actors portuaris per celebrar als *tinglados* els anomenats **Industry-Focused Forum**, trobades especialitzades per sector, que han potenciat l'establiment de connexions comercials, la generació d'oportunitats de negoci per al Port i la seva Comunitat Portuària i el debat amb els professionals més rellevants de cada àmbit. L'objectiu final ha estat promoure el Port de Barcelona als mercats del *hinterland* i *foreland* més estratègics i els seus tràfics, i així ajudar a fidelitzar i captar nous clients. Se n'han celebrat **20 sessions**, amb la participació d'un total de **més de 1.600 persones** (professionals, clients i socis estratègics).

Els *tinglados* han permès consolidar el Port de Barcelona com un dels epicentres del teixit econòmic i social del territori i n'han afavorit la **visibilitat global com a hub logístic i turístic** de primer nivell, així com un escenari privilegiat per a esdeveniments internacionals.

En el marc de la Copa Amèrica, l'Hospitality del Port de Barcelona ha acollit també esdeveniments corporatius propis i de la Comunitat Portuària:

- > Conferència Anual de Short Sea Shipping
- > Jornada "60 anys de granel agroalimentaris del Port de Barcelona"
- > 30è aniversari del Centre Intermodal de Logística (CILSA)
- > 25è aniversari del World Trade Center Barcelona
- > Actes d'empreses de la Comunitat Portuària, com els d'Iberica Marítima i Europcar
- > Jornades promogudes per diferents associacions, com el Club del Transitari Marítim, el Barcelona Clúster Nàutic i l'Associació de Distribuïdors i Fabricants AECOC

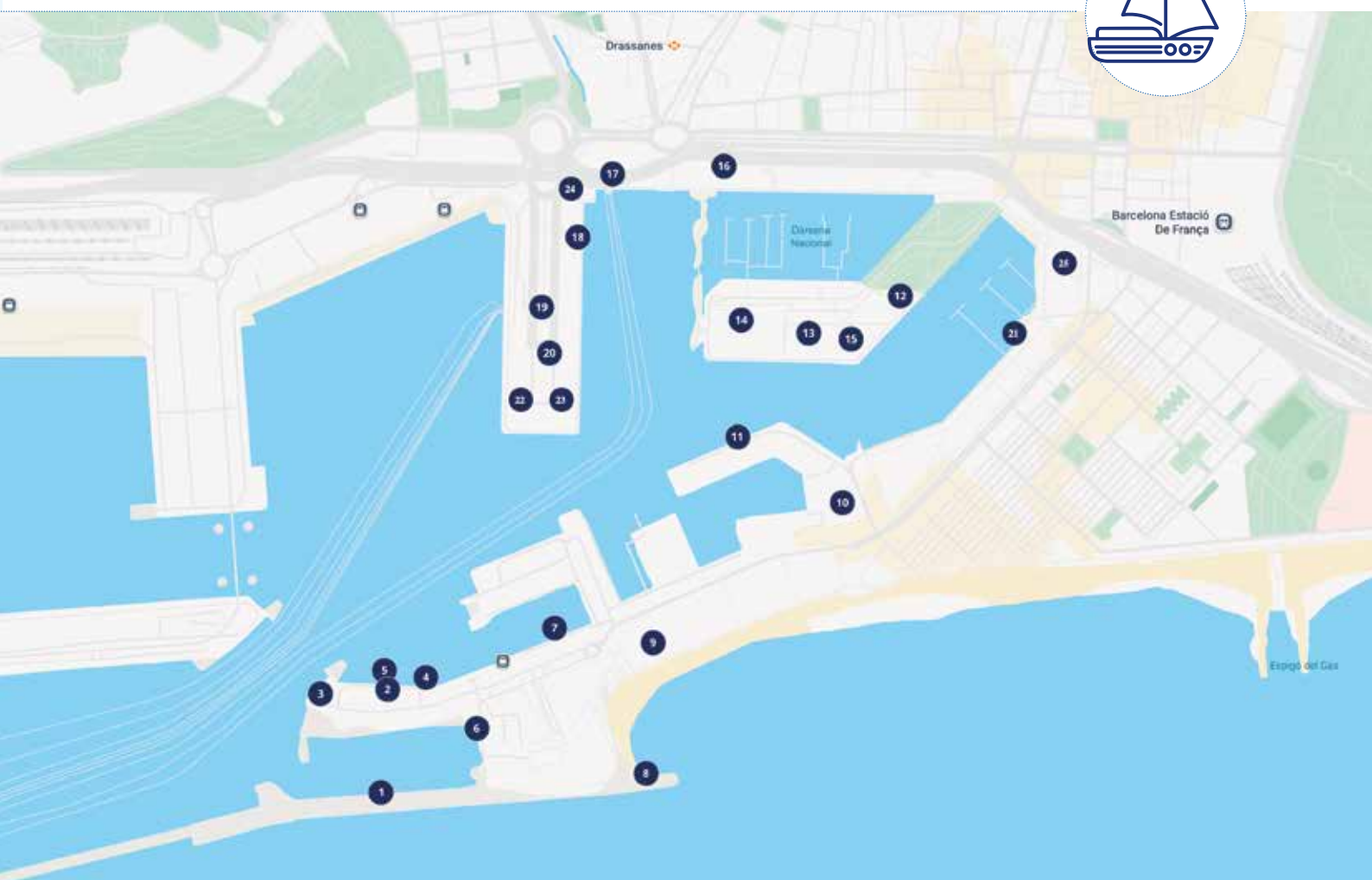
El **BlueTechPort** ha organitzat també diferents conferències al Race Village públic del moll de la Fusta, que han promogut l'establiment de contactes entre professionals i, alhora, han apropiat l'economia blava a la ciutadania.

Un nou Port Vell: transformació d'espais

Visitants i ciutadania també han pogut gaudir d'espais i activitats diverses, resultat de les 24 actuacions de transformació i millora que el Port Vell ha dut a terme gràcies als més de 130 milions d'euros d'inversió publicoprivada. La majoria d'aquestes actuacions ja estaven previstes amb anterioritat, però la designació de Barcelona com a seu de la Copa Amèrica va permetre impulsar-les i accelerar-les.

Les transformacions urbanístiques han permès ampliar la integració del port a la ciutat, fer accessibles nous espais portuaris a la ciutadania. I les actuacions tecnològiques han permès garantir una gestió òptima i segura de la competició i consoliden el Port de Barcelona com un referent en innovació i un *smart port* pioner.

En la línia del model que propugna el Port de Barcelona, el fet que les obres hagin consistit majoritàriament en rehabilitacions i transformacions d'espais i instal·lacions existents ha suposat una alternativa més sostenible des de la perspectiva econòmica.



- | | |
|--|---|
| 1 Rehabilitació de l'espalller de la Nova Bocana | 13 Demolició de l'edifici Cinesa |
| 2 Construcció de la rambla del Rompeolas | 14 Remodelació del Maremàgnun |
| 3 Nou edifici Mirador | 15 Reforma de l'Aquarium |
| 4 Adequació dels espais del Barcelona Nàutic Center | 16 Rehabilitació de l'edifici del Portal de la Pau |
| 5 Servei de bus nàutic | 17 Urbanització del moll de Drassanes |
| 6 Urbanització de les esplanades de la Nova Bocana | 18 Trasllat de l'operativa de Barcelona Nord a Adossat |
| 7 Rehabilitació dels tinglados del moll Oriental | 19 Sanejament de la Torre de Jaume I |
| 8 Espigó de Sant Sebastià | 20 Remodelació del WTC |
| 9 Reforma dels espais del Club Natació Barcelona | 21 Transformació de Marina Port Vell |
| 10 Nous espais per a l'Institut de Nàutica | 22 Implementació de la xarxa 5G |
| 11 Remodelació de l'àrea pesquera-Ilotja | 23 Millora de la fibra òptica |
| 12 America's Cup Experience - antic IMAX | 24 Inversions tecnològiques al CECOR |

El medi ambient com a prioritat

Minimitzar l'impacte mediambiental de les actuacions i l'operativa de l'esdeveniment ha estat una prioritat del Port de Barcelona des del principi i una de les condicions per acollir la 37a edició de la Copa Amèrica. El Port va elaborar una guia de requisits que els equips havien de complir des dels mesos previs a la competició fins a les setmanes de les regates finals, com són:

- > les pràctiques sostenibles en la construcció de les bases i en les accions rutinàries en aquestes,
- > la instal·lació d'un comptador d'aigua a cada base i amb dispositius d'estalvi per garantir la màxima eficiència,
- > l'obligació de fer una anàlisi de la petjada de carboni per compensar les emissions de CO₂ emeses,
- > la instal·lació de plaques solars. en almenys el 20% de la superfície de les cobertes de les bases o
- > la reutilització de tots els materials possibles usats en anteriors edicions de Copa Amèrica.

Al llarg d'aquesta MEMÒRIA ANUAL DEL PORT DE BARCELONA 2024 apareixen destacades algunes actuacions específiques en diversos àmbits amb motiu de la Copa Amèrica. Més informació a l'apartat dedicat a la Copa Amèrica en la web del Port de Barcelona: <https://www.portdebarcelona.cat/ca/port-vell/americas-cup-barcelona-2024>.



37TH
AMERICA'S
CUP
BARCELONA



07

El valor mediambiental



- 7.1. El compromís davant el canvi climàtic**
- 7.2. Estratègia climàtica**
- 7.3. Impacte sobre l'entorn i actuacions de millora**
- 7.4. Ecologia i biodiversitat**





El Port de Barcelona assumeix el rol de lideratge i agent de canvi que li pertoca en la **descarbonització** del transport marítim i de l'activitat portuària. En aquest sentit, vetlla i treballa amb la seva Comunitat Portuària per tal de reduir la petjada ambiental de l'activitat i ho fa mitjançant la prevenció i la presa de mesures que minimitzin al màxim els impactes en l'entorn. A més, a través d'una gestió ambiental acurada i certificada, vetlla per la qualitat de tots els medis (aigua, aire i sòl) en la seva àrea d'influència directa i per garantir-ne la biodiversitat.

Les **dades** incloses en aquest apartat provenen dels sistemes de control de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), que es reporten periòdicament al web del Port de Barcelona i a la Declaració Ambiental anual. Pel que fa a l'**abast** de la informació, el sistema de gestió ambiental inclou les instal·lacions i activitats de l'APB, segons el compliment de les seves funcions: la gestió del domini públic portuari, la construcció i el manteniment d'infraestructures, i la gestió i supervisió de serveis portuaris i comercials relacionats amb el pas de mercaderies pel Port. En queden excloses el Port Vell i les instal·lacions no directament relacionades amb l'activitat portuària, a més dels fars i senyals marítics.



7.1. El compromís davant el canvi climàtic



El model estratègic mediambiental del Port de Barcelona cerca l'excel·lència en sostenibilitat, sobretot a partir de la contribució a la descarbonització de l'activitat, però també de la millora de qualitat de les aigües, de l'aire, dels sòls portuaris i la gestió adequada dels residus i de la biodiversitat.

L'any 2021, José Alberto Carbonell, aleshores director general de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), va signar el document que defineix la **política mediambiental** del Port de Barcelona. Com en els anys anteriors, **el 2024 la Direcció de l'APB ha ratificat de nou aquest compromís** amb la sostenibilitat mediambiental.

El compromís del Port de Barcelona en matèria de sostenibilitat mediambiental

01

Tenir un programa de gestió ambiental adequat, que guïï i millori el nostre exercici ambiental, que impulsi la descarbonització per fer front al canvi climàtic, la transició energètica, l'economia circular i la protecció de la biodiversitat.

02

Mantenir-nos informats i complir la legislació ambiental vigent i altres requisits ambientals a què estem subscriptes.

03

Treballar per prevenir accidents ambientals i mantenir un alt nivell de preparació per reduir els efectes de qualsevol incident o accident que pugui ocórrer.

04

Utilitzar els recursos de la manera més eficient possible, procurant reduir el consum dels no renovables, el consum d'energia, les emissions de CO₂ i altres emissions contaminants com les partícules.

05

Influenciar, rebre peticions i cooperar amb clients, proveïdors, autoritats i altres participants per complir amb la nostra política ambiental i comunicar-nos de manera efectiva amb la comunitat local i les organitzacions rellevants en els seus programes ambientals.

06

Comprar productes i serveis que en la seva producció, la utilització i la destrucció redueixin al mínim l'efecte ambiental negatiu.

07

Proporcionar a tots els empleats formació sobre temes ambientals perquè es considerin agents actius davant de la protecció del medi ambient i la sostenibilitat en el seu treball diari.

08

Garantir que s'implementin els recursos necessaris per complir aquests objectius, el manteniment del nostre sistema de gestió ambiental i la seva certificació.

09

Posar a disposició de les parts interessades informació validada en aquests àmbits i publicar anualment una declaració ambiental.

10

Assegurar que tota la nostra acció es desenvolupa sota el marc del IV Pla estratègic del Port i els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030.

AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA

7.2. Estratègia climàtica

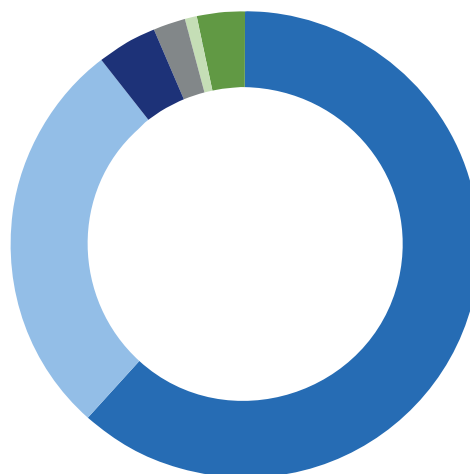


Els càlculs preliminars realitzats per l'Autoritat Portuària de Barcelona per quantificar la petjada de carboni del conjunt de l'activitat que es desenvolupa

al recinte portuari van concloure que **el 2022 es van emetre unes 485.000 tones de CO₂ en total.**

Procedència de les emissions CO₂ al Port (tones), 2022*

	Tones CO ₂
Vaixells (fondeig, maniobra i atracada)	300.000
Consum energètic de les instal·lacions portuàries	135.000
Altres vehicles i maquinària	20.000
Residus MARPOL	10.000
Obres d'ampliació	5.000
Altres procedències	15.000
Total	485.000



*Darreres dades disponibles

El **IV Pla estratègic del Port de Barcelona (2021-2025)** s'orienta totalment cap als objectius fixats tant pels Acords de París de la Unió Europea com per l'Organització Marítima Internacional (OMI) i inclou l'estratègia de descarbonització de l'activitat portuària que té com a objectiu reduir el 50% les emissions de gasos d'efecte hivernacle el 2030 i convertir-se en un port climàticament neutre el 2050.

En aquest sentit, el Port desenvolupa un **Pla de transició energètica** per tal de minimitzar les emissions en tots els àmbits d'actuació: l'activitat portuària en general, l'APB i en les concessions i operadors de la Comunitat Portuària.

En el document **"Declaració Ambiental 2024. Reglament europeu EMAS"** es poden consultar els detalls de l'estratègia climàtica del Port de Barcelona.



Compromisos en l'àmbit global de l'activitat portuària

Nexigen, el Pla d'electrificació de molls del Port de Barcelona, és l'instrument clau de la transició energètica del Port en el seu camí cap a la descarbonització. El seu objectiu principal és millorar la qualitat de l'aire del Port i de la ciutat de Barcelona a través de la implementació de tecnologia OPS (*onshore power supply*), que permet subministrar energia d'origen renovable als vaixells durant la seva estada a port, tot evitant l'ús dels seus motors auxiliars. S'estima que l'impacte de Nexigen comportarà una **reducció de prop del 47% de les emissions de CO₂ i NO_x en l'entorn portuari** i, per tant, s'aproximarà decididament als objectius de descarbonització. En l'apartat "Actuacions per a la millora del medi atmosfèric" d'aquest capítol es detallen els avenços de Nexigen durant el 2024.

El Pla de transició energètica del Port de Barcelona centra també el seu **model energètic** en les energies renovables, l'emmagatzematge d'energia i una xarxa elèctrica intel·ligent que permeti donar resposta a nous consums amb una gestió òptima. Per això treballa des de fa anys en l'explotació del **potencial de generació fotovoltaica** a cobertes i superfícies de la zona portuària i en la **promoció de nous combustibles de zero emissions de carboni** per a vaixells, vehicles pesats i maquinària de les terminals, com l'hidrogen renovable, l'electricitat verda, el gas natural liquat (GNL) i el bioGNL o el metanol verd.

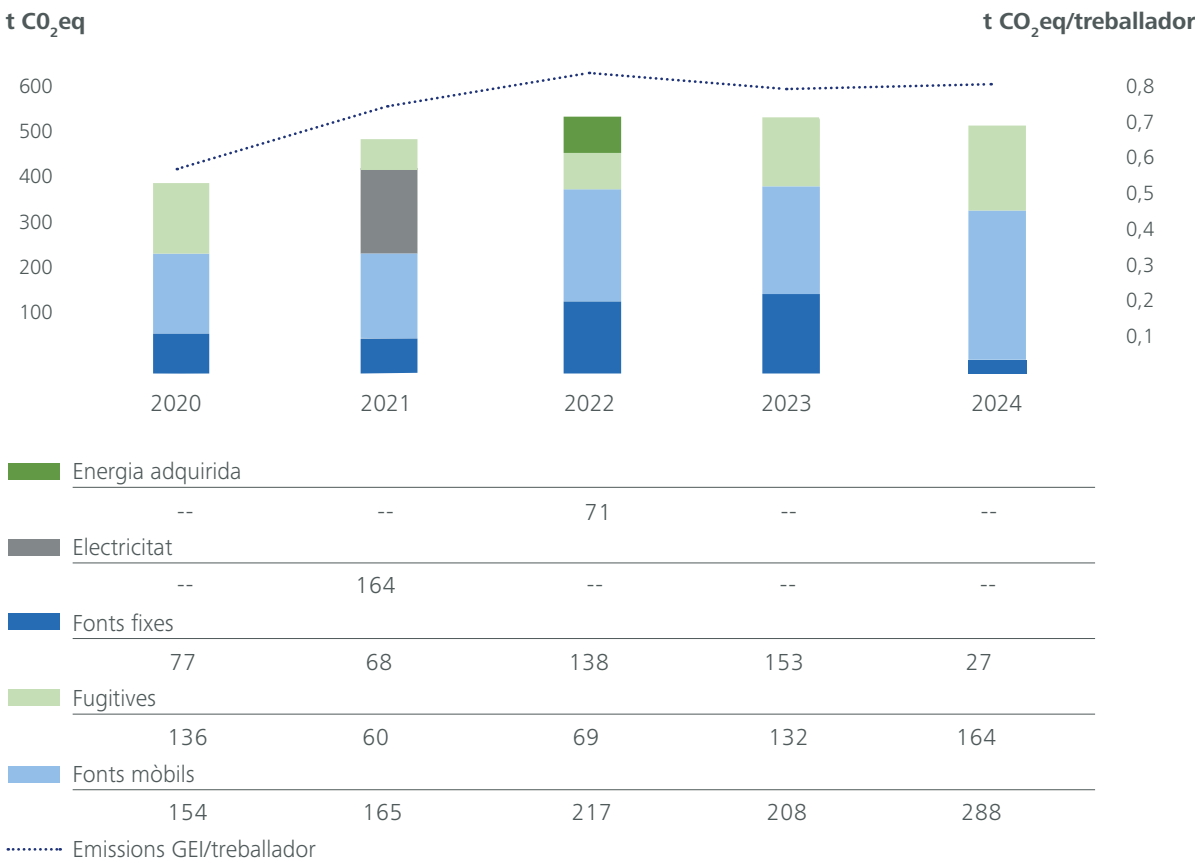
Compromisos en l'àmbit de l'Autoritat Portuària

Per contribuir a l'estratègia climàtica del Port, l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) fa anys que aplica mesures extremes per garantir **l'estalvi i la màxima eficiència energètica** dels seus edificis i instal·lacions i de la seva xarxa d'enllumenat públic, amb l'ús de làmpades LED, sectorització de la il·luminació o la potenciació d'energies renovables.

Des del 2012 el Port de Barcelona està adherit als **Acords Voluntaris de reducció d'emissions**

de gasos d'efecte d'hivernacle (GEH) promoguts per l'Oficina Catalana de Canvi Climàtic (OCCC), de la Generalitat, pels quals es compromet a reduir gradualment el consum elèctric, així com les emissions directes i indirectes (abast II) degudes al consum de combustible de la seva flota de vehicles oficials, embarcacions i alguns generadors auxiliars, així com reduir el consum elèctric en general i consumit electricitat d'origen renovable.

Emissions GEH, 2020-2024



D'altra banda, des del 2017* tota l'electricitat que consumeix l'APB i les seves empreses participades (Port 2000, WTC Barcelona i CILSA) té **certificat de garantia de generació renovable**, de manera que les emissions associades no computen com a emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEI).

*A finals de 2021 va finalitzar el contracte amb la comercialitzadora; però a partir de l'1 de maig de 2022 es va reprendre la contractació d'electricitat d'origen renovable per als subministraments contractats dins del mercat lliure.



Compromisos en l'àmbit de la Comunitat Portuària

Aquests són alguns dels aspectes i compromisos de l'estratègia climàtica del Port que impliquen i afecten la Comunitat Portuària:

- ▷ Extensió del Pla de punts de recàrrega de vehicles elèctrics a les instal·lacions concessionades.
 - > Es contempla en els contractes de concessió.
 - > Es promou entre les empreses concessionàries dels Acords Voluntaris de l'Oficina Catalana de Canvi Climàtic, de la Generalitat, per reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH).
- ▷ Promoció de combustibles nets per la maquinària de terminals
 - > Es fa a través de bonificacions ambientals i clàusules en els contractes per a concessions.
 - > També es promou l'adopció d'equips i mitjans més eficients ambientalment en els serveis portuaris a través de la inclusió de condicions en les llicències per a la prestació d'aquests.
- ▷ Promoció de l'eficiència energètica i generació renovable en edificis i instal·lacions de les concessions.
 - > Amb bonificacions ambientals i inclusió en els nous contractes de concessió.
 - > Actualment es disposa d'una potència de 7,6KWp i l'objectiu és arribar als 50MWp instal·lats l'any 2030; tot i que amb la projecció actual es podria arribar als 75MWp.
- ▷ Càlcul de les externalitats de la cadena logística portuària a través de **l'ecocalculadora**, per incloure-les en la presa de decisions sobre rutes de transport,
- ▷ Avaluació de la petjada de carboni de la Comunitat Portuària.
 - > Barcelona és el primer port de la Mediterrània que certifica la petjada de carboni, a través de l'empresa de classificació i certificació DNV i sota la norma ISO 14064. L'anàlisi de la petjada global de les activitats desenvolupades al Port del 2022 va ser de 495.356 t CO₂ eq.

7.2.1. Sistema de gestió ambiental

El Sistema de gestió ambiental (SGA) del Port de Barcelona, implantat des de l'any 2014, abasta totes les instal·lacions i activitats que desenvolupa l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) en l'exercici de les seves funcions bàsiques, compleix amb la **legislació vigent** i compta amb les següents certificacions:

- ▷ **Norma ISO 14.001: 2015**
- ▷ **Reglament EMAS** (Eco-Management and Audit System)
- ▷ **Port Environmental Review System (PERS)**, promogut per European Sea Ports Organisation (ESPO).

En el marc del SGA, el **Programa de medi ambient 2024** (que es pot consultar en el document "Declaració ambiental 2024") estableix els objectius i fites per als aspectes significatius i per a qüestions rellevants detectades en l'anàlisi de context i de riscos i oportunitats. A més, el Port disposa de plans i programes específics per a la prevenció, l'execució i el control de mesures per a la millora ambiental.

Plans i programes mediambientals específics del Port de Barcelona

- > Programa de seguiment de la qualitat de les aigües
- > Pla de millora de la qualitat de l'aire
- > Pla interior marítim
- > Plans d'emergència i autoprotecció
- > Pla de recepció de residus de vaixells
- > Pla de comunicació mediambiental

Durant el 2024 el Port de Barcelona ha gestionat un total de 206 incidències mediambientals de diferent magnitud, un 19% més que l'any passat.

Incidències mediambientals gestionades el 2024

Abocament contaminant en zona de servei marítim	49
Grans flotants a dàrsenes	23
Residus a dàrsenes	25
Animals marins a dàrsenes	5
Vessaments líquids a calçada	25
Vessaments sòlids a calçada	50
Animals terrestres vius	7
Risc de caiguda d'arbre	4
Pols deguda a operacions amb sòlids a granel	1
Fum negre de xemeneia de vaixell	3
Avaria del sistema informàtic de la soja	8
Qualsevol incidència en la xarxa de sanejament del Port	6
TOTAL	206

7.3. Impacte sobre l'entorn i actuacions de millora



El Port de Barcelona és conscient de la incidència ambiental directa i indirecta de l'activitat que es duu a terme en les seves instal·lacions i entorn i

no només la quantifica i en fa seguiment, sinó que executa les actuacions de millora i control per garantir una minimització dels impactes.

7.3.1. El medi marí

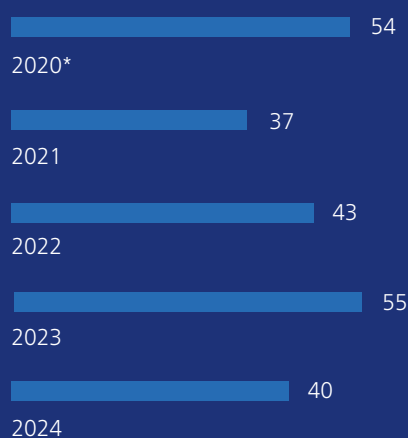
Xarxa de sanejament

El Port disposa d'una xarxa de sanejament amb **més de 30 km de col·lectors** i 16 estacions de bombeig, que recull les aigües residuals de l'activitat portuària i les condueix a les estacions de tractament del Llobregat i del Besòs a través de 14 connexions amb la xarxa metropolitana. Aquesta xarxa, unida a les actuacions fetes al sistema de sanejament de la ciutat de Barcelona, han permès limitar el nombre i el cabal de les descàrregues en moments de pluja i millorar, així, la qualitat de les aigües portuàries.

Neteja de les aigües portuàries

El servei de recollida i retirada de residus flotants de la làmina d'aigua del Port de Barcelona -que es presta tots els dies de l'any i en horari diürn- ha recollit aquest 2024 un total de **40 tones de residus**.

Total de residus recollits de la làmina d'aigua (t), 2010-2024



(*) Exclosa la recollida excepcional amb motiu del temporal Glòria

Seguiment de la qualitat del medi marí

Durant el 2024 el Port de Barcelona ha continuat vetllant, controlant i fent seguiment de la qualitat del medi marí a través de campanyes periòdiques de presa de mostres d'aigua i de sediments i la mesura de bioindicadors. La tasca de vigilància de la qualitat de l'aigua es realitza conjuntament amb l'Agència Catalana de l'Aigua, en compliment de la Directiva Marc de l'Aigua i dins el Pla de vigilància de les masses d'aigua litorals de Catalunya. En general, i malgrat l'augment de l'activitat portuària, s'aprecia una estabilització o millora de les dades.

Qualitat de l'aigua

Pel que fa a l'aigua, els principals contaminants es deriven de l'activitat nàutica i portuària i de la pressió antròpica urbana, amb alguns factors fora de l'àmbit de la gestió portuària.

Qualitat dels sediments

Les activitats en l'entorn portuari, tant presents com passades, afecten també els fons marins. Per millorar la qualitat dels sediments marins, i d'acord amb les directrius del Ministeri de Foment, el Port caracteritza amb cura les sorres retirades per les obres de dragat i decideix el seu dipòsit en una destinació adequada.

Un dels indicadors de l'estat de salut i qualitat ambiental dels sediments del fons marí són les **comunitats bentòniques** o conjunt d'éssers vius que hi habiten. Els principals bioindicadors d'aquestes comunitats bentòniques evolucionen positivament des que se'n va començar a fer seguiment, l'any 1998.

Paràmetres fisicoquímics de les aigües portuàries, 2021-2024

	2021		2022		2023		2024	
	Aigües exteriors-Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors-Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors-Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors-Zona II	Aigües interiors
Temperatura (°C)	17,94	17,96	15,46	15,27	18,78	19,04	18,77	19,25
Salinitat (PSU)	38,045	37,822	38,24	38,19	38,176	38,187	37,880	37,792
Terbolesa (FTU)	1,06	3,79	2,51	10,25	1,87	4,11	6,91	7,56
Densitat (kg/m³)	1.027,53	1.027,35	1.028,41	1.028,42	1.027,49	1.027,38	1.027,29	1.027,04
Clorofil·la (µg/l)	0,87	1,51	0,51	1,07	0,54	2,12	0,88	4,20
Sòlids en suspensió (mg/l)	0,83	3,39	1,42	7,26	1,68	4,58	1,68	4,58
Oxigen dissolt (mg/l)	6,18	5,68	8,19	7,73	7,48	7,18	7,05	6,44
Saturació d'oxigen (% saturació)	81,21	74,34	103,65	97,47	100,07	96,20	95,15	87,45

Evolució de les comunitats bentòniques al Port, 2022 – 2024

	2022		2023		2024	
	Aigües exteriors-Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors-Zona II	Aigües interiors	Aigües exteriors-Zona II	Aigües interiors
Riquesa (tàxons/800 cm²)	62	36	56	27,8	79	46
Abundància individus/800 cm²)	195	196	240	144	297	266,33
Diversitat de Margalef	11,6	6,9	10	5,4	--	--
Diversitat de Shannon	--	--	--	--	3,8	2,725

7.3.2. El medi atmosfèric

El 2016 es va aprovar el **Pla de millora de la qualitat de l’aire del Port de Barcelona** que, a través de la proposta de 53 accions concretes, definia l’estratègia per a la reducció de les emissions de gasos contaminants i partícules en suspensió. Aquest Pla s’actualitza regularment per alinear-lo amb els plans d’actuació de la Generalitat i de l’Ajuntament de Barcelona per a la Zona de Protecció Especial de l’Ambient Atmosfèric per NO_x y PM₁₀. Per al 2025 està prevista una nova versió que contempli noves actuacions orientades a assolir els objectius de qualitat de l’aire i la descarbonització en l’horitzó 2030.

Estacions de monitorització atmosfèrica

Per al seguiment i control de la qualitat de l’aire el Port de Barcelona disposa de la següent infraestructura:

- ▶ Una **xarxa meteorològica amb 6 estacions** amb sensors de velocitat i direcció del vent; 3 de les quals equipades també amb sensors de pluja, temperatura, humitat relativa, pressió atmosfèrica i radiació solar.
- ▶ Una **xarxa manual de qualitat de l’aire amb 5 estacions**: amb 5 captadors de partícules en suspensió PM₁₀ (partícules en suspensió de diàmetres inferiors a 10µm) i 3 captadors per a PM_{2,5}. El captador d PM₁₀ ubicat al Port Vell forma part de la Xarxa de Vigilància i Previsió de la Contaminació Atmosfèrica (XVPCA) de la Generalitat de Catalunya i els seus valors tenen caràcter oficial. La resta tenen caràcter referencial.
- ▶ Una **xarxa automàtica de la qualitat de l’aire amb 2 estacions** per a mesurar contaminants gasosos, com els òxids de nitrogen i diòxid de sofre. Actualment es treballa per ampliar la xarxa a 5 estacions que permetin analitzar també les partícules en suspensió (PM₁₀ i PM_{2,5}), en compliment de la nova **Directiva (UE) 2024/2881**.



Indicadors de la qualitat de l'aire

Emissions de l'activitat portuària

Segons les estimacions de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), les emissions a l'atmosfera de gasos contaminants dels vaixells són les més significatives de l'activitat portuària i el 2020 (darreres dades de referència) representaven més del 95% del total d'òxid de nitrogen i partícules en suspensió. Aquestes emissions representen un 7,6% de la contaminació del aire de la ciutat per NO_x y un 1,5% per PM_{10} .

L'APB revisa i actualitza les dades cada pocs anys amb una metodologia de càlcul consensuada amb l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya. Durant aquest 2024 s'ha treballat en una **nova plataforma de càlcul automatitzada** i que permeti un millor detall.

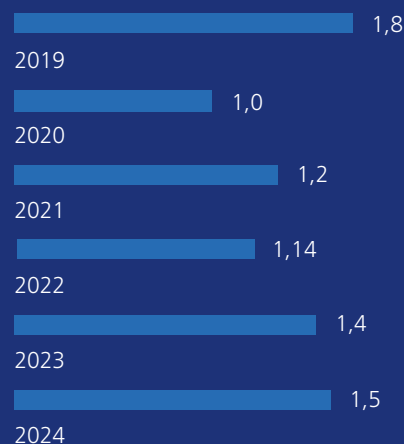
Immissions de gasos contaminants

A continuació es detallen l'evolució dels nivells d'immissió dels principals gasos contaminants al Port de Barcelona.

Diòxid de sofre (SO_2)

Tot i que el 2024 han pujat, els nivells de concentració SO_2 al Port actualment són baixos si es té en compte que la normativa actual europea fixa un lílndar màxim de $125 \mu\text{g}/\text{m}^3$ de mitjana diària, que no es pot superar més de tres dies a l'any. L'entrada en vigor de l'obligatorietat per als vaixells d'utilitzar combustibles amb menys contingut de sofre en massa (del 3,5% al 0,5%) durant la navegació a partir de l'any 2020 ha influït positivament en aquest aspecte.

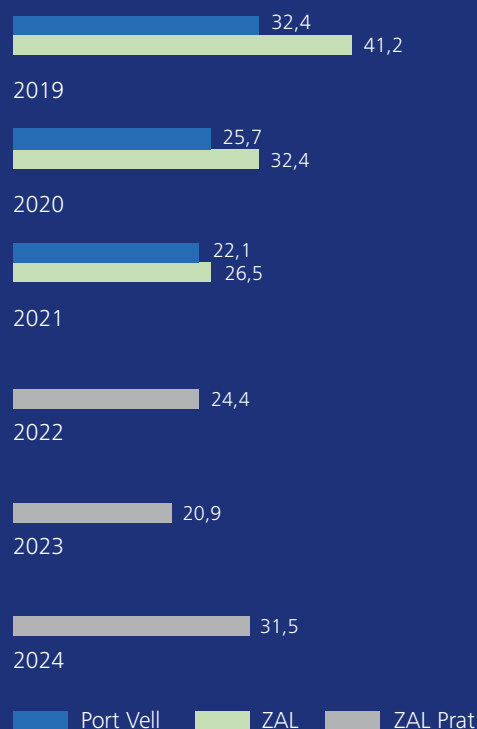
Concentració mitjana de SO_2 al Port ($\mu\text{g}/\text{m}^3$), 2019-2024



Òxid de nitrogen (NO_x)

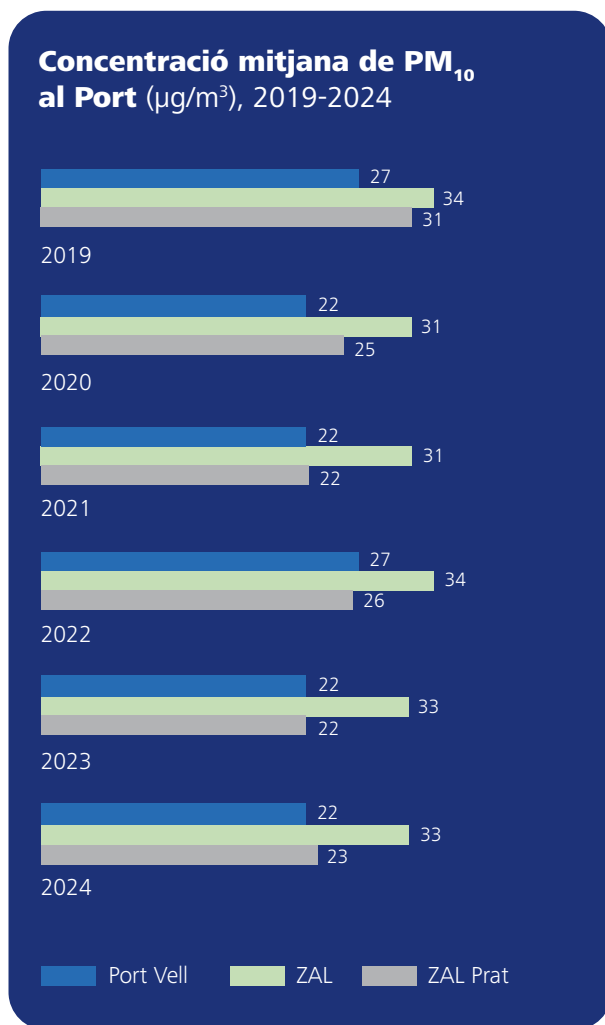
Els valors de NO_x han augmentat després de la pandèmia, amb l'increment de l'activitat portuària, però tot i això es mantenen sota els límits establerts per la normativa de $40 \mu\text{g}/\text{m}^3$.

Concentració mitjana de NO_2 al Port ($\mu\text{g}/\text{m}^3$), 2019-2024



Partícules PM₁₀

La mitjana de partícules PM₁₀ a l'aire s'han calculat enguany a partir de 3 estacions. Les concentracions mostren una tendència general a la baixa, excepte a la Dàrsena Sud, que per la proximitat al tràfic terrestre té uns valors més alts, però estables, i sempre per sota del límit de 40 µg/m³.



Actuacions per a la millora del medi atmosfèric

L'Autoritat Portuària de Barcelona promou activament diverses actuacions per contribuir directament o indirecta a la millora continuada de la qualitat de l'aire al Port i el seu entorn.

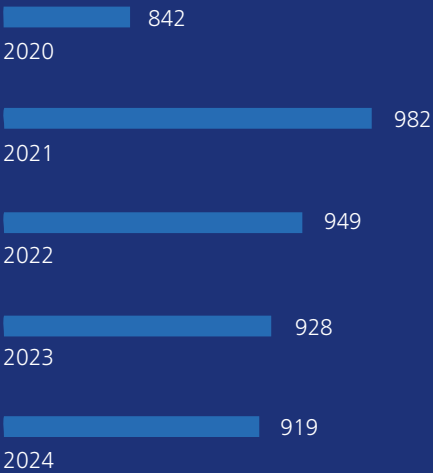
L'impacte de l'estratègia intermodal

Fa anys que la intermodalitat és un element cabdal de l'estratègia global del Port de Barcelona. L'ús del ferrocarril i del transport marítim de curta distància (*short sea shipping*, SSS), sobretot les autopistes del mar, com a alternativa a la carretera permet reduir l'emissió de gasos i partícules contaminants i oferir cadenes logístiques més sostenibles.

L'estratègia intermodal del Port ha representat el 2024 **un estalvi de 919 milions d'euros en el cost de les externalitats negatives**. Aquesta dada prové de l'aplicació d'una metodologia de càlcul proposada per la Comissió Europea el 2019, que permet monetitzar els impactes associats a la contaminació, el canvi climàtic, el soroll, els accidents, la congestió del tràfic i l'ús d'infraestructures.

Tot i que aquest 2024 ha augmentat el tràfic de SSS, la major proporció de descens del tràfic ferroviari -afectat per les obres ferroviàries mencionades en el capítol 5- ha resultat en una disminució de l'estalvi en externalitat registrat respecte de l'any passat.

Estalvi en externalitats per ús de ferrocarril i SSS (milions d'euros), 2020-2024*



*A causa d'una modificació i un nou càlcul de les dades de tràfic ferroviari des del 2021, els valors d'externalitats han experimentat lleus variacions respecte de les publicades anteriorment.

La promoció de la gasificació

El Port de Barcelona ha estat pioner a la Mediterrània en la promoció de l'ús de gas natural com a combustible de transició per a la mobilitat de les mercaderies per via marítima i terrestre. El **Pla de millora de la qualitat de l'aire** inclou accions i projectes encaminats a aquest objectiu, orientats a proveir les infraestructures i equipaments adequats, aplicar i acomplir les regulacions pertinents, estendre a tota la mobilitat portuària l'ús d'aquest combustible i bonificar-ne l'ús.

El fet de disposar de gas natural liquat (GNL) a la terminal d'Enagas és un oportunitat per promoció aquest combustible i ha permès que el Port s'hagi consolidat com a *hub* de *bunkering* d'aquest producte a la Mediterrània.

Durant el 2024 al Port de Barcelona s'han **subministrat 229.751 m³ de GNL a vaixells**, dels quals 45.427 m³ des de camió cisterna (modalitat TTS) i 184.32 m³ des de gavarra (modalitat STS).

Serveis i volum de GNL subministrat a vaixells (unitats i m³), 2021-2024

		2021	2022*	2023	2024
Nombre d'operacions		218	18	133	402
Des de camió cisterna (TTS/MTTS)	Vaixells	Abel Matutes, Nápoles, Eleanor Roosevelt, Sicília, Martín i Soler	Sicília, Nápoles, Abel Matutes, Martín i Soler, Hypatia de Alejandria	Abel Matutes, Eleanor Roosevelt, Hypatia de Alejandria, Martín i Soler, Bahama Mama, Sicília	Abel Matutes, Margarita Salas, Hypatia de Alejandria, Martín i Soler, Bahama Mama, Sicília
	Subministrament en m³	27.080	821	15.501	45.427
	Nombre d'operacions	18	14	66	89
Des de gavarra (STS)	Vaixells	Mardi Gras, Iona, Costa Smeralda, Costa Toscana	Aida Nova, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Aida Cosma	Aida Cosma, Arvia, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Lake Herman	Aida Cosma, Arvia, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Lake Herman, Sun Princess, Lake Annecy, Cerulean Ace, Turquoise Ace, Celeste Ace
	Subministrament en m³	37.971	25.576	127.668	184.324
TOTAL OPERACIONS	Nombre operacions	236	32	199	494
	Subministrament en m³	65.051	26.397	143.169	229.751

*L'elevat preu del GNL va provocar aquell any un descens molt rellevant.

Des del punt de vista del **transport terrestre**, el Port de Barcelona disposa des del 2018 d'una estació de subministrament de gas natural liquat (GNL) i gas natural comprimit (GNC), tant per a camions com per a vehicles lleugers.

Transport i mobilitat més sostenibles

El Port incentiva l'ús d'energies més netes, ja sigui participant en projectes i pilots o bonificant iniciatives que aposten per un transport més sostenible.

Reducció d'emissions de vaixells

El Port dona suport a **desenvolupaments tecnològics** com els dels sis ferris de la companyia Grimaldi d'escala habitual que des del 2019 incorporen bateries d'emmagatzematge amb capacitat per a més de 5.000 KWh per a l'estada a Port. O les ini-

ciatives de **combustibles de zero o quasi zero emissions**, com ara hidrogen, amoníac, metanol o hidrocarburs sintètics, biocarburants o biometà.

Mobilitat viària elèctrica dins del Port

El Port de Barcelona està adherit als **Acords Voluntaris de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle** (GEH) que promou l'Oficina Catalana del Canvi Climàtic (OCC) de la Generalitat de Catalunya. En virtut d'aquests, l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) es compromet a reduir les emissions de la flota de vehicles, embarcacions i generadors i anima les empreses concessionàries a afegir-s'hi.

De la flota de 92 vehicles de l'Autoritat Portuària de Barcelona, 37 són vehicles terrestres elèctrics i 21 més, híbrids de diverses modalitats, a més de 8 vehicles MHEV.

Flota de vehicles terrestres del Port, 2024

Tipus	unitats
Vehicles elèctrics	37
Vehicles híbrids endollables	14
Vehicles que consumeixen gasolina	15
-Vehicles gasolina	7
-Vehicles MHEV (etiqueta ECO) ¹	8
Vehicles híbrids de gasolina/GLP ²	4
Vehicles híbrids de gasoil/GNC ³	3
Vehicles que consumeixen gasoil	19
TOTAL	92

¹ MHVE (mild hybrid electric vehicle) es coneixen també com a microhíbrids o híbrids lleugers de gasolina i electricitat.

² Gas liquat del petroli (GLP).

³ Gas natural comprimit (GNC).

Per poder subministrar energia a la flota de vehicles elèctrics, el Port disposa de 44 punts de recàrrega per a ús propi en diversos espais de les instal·lacions.

Punts de recàrrega elèctrica al Port de Barcelona, 2024

Ubicació	nombre
Aparcament de l'edifici World Trade Center Barcelona	28
Edifici de serveis ASTA (ronda del Port)	14
Estació Marítima de Drassanes, per a motocicletes de Policia Portuària	2

Electrificació de molls

En el marc del **projecte Nexigen**, el Port de Barcelona va aprovar una inversió de més de **110 milions d'euros fins al 2030** per a electrificar molls i evitar l'ús de motors auxiliars generadors d'emissions durant l'estada de vaixells al Port. El IV Pla estratègic fixa l'objectiu que el 2025 estiguin electrificats el 50% dels molls de contenidors i de ferris del Port i durant el 2024 el desenvolupament de Nexigen ha permès avançar en aquest sentit.

La connexió elèctrica de vaixells a moll, coneguda com Onshore Power Supply (OPS), requereix una potència estimada d'uns 78 MW que provindran de la xarxa d'alta tensió a 220kV. La posada en marxa pretén assolir una reducció de 60.000 tones de diòxid de carboni (CO₂) i 1.264 tones d'òxid de nitrogen (NO_x): una reducció del 22% en les emissions contaminants anuals de l'activitat portuària, que aproxima el Port a l'objectiu de la neutralitat d'emissions el 2050.

Assoliments Nexigen 2024

- > Després de culminar el període pilot durant l'exercici, s'ha posat en marxa el **sistema OPS a la terminal BEST** i s'ha produït la **primera connexió real d'un vaixell portacontenidors**. Es tracta del primer sistema de subministrament elèctric a vaixells en una terminal de contenidors d'un port de la Mediterrània.
- > S'ha completat el pilot **d'OPS a la terminal de ferris** i s'han dut a terme les actuacions necessàries per a la posada en servei, prevista per a inicis de 2025.
- > S'ha adjudicat la **licitació** per a la construcció de la **nova Subestació Port (SE Port) i una xarxa de distribució** interna que permetrà portar l'energia fins als diferents molls de manera eficient i segura.
- > S'ha adjudicat la **licitació** per a la instal·lació del **primer sistema OPS per a creuers de MSC** al moll Adossat.



7.3.3. El medi terrestre

Com a titular del terreny portuari, el Port de Barcelona és responsable final del seu estat, de manera que estableix mesures de control, vigilància i actuació per garantir-ne la qualitat.

Prevenió de la contaminació dels sòls

El Port fa un seguiment continuat de l'estat del sòl tant de la zona portuària concessionada a terminals i operadors com dels espais comuns i, quan és necessari, duu a terme actuacions de remediació de sòls contaminats.

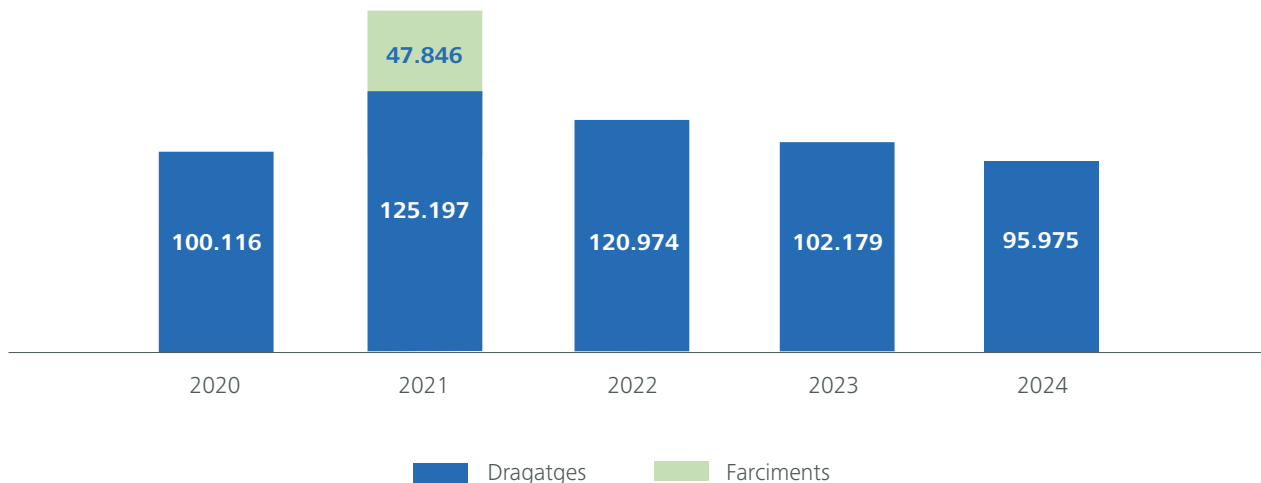
Des del 2020 el Port disposa una base de dades de sòls contaminats, en la qual s'han introduït dades de contaminació de sòls i aigües subterrànies amb més de 1.400 registres. Aquesta permet preveure la necessitat de caracteritzar una parcel·la, conèixer si cal actuar per recuperar-la i reunir informació sobre el nivell de contaminació de fons.

Control ambiental d'obres portuàries

Totes les obres que fa o promou l'Autoritat Portuària de Barcelona al Port se sotmeten a una **vi-gilància ambiental** per garantir que es realitzen seguint les bones pràctiques del sector, es respecta la normativa d'aplicació, i que se'n minimitza l'impacte sobre l'entorn.

En els casos que les obres utilitzen materials reciclats procedents de dragatges i d'obres d'enderroc i deconstrucció, prèviament analitzats, se segueixen estrictament les indicacions del text refós de la Llei de ports i de les Recomanacions per a la gestió del material de dragatge, elaborades pel CEDEX el 1994 i substituïdes per la versió modificada del 2017.

Volums de dragatge en obres (m³), 2020 – 2024



Consum de materials en obres (t i m³), 2020-2024

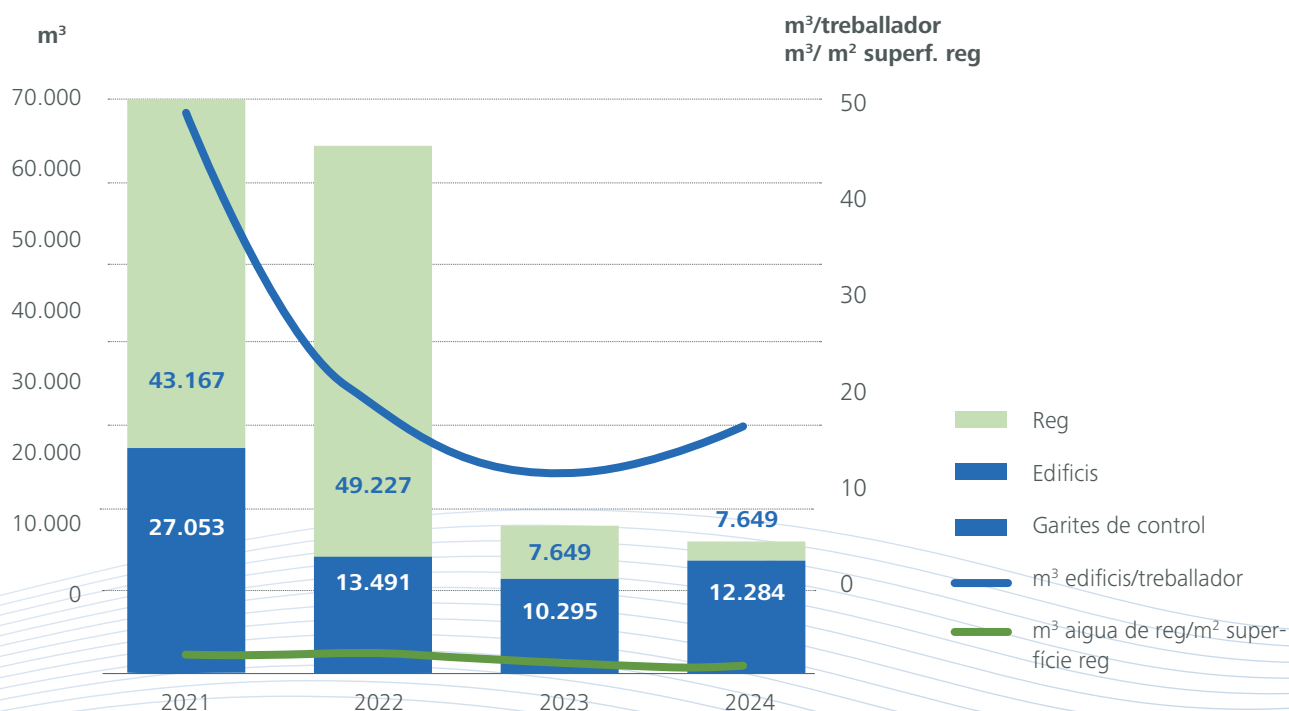
Tipus de material	Unitat	2020	2021	2022	2023	2024
Tot-u i escullera	t	90.956	49.491	101.206	4.763	6.433
Formigó	m³	13.632	3.450	14.226	2.083	16.460
Acer	t	218	142	2.719,66	11.026	2.414
Materials de dragatge	m³	100.116	-	-	-	-
Materials de farciment	m³	1.149.183	316.776	476.599	12.349	30.036
Paviments	m³	2.205	962	-	142	17.042
Fusta	m³	-	-	-	-	117
Aglomerat	t	6.756	2.684	7.666	-	17.775

7.3.4. L'ús dels recursos naturals

Consum d'aigua

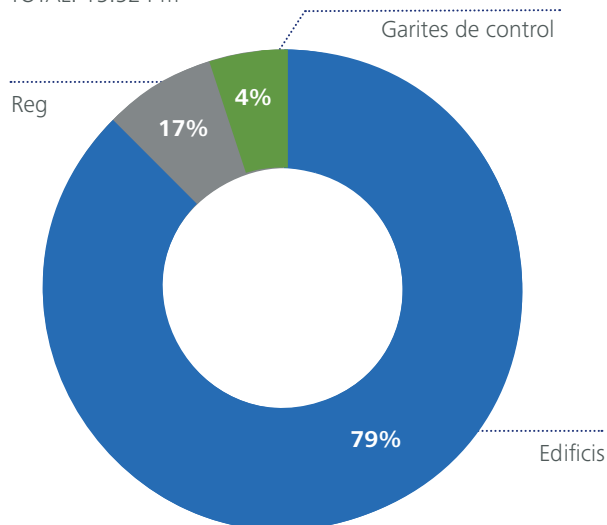
L'aigua d'abastiment prové de les companyies públiques d'Aigües de Barcelona i Aigües del Prat. El consum d'aigua de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) es refereix únicament al consum en instal·lacions pròpies i serveis comuns, no es comptabilitza l'aigua subministrada a tercers.

L'any 2024 l'APB ha registrat un **consum total de 15.524 m³ d'aigua**, un 16% inferior que l'exercici anterior. S'ha mantingut la tendència de reducció de consum després de les estrictes mesures d'estalvi d'aigua implementades a Catalunya el 2023 per la situació de sequera extrema.

Evolució del consum d'aigua de l'APB per usos (m³), 2021-2024*

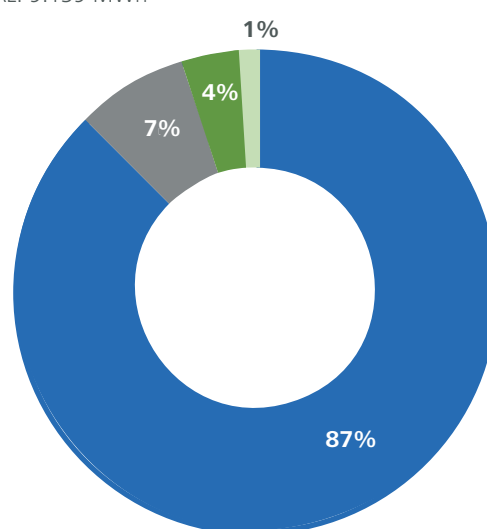
*Les dades del 2023 han estat actualitzades

Distribució del consum d'aigua de l'APB per usos (%), 2024

TOTAL: 15.524 m³

Distribució del cosum energètic de l'APB per tipus (%), 2024

TOTAL: 9.139 MWh

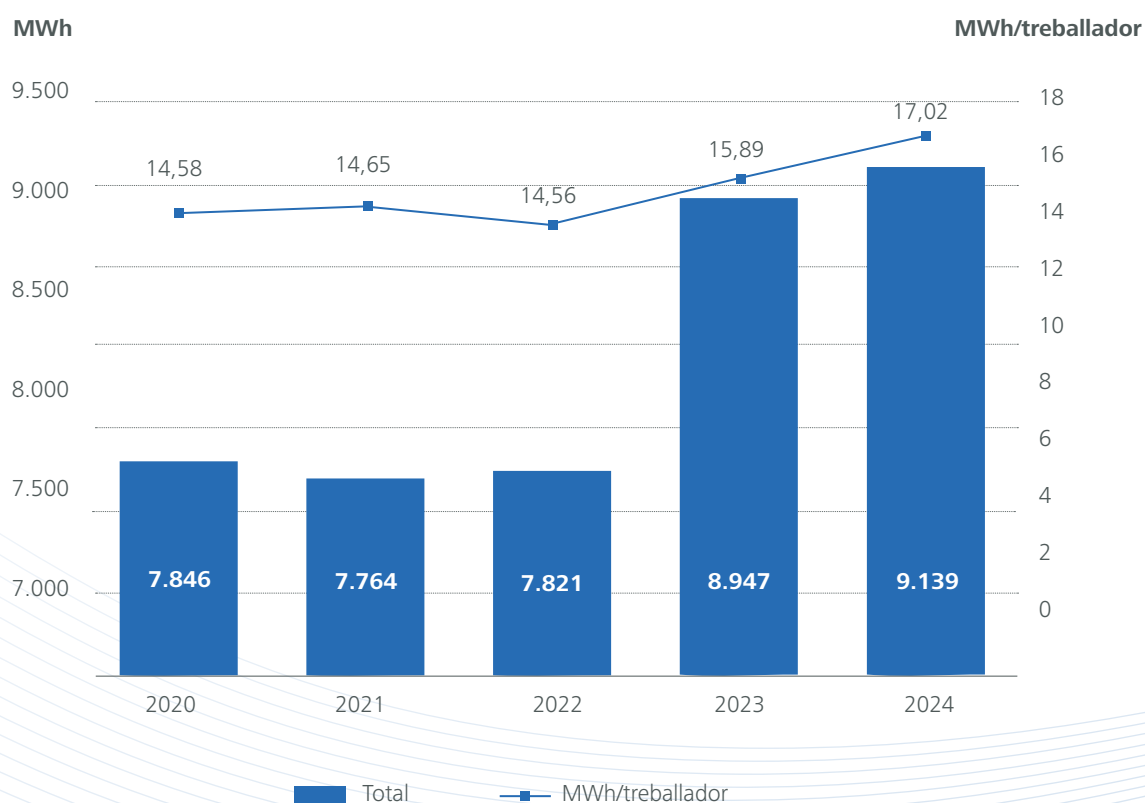


Electricitat Gasolina
Gasoil Gas natural

Consum d'energia

El consum total d'energia per part de l'APB aquest exercici ha estat de 9.139 MWh. La principal font energètica és l'electricitat.

Evolució del consum energètic (MWh), 2020-2024

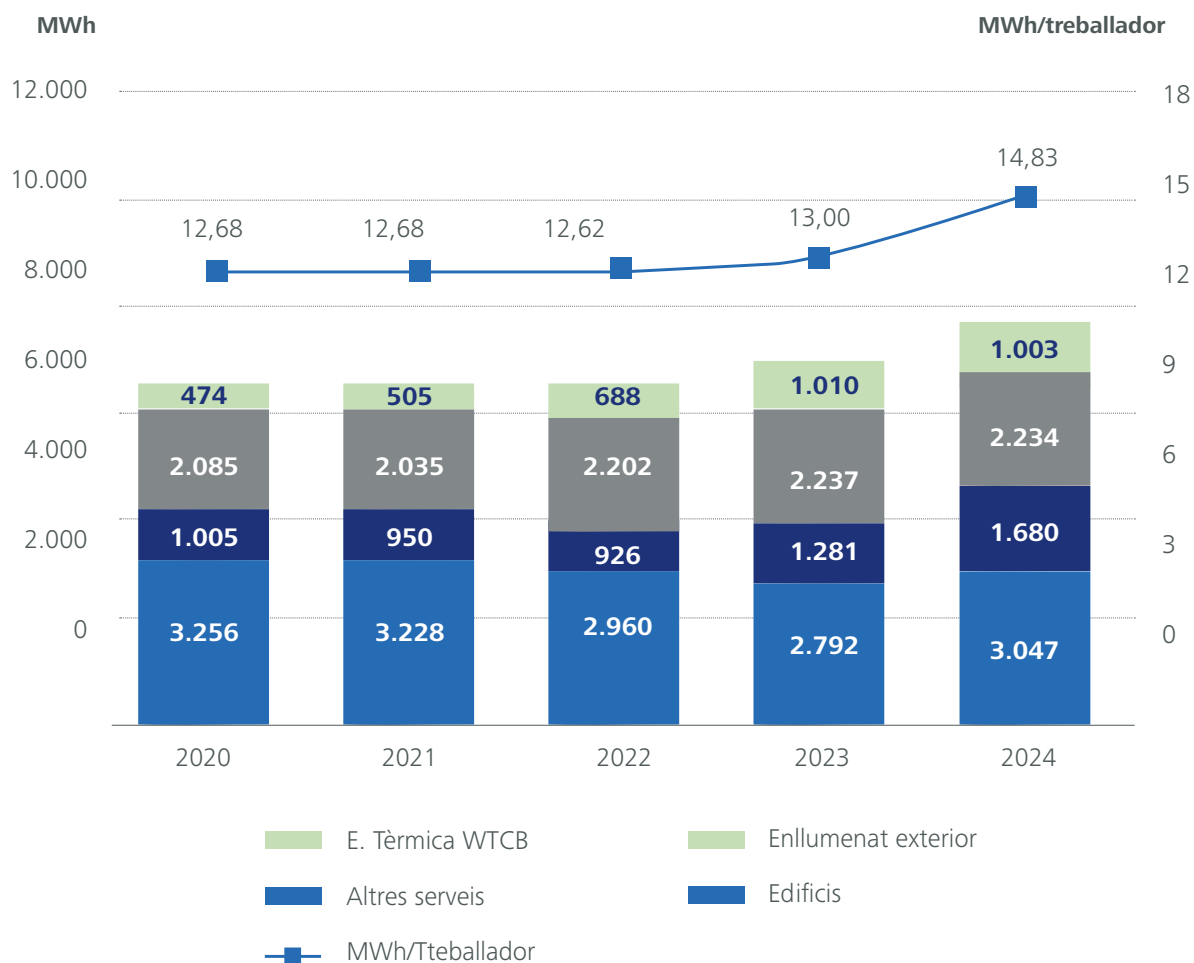


Consum d'electricitat

El 2024 el consum d'electricitat de l'APB ha augmentat un 4,8%, empès pels increments de consum en edificis i altres serveis.

Consum d'electricitat de l'APB per usos (kWh)*, 2020-2024

*En el consum d'energia tèrmica del WTCB s'ha afegit el consum de l'Estació Marítima Nord, que en anys anteriors no s'incloïa. S'ha actualitzat també l'any 2023 amb aquesta dada.

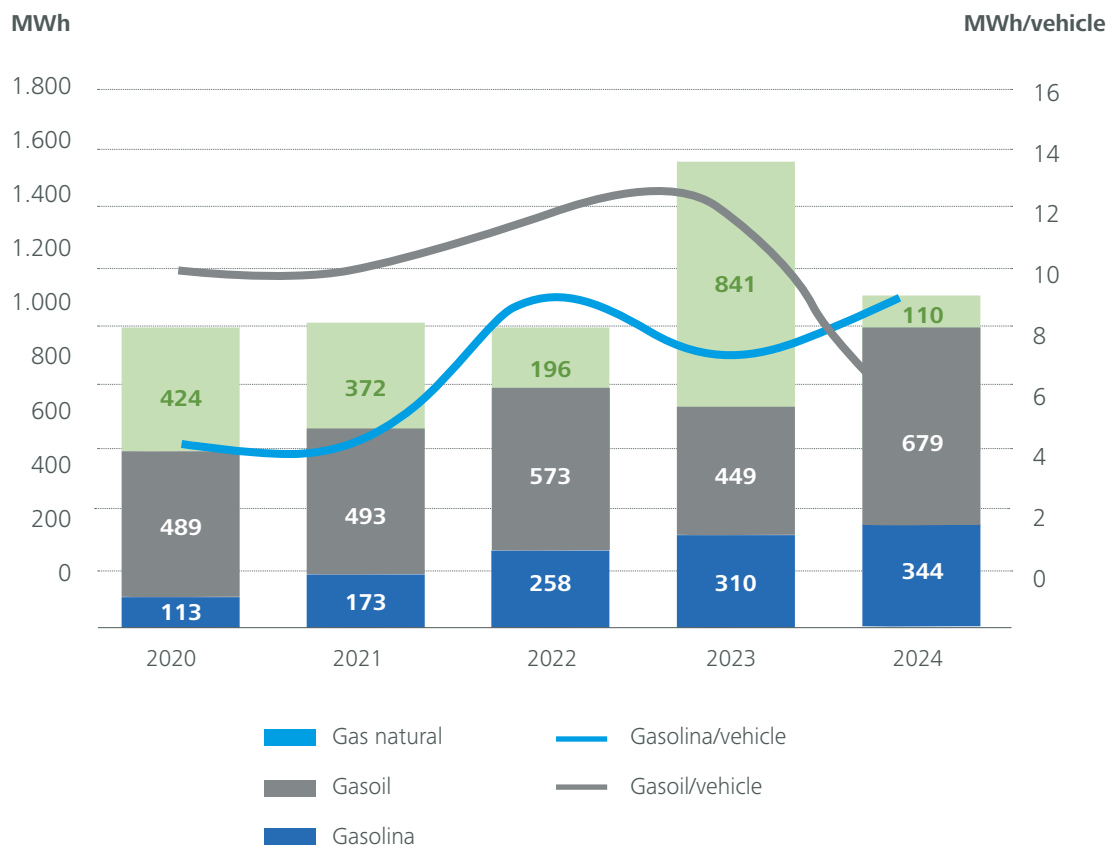


Consum de combustibles

La gasolina es destina principalment a la flota de vehicles, tant terrestres com les dues embarcacions pròpies. El consum de gasoil es destina a generadors elèctrics provisionals que se substitueixen progressivament per escomeses elèctriques. El gas natural líquat (GNL) és consumit en els grups elec-

trògens de l'edifici ZIS i la seva variabilitat depèn de l'ús que es pugui donar a l'edifici. Els consums de gas natural comprimit (GNC) i gas líquat del petroli (GLP) de furgonetes no es mostren en el gràfic en tractar-se d'un consum petit.

Consum de combustibles a l'APB per usos (MWh)*, 2020-2024



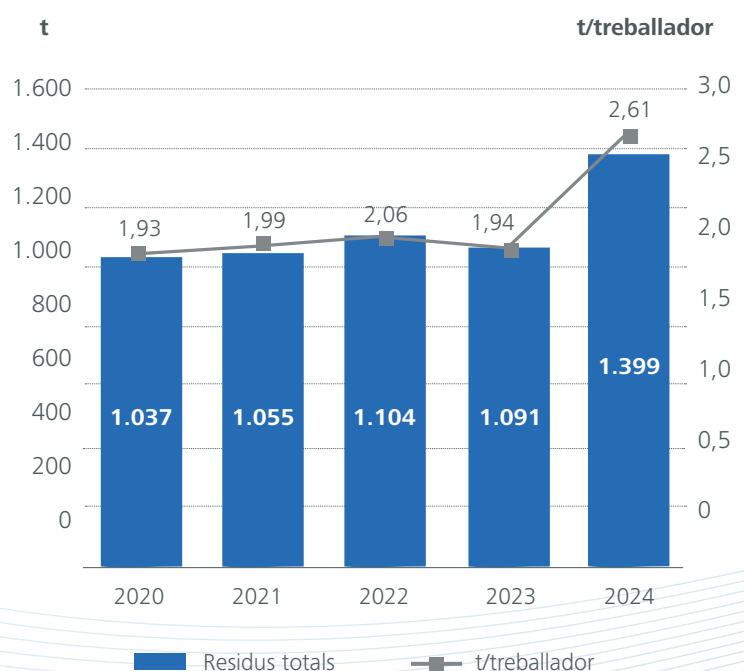
7.3.5. La gestió dels residus

L'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) és responsable de retirar i gestionar tot tipus de residus generats en espais propis i comuns del Port de Barcelona -excloses les oficines i espais ocupats a l'edifici Est del WTC Barcelona-, inclosos els dels bars i restaurants dins del recinte portuari, així com els procedents de la neteja viària, de magatzems i tallers propis i de neteges puntuals o d'accidents. Les concessions i instal·lacions que presten la seva activitat al recinte portuari gestionen els seus propis residus.

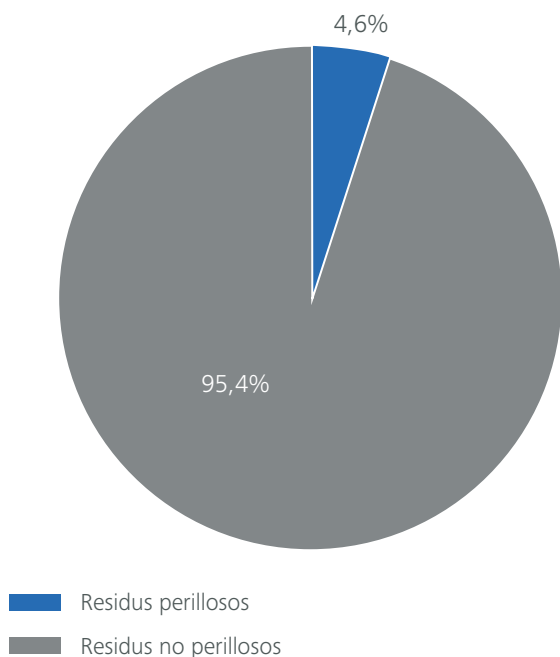
Gestió de residus de l'Autoritat Portuària de Barcelona

El 2024 l'APB ha gestionat un total de **1.399 tones de residus en recollida selectiva**, un 2,6% més que en l'exercici anterior. D'aquests, un 4,6% són residus perillosos.

Generació total de residus (t), 2020-2024



Distribució dels residus gestionats per l'APB per tipus (%), 2024

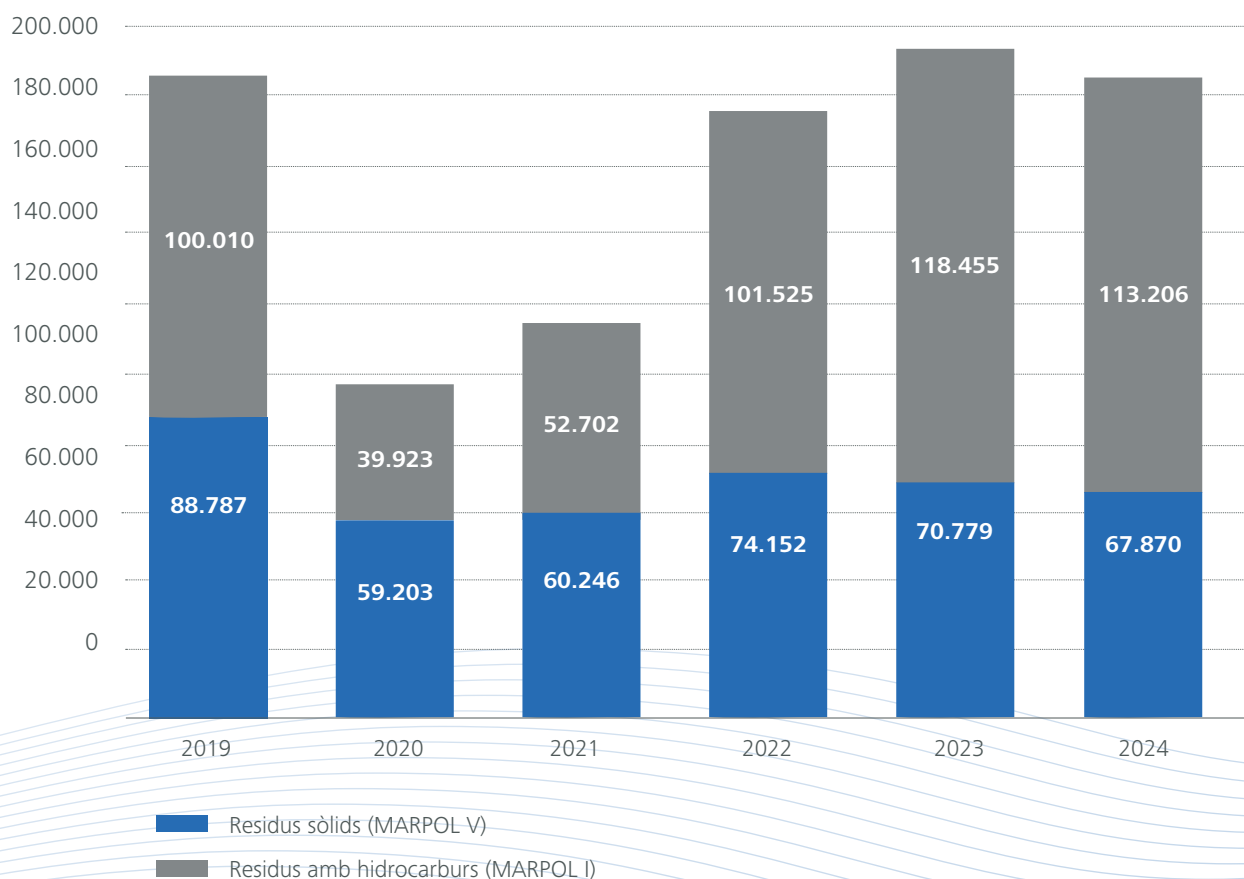


Gestió dels residus de vaixells – Conveni MARPOL

El Conveni internacional per prevenir la Contaminació Marina dels Vaixells, de 1973 (Conegut com a Conveni MARPOL 1973-1978) estableix que els ports han de disposar d'instal·lacions adequades per a la recepció dels residus dels vaixells mitjançant un servei portuari.

El 2024 el Port ha gestionat un total de **181.076 m³ de residus MARPOL**, dels quals el 62% corresponen a la categoria MARPOL V (residus sòlids) i la resta corresponen a la categoria MARPOL I, que inclouen líquids olíosos de sentines i motor, residus olíosos de fangs i líquids olíosos de rentat de tancs.

Residus MARPOL gestionats al Port (m³), 2019-2024



7.4. Ecologia i biodiversitat



El Port de Barcelona ocupa una superfície terrestre de 1.042 ha, de les quals uns 8.000 m² es poden considerar destinats a la conservació i promoció de la biodiversitat. Per la seva ubicació, que limita amb la Reserva Integral de Delta del Llobregat, el Port fa anys que té molt clara i assumeix plenament la seva responsabilitat de vigilar per tal que l'activitat i les obres portuàries interfereixin el mínim possible sobre els ecosistemes i les poblacions d'aus i altres espècies en el seu territori.

Protecció d'espècies

Des del 2016 el Port vetlla pel benestar de la colònia de cria de la **gavina corsa** (*Larus audouinii*) instal·lada al dic de l'Est, una de les més importants de la Mediterrània occidental, amb més de 800 parelles que hi crien cada any. També des de fa una dècada el Departament de Medi Ambient treballa per garantir un hàbitat per a la població de **corbs marins**.

Biodiversitat marina i control d'espècies

L'any 2023 es va posar en marxa una iniciativa conjunta del Port de Barcelona, Marina Barcelona 92 i l'empresa Ocean Ecostructures consistent en instal·lar **28 estructures submarines** en 8 punts del Port com a substrat per a la recuperació de la biodiversitat marina. Les estructures s'han inspeccionat cada dos mesos amb un dron submarí i durant l'exercici 2024 s'ha constatat que la seva instal·lació ha permès **augmentar un 44% el nombre d'espècies marines presents a les aigües portuàries** i contribuir a la descarbonització de l'at-

mosfera, ja que la biomassa que genera cada una d'elles ha fixat en un any 850 grams de CO₂. Donat l'èxit de la iniciativa, els promotors avaluen la possibilitat d'ampliar-la amb 20 noves estructures.

Aquestes estructures submarines també han demostrat la seva capacitat per facilitar la **detecció ràpida d'espècies** de fora de la Mediterrània occidental i, per tant, **potencialment invasores**. De les 112 espècies detectades a les estructures submarines, 9 eren al·lòctones, alguna d'elles mai detectada al Port de Barcelona. Estan sotmeses al seguiment corresponent, però cap d'elles ha produït un impacte sobre l'ecosistema local.

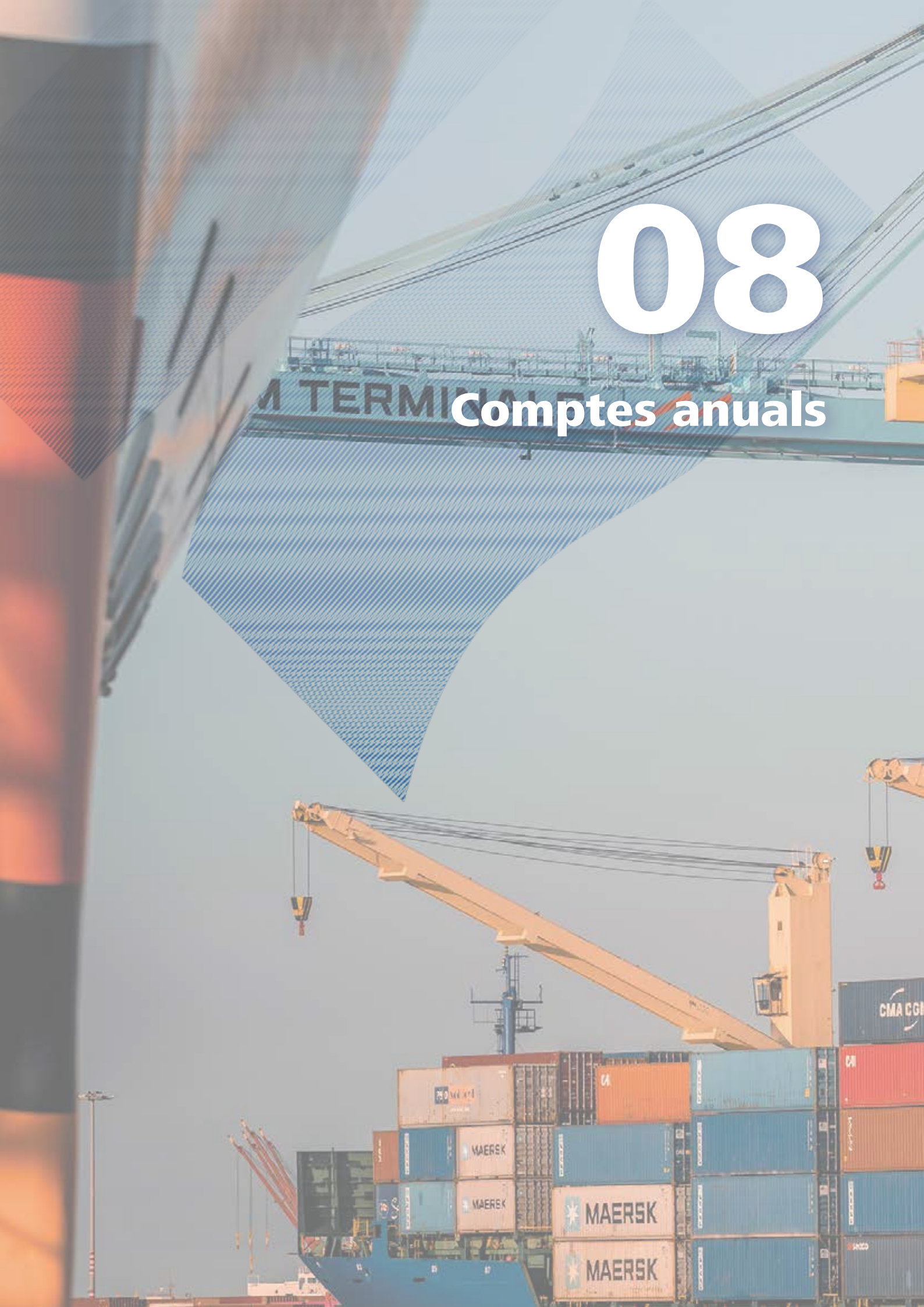
Els ports són punts de risc potencial per a la introducció d'espècies al·lòctones, a través de les operacions dels vaixells o de la seva càrrega, i el Port de Barcelona fa anys que estudia, controla i fa seguiment d'espècies animals i vegetals per detectar-ho.

Control d'aus

Des del 2000 el Port emet senyals acústiques a través d'altaveus per dissuadir gavines i coloms d'apropar-se a les instal·lacions i evitar-hi danys i brutícia.

Els anys 2001 i 2002 el Departament de Medi Ambient del Port va participar en la reintroducció del **falcó pelegrí** (*Falco peregrinus*) a la ciutat de Barcelona, amb la cria de tres polls en un niu artificial instal·lat en una sitja de gra. Com a resultat de la iniciativa la població de falcons a Barcelona s'està consolidant i, a més, gràcies a l'efecte dissuasori sobre els coloms, aquests es mantenen allunyats del Port.



The background of the page is a photograph of a port terminal. In the upper half, a large bridge with multiple cables spans across the frame. Below the bridge, a terminal structure is visible with the word 'TERMINAL' partially legible. In the lower half, several yellow port cranes are positioned over a large stack of shipping containers. The containers are in various colors, including blue, orange, and red, and many of them feature the 'MAERSK' logo. The overall scene is industrial and captures a busy port environment.

08

Comptes annuels



COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

(Milers d'euros)	2024	2023	Variació	% Var.
Import net de la xifra de negoci	200.304	189.131	11.173	6%
Taxes portuàries	182.821	172.170	10.651	6%
Taxa d'ocupació	67.108	64.719	2.389	4%
Taxes per la utilització especial de les instal·lacions portuàries	94.820	88.073	6.747	8%
> Taxa del vaixell	41.337	37.205	4.132	11%
> Taxa de les embarcacions esportives	422	385	37	10%
> Taxa del passatge	12.966	12.791	175	1%
> Taxa de la mercaderia	39.900	37.603	2.297	6%
> Taxa de la pesca fresca	159	79	80	101%
> Taxa per la utilització especial de la zona de trànsit	36	10	26	260%
Taxa d'activitat	18.990	17.510	1.480	8%
Taxa d'ajuts a la navegació	1.903	1.868	35	2%
Altres ingressos de negoci	17.482	16.961	521	3%
Imports addicionals a les taxes	8.066	7.922	144	2%
Tarifes MARPOL	7.320	7.432	(112)	-2%
Altres tarifes	2.097	1.607	490	30%
Altres ingressos d'explotació	6.211	6.622	(411)	-6%
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	2.826	2.906	(80)	-3%
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	270	331	(61)	-18%
Ingressos de reversió de concessions	2.735	2.842	(107)	-4%
Fons de Compensació Interportuari rebut	380	543	(163)	-30%
Despeses de personal	(39.060)	(36.797)	(2.263)	6%
Sous, salaris i assimilats	(26.722)	(25.720)	(1.002)	4%
Indemnitzacions	(256)	(198)	(58)	29%
Càrregues socials	(12.082)	(10.879)	(1.203)	11%
Provisions	-	-	-	-
Altres despeses d'explotació	(63.552)	(66.635)	3.083	-5%
Serveis exteriors	(41.285)	(38.994)	(2.291)	6%
Reparacions i conservació	(18.519)	(17.722)	(797)	4%
Serveis de professionals independents	(7.709)	(7.360)	(349)	5%
Subministraments i consums	(2.326)	(2.560)	234	-9%
Altres serveis exteriors	(12.731)	(11.351)	(1.380)	12%
Tributs	(3.500)	(4.050)	550	-14%
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	71	(77)	148	-192%
Altres despeses de gestió corrent	(5.241)	(10.514)	5.273	-50%
Aportació a Puertos del Estado	(6.887)	(6.500)	(387)	6%
Fons de Compensació Interportuari aportat	(6.710)	(6.500)	(210)	3%
Amortitzacions de l'immobilitzat	(55.983)	(55.917)	(66)	0%
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	6.582	6.611	(29)	-0%
Excés de provisions	4.441	-	4.441	-
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	(8.786)	946	(9.732)	-1029%
Deterioraments i pèrdues	(8.537)	988	(9.525)	-964%
Resultats d'alienacions i d'altres	(249)	(42)	(207)	493%
Altres resultats	-	-	-	-

(Milers d'euros)	2024	2023	Variació	% Var.
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	50.157	43.961	6.196	14%
Ingressos financers	21.812	19.522	2.290	12%
De participacions en instruments de patrimoni	9.797	11.444	(1.647)	-14%
De valors negociables i altres instruments financers	12.015	8.077	3.938	49%
Incorporació de despeses financeres a l'actiu	-	-	-	-
Despeses financeres	(2.857)	(2.880)	23	-1%
Per deutes amb tercers	(2.857)	(2.880)	23	-1%
Per actualització de provisions	-	-	-	-
RESULTAT FINANCER	18.955	14.694	4.261	29%
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	69.112	58.655	10.457	18%
Impost sobre beneficis	(6.614)	(8.584)	1.970	-23%
RESULTAT DE L'EXERCICI	62.498	50.072	12.426	25%

BALANÇ DE SITUACIÓ

(Milers d'euros)	2024	2023
ACTIU NO CORRENT	1.783.019	1.765.104
I. Immobilitzat intangible	22.317	20.788
1. Propietat industrial i altre immobilitzat intangible	6.308	6.533
2. Aplicacions informàtiques	16.009	14.255
II. Immobilitzat material	1.314.306	1.310.191
1. Terrenys i béns naturals	315.395	308.109
2. Construccions	903.192	926.586
3. Equipaments i instal·lacions tècniques	1.125	1.170
4. Immobilitzat en curs i a comptes	81.021	61.695
5. Altre immobilitzat	13.573	12.631
III. Inversions immobiliàries	328.382	332.147
1. Terrenys	300.820	300.820
2. Construccions	27.562	31.327
IV. Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini	84.413	85.070
1. Instruments de patrimoni	74.665	74.590
2. Crèdits a empreses	9.748	10.480
V. Inversions financeres a llarg termini	20.780	2.850
1. Instruments de patrimoni	1.273	1.273
2. Crèdits a tercers	853	867
3. Adm. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	-	256
4. Altres actius financers	18.654	454
VI. Actius per impostos diferits	4.317	7.996
VII. Deutors comercials no corrents	8.504	6.062

(Milers d'euros)	2024	2023
ACTIU CORRENT	380.628	372.857
I. Actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-
II. Existències	250	269
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	55.245	42.606
1. Clients per vendes i prestacions de serveis	36.465	23.786
2. Clients i deutors, empreses del grup i associades	4.562	2.862
3. Deutors diversos	512	605
4. Adm. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	-	-
5. Altres crèdits amb les administracions públiques	13.706	15.353
IV. Inversions en empreses del grup i associades a curt termini	745	391
V. Inversions financeres a curt termini	153.573	283.321
1. Instruments de patrimoni	-	-
2. Crèdits a empreses	120	120
3. Altres actius financers	153.453	283.201
VI. Periodificacions	1.241	1.227
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	169.574	45.043
1. Tresoreria	69.574	45.043
2. Altres actius líquids equivalents	100.000	-
TOTAL ACTIU	2.163.647	2.137.961
PATRIMONI NET	1.861.105	1.802.751
A1. Fons propis	1.679.893	1.617.395
I. Patrimoni	539.486	539.486
III. Resultats acumulats	1.077.909	1.027.837
VII. Resultat de l'exercici	62.498	50.072
A2. Ajustaments per canvi de valor	-	-
A3. Subvencions, donacions i llegats rebuts	181.212	185.356
1. Subvencions oficials de capital	154.879	156.288
2. Donacions i llegats de capital	34	34
3. Altres subvencions, donacions i llegats	26.299	29.034
PASSIU NO CORRENT	257.849	281.646
I. Provisions a llarg termini	3.770	7.000
1. Obligacions per prestacions al personal a llarg termini	-	-
2. Provisions per a responsabilitats	2.425	7.000
3. Altres provisions	1.345	-
II. Deutes a llarg termini	92.129	106.389
1. Deutes amb entitats de crèdit	88.333	106.389
2. Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	-	-
3. Altres	3.796	-
IV. Passius per impostos diferits	51.626	52.096
V. Periodificacions a llarg termini	110.324	116.161

(Milers d'euros)	2024	2023
PASSIU CORRENT	44.693	53.564
II. Provisions a curt termini	-	-
III. Deutes a curt termini	33.763	35.780
1. Deutes amb entitats de crèdit	18.148	18.181
2. Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	7.758	10.528
3. Altres passius financers	7.857	7.071
IV. Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini	488	151
1. Deutes amb empreses del grup	184	50
2. Deutes amb empreses associades	305	101
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar	10.442	17.633
1. Creditors i altres comptes a pagar	8.992	15.840
2. Administracions públiques, acomptes de subvencions	-	-
3. Altres deutes amb les administracions públiques	1.449	1.792
VI. Periodificacions	-	-
TOTAL PASSIU	2.163.647	2.137.961



QUADRE DE FINANÇAMENT

(Milers d'euros)	2024
APLICACIONS	118.840
Altes d'actiu no corrent	89.480
Adquisicions d'immobilitzat i altres inversions	66.649
Inversions en instruments de patrimoni	75
Concessions de préstecs al personal	198
Altres inversions financeres a llarg termini	18.200
Deutors comercials no corrents	4.358
Immobilitzat per concessions revertides	-
Fons de Compensació Interportuari aportat	6.710
Baixes de passiu no corrent	22.650
Cancel·lació/Traspàs de deutes amb entitats de crèdit	18.056
Cancel·lació imports taxes a compte	4.460
Aplicació i traspàs a curt termini de provisions a llarg termini	134
ORÍGENS	135.483
Recursos procedents de les operacions	115.023
Fons de Compensació Interportuari rebut	380
Subvencions de capital meritades	4.704
Altes de passiu no corrent	8.581
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	-
Deutes a llarg termini amb proveïdors d'immobilitzat	3.796
Deutes a llarg termini amb empreses del grup/associades i d'altres	-
Deutes a llarg termini per aportacions concessionaris	4.785
Baixes d'actiu no corrent	6.796
Cancel·lació/Traspàs a curt termini de subvencions a cobrar a llarg termini	256
Cancel·lació/Traspàs a curt termini de préstecs a llarg termini concedit el FFATP	590
Cancel·lació/Traspàs a curt termini d'altres inversions financeres a llarg termini	263
Cancel·lació/Traspàs a curt termini de deutors comercials no corrents	1.916
Cancel·lació d'actius per impost diferit a llarg termini	3.679
Cancel·lació/Traspàs de préstecs al personal	92
Excés d'origens sobre aplicacions	16.643
Excés d'aplicacions sobre origens	-

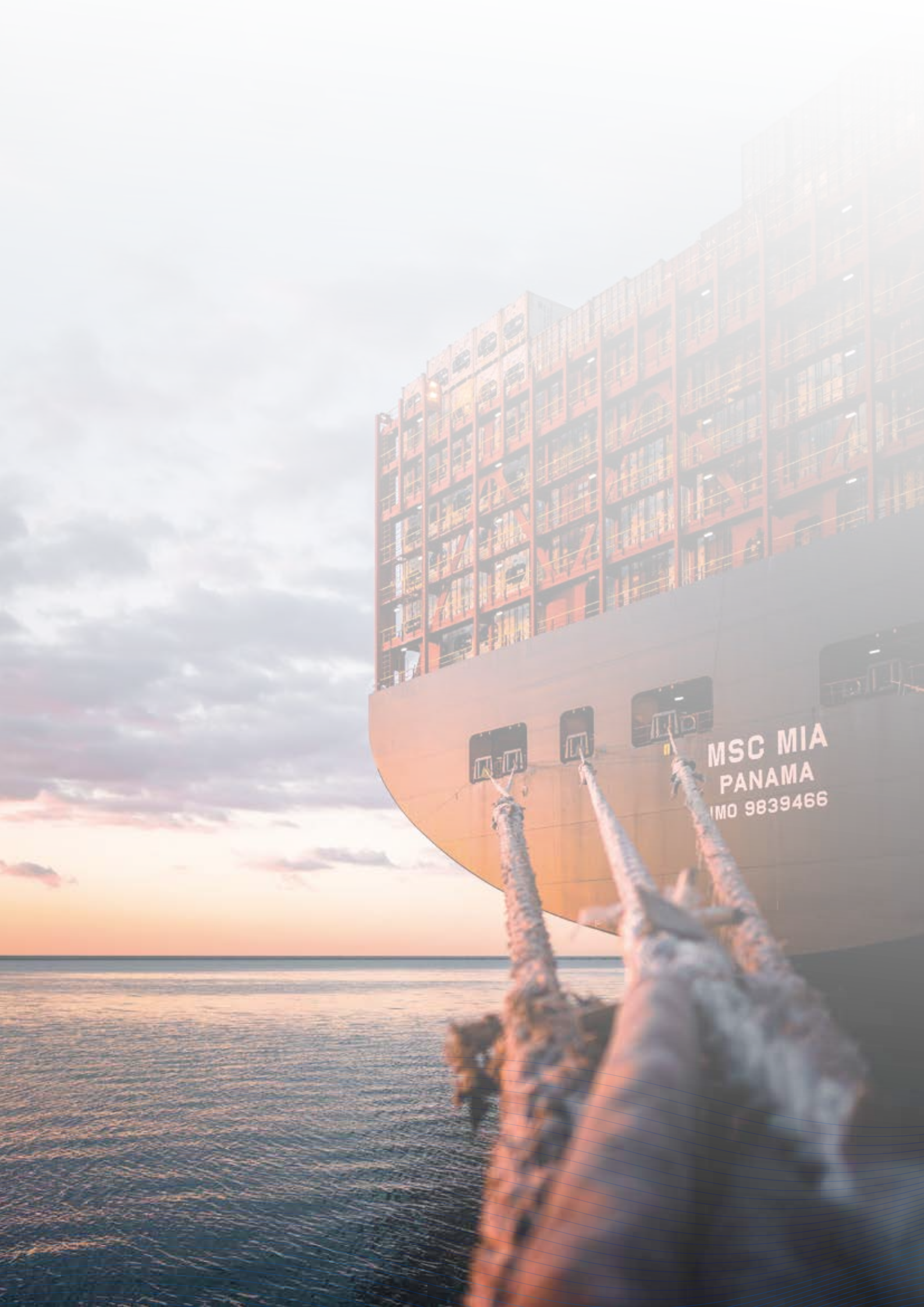
RECURSOS PROCEDENTS DE LES OPERACIONS

(Milers d'euros)	2024	2023	Variació	% Var.
RESULTAT DEL PERÍODE	62.498	50.072	12.426	0,25
Més	72.824	67.849	4.975	0,07
Amortització de l'immobilitzat	55.983	55.917	66	0%
Fons de Compensació Interportuari aportat	6.710	6.500	210	3%
Dotacions a les provisions per a riscos i despeses	1.345	3.442	(2.097)	-61%
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	249	42	207	493%
Pèrdues pel deteriorament de l'actiu no corrent	8.537	-	8.537	-
Deteriorament i resultat d'instruments financers	-	1.948	(1.948)	-100%
Menys	20.300			
Reversió del deteriorament de l'actiu no corrent	-	988	(988)	-100%
Fons de Compensació Interportuari rebut	380	543	(163)	-30%
Excés de provisions per a riscos i despeses	4.441	-	4.441	-
Subvencions capital i reversions traspassades al resultat	9.317	9.453	(136)	-1%
Imputació a resultats aportacions concessionaris	6.162	6.207	(45)	-1%
D'altres	-	-	-	-
	115.023	100.730	14.293	14%



ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU

(Milers d'euros)	2024	2023
A) Fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	86.700	99.336
Resultat de l'exercici abans d'impostos	69.112	58.655
Ajustaments del resultat	27.360	28.179
Amortització de l'immobilitzat (+)	55.983	55.917
Correccions valoratives per deteriorament	8.537	960
Variació de provisions (-)	(3.095)	3.442
Imputació de subvencions (-)	(6.582)	(6.611)
Resultats de les baixes i alienacions d'immobilitzat (-)	249	42
Ingressos financers (-)	(21.812)	(19.522)
Despeses financeres (+)	2.857	2.880
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	-
Ingressos de reversió de concessions (-)	(2.735)	(2.842)
Imputació a resultats d'acomptes rebuts per vendes o prestació de serveis (-)	(6.162)	(6.207)
Altres ingressos i despeses (+)	120	120
Canvis en el capital corrent	(26.253)	991
Existències (+)	19	36
Deutors i altres comptes a cobrar (-)	(11.896)	(5.947)
Altres actius corrents (-)	(3.212)	(404)
Creditors i altres comptes a pagar (-)	(7.393)	5.354
Altres passius corrents (+)	786	954
Altres actius i passius no corrents (-)	(4.556)	998
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	16.481	11.511
Pagaments d'interessos (-)	(2.890)	(3.000)
Cobraments de dividends (+)	9.797	11.444
Cobraments d'interessos (+)	11.894	4.997
Cobraments / Pagaments per l'impost sobre els beneficis (-)	(2.184)	(830)
Altres cobraments / pagaments (-)	(134)	(1.100)
B) Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió	46.418	(211.738)
Pagaments d'inversions (-)	(83.956)	(216.818)
Empreses del grup i associades	(75)	-
Immobilitzat intangible	(5.810)	(4.814)
Immobilitzat material	(63.071)	(32.004)
Altres actius financers	(15.000)	(180.000)
Cobraments de desinversions (+)	130.374	5.080
Empreses del grup i associades	374	270
Altres actius financers	130.000	-
Actius no corrents mantinguts per a la venda	-	4.810
C) Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament	(8.587)	(3.743)
Cobraments i pagaments d'instruments de patrimoni	4.960	3.099
Subvencions, donacions i llegats rebuts (+)	4.960	3.099
Cobraments i pagaments d'instruments del passiu financer	(13.547)	(6.842)
Emissió	4.509	11.213
> Altres deutes (+)	4.509	11.213
Devolució i amortització de:	(18.056)	(18.055)
> Deutes amb entitats de crèdit (-)	(18.056)	(18.055)
AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (A+B+C)	124.531	(116.145)
Efectiu o equivalents a l'inici del període	45.043	161.188
Efectiu o equivalents al final del període	169.574	45.043



MSC MIA
PANAMA
IMO 9839466

Directori del Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona

WTCB, edifici Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 306 88 00
www.portdebarcelona.cat

Servei d'Accés Unificat (SAU)

T. +34 93 298 60 00
sau@portdebarcelona.cat

Servei d'Atenció al Client (SAC)

T. 902 22 28 58
sac@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona a França – Lió

Claire Perez
T. +33 668 25 70 38
1036 Route de Bellecombette
73000 Jacob-Bellecombette
claire.perez@portdebarcelona.cat
infofrance@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona a França – Tolosa

Nathalie Thomas
T. +33 624 010 902
20 Av. Saint Guilan - Eurocentre ZAL Toulouse
31620 Castelnau d'Estrétefonds
nathalie.thomas@portdebarcelona.cat
infofrance@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona a l'Aragó, Navarra i la Rioja

Luís Puzo
C. Aznar Molina, 15 – 3D
50002 Saragossa
T. +34 629 42 40 67
luis.puzo.externo@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona al Nord d'Àfrica

Zouhair Benjelloun
Av. El Ouchak. Resid. Myriel Et 5, núm. 11
Tànger, Marroc
T. +212 664 90 88 49
Zouhair.benjelloun.externo@portdebarcelona.cat
zouhair_benjelloun@yahoo.fr

Gerència Urbanística Port Vell

C. Josep Anselm Clavé, 27, principal
08002 Barcelona
T. +34 93 317 61 35
info@portvellbcn.cat
www.portvellbcn.cat

Zona d'Activitats Logístiques (ZAL) Centre Intermodal de Logística, SA (CILSA)

Edifici Service Center
Av. Ports d'Europa, 100, planta 0
08040 Barcelona
T. +34 93 552 58 28
sac@zalport.com
www.zalport.com

World Trade Center Barcelona, SA

Edifici Est, 1a pl.
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 508 80 00
comercial@wtcbarcelona.es
www.wtcbarcelona.com

Portic Barcelona, SA

WTCB, edifici Est, 2a pl.
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 503 65 10
portic@portic.net

Catalana d'Infraestructures Portuàries, SL

Muelles y Espacios Portuarios, S.A.U. (MEPSA)
WTCB, edifici Est, 7a pl.
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 298 21 83
administració@mepssa.cat
https://mepssa.cat

Terminal Intermodal Marítima Centro, SL

Calle Génova, 5
28004 Madrid
T. +34 949 261 207

Puerto Seco Azuqueca de Henares, SA

Av. París, s/n
19200 Azuqueca de Henares (Guadalajara)
T. +34 949 263 770
pseco@puertosecoazuqueca.com
www.puertosecoazuqueca.com

Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Mercazaragoza
Ctra. de la Cogullada, 65, parcel·la 17
50014 Saragossa
T. +34 976 47 96 58
info@tmzaragoza.com
tmzaragoza@tmzaragoza.com
www.tmzaragoza.com

Terminal Intermodal de l'Empordà, SL

C. Còrsega, 273
08008 Barcelona
T. +34 93 363 49 60
info@terminalemporda.com
www.terminalemporda.com

Barcelona Regional – Agència de Desenvolupament Urbà, SA

C. 60, 25-27, edifici Z. 2a pl.
Sector A. Zona Franca
08040 Barcelona
T. +34 932 237 400
br@bcnregional.com
https://www.bcnregional.com/

Puerto Seco Madrid

Camino del Puerto, 1
28821 Coslada – Madrid
T. +34 916 70 70 91
contacto@puertoseco.com
http://www.puertoseco.com/

Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SAEML

320 Avenue de Barcelone
66000 Perpignan
+33(0)4 68 81 96 09
contact@pscct.com
https://pscct.com/

Duana de Barcelona

Pg. Josep Carner, 27
08038 Barcelona
T. +34 93 344 49 40
infoaduanacat@correo.aeat.es

Capitania Marítima de Barcelona

Torre de Control
Rda. del Port, sector 6
08039 Barcelona
T. +34 93 223 53 94

Punt d'Inspecció Fronterer (PIF)

ZAL Port (Prat)
Cal Patrici, 8-12
08820 El Prat de Llobregat
Sanitat Exterior: T. +34 93 520 91 80
Sanidad_exterior.barcelona@seap.minhap.es
Equip de Qualitat (EQ): T. +34 93 298 21 68

Centre de Coordinació de Salvament de Barcelona

Edifici Torre de Salvament
Rda. del Port, sector 6, 9a pl.
08039 Barcelona
T. +34 93 223 47 33
barcelon@sasemar.es
www.salvamentomaritimo.es

Corporació de Pràctics de Barcelona, S.L.P.

C. Port de Ningbó, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 225 60 52
admin@barcelonapilots.com
www.barcelona-pilots.es

ESTIBARNA – CPE

Rda. del Port, 424
08039 Barcelona
T. +34 93 223 18 22
info@estibarna.es
www.estibarna.es

Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona

Edifici Colón
Av. Drassanes, 6-8 , pl.13, p.1
08001 Barcelona
T. +34 93 270 27 88
acb@consignatarios.com
www.consignatarios.com

Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona

Rda. del Port, 594, 1a pl.
08039 Barcelona
T. +34 93 442 88 24
aeepb@aeepb.com
www.aeepb.com

Associació de Transitaris Internacionals de Barcelona (ATEIA-OLTRA)

Via Laietana, 32-34, 2n
08003 Barcelona
T. +34 93 315 09 03
ateia@bcn.ateia.com
www.ateia.com

Col·legi Oficial d'Agents de Duanes i Representants Duaners de Barcelona

C. Diputació, 295, baixos
08009 Barcelona
T. +34 93 329 26 66
coacab@coacab.com
www.coacab.com

Consell d'Usuaris del Transport Marítim de Catalunya

Av. Diagonal, 452-454, 4a pl.
08006 Barcelona
T. +34 93 416 94 85
shippers@cambrescat.es
www.shippers.cat

Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Av. Diagonal, 452
08006 Barcelona
T. +34 93 416 93 00
cambra@cambrabcn.org
www.cambrabcn.org

Institut de Logística de Barcelona

WTCB, ed. Sud, local 27
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 118 12 88
ilb@xtec.cat

Institut de Nàutica de Barcelona

Consorti El Far
C. de l'Escar, 6-8
08039 Barcelona
T. +34 93 884 60 74
a8074847@xtec.cat

Facultat de Nàutica de Barcelona - UPC

Pla de Palau, 18
08003 Barcelona
T. +34 93 401 79 36
info@fnb.upc.edu

Institute for Careers and innovation in Logistics & Supply Chain (ICIL)

WTCB, ed. Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
932 25 61 02
infoicil@icil.org

Fundació Barcelona Port Innovation

WTCB, ed. Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
info@bcnportinnovation.org
<https://bcnportinnovation.org/>

B2B Logistics Busan Barcelona Hub S.L.

Nau A.34.2 ZAL Port (Prat)
Av. Estany de la Messeguera 30-3
08820 El Prat de Llobregat, Barcelona
T. +34 93 306 65 01
info@b2blogistics.es
<https://b2blogistics.es/>

Train Port Barcelona, S.A., S.M.E.

WTCB, ed. Est, pl. 7^a
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona

Terminal Intermodal Monzón, S.L.

Pg. Independència, 21 – pl. 3
50001 Saragossa
T. +34 676 724 241
intermodalmonzon@samca.com
www.intermodalmonzon.com

Escola Europea – Intermodal Transport

Moll de Barcelona – Terminal Drassanes
Placeta de l'Areté 1
08039 Barcelona
T. +34 93 298 60 70
<https://escolaeuropea.eu/>





Port de Barcelona

Coordinació i edició

Direcció de Comunicació de l'Autoritat Portuària
de Barcelona

Disseny, maquetació i producció

Editorial MIC

Fotografies

Autoritat Portuària de Barcelona





Port de Barcelona