Port de Barcelona

SOMOS PARTE DEL CAMBIO



MEMORIA ANUAL 2024

Índice

01
Carta del presidente

02
Enfoque sostenible

El IV Plan Estratégico

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible

03
Datos relevantes

Valor económico

Valor social

Valor medioambiental

04
La gestión

Los actores

La infraestructura

La gobernanza

Aportación de valor para el entorno

La estrategia

La calidad en el servicio

05
El valor económico

Aportación del Port a la economía

Datos de tráfico del Port de Barcelona

Ejercicio económico y financiero

La inversión en infraestructuras

Otras magnitudes económicas

06
El valor social

El capital humano

La seguridad de personas y mercancías

El capital social y relacional

07
El valor medioambiental

El compromiso ante el cambio climático

Estrategia climática

Impacto sobre el entorno y actuaciones de mejora

Ecología y biodiversidad

08
Cuentas anuales

09
Directorio del Port de Barcelona

01

Carta del presidente

El año 2024 ha sido especialmente enriquecedor para el Port de Barcelona y su Comunidad Portuaria

Por una parte, hemos acogido el principal evento náutico del mundo, la Copa América de Vela, que ha supuesto un reto inédito para todas las personas e instituciones que hemos estado involucradas. Por otra, el Port de Barcelona ha sido capaz de mejorar su respuesta a las crecientes tensiones que las diferentes situaciones de inestabilidad han generado en las cadenas logísticas en todo el mundo. No sólo hemos sido resilientes ante los cambios que se nos han planteado, sino que hemos conseguido incrementos importantes de nuestros principales tráficos ante un contexto difícil en nuestros principales mercados.

La decisión de acoger la Copa América de Vela se entendió como una oportunidad única de consolidar Barcelona y su puerto como un referente mundial de la náutica y de proyectar, una vez más, la mejor imagen de nuestra ciudad. Este evento ha acelerado la ejecución de muchos de los proyectos que debían desarrollarse en el Port Vell, y ha significado un desafío para nuestra organización. Una tras otra, se han ido superando las diferentes dificultades que han ido surgiendo y es por ello por lo que, a través de estas líneas, quiero hacer un reconocimiento a todos los profesionales del Port de Barcelona por su esfuerzo y dedicación.

En el contexto internacional, durante 2024 se han mantenido las tensiones en Ucrania y Gaza, con repercusiones en todo el Oriente Medio -Siria y el canal de Suez- y se ha acentuado el enfriamiento de muchas de las economías europeas y de nuestro *foreland*. Aunque estos hechos han afectado al comercio marítimo, durante buena parte del ejercicio el Port de Barcelona ha sido capaz de gestionar crecimientos de dos dígitos en el tráfico total y de contenedores, generados por una importante alza de la mercancía en tránsito, pero también por el aumento de las importaciones y exportaciones, y se han superado las situaciones de congestión del tráfico de contenedores que se produjeron al inicio del ejercicio.

Pese a que la Copa América de Vela y los incrementos de tráfico han generado un trabajo diario y urgente al que había que dar respuesta, el Port de Barcelona ha seguido avanzando en el calendario de los grandes proyectos que especifica el IV Plan Estratégico y sobre los que estamos desarrollando el puerto del futuro.



En el ámbito de la sostenibilidad hemos dado pasos firmes en la electrificación de muelles y en los combustibles de transición. En el marco del plan Nexigen de electrificación de muelles hemos puesto en marcha el primer sistema *onshore power supply* (OPS) en la terminal de contenedores Hutchison Ports BEST, y nos hemos convertido en el primer puerto del Mediterráneo en suministrar electricidad de origen 100% renovable a los barcos portacontenedores. También hemos avanzado en la instalación de OPS en la terminal de ferris Grimaldi Terminal Barcelona, que entrará en servicio en 2025, y en el desarrollo del resto del plan Nexigen, que incluye la construcción de una nueva subestación eléctrica, la nueva red de media tensión para todo el puerto y una canalización submarina entre los muelles de l'Energia y Adossat, que permitirán la electrificación de las terminales de cruceros.

También hemos dado un salto cuantitativo en el uso del gas natural licuado (GNL) como combustible para barcos, con un crecimiento del 60,5% respecto al 2023. Un dato que valida la apuesta del Port de Barcelona por este combustible de transición hacia los combustibles cero emisiones, que prevemos que empiecen a ser suministrados en nuestro puerto a medio plazo.

Nos hemos convertido en el primer puerto del Mediterráneo en suministrar electricidad de origen 100% renovable a los buques portacontenedores

En cuanto a las infraestructuras, durante 2024 hemos trabajado en proyectos importantes, como las futuras terminales de cruceros y de ferris en el muelle Adossat; hemos puesto en marcha el concurso para otorgar una terminal pública de vehículos en el muelle Príncep d'Espanya, y han entrado en funcionamiento la nueva sede de la Policía Portuaria y la nueva red privada 5G, de gran capacidad y fiabilidad, entre otros. Cabe destacar también la firma del convenio de financiación de los nuevos accesos viarios y ferroviarios al Port de Barcelona entre el Ministerio de Transportes, ADIF, Puertos del Estado y el Port de Barcelona, con una inversión de unos 730 millones de euros. Se trata de una infraestructura estratégica y muy esperada que, junto con la construcción de los apartaderos y las mejoras en la red ferroviaria, nos permitirá ofrecer servicios mucho más eficientes y competitivos a nuestro *hinterland*.

En cuanto a la innovación, la fundación BCN Port Innovation ha logrado superar la treintena de socios de los sectores marítimo-portuario y tecnológico; y el BlueTechPort, el *hub* de innovación en economía azul del Port de Barcelona, ha abierto las puertas de la primera fase en los tinglados del muelle de Sant Bertran, donde ya cuenta con cuatro empresas instaladas. El BlueTechPort y la fundación BCN Port Innovation son las herramientas del Port de Barcelona para fomentar la innovación en su Comunidad Portuaria y facilitar la transformación hacia modelos que hagan compatibles el desarrollo económico y la conservación del medio marino. Durante los próximos años queremos seguir desarrollando el ambicioso proyecto, de más de 25.000 m², que convertirá los antiguos almacenes de Sant Bertran en un *hub* de empresas, instituciones y centros de conocimiento relacionados con la economía azul.

Como decía al principio, durante el año 2024 la Comunidad Portuaria de Barcelona ha trabajado muy intensamente, ha sido capaz de dar una respuesta eficiente a los retos que se le han ido planteando y ha seguido poniendo las bases para un futuro sólido. Hemos ganado experiencia en la gestión de situaciones complejas, gracias a factores como la digitalización y la innovación de procesos. Y tenemos previsto seguir trabajando en los próximos años en proyectos importantes de largo recorrido, como la reordenación de los espacios y actividades portuarias hacia el sur, el despliegue fotovoltaico o el redactado del futuro Plan Estratégico 2026-2030. Todo con el objetivo de ser un puerto cada vez más resiliente y competitivo, un puerto que trabaja para ofrecer los servicios rápidos y eficientes que necesitan las empresas de nuestro país y nuestros ciudadanos.

La fundación BCN Port Innovation ha logrado superar la treintena de socios de los sectores marítimo-portuario y tecnológico



José Alberto Carbonell
Presidente del Port de Barcelona



02

Enfoque sostenible





La Memoria Anual 2024 del Port de Barcelona presenta los principales datos de la actividad portuaria y los resultados del ejercicio y, de esta manera, da respuesta a la demanda de información de los grupos de interés del Port de Barcelona. Los datos provienen principalmente de **la Autoridad Portuaria de Barcelona** (APB), entidad gestora de la infraestructura y garante de sus servicios básicos.

Los contenidos de esta memoria se estructuran en torno a la **sostenibilidad**, que el **IV Plan Estratégico del Port de Barcelona (2021-2025)** fija como eje central de la actividad portuaria. El Port se orienta hacia este valor, hacia maneras de hacer más respetuosas, con el fin de abordar y ser parte activa de un cambio global que mejore las condiciones de vida en general.

La sostenibilidad es también un objetivo central de la manera de hacer de todas las empresas y entidades del Port de Barcelona integradas en el **Plan de Sostenibilidad Sectorial del Port de Barcelona**, creado en 2015 y pionero en el sector portuario.

En cuanto a su planteamiento, la memoria tiene en cuenta los estándares de la **Global Reporting Initiative** (GRI), organización internacional de referencia para la elaboración de memorias de sostenibilidad, y los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** de las Naciones Unidas.



2.1. El IV Plan Estratégico

El IV Plan Estratégico del Port de Barcelona es el documento que establece las bases de actuación para el periodo 2021-2025 y que se centra en la sostenibilidad.

Misión

Generar prosperidad en nuestra comunidad, incrementando la competitividad de nuestros clientes mediante la provisión eficiente y sostenible de los servicios logísticos y de transporte.

Visión

Convertirse en el *hub* logístico más SMART del Mediterráneo:

S	M	A	R	T
Sostenible	Multimodal	Ágil	Resiliente	Transparente

Objetivo estratégico tridimensional

El Plan se concreta en tres grandes objetivos estratégicos (OE), cada uno de los cuales se despliega en cuatro objetivos operativos. Estos doce objetivos operativos, a su vez, se concretan en más de cincuenta proyectos o acciones operativas.

IV Plan Estratégico del Port de Barcelona 2021-2025

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS
SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA	▷ **70.000 millones de euros** de valor del comercio exterior	> Diversificar el negocio portuario > Diferenciar la oferta de servicios > Atraer actividad logística > Desarrollar las infraestructuras necesarias
SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL	▷ **50%** de los muelles de contenedores y ro-ro electrificados	> Desarrollar un nuevo modelo energético > Descarbonizar la actividad marítima portuaria > Reducir la contaminación > Incrementar la intermodalidad
SOSTENIBILIDAD SOCIAL	▷ **40.000** personas trabajando en el Port	> Fomentar la formación, empleo, emprendimiento y atracción de talento > Fomentar la igualdad de oportunidades > Integrar el Port con el entorno urbano y metropolitano > Garantizar la salud y la seguridad de las personas e instalaciones

VER VÍDEO



IV Plan Estratégico del Port de Barcelona: Un futuro mejor para todos

2.2. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible

El Port de Barcelona está adherido desde sus inicios al Pacto Mundial de las Naciones Unidas 2015-2030 y, por tanto, se ha comprometido a integrar los llamados **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** de forma consciente y gradual dentro de su estrategia.



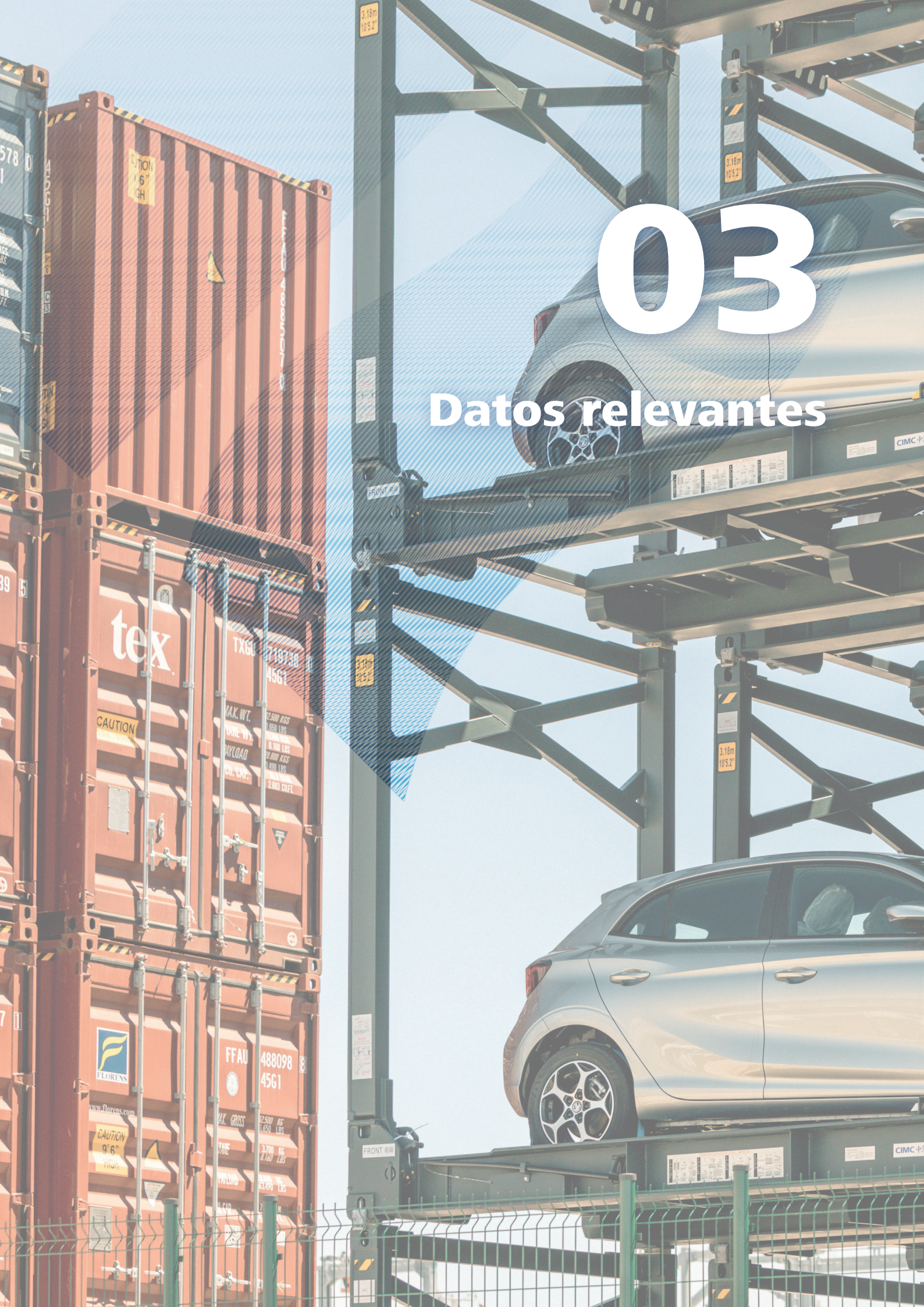
Esta memoria hace referencia a lo largo de su estructura al desempeño de los ODS. Por sus características y actividad, el Port de Barcelona está interpelado por **trece de los diecisiete ODS de las Naciones Unidas**, como se muestra en la tabla siguiente, y seis de ellos son objetivos prioritarios sobre los que tiene un impacto diferenciado y directo (6, 8, 9, 11, 14 y 17).

Contribución del Puerto de Barcelona a los ODS* y dónde se encuentran reportados en la memoria

ODS	OBJETIVO	UBICACIÓN EN LA MEMORIA
	Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades	**El valor social**
	Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades	**El valor social**
	Conseguir la igualdad entre los géneros y empoderar a mujeres y niñas	**El valor social**
	Garantizar la disponibilidad de agua y el saneamiento para todos	**El valor medioambiental**
	Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	**El valor medioambiental**
	Fomentar el crecimiento económico y el empleo inclusivos y sostenibles, y el trabajo decente para todos	**El valor económico** **El valor social**
	Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación	**La gestión** **El valor económico** **El valor medioambiental**
	Hacer las ciudades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles	**El valor social** **El valor medioambiental**
	Garantizar modelos de consumo y producción sostenibles	**El valor económico** **El valor medioambiental**
	Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos	**El valor medioambiental**
	Conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos	**El valor medioambiental**
	Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas	**La gestión**
	Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible	**La gestión** **El valor social**

(*) Con fondo azul, los ODS que afectan directamente y de manera prioritaria al Port de Barcelona.





03

Datos relevantes



3.1. Valor económico

3.2. Valor social

3.3. Valor medioambiental

3.1. Valor económico

Aportación a la economía

Valor de las mercancías que pasan por el Port:

113.343 M€
(puerto líder del Estado español)

- **70%** del comercio marítimo de Catalunya
- **24%** del comercio marítimo del Estado español

Datos de tráfico

Tráfico total:

69,7 millones de toneladas
(42,8 millones de toneladas de tráfico *hinterland*)

Contenedores:

3,9 millones TEU

Graneles líquidos:

13,7
millones de toneladas

Graneles sólidos:

4,8
millones de toneladas

Vehículos:

682.082 unidades

Autopistas del mar:

158.097 UTI
(unidades de transporte intermodal)

Pasaje:

> de crucero:

3,6
millones de personas

> de línea regular:

1,7
millones de personas

Datos económicos

Beneficio neto:

62,5 M€

Cifra de negocio:

200,3 M€

Flujo de caja *(cash flow)*:

115 M€

Inversiones:

66,7 M€

3.2. Valor social

Seguridad portuaria

▷ **25 simulacros** del Plan de Autoprotección (PAU)

Autoridad Portuaria de Barcelona

Presencia y rol de la mujer:

▷ **33%** de la plantilla y 32% del Comité de Dirección

▷ **94%** de la plantilla ha recibido formación interna en 232 acciones

▷ **Cerca de 58.000** seguidores/subscriptores en el conjunto de redes sociales

Port Vell

▷ **24** actuaciones de mejora urbanística y tecnológica en espacios de usos ciudadanos

3.3. Valor medioambiental

Estrategia intermodal:

▷ **919 M€**
de ahorro en externalidades negativas

Proyecto Nexigen:

▷ **primera conexión real OPS**
de un portacontenedores en el Port, en la terminal BEST

229.751 m³
de GNL subministrado a barcos desde gabarra o camión cisterna

04

La gestión





4.1. Los actores

4.2. La infraestructura

4.3. La gobernanza

4.4. Aportación de valor para el entorno

4.5. La estrategia

4.6. La calidad en el servicio

El Port de Barcelona es una infraestructura primordial para su entorno. Pero, además, se entiende también como el conjunto de actividades que llevan a cabo una serie de organizaciones públicas y privadas gestionadas independientemente, pero coordinadas y lideradas por la Autoridad Portuaria de Barcelona y con una estrategia global común.

En este capítulo se detallan y se explican los principales datos y actuaciones del Port de Barcelona durante el ejercicio 2024 desde el punto de vista de la gestión y la organización: los rasgos principales de la gobernanza y funcionamiento, las líneas estratégicas y la idea de desarrollo de negocio.



4.1. Los actores

La Autoridad Portuaria de Barcelona

La Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) es el organismo público con personalidad jurídica y patrimonio propio que tiene a su cargo la administración, el control, la gestión y la explotación del Port de Barcelona. Lidera el Port como conjunto, pone las bases para su funcionamiento y para la búsqueda de un objetivo común, y lo representa.

Las autoridades portuarias, como entes públicos estatales, dependen del Ministerio de Fomento español a través del organismo público Puertos del Estado. Desde el punto de vista jurídico, se rigen por una legislación específica; fundamentalmente, por el Real Decreto Legislativo 2/2011, de 5 de septiembre, conocido como Ley de Puertos, y que detalla las funciones y competencias de las autoridades portuarias.

Los grupos de interés

El Port de Barcelona ha identificado un total de **8 grupos de interés y 26 subgrupos de interés**. Estos son los colectivos, actividades y organizaciones a quienes quiere y debe responder expectativas y demandas. Desde la perspectiva de la Autoridad Portuaria de Barcelona, además, hay que considerar un grupo de interés prioritario y específico: las **empresas concesionarias**, que son gestoras de terminales e instalaciones en los terrenos portuarios.

Grupos y subgrupos de interés del Port de Barcelona

GRUPO 1	**CLIENTES**
1.1	IMPORTADORES/EXPORTADORES
1.2	ARMADORES
1.3	PASAJEROS
1.4	INDUSTRIA PRÓXIMA
GRUPO 2	**ADMINISTRACIONES**
2.1	UNIÓN EUROPEA
2.2	GOBIERNO CENTRAL
2.3	GENERALITAT DE CATALUNYA
2.4	AYUNTAMIENTOS Y ÁREA METROPOLITANA
GRUPO 3	**TRABAJADORES**
3.1	EMPLEADOS DE LA ADMINISTRACIÓN
3.2	EMPLEADOS DE EMPRESAS DE LA COMUNDAD LOGÍSTICA PORTUARIA
3.3	EMPLEADOS DE ESTIBA
3.4	TRIPULANTES
GRUPO 4	**PROVEEDORES**
4.1	SERVICIOS GENERALES
4.2	SERVICIOS ESPECÍFICOS DEL SECTOR PORTUARIO
GRUPO 5	**SOCIEDAD**
5.1	CIUDADANOS
5.2	ENTIDADES SOCIALES
5.3	USUARIOS DE ESPACIOS DEL PORT VELL
GRUPO 6	**MEDIOS DE COMUNICACIÓN**
6.1	MEDIOS GENERALISTAS
6.2	MEDIOS ESPECÍFICOS ESTATALES E INTERNACIONALES
6.3	REDES SOCIALES
GRUPO 7	**INSTITUCIONES**
7.1	COMUNIDAD EDUCATIVA (UNIVERSIDADES, ESCUELAS, MUSEOS)
7.2	INSTITUCIONES DE INVESTIGACIÓN / CENTROS TECNOLÓGICOS
7.3	FUNDACIONES
7.4	ASOCIACIONES DE PUERTOS
7.5	COLEGIOS PROFESIONALES
GRUPO 8	**INVERSORES**
8.1	INVERSORES PRIVADOS



4.2. La infraestructura

El Port de Barcelona es la principal infraestructura de transporte y servicios de Catalunya y un puerto de referencia de la región euromediterránea. Dispone de espacios, equipamientos y servicios especializados para cada sector y la zona logística más grande de su ámbito geográfico. Además, es una potente herramienta de desarrollo social y económico.

Algunos datos clave del Port

Más de 500 organizaciones participan de la actividad portuaria

Más de 40.000 personas trabajan diariamente en él

Operan 101 líneas marítimas regulares, de 46 armadores

Conexiones con 183 puertos de todo el mundo



El Port cuenta con **tres grandes unidades de negocio**, que ocupan espacios diferenciados:

- el puerto **comercial**, que concentra las actividades dedicadas a tráficos específicos;
- el puerto **logístico**, que complementa la actividad comercial y es la base para consolidar el modelo de Puerto en Red;
- y el **Port Vell**, los espacios ciudadanos recuperados para usos urbanos, náuticos y deportivos.

Características técnicas generales del Port de Barcelona

Situación	
Latitud	41° 21' N
Longitud	2° 10' E
Mareas	
Amplitud	125 cm

Entrada		
Bocana sur	Orientación	160°
	Anchura	450 m
	Calado	16 m
Bocana norte	Orientación	205°
	Anchura	230 m
	Calado	11,5 m

Superficie terrestre	1.141 ha
Superficie concesionada	633 ha
Longitud de alineación muelle activo	23,064 km
Rampas ro-ro	23
Remolcadores	8 (entre 4.000 HP y 6.866 HP)
Almacenamiento	
Cubierto	203.304 m^2
Descubierto	5.023.964 m^2

Dique seco	
Eslora	220 m
Manga	39 m
Calado	12 m
Capacidad	90.000 t de desplazamiento
Gruas de muelle	28 (de contenedores)

Terminales especializadas

Terminales de contenedores y polivalentes	4	Terminales de graneles sólidos	5
Terminales de automóviles	2	Terminales de ferrys	3
Terminal de café y cacao	1	Terminales de cruceros	6
Terminales de graneles líquidos	9		

4.3. La gobernanza

Órganos de gobierno

Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Barcelona

A 31 de diciembre de 2024 la composición del Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria, el máximo órgano de gobierno del Port de Barcelona, era la siguiente:

Presidente	José Alberto Carbonell Camallonga
Director general	Àlex Garcia Formatjé (no consejero)
Vocal nato	Francisco Javier Valencia Alonso (capitán marítimo)
Vocales en representación de la Administración general del Estado:	
Carlos Prieto Gómez	delegado del Gobierno en Catalunya
Pedro García Navarro	director de Explotación del organismo público Puertos del Estado
Cristina Ozores Jack	abogada del Estado jefe en Catalunya
Vocales en representación de la Administración de la Generalitat de Catalunya:	
Antonio Llobet de Pablo	presidente del Colegio Oficial de Agentes de Aduanas de Barcelona
Salvador Richart Gómez	presidente de la Asociación de Agentes Consignatarios de Buques de Barcelona
Emili Sanz Martinez	presidente de la Asociación de Transitarios, Expedidores Internacionales y Asimilados (ATEIA-OLTRA Barcelona)
Javier Tàrraga Martinez	coordinador de la Zona Catalana-Balear de la Coordinadora Estatal de Estibadores
Vocales en representación de los municipios en que está localizada la zona de servicio del Port de Barcelona:	
Laia Bonet Rull	primera teniente de Alcaldía y directora del Área de Urbanismo, Transición Ecológica, Servicios Urbanos y Vivienda del Ayuntamiento de Barcelona
Lluís Mijoler Martínez	alcalde del Ayuntamiento de El Prat de Llobregat
Vocales en representación de las cámaras de comercio, de organizaciones empresariales y sindicales y sectores relevantes en el ámbito portuario:	
Ignasi Sayol i Santamaria	vocal del Pleno de la Cámara de Comercio de Barcelona (grupo 13)
Xabier Maria Vidal Niebla	presidente de la Asociación de Empresas Estibadoras Portuarias de Barcelona
Soraya Díaz Soldán	CCOO – Sector Mar de la Federación de Servicios a la Ciudadanía
Carles Boy Rodríguez	UGT – Unión General de Trabajadores de Catalunya
Secretario	Ignacio Toda Jiménez (no consejero)

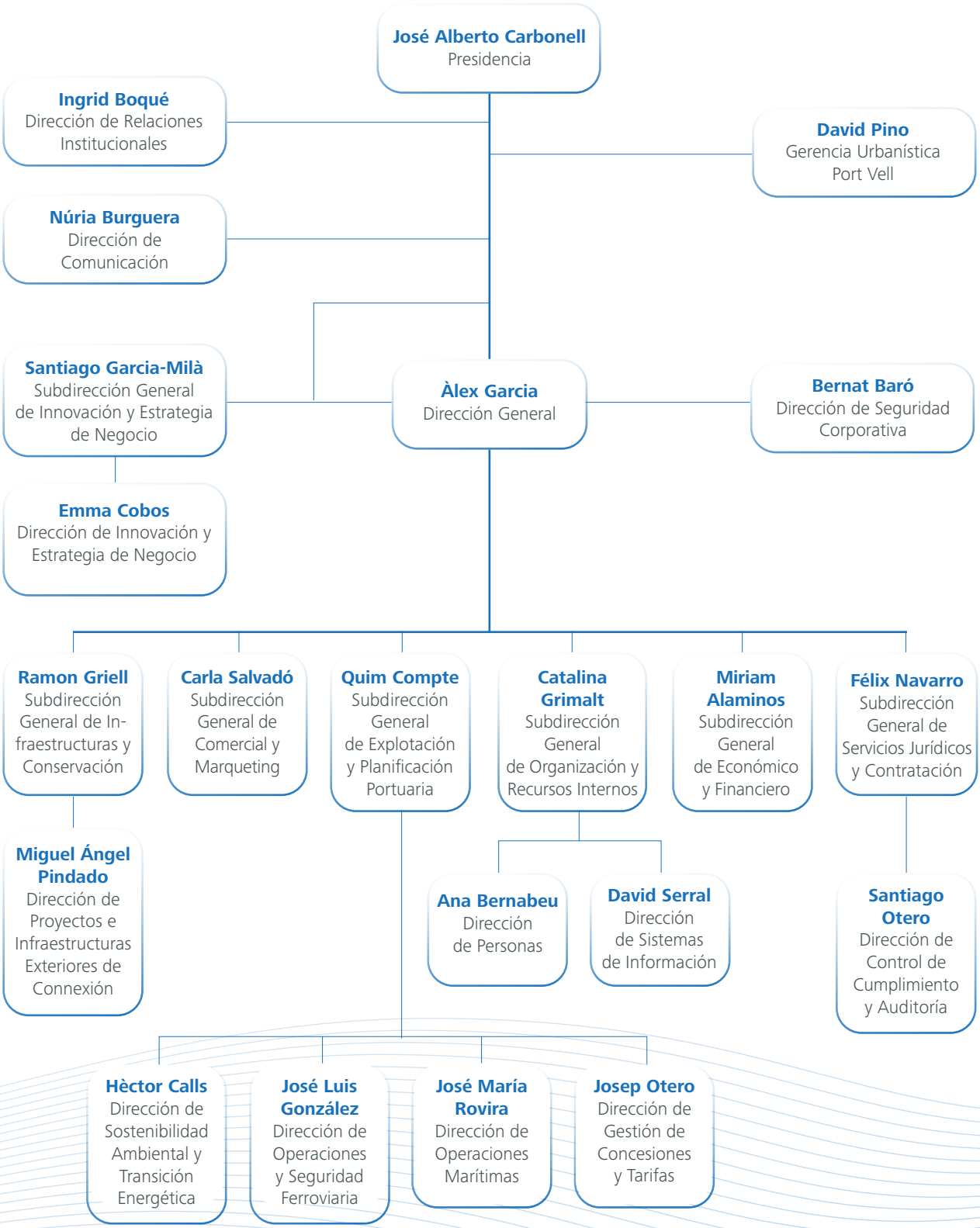
Durante el ejercicio se han producido los siguientes ceses y nuevos nombramientos:

- Lluís Salvadó i Tenesa, presidente de la Autoridad Portuaria de Barcelona, ha sido sustituido por José Alberto Carbonell Camallonga.
- José Alberto Carbonell Camallonga, director general de la Autoridad Portuaria de Barcelona, ha sido sustituido por Àlex Garcia Formatjé.
- José Antonio Lago Alba ha sido sustituido por Pedro García Navarro.
- Xavier Sunyer i Déu ha sido sustituido por Ignasi Sayol i Santamaria.

Comité de Dirección de la Autoridad Portuaria de Barcelona

El Comité de Dirección es el órgano de gestión que reúne las diferentes áreas funcionales de la Autoridad Portuaria de Barcelona. Desde ellas se gestiona la infraestructura en general y se plantea y lidera la estrategia común de todo el Port de Barcelona y su Comunidad Portuaria.

Organigrama, 2024



Consejo Rector para la promoción de la Comunidad Portuaria de Barcelona y desarrollo del Plan estratégico

El **Consejo Rector** -denominación abreviada- es el órgano colegiado en el que cooperan la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) y las organizaciones públicas y privadas que desarrollan su actividad en el marco de la Comunidad Portuaria. Su objetivo es promover actuaciones que refuercen y potencien la marca Port de Barcelona como comunidad de negocio y que favorezcan su expansión nacional e internacional, con el fin de aumentar y fidelizar el tráfico de mercancías y el movimiento de pasajeros.

La **Comunidad Portuaria del Port de Barcelona (CP)** agrupa alrededor de 500 administraciones, entidades y empresas, ubicadas en el recinto portuario o en su entorno, que participan en la actividad del puerto y comparten una idea común de servicio y calidad para la que cooperan. La CP no tiene personalidad jurídica propia, sino que se rige por regímenes jurídicos diversos, ya que aglutina diferentes tipos de organizaciones con derechos y leyes específicos.

Evolución de la denominación

1993 Consejo Rector del Plan de Calidad

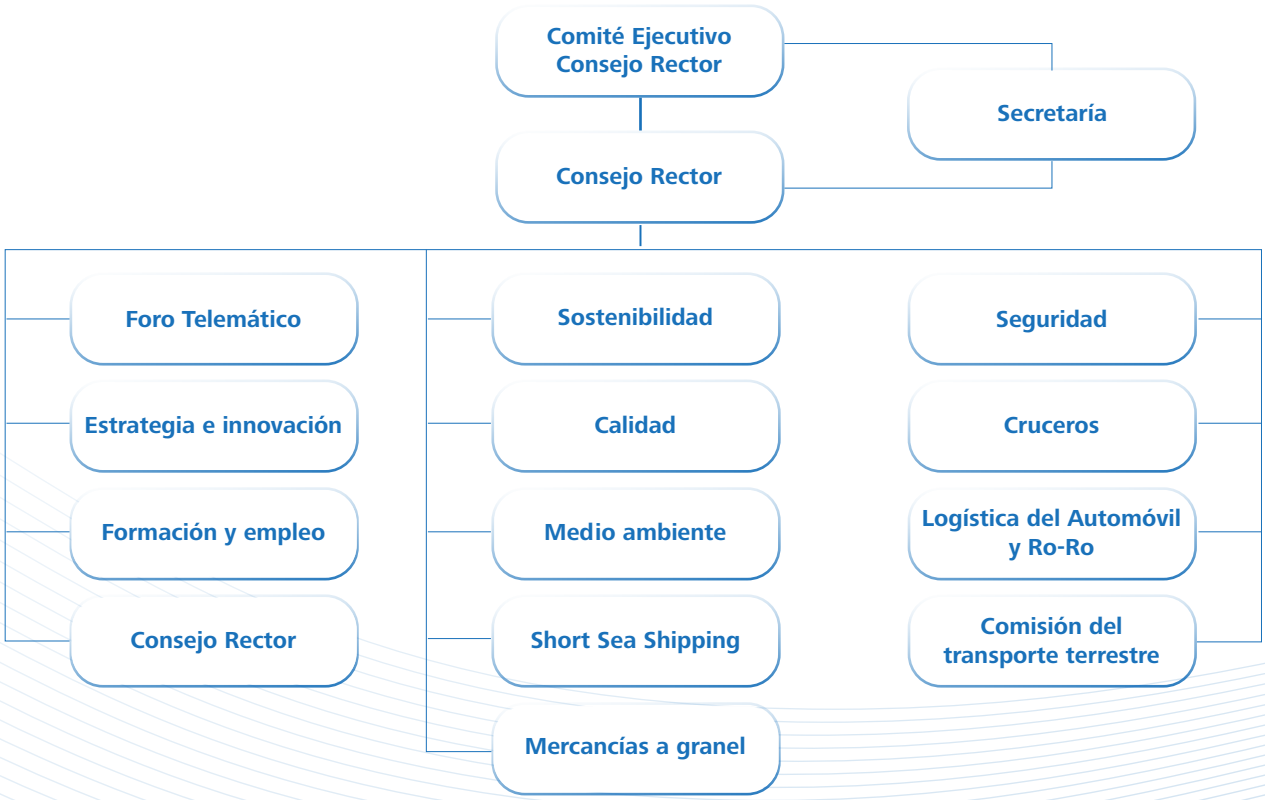
1998 Consejo Rector del Plan Estratégico y del Plan de Calidad

2007 Consejo Rector para la Promoción de la Comunidad Portuaria de Barcelona

2020 Consejo Rector para la Promoción de la Comunidad Portuaria de Barcelona y Desarrollo del Plan Estratégico

Estructura organizativa y funcionamiento

El Consejo Rector se rige por los **estatutos** aprobados en 2020 y está integrado por representantes de organizaciones de la Comunidad Portuaria y otras relacionadas con el comercio internacional, de manera que están implicados todos los actores de la actividad. Es un órgano facilitador de propuestas que se elevan a la APB para su potencial aplicación.



Comité ejecutivo

Presidente: presidente del Port de Barcelona.
Primer vicepresidente: presidente de la Asociación de Empresas Estibadoras de Barcelona y vicepresidente del Consejo de Administración del Port de Barcelona
Segundo vicepresidente: director del Port de Barcelona
Director: jefe de Relaciones Externas y Promoción del Port de Barcelona
Representantes:

- presidente de COACAB
- presidente de la Asociación de Empresas Estibadoras de Barcelona
- presidente de la Asociación de Agentes Consignatarios de Buques de Barcelona
- presidente de ATEIA
- representante de la Agencia Estatal de Administración Tributaria

Secretaría: abogado de los Servicios Jurídicos del Port de Barcelona

Plenario del Consejo Rector

El Plenario está formado por **80 representantes** de cerca de 50 organizaciones de la Comunidad Portuaria de Barcelona, con la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) al frente, y se encarga de aprobar las propuestas que posteriormente se elevarán a esta última.

Grupos de trabajo

El Consejo Rector ha contado en este 2024 con **12 grupos de trabajo y una comisión**, que han elaborado propuestas de actuación para mejorar el funcionamiento en los ámbitos específicos de la Comunidad Portuaria de Barcelona (CP). La presidencia de cada grupo la ostenta un miembro empresarial de la CP y la coordinación va a cargo de un directivo de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB).



FORO TELEMÁTICO

Definir, optimizar y armonizar los procedimientos documentales asociados al paso de las mercancías y de los medios de transporte por el Port de Barcelona.

ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

Impulsar servicios logísticos y de transporte eficientes y sostenibles que lleven a un incremento de la competitividad de los clientes; y generar nuevos conceptos, negocios, servicios, instalaciones, etc., para el desarrollo constante y sostenible de la CP.

FORMACIÓN Y EMPLEO

Disponer de profesionales bien preparados desde una perspectiva global. Favorecer que los estudiantes puedan compatibilizar la formación en los centros educativos y en entornos laborales reales.

PROMOCIÓN DE MERCADOS Y TRÁFICO CONTENIZADO

Generar estrategia comercial para la CP, tanto en el *hinterland* como en el *foreland*.

SOSTENIBILIDAD

Mejorar el comportamiento socialmente responsable, a través de criterios de responsabilidad social, prevención de riesgos laborales y medioambientales en las empresas de la CP.

CALIDAD

Aportar propuestas concretas de mejora en los procesos de la CP y que puedan suponer un beneficio significativo en la oferta de servicios del Port de Barcelona.

MEDIO AMBIENTE

Mesa de intercambio de buenas prácticas y mejores técnicas para la excelencia en la gestión ambiental de las concesiones y servicios del Port.

SHORT SEA SHIPPING

Potenciar y facilitar mecanismos de desarrollo y mejora del *short sea shipping* (SSS) en el Port de Barcelona.

MERCANCÍAS A GRANEL

Dar a conocer las actividades propias de los tráficos de graneles sólidos y líquidos y hacer partícipe a toda la Comunidad Portuaria de Barcelona.

SEGURIDAD

Compartir información, conocimientos y experiencias relacionadas con la seguridad en el Port de Barcelona.

CRUCEROS

Alinear estrategias y diseñar un plan de acción local para el desarrollo sostenible del turismo de cruceros. Plan de comunicación del sector.

LOGÍSTICA DEL AUTOMÓVIL Y RO-RO

Optimizar la cadena logística de distribución de vehículos acabados, especialmente a su paso por el Port de Barcelona.

COMISIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE

Promover el uso del transporte ferroviario en el Port y organizar las actuaciones conjuntas de toda la CP vinculada al transporte por carretera de las terminales marítimas e interiores. Conseguir la integración y regulación del sector.

Los principios de actuación

Transparencia

La Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) está sometida a la normativa expresada en la **Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno**. La presente ley, salvo casos específicos, no afecta a las organizaciones que se regulan por el derecho privado.

Aparte de la publicación de esta memoria anual, la APB pone a disposición pública información de diferente tipo (institucional, organizativa y de planificación, jurídica, económica, presupuestaria y estadística), tanto a través de consulta general en la página web del Port de Barcelona, como de la solicitud específica de información a través del portal **Opendata**.

Ética e integridad

Sistema Interno de Información

Valores como la integridad, el respeto por las personas, el respeto por el medio ambiente, la responsabilidad profesional o la transparencia, entre otras pautas de conducta, deben ser la base de todas las actuaciones de la APB, de acuerdo con el firme compromiso con el principio de ética empresarial en la gestión y en todos los procesos.

El **Sistema Interno de Información** de la APB es el canal o buzón para la recepción de información relativa a la comisión de actos o conductas contrarias a la normativa general o sectorial aplicable y de lucha contra la corrupción.

Código ético y de conducta

El **Código Ético y de Conducta de la Autoridad Portuaria de Barcelona**, aprobado en mayo de 2015, tiene como finalidad establecer los valores y las pautas de conducta que deben presidir el comportamiento de todas las personas que trabajan en él, tanto en el desarrollo diario como en las relaciones que se mantienen con los grupos de interés. Este documento **ha sido actualizado en el año 2024**, con la aprobación del Consejo de Administración.

El Código abarca toda la organización, desde el Consejo de Administración al Comité de Dirección y todos los trabajadores. Al mismo tiempo, expresa el deseo de que otras empresas y colectivos del Port de Barcelona hagan suyos estos principios, con el fin de reforzar aún más la imagen de la Comunidad Portuaria de Barcelona.

Plan de medidas antifraude

El Consejo Europeo aprobó el día 21 de julio de 2020 el Instrumento de Recuperación de la Unión Europea, conocido como "Next Generation EU", que en el España supuso la aprobación del **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia** (PRTR). Todas las entidades que participan en su ejecución deben disponer de un plan de medidas antifraude, para garantizar y declarar que los fondos se utilicen de conformidad con la normativa aplicable, y cuyos requerimientos están fijados en la Orden HFP/1030/2021, de 29 de septiembre.

El **Plan de medidas antifraude de la Autoridad Portuaria de Barcelona** fue aprobado por el Consejo de Administración el 29 de junio de 2022 y modificado por acuerdo de 20 de julio de 2022. Varios cambios normativos posteriores (como la Ley 2/2023, de 20 de febrero y la Orden HFP/55/2023, de 24 de enero) han motivado este año una **actualización del Plan**, aprobada por el Consejo de Administración el 18 de diciembre de 2024.

Política anticorrupción

La corrupción es considerada como uno de los mayores obstáculos para el desarrollo económico y social, tiene impacto en la opinión pública y provoca distorsiones en el mercado, como la desincentivación de inversiones y la pérdida de puestos de trabajo.

La APB, en línea con los principios expresados en su Código Ético y el resto de la normativa interna, se compromete a una gestión responsable y a establecer pautas de comportamiento que garanticen que su actividad se ajusta a la legalidad vigente y a los principios de integridad y honestidad previamente expresados.

Política de cumplimiento

El objeto de la **política de cumplimiento (*compliance*)** es establecer los compromisos de la organización en materia de cumplimiento normativo. En este sentido, la APB ha desarrollado la normativa interna necesaria para contar con un sistema de gestión adecuado para la prevención, detección, concienciación y gestión de delitos en el seno de la organización.

El estricto respeto de la normativa y el principio de ética empresarial en todos los procesos constituye el principio rector en el que la APB basa sus decisiones y, por ello, exige el propio estándar de conducta a sus órganos de gobierno y a su personal, a las empresas proveedoras, a la clientela y a todos los miembros de la Comunidad Portuaria.

Sostenibilidad

El Port de Barcelona se adhirió desde un inicio, en 2015, al **Pacto Mundial de las Naciones Unidas** y a sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), a los que orienta su actuación, tal y como refleja este documento, la Memoria Anual 2024 del Port de Barcelona. En este sentido, el **IV Plan Estratégico del Port de Barcelona (2021-2025)** enfoca la actuación del Port a corto, medio y largo plazo de manera decidida hacia la sostenibilidad.

Protección de datos

La APB garantiza un tratamiento **responsable y leal** de los datos personales que utiliza para el desarrollo de sus competencias, de acuerdo con el Reglamento general de protección de datos (2016/679) (RDGP) y la Ley orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de protección de datos y garantía de los derechos digitales (LOPDGDD). En este sentido, elabora y publica un **registro de actividades de tratamiento** y adopta medidas de seguridad técnicas y organizativas adecuadas a los riesgos evaluados e identificados para los derechos y libertades de las personas interesadas.

La APB aplica el **principio de transparencia** también en el tratamiento de los datos personales y facilita a los interesados la información requerida por el RGDP y la LOPDGDD, sea a través de la **sede electrónica** o presencialmente en las oficinas del Registro General SAU. En la web del Port de Barcelona se puede consultar la política de privacidad y el Registro de actividades de tratamiento.



La APB cuenta con las siguientes figuras para garantizar el correcto cumplimiento de la normativa:

- **Delegado o delegada de protección de datos** (de acuerdo con el art. 37.1.a del RDGP y 34 y 36 de la LOPDGDD, de protección de datos personales y garantía de los derechos digitales).
- **Responsable de protección de datos** (protecciodades@portdebarcelona.cat).
- **Comité de Protección de Datos Personales**, que se reúne dos veces al año

4.4. Aportación de valor para el entorno

Generación de riqueza y competitividad

El Port de Barcelona tiene un papel clave en la **internacionalización** de las empresas de su entorno, ya que actúa como enlace físico entre éstas y sus mercados, y es un factor de competitividad para la localización de negocios. Su relevancia para el territorio se manifiesta también en el impulso de la actividad portuaria y logística con criterios de sostenibilidad. En definitiva, **el Port de Barcelona participa activa y decisivamente en el desarrollo económico de Catalunya y del Estado español**.

Más allá de las cifras de volumen de tráfico de mercancías y de movimiento de pasajeros, el **valor añadido bruto (VAB)** es un indicador que mide la **importancia de un puerto como generador de riqueza y competitividad** en su entorno. El VAB mide las rentas económicas procedentes de los servicios de empresas, organizaciones e instituciones prestados a lo largo de toda la cadena logística del transporte marítimo.

Impacto económico del Port de Barcelona (datos del 2018)

Indicador	Valor absoluto	% Catalunya	% Estado español	Impacto general
VAB	4.213 miliones de euros	2%	0,4%	Cada 100€ de VAB generados en el Port generan 127€ de rentas adicionales a la economía
Ocupación	46.469 puestos de trabajo (directos e indirectos)	1,4%	0,23%	Cada 100 puestos de trabajo portuarios generan 181 puestos adicionales a la economía
Renta fiscal	849 miliones de euros	2%	0,4%	Cada 100€ de renta fiscal aportada en el entorno del Port genera 128€ de renta fiscal adicional

Los efectos de la digitalización

El estudio **"Impacto económico de la actividad comercial y de la digitalización del Port de Barcelona"**, elaborado con la consultora **Ecoatenea** y la colaboración de 126 empresas de la Comunidad Portuaria, con datos 2006-2018, concluye que la digitalización ha hecho que el de Barcelona sea un puerto **más competitivo, con menos impacto ambiental y con más capacidad productiva**, hechos todos ellos que impactan positivamente en el conjunto del entorno.

El principal beneficio económico de la digitalización del Port ha sido una notable mejora de la **productividad**, que le ha permitido ganar capacidad de **crecimiento** e incrementar su **competitividad**. Los efectos de ello son diferentes a corto plazo, (donde se obtiene mayor productividad a raíz de reducir costes y puestos de trabajo), y a largo plazo, (donde el aumento de la productividad se traduce en incremento de facturación y de empleo, que, además, está más cualificado).

La mejora de la productividad también resulta en una reducción del consumo de combustibles y, por tanto, de emisiones contaminantes, de acuerdo con la optimización de las operativas y desplazamientos portuarios.

Impacto económico de la digitalización en El Port, a corto plazo

Reducción de costes en

▷ **450 M€ anuales**

- Equivalente al 15% de los gastos operativos del Port
- Reducción de 2.700 puestos de trabajo

Impacto económico de la digitalización en el Port, a largo plazo

Aumento de ventas de

▷ **427,4 M€**

- Equivalente al 39% del total 2006-2018
- Generación de 2.564 puestos de trabajo = 16% del empleo directo del Port en 2018

Impacto medioambiental de la digitalización en el Port

▷ Reducción de **781,7 toneladas** de emisiones contaminantes (NO_x y PM)

- Equivalente al13% del total emitido por el Port

▷ Reducción directa de la huella de carbono en **38.629 toneladas** de CO_2eq

- Equivalente al12% del total de CO_2eq emitido por el Port

Innovación

La innovación es uno de los factores clave para el desarrollo de la estrategia del Port basada en la sostenibilidad. Este año se han continuado desarrollando las iniciativas previstas en el **Plan de Innovación del Port de Barcelona**.

BlueTechPort
Innovation by **Port de Barcelona**

El 2024 ha seguido en marcha el proyecto de creación de un gran espacio de innovación denominado **BlueTechPort**, que se prevé que esté operativo a lo largo de 2027. Ubicado en los cerca de 25.000 metros cuadrados de superficie de los antiguos almacenes portuarios del área de Sant Bertran, y distribuido en tres plantas, este espacio será sede de empresas emergentes (*start-ups*) y emergentes en expansión (*scale-ups)*, centros de investigación, centros tecnológicos, escuelas, corporaciones y todos los actores que permitan crear un verdadero ecosistema de innovación focalizado en la economía azul.

Provisionalmente, y dada la necesidad de ofrecer un espacio de innovación a este tipo de empresas, en julio de 2023 se habilitó un espacio en régimen de **cotrabajo (*coworking*)** de unos 300 metros cuadrados **en las instalaciones de Tech Barcelona en el Pier 01**. A finales de ese año estaba ocupado ya al 80% por una docena de nuevas empresas relacionadas con la economía azul.

En mayo de 2024 se presentó la **Fase 2** del BlueTechPort de Sant Bertran. Con el crecimiento del **BlueTechPort** y el inicio de la actividad en uno de los seis almacenes del muelle de Sant Bertran, el Port de Barcelona ofrece varios formatos de oficina y *coworking* en 1.250 metros cuadrados de espacio, que desde septiembre de 2024 acogen nuevas empresas.

Con una **treintena de profesionales y un total de 18 empresas ya operativas**, este *hub* de innovación para la economía azul refuerza su papel como centro de desarrollo del sector marítimo y la sostenibilidad. Desde el inicio de las obras, previsto para finales de 2025, hasta que el edificio esté operativo, a finales de 2027, todas estas empresas se trasladarán provisionalmente a las oficinas del World Trade Center Barcelona.

PierNext

PierNext es el blog del Port de Barcelona sobre la innovación en el sector marítimo portuario.

Datos PierNext 2024

- 48 artículos
- 11 boletines informativos *(newsletters)*
- Varios vídeos e infografías
- 2 libros electrónicos
- 176.000 visitas
- 90.000 usuarios diferentes

Fundación BCN Port Innovation

Este ha sido el año de consolidación de la actividad de **BCN Port Innovation**, fundación privada creada por el Port de Barcelona con la finalidad de acercar la realidad de las empresas emergentes y la Comunidad Portuaria. La fundación realiza pruebas de concepto y pilotos que permitan validar nuevas tecnologías útiles para toda la Comunidad Portuaria.

Durante 2024 se ha llegado a la **treintena de socios** y se ha contratado a un **director técnico** para gestionar el día a día de la fundación.

La fundación trabaja en seis proyectos para la Comunidad Portuaria de Barcelona:

- Transformación y revalorización de plásticos, para fomentar la economía circular y la reutilización del material plástico general en el Port de Barcelona.
- Regenports: proyecto para la recuperación de los ecosistemas marinos dentro del ámbito del Port.
- Control de vehículos en la terminal.
- Centro de Ciber-Resiliencia Portuaria (CCRP).
- BCN Sotamar, para la valorización del capital marino en el entorno del Port de Barcelona.
- 5G Open Challenge: creación de un testbed (espacio de pruebas) a partir de la nueva red 5G desarrollada por el Port y que da cobertura a toda la zona de servicios del Port.

Testbed (espacio de pruebas)

El Port de Barcelona quiere desarrollar espacios de pruebas (*testbeds*) dentro de su territorio con el fin de facilitar el desarrollo tecnológico de las empresas que forman la comunidad portuaria. A lo largo de 2024 se ha trabajado en especial en dos espacios de este tipo:

- Para iniciativas que precisan de la tecnología 5G, aprovechando la infraestructura que ha desplegado el Port en los últimos años.
- Para la regeneración marina, con el fin de poder hacer pruebas con elementos y materiales que favorecen el desarrollo de ecosistemas bajo el mar.

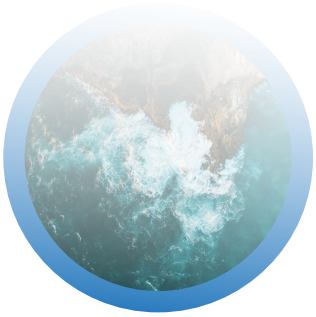
Otras iniciativas y actuaciones relevantes

- Participación en **diversas ferias y eventos tecnológicos**, como el MWC, 4YfN, Smart City Expo World Congress, BNEW o el SIL.
- Colaboración en materia de innovación con otros puertos en el marco de las agrupaciones **chainPORT y Smart Ports, Piers for the Future**.
- Colaboración estrecha en el desarrollo de la **incubadora B-Blue**, creada por Barcelona Activa y de la que el Port de Barcelona es promotor.
- Se ha continuado trabajando en la financiación de la innovación portuaria a través del **programa Ports 4.0**.

4.5. La estrategia

El Puerto en Red

El Port de Barcelona desarrolla una sólida red de servicios e infraestructuras en puntos estratégicos de sus mercados cercanos (*hinterland*), con el fin de facilitar el encaminamiento de cargas entre estas zonas y la capital catalana. La llamada estrategia del **Puerto en Red** se basa en promover servicios intermodales, ferroviarios y de *short sea shipping* con el apoyo de terminales marítimas interiores.



Crecer, a través de la ampliación del mercado.

Favorecer el desarrollo y la competitividad de los actores implicados con la promoción de servicios con los estándares de calidad del Port.





Actuar con criterios de sostenibilidad, gracias al ahorro de emisiones, de tiempo y de dinero.

Principales conexiones del Port de Barcelona con el *hinterland*, 2024



Terminales marítimas interiores

La Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) participa directamente en **ocho terminales marítimas interiores o puertos secos** con la finalidad de acercar los servicios portuarios propios (con calidad y fiabilidad) a los operadores logísticos marítimos y a los clientes importadores y exportadores de los territorios a los que sirve. La mayoría de estas instalaciones tienen servicios ferroviarios regulares con el Port de Barcelona.

Conscientes de la importancia estratégica del transporte intermodal, también hay algunas empresas de la Comunidad Portuaria que participan en terminales interiores y/o ferroviarias.

Terminales participadas por la APB y su tráfico ferroviario, 2024

Terminal	Ubicación	Tráfico ferroviario
Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)	Zaragoza	110.054 TEU [1]
Terminal Intermodal Centro – Puerto Seco de Azuqueca	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	80.433 TEU
Puerto Seco de Madrid	Coslada (Madrid)	59.202 UTI [2]
Terminal de contenidors de Saint-Charles Perpinyà	Perpiñán (Francia)	46.000 UTI
Terminal Intermodal de l'Empordà	Benifallet y El Far d'Empordà (Girona)	En proyecto
Terminal Intermodal de Monzón (TIM)	Monzón (Huesca)	20.039 TEU
AgroTIM	Monzón (Huesca)	32.654 toneladas
Terminal Intermodal Litera TIM	Tamarite de Litera (Huesca)	1.114 UTI

[1] TEU (*ten equivalent unit*): unidad que se utiliza para definir un contenedor de veinte pies
[2] UTI (unidad de transporte intermodal) todo medio, autopropulsado o no, que se utiliza directa o indirectamente como medio de transporte terrestre

Terminales participadas por empresas de la Comunidad Portuaria de Barcelona (CPB), 2024

Terminales	Empresas de la CPB con participación
Terminal Marítima de Zaragoza	APM Terminals y Hutchison Ports
Tarragona Mercaderies	APM Terminals y Transportes Portuarios
Terminal de Noáin (Pamplona)	Synergy (operador ferroviario de Hutchison)

Servicios ferroviarios

Además de las conexiones con las terminales marítimas interiores que están participadas por la APB o las empresas de la Comunidad Portuaria, algunos operadores logísticos ferroviarios ofrecen servicios con el Port a través de otras terminales.

La novedad de este año 2024 a nivel internacional ha sido la puesta en marcha de **nuevos servicios ferroviarios** de contenedores en ancho estándar desde la terminal de Can Tunis a Lodz y Swarzedz (Polonia).

Oferta ferroviaria del Port por mercancía y rutas, 2024*



- **Contenedores y semirremolques** (estos últimos, dependiendo del servicio)
  - Peninsular
    - Desde las terminales portuarias en Zaragoza, Noáin (Pamplona), Monzón (Huesca), Tarragona, Miranda de Ebro (Burgos), Agoncillo (La Rioja) y Bilbao.
    - Desde Morrot a Madrid, Zaragoza, Bilbao, Tarragona, Córdoba, Sevilla, San Roque (Cádiz) y Vigo
  - Internacional
    - Desde las terminales portuarias a Lyon y Toulouse (Francia).
    - Desde Morrot a Italia, Alemania y Bélgica (a Italia, servicio suspendido temporalmente).
    - Desde Can Tunis a Polonia **(novedad 2024)**.
    - Desde Perpiñán y Le Boulou al resto de Francia, Luxemburgo, Alemania, Bélgica y Polonia **(novedad 2024)**.
- **Vehículos nuevos**
  - Conexión con las plantas de producción del Estado español, Francia, Alemania y Austria.
- **Graneles**
  - De Súria y Martorell a Jaén, al Estado español y a Tavaux (Francia).

*Ver también el mapa de conexiones con el *hinterland*.

Principales servicios ferroviarios con el Port, 2024

Tipo de servicio	Terminal ferroviaria	Frecuencia	Operadores	Descripción y situación actual
Contenedores (convencionales y refrigerados)	Terminal Marítima de Zaragoza (TMZ)	Entre 5 y 6 servicios diarios	APMT Railway y SICSA	Se mantiene la alta frecuencia de servicios con la primera terminal interior ferroportuaria de España
Contenedores (refrigerados y convencionales)	Monzón (Huesca)	6 servicios a la semana	APMT Railway y Medlog	Consolidación
Contenedores	Tarragona Mercancías-Entrevías	10 servicios a la semana	TP Nova	Consolidación
Contenedores	Noáin (Pamplona)	4 servicios a la semana	Synergy	Consolidación
Contenedores	Miranda de Ebro (Burgos)	4 servicios semanales	Synergy	Consolidación
Contenedores	Agoncillo (La Rioja)	2 servicios semanales	Synergy	Consolidación
Contenedores en ancho estándar	Toulouse Fenouillet (Francia)	3 servicios semanales	Maersk / Naviland Cargo	Consolidación del servicio directo, iniciado en 2023. Trenes de contenedores más largos en ancho estándar, 750 m. Primeros trenes sin cambio de locomotora en la frontera
Contenedores en ancho estándar	Lyon Loire-sur-Rhône (Francia)	1 servicio semanal	Maersk	Consolidación del servicio. Tren de contenedores más largo en ancho estándar, 750 m. Primer tren sin cambio de locomotora en la frontera
Vehículos en ancho estándar	Mannheim y Einsiedlerhof (Alemania)	4 servicios semanales	DB Cargo	Consolidación. Primer servicio directo de transporte de vehículos fabricados en Alemania para distribuir al Estado. Tren de vehículos más largo en ancho estándar, 685 m
Vehículos en ancho estándar	Schwertberg (Austria)	De 1 a 2 servicios semanales	Hödlmayr	Incremento del servicio
Vehículos en ancho estándar	Sochaux (Francia) Centro de producción	1 servicio semanal	Pecovasa	Consolidación del servicio directo iniciado en 2023
Vehículos en ancho ibérico	Martorell (Barcelona) Planta de producción	15 trenes / semana	Autometro (FGC y Captrain)	Consolidación de los 3 trenes diarios entre la fábrica y el puerto para exportación marítima de los vehículos
Vehículos en ancho ibérico	Landaben (Pamplona)	5 trenes / semana	Pecovasa y Transfesa	Consolidación del tren diario. Servicio directo desde la fábrica para exportación de los vehículos a través del puerto

Participación en organismos sectoriales

El Port de Barcelona participa en diversos organismos, grupos de trabajo y clústeres vinculados al desarrollo y la promoción de servicios ferroviarios y del corredor mediterráneo, con el objetivo de potenciar su estrategia ferroviaria. En 2024 ha destacado su participación en los siguientes:

- ▷ FERRMED
- ▷ Mediterranean Rail Freight Corridor 6 UE
- ▷ Railgrup

Servicios de *short sea shipping*

Las autopistas del mar (ADM) son los servicios de transporte marítimo de corta distancia o *short sea shipping* (SSS) alternativos a la carretera, que cumplen los criterios de una frecuencia mínima de tres salidas semanales y de tres escalas en diferentes puertos como máximo, y se integran totalmente en la estrategia del Puerto en Red. El Port de Barcelona tiene actualmente servicios de SSS con puertos italianos y del norte de África.

En el ejercicio 2024 estos servicios han registrado un total de **158.097 unidades de transporte intermodal (UTI)**, un 2,3% menos que el año anterior. Dado que este tráfico se traduce en una cifra idéntica de camiones desviados de las carreteras al modo marítimo, más eficiente a nivel económico y medioambiental, se puede decir que el Port contribuye de manera notable al impulso de cadenas logísticas sostenibles en el ámbito del Mediterráneo.

Servicios de SSS, Ro-Ro y multipropósito, 2024



Roma (RoPax) 20h Porto Torres (RoPax) 12h Savona (RoRo) 18h Livorno (RoRo) 24h	Génova (RoPax) 19h Tánger (RoPax) 29h Nador (RoPax) 24h	Rades - Túnez (RoRo) 30h	Las Palmas 3dias Tenerife	Islas 8h Baleares

Promoción comercial

Representaciones del Port

El Port de Barcelona cuenta con **cuatro representaciones comerciales**, que tienen el objetivo de consolidar y hacer seguimiento de la estrategia del Puerto en Red y establecer nuevas relaciones en los mercados del *hinterland* y otros mercados de su área de influencia. Los profesionales que las encabezan dependen de la Autoridad Portuaria de Barcelona y están ubicados en las siguientes zonas (los datos de contacto se pueden encontrar en el Directorio de esta memoria):



Atracción de inversión extranjera

BARCELOC es una iniciativa liderada por la Autoridad Portuaria de Barcelona, el Ayuntamiento de Barcelona y ACCIÓ (la agencia pública para la competitividad de la empresa catalana, adscrita al Departamento de Empresa y Trabajo de la Generalitat de Catalunya). Su **objetivo** es promocionar Cataluña como centro de distribución del sur de Europa y trabaja para atraer empresas extranjeras que buscan una ubicación para distribuir en esta área.

Durane este ejercicio han recibido asesoramiento para instalar un *hub* logístico en Barcelona **una quincena de empresas** de diferentes nacionalidades, pero principalmente chinas y coreanas, y de sectores como el químico, el alimentario y la automoción y de los ámbitos de las baterías eléctricas, las pantallas LED y las placas solares.

Participación en ferias y congresos

El Port de Barcelona participa activamente en eventos comerciales centrados en diferentes productos y áreas de actuación, con los siguientes objetivos:

Promover, consolidar y posicionar sus tráficos estratégicos.

Estudiar de primera mano las tendencias del mercado y las necesidades de usuarios y operadores.

Actuar como paraguas de la Comunidad Portuaria, a través de la promoción de participaciones conjuntas para crear sinergias y añadir valor y competitividad a las empresas del sector.



Iniciativas de promoción comercial del Port de Barcelona, 2024

	Nombre evento/feria	Lugar de celebración	Mes de celebración
Participación con stand propio en ferias internacionales de logística y transporte	Intermodal South America *	Sao Paulo, (Brasil)	marzo
	Semana de la Innovación del Transporte y la Logística (SITL)	París (Francia)	marzo
	Salón Internacional de la Logística (SIL)	Barcelona (España)	junio
	China International Logistics Fair (CILF)	Shenzhen (China)	septiembre
	Breakbulk Europe	Rotterdam (Países Bajos)	mayo
	Logitrans	Estambul (Turquía)	noviembre
Presencia en ferias especializadas en el tráfico de frutas y verduras y/o productos perecederos (productos frescos)	Fruit Logistica	Berlín (Alemania)	febrero
	Medfel	Perpiñán (Francia)	abril
	Fruit Attraction	Madrid (España)	octubre
Presencia en ferias especializadas en el tráfico de cruceros	Seatrade Cruise Global	Miami (EE.UU.)	abril
	Seatrade Cruise Med	Málaga (España)	septiembre
Participaciones en otras ferias, congresos y conferencias relevantes	Transport Middle East	Dubai (Emiratos Árabes)	enero
	LetExpo - Logistics Eco Transport (ALIS)	Verona (Italia)	marzo
	Mediterranean Ports and Logistics	Triestre (Italia)	mayo
	Petrochemicals Global Logistics Convention (PGLC)	Marsella (Francia)	junio
	Black and Caspian Sea Ports & Logistics 2024	Constanta (Rumanía)	julio

*Coexpositor en el estand de Icex

4.6. La calidad en el servicio

Para el Port de Barcelona la calidad es una herramienta de competitividad, por ello trabaja para alcanzar en todas sus actuaciones un nivel de eficiencia que le permita diferenciarse de sus puertos competidores y, a la vez, impulse la mejora de la competitividad de sus clientes.

El Sistema de Calidad

El Sistema de Calidad del Port de Barcelona está gestionado por el Departamento de Operaciones de Mercancías y Calidad (DOMQ) de la Autoridad Portuaria, que vela por la calidad de las actuaciones y operaciones portuarias de la siguiente manera:

- **Colabora** con las terminales portuarias certificadas o en proceso de certificación en los Referenciales de Servicio (reuniones y visitas periódicas y auditorías previas a las de certificación).
- **Coordina** el Equipo de Calidad (EQ) para hacer seguimiento del servicio en el Punto de Inspección Fronteriza (PIF) y en las terminales portuarias.
- **Controla y verifica** a través del EQ los residuos del Convenio Marpol de los barcos que operan en el puerto.
- **Analiza** los datos para mejorar los procesos que se llevan a cabo en el Port de Barcelona.

Referenciales de Servicio

Los Referenciales de Servicio son las certificaciones que permiten que las organizaciones que las ostenten se puedan diferenciar del resto por su calidad de servicio y, al mismo tiempo, puedan transmitir a sus clientes la voluntad de acercarse a la excelencia.

Referenciales de Servicio - terminales certificadas, 2024

Terminales certificadas	Fecha del certificado
DECAL	22.02.2024
ENAGAS	01.03.2024
CREUERS DEL PORT	07.03.2024
EXOLUM	07.06.2024
APMT	26.07.2024
AUTOTERMINAL	06.08.2024
SETRAM	04.09.2024
TEPSA	11.10.2024
ERGRANSA	11.10.2024
BEST	08.11.2024

Referenciales de Servicio - navieras certificadas, 2024

Navieras certificadas	Fecha del certificado
MAERSK	05.01.2024
ROYAL CARIBBEAN	05.02.2024
CELEBRITY CRUISES	05.02.2024
BALEARIA	04.03.2024
TRASMED GLE	03.10.2024
MSC	22.11.2024

Experiencia de Cliente

El área Experiencia de Cliente del Port de Barcelona, integrada dentro de la Subdirección General de Comercial y Marketing de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB), tiene como objetivo apoyar las actividades de comercialización e implementar acciones que permitan mejorar los servicios ofrecidos a los cargadores finales del Port.

Estos son sus **principales líneas de acción**:

- Mejora de la transparencia e información: asegurar que los clientes reciban información clara y precisa sobre los servicios y operativas del Port.
- Gestión de consultas y quejas: atender y gestionar las demandas de los clientes de manera eficiente y efectiva.
- Medida de la calidad del servicio: evaluar cualitativamente los servicios ofrecidos por toda la Comunidad Portuaria, con el fin de garantizar estándares elevados.
- Aportación de conocimiento: proporcionar información sobre la operativa portuaria y aspectos relacionados con el transporte marítimo y el comercio internacional.

Experiencia de Cliente se organiza en diversos **equipos especializados** en diferentes iniciativas para garantizar un servicio excelente:

- **Marca de Calidad Efficiency Network**: incluye más de 100 empresas y la colaboración de diversas administraciones; compromiso de fiabilidad, información, transparencia y seguridad a los clientes.
- **Servicio de Atención al Cliente (SAC)**: con más de 25 años de actividad, es un elemento vital de conexión con los usuarios del Port, que gestiona consultas y reclamaciones de manera eficiente.
- **Formación al Cliente (ForMar)**: equipo que se dedica a proporcionar formación a los clientes para mejorar el conocimiento sobre operativa portuaria y otros aspectos relevantes.

La Marca de Calidad Efficiency Network

Durante el ejercicio de 2024, la Marca de Calidad Efficiency Network, del Port de Barcelona ha consolidado su compromiso con la mejora continua de la eficiencia y la experiencia del cliente final. Con la participación activa de más de 300 profesionales, esta comunidad ha fomentado la interrelación entre las **108 actividades certificadas** y las administraciones colaboradoras: Aduana, Servicios de Inspección en la Frontera, SOIVRE, Capitanía y Autoridad Portuaria de Barcelona.

En la Jornada Técnica en línea "Tips para optimizar los despachos SIF y SOIVRE", celebrada en el mes de junio, las administraciones ofrecieron consejos prácticos para mejorar la gestión de los despachos y conseguir la reducción de un día en los trámites gestionados por las empresas de la Comunidad Efficiency. Participaron 90 personas de 36 empresas diferentes.

Evolución de las actividades certificadas con la marca Efficiency Network, 2011-2024

Sectores de actividad	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Consignatarios	14	14	13	13	14	12	12	11	11	11	11	9	9	10
Empresas de transporte	12	18	20	23	23	23	23	28	31	32	32	30	36	35
Agencias aduana/ transitarios	19	23	30	32	34	36	36	40	44	44	46	51	57	54
Terminales	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Servicios al buque	0	0	0	0	0	0	0	8	7	7	7	6	7	7
Total	47	57	65	70	73	73	73	89	95	96	98	98	111	108

Los valores de la marca y la extensión a toda la cadena logística

Este año ha supuesto un salto cualitativo en el modelo de comunidad y los **Valores Efficiency** se han integrado en el ADN de las organizaciones miembros. Mediante jornadas específicas y la mejora continua de los procesos y comportamientos diarios, se ha ampliado su alcance en la cadena logístico-portuaria de Barcelona.

En el mes de mayo se ha puesto en marcha la **Plataforma de Valores Efficiency Network**, sistema de autoanálisis pionero que permite obtener respuesta (*feedback)* de los proveedores a lo largo de la cadena. De este modo, las empresas pueden conocer su modelo de actuación tanto interna como externamente, y mejorar la experiencia y la calidad del servicio. En estos primeros meses de existencia la plataforma ha registrado una alta participación y el 91% de las empresas han dado respuesta a otros miembros.

Este año la **Jornada Anual Efficiency Network** se ha celebrado en formato de construcción de equipos (*team building)*, con la participación de 100 personas de 41 organizaciones y enfocada en el trabajo colaborativo y la formación en el uso de la nueva plataforma de valores en línea. También ha habido una sesión en línea con 45 participantes de 33 organizaciones.

En 2024 se han establecido compromisos para implementar los valores de la marca Efficiency a lo largo de toda la cadena logística, incluida la actividad ferroportuaria. Como novedad, se ha puesto a disposición **información sobre la trazabilidad de los contenedores en el ferrocarril mediante la aplicación CTA** (Container Tracking Application) en la web del Servicio de Atención al Cliente (SAC), que permite consultar el tren asignado y los horarios de salida y llegada al Port de Barcelona.

Gestión de reclamaciones

La **oficina técnica de Efficiency Network** gestiona y analiza las reclamaciones llegadas del SAC y pone de manifiesto el compromiso de la Marca de Calidad del Port con la excelencia operativa y la satisfacción del cliente.

Durante 2024 ha gestionado 161 reclamaciones, 88 de las cuales han recibido compensación por incumplimiento de compromisos de la Marca.

Servicio de Atención al Cliente del Port de Barcelona

Con 25 años de funcionamiento, el Servicio de Atención al Cliente (SAC) del Port de Barcelona sigue siendo un pilar fundamental para la comunicación y la transparencia. A través del SAC los cargadores pueden hacer consultas y reclamaciones sobre los servicios logísticos ofrecidos, además de disponer de un canal permanente de información para ayudarles en sus necesidades operativas diarias y en la planificación de nuevos envíos de mercancías.

Las comunicaciones emitidas por el SAC este 2024 se han centrado principalmente en cuestiones como las inspecciones físicas de mercancías, conceptos tarifarios y la trazabilidad de las mercancías en el Port de Barcelona.

Actividad del SAC, 2024

- **778** consultas atendidas
- **96** comunicaciones emitidas
- **703** reclamaciones atendidas
  - 88 con compensación económica por incumplimiento de los Compromisos de Calidad Efficency Network

Canales de información

Canal	Descripción	Datos 2024
Container Tracking Application (CTA) https://appcta.portdebarcelona.cat/	Aplicación que desde 2020 ofrece información individualizada sobre la trazabilidad de cualquier contenedor que pasa por el Port	19.257 consultas 136 nuevos usuarios de más de 120 empresas
Canal de WhatsApp https://www.whatsapp.com/channel/0029Vav3lRk545umBMJc6R1t	Nuevo canal para informar sobre cambios o incidencias en la operativa habitual del Port. Sustituirá el canal de Telegram a partir de 2025.	Puesto en marcha el mes de noviembre
Página Web del SAC https://sac.portdebarcelona.cat/	Página específica del SAC que incluye acceso a herramientas de trazabilidad al servicio de los clientes del Port.	14.875 visualizaciones

Formación y conocimiento para el cliente final (ForMar)

Otro aspecto fundamental para mejorar la Experiencia de Cliente es la gestión de las necesidades de información y conocimiento del cargador en sus operaciones de transporte internacionales. Bajo el paraguas de ForMar, **Customer Experience** organiza jornadas técnicas y visitas marítimas y al recinto logístico, con el fin de conocer el Port, también de forma práctica.

Este 2024 se han celebrado un total de 16 jornadas, con una participación total de 294 empresas. La asistencia ha aumentado un 5,64% respecto a 2023, con 64 nuevos contactos.

Jornadas ForMar 2024*

- **Reapertura de relaciones comerciales con Argelia:** qué ha significado para las empresas importadoras y exportadoras esta reapertura y recomendaciones para afrontar esta nueva oportunidad sin obstáculos.
- **Sostenibilidad:** nuevas medidas en la internacionalización de la empresa importadora y exportadora y su impacto.
- **Mecanismo de ajuste en la frontera por carbón (CBAM):** a qué productos afecta, la medida en TARIC, los informes a presentar y la información a declarar.
- Origen de las mercancías y su proceso aduanero - Origen europeo, ¿sí o no? ¡Este es el dilema!
- Gestión de costes en el transporte marítimo de contenedores
- Declaración aduanera: ¿qué debe incluirse en la misma? ¡Nuevos cambios a la vista!
- ¡El ABC del comercio exterior! ¿Qué debo saber para vender más y mejor!?
- Visita marítima para alumnos del Máster de Logística de la Universidad de Barcelona.
- Jornada ludificada de presentación de los servicios del Port de Barcelona para clientes. De este tipo se han realizado dos.
- Riesgos en el comercio internacional. Cuáles son y qué podemos hacer para minimizarlos.
- INCOTERMS 2020: Cómo utilizar correctamente los INCOTERMS (nivel usuario).
- INCOTERMS 2020: Estrategia comercial (nivel avanzado).
- INCOTERMS 2020: Toma de decisiones (nivel experto).
- Visita explicativa de presentación de servicios para clientes y mercancías peligrosas y seguridad industrial para asociados de la Cámara de Comercio de Terrassa.

*Destacan por su temática innovadora los tres primeros de la lista.

05

El valor económico



5.1. Aportación del Port a la economía

5.2. Datos de tráfico del Port de Barcelona

5.3. Ejercicio económico y financiero

5.4. La inversión en infraestructuras

5.5. Otras magnitudes económicas



El Port de Barcelona busca un crecimiento económico sostenible en el tiempo, que minimice externalidades y garantice también el desarrollo de los aspectos sociales y ambientales. Este desarrollo depende del dinamismo del tráfico de mercancías, del movimiento de pasajeros y de la logística y actividades relacionadas y no sólo impacta en el ámbito estrictamente portuario, sino también en la creación de riqueza en el *hinterland*.



En este capítulo se presentan dos tipos de información y datos:

▷**Sobre la actividad** de las organizaciones que gestionan mercancía y movimiento de personas en el Port de Barcelona, datos que provienen de los sistemas de control de datos de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) y se reportan mensualmente en la web corporativa en las "Estadísticas de tráfico del Port de Barcelona".

▷**Sobre el ejercicio económico**, datos que hacen referencia a los resultados de APB como organización responsable de la gestión del Port de Barcelona, y que son relevantes para el conjunto porque 1) los ingresos de la APB provienen de la actividad portuaria global y 2) los recursos generados se invierten en infraestructura portuaria, en promoción comercial y estrategia del Port y su Comunidad, así como en la gestión.

5.1. Aportación del Port a la economía

Especializado en mercancías de alto valor, el Port de Barcelona es uno de los principales motores de desarrollo económico de Catalunya y de Estado español. En 2024 ha canalizado el **70% del comercio exterior marítimo de Catalunya y el 24% del total del Estado español en términos de valor.**

El total de mercancías que han pasado por el Port en 2024 ha tenido un valor aproximado de **113.343 millones de euros**, cifra casi idéntica a la de 2023 y que mantiene Barcelona como **primer puerto del Estado en cuanto al valor del comercio exterior de importación y exportación** que transita en él.

Valor de las mercancías que pasan por el Port de Barcelona (millones de euros), 2020-2024

2020	2021	2022	2023	2024
68.739	88.869	120.686	113.118	113.343 (+0,2%)

Participación en el comercio exterior

La cuota de mercado del Port de Barcelona en el *hinterland* -el porcentaje de flujos de comercio de una región que se encaminan- permite conocer cuál es su posicionamiento dentro del territorio del Estado español.

Respecto del total de **comercio exterior de Catalunya**, **en términos de valor**, este 2024 el Port de Barcelona:

- Ha vehiculado el 70% del total de importaciones y exportaciones marítimas.
- Ha encaminado el 86% del comercio exterior marítimo de contenedores de Catalunya.

Respecto del total de **comercio exterior del Estado español**, **en términos de valor**, este 2024 el Port de Barcelona:

- Ha canalizado el 24% de las importaciones e importaciones marítimas.
- Ha encaminado el 33% del comercio exterior marítimo de contenedores.

	2020	2021	2022	2023	2024
Cuota de mercado en comercio exterior marítimo de Catalunya - graneles y carga general (%), 2020-2024	75%	74%	74%	71%	70%
Cuota de mercado en comercio exterior marítimo de Catalunya - contenedores (%), 2020-2024	87%	85,5%	87%	86%	86%
Cuota de mercado en comercio exterior marítimo del Estado español - graneles y carga general (%), 2020-2024	25%	23%	23%	24%	24%
Cuota de mercado en comercio exterior marítimo del Estado español - contenedores (%), 2020-2024	32%	33,5%	34%	32%	33%

Sectores implicados en el tráfico portuario

Catalunya es la **principal región importadora y exportadora del Estado español**, con un sector exterior ampliamente diversificado. Los principales sectores económicos del comercio exterior marítimo catalán y su tejido empresarial e industrial utilizan el Port de Barcelona prioritariamente para canalizar sus flujos de comercio. El Port contribuye a la mejora de la competitividad de la economía poniendo a disposición una infraestructura adaptada a las necesidades y prestando servicios eficientes y especializados.

La mayoría de los sectores de actividad han registrado incrementos de su tráfico portuario. El sector de los vehículos y elementos de transporte ha pasado a tener el principal peso en el volumen total de tráfico entendido en toneladas.

Volumen de mercancías transportadas al Port, por sector de actividad (t), 2020-2024

Sectores	2020	2021	2022	2023*	2024	Variación % 2023/24
Energético	11.134.280	10.591.889	14.098.609	11.146.205	**10.764.019**	-3,4%
Vehículos y elementos de transporte	11.002.575	12.803.453	13.392.295	13.017.592	**14.176.642**	8,9%
Agroganadero y alimentario	12.474.665	14.121.246	13.775.887	13.147.115	**12.950.205**	-1,5%
Otras mercancías	10.611.026	12.733.386	12.911.197	11.774.445	**13.008.792**	10,5%
Químicos	6.158.665	6.599.982	6.775.077	6.198.416	**8.904.603**	43,7%
Siderometalúrgico	2.786.459	3.109.251	2.984.478	2.780.665	**2.881.897**	3,6%
Materiales de construcción	3.185.403	3.081.275	3.170.668	2.619.632	**3.155.231**	20,4%
Abonos	514.962	624.890	881.199	707.232	**886.131**	25,3%
Minerales no metálicos	624.576	1.228.231	1.156.071	1.036.724	**1.103.100**	6,4%
TOTAL	**58.492.611**	**64.896.014**	**69.145.480**	**62.428.027**	**67.830.621**	**8,7%**

*Los datos de 2023 están reajustados respecto de los datos aparecidos al final del pasado ejercicio.

Participación de los principales sectores de actividad en el tráfico del Port (%), 2024



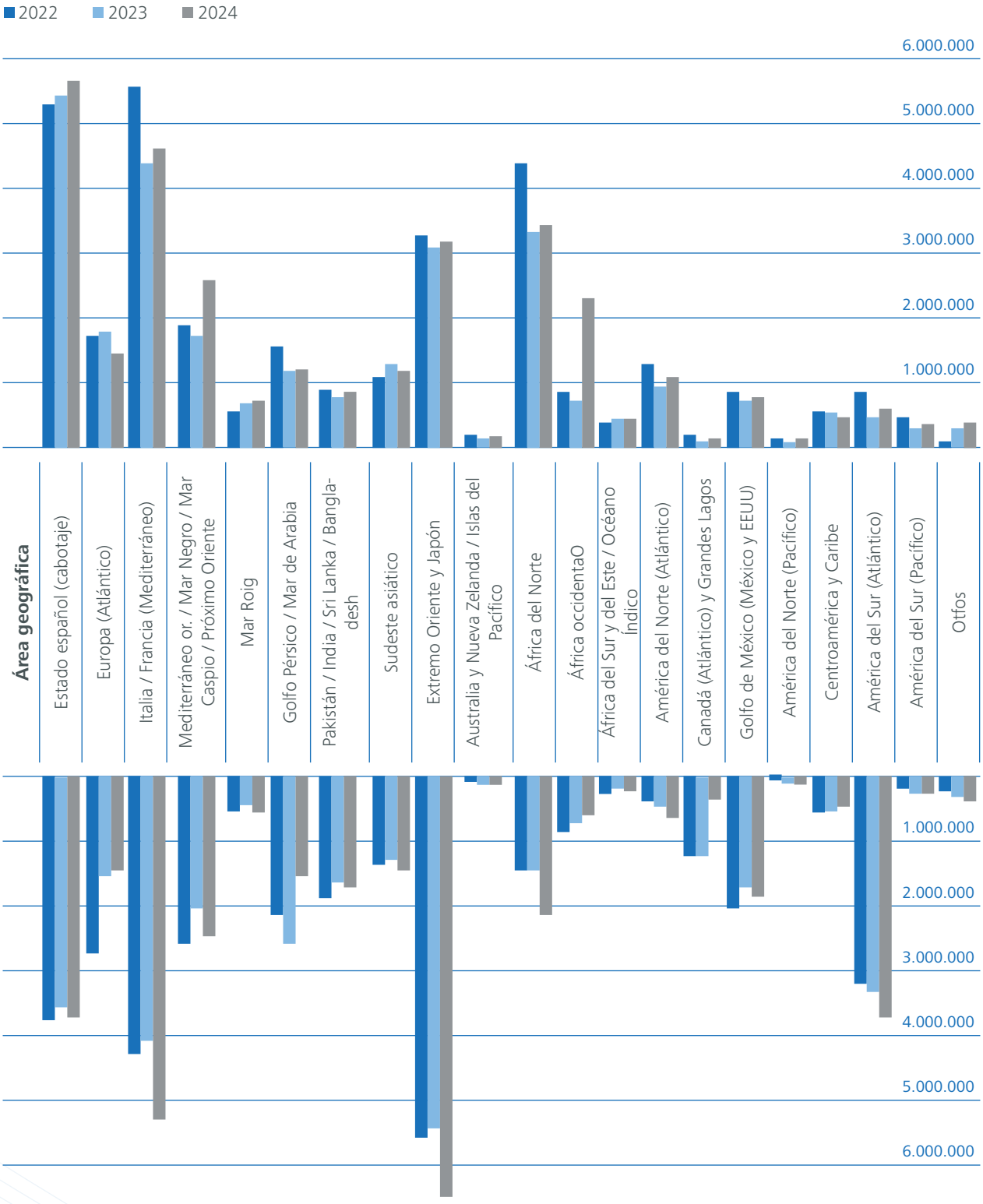
Energético	**15,9%**	Siderometalúrgico	**4,2%**
Vehículos y elementos de transporte	**20,9%**	Materiales de construcción	**4,7%**
Agroganadero y alimentario	**19,1%**	Abonos	**1,3%**
Otras mercancías	**19,2%**	Minerales no metálicos	**1,6%**
Químicos	**13,1%**	TOTAL	**+100%**

Áreas geográficas de origen y destino

Tráfico por áreas geográficas (t), 2023-2024

Área geográfica	2023	2024	Diferencia 2024/2023	Variación % 2024/2023	Cuota 2024 % sobre el total
Estado español (cabotaje)	8.732.947	**9.280.099**	547.152	6,3%	13,7%
Europa (Atlántico)	3.373.031	**2.909.939**	-463.092	-13,7%	4,3%
Italia / Francia (Mediterráneo)	8.428.962	**9.968.652**	1.539.690	18,3%	14,7%
Mediterráneo or. / Mar Negro / Mar Caspio / Próximo Oriente	4.949.559	**6.246.520**	1.296.962	26,02%	9,2%
Mar Rojo	989.686	**1.560.424**	570.738	57,7%	2,3%
Golfo Pérsico / Mar de Arabia	3.685.235	**2.737.707**	-947.529	-25,7%	4,0%
Pakistán / India / Sri Lanka / Bangladesh	2.681.506	**2.773.009**	91.502	3,4%	4,1%
Sudeste asiático	2.524.429	**2.691.112**	166.683	6,6%	4,0%
Extremo Oriente y Japón	8.614.679	**9.520.592**	905.913	10,5%	14,0%
Australia y Nueva Zelanda / Islas del Pacífico	217.266	**247.180**	29.914	13,8%	0,4%
África del Norte	4.750.113	**5.617.728**	867.616	18,3%	8,3%
África occidental	1.459.097	**2.650.883**	1.191.786	81,7%	3,9%
África del Sur y del Este / Océano Índico	511.284	**573.014**	61.730	12,1%	0,8%
América del Norte (Atlántico)	1.436.842	**1.668.106**	231.264	16,1%	2,5%
Canadá (Atlántico) y Grandes Lagos	1.257.140	**432.370**	-824.770	-65,6%	0,6%
Golfo de México (México y EEUU)	2.631.103	**2.858.894**	227.791	8,7%	4,2%
América del Norte (Pacífico)	129.570	**208.586**	79.016	61%	0,3%
Centroamérica y Caribe	1.159.204	**1.100.832**	-58.372	-5,0%	1,6%
América del Sur (Atlántico)	3.745.885	**3.482.010**	-263.875	-7,0%	5,1%
América del Sur (Pacífico)	570.415	**591.838**	21.423	3,8%	0,9%
Otros	580.072	**711.125**	131.053	22,6%	1,0%
Total	62.428.027	**67.830.621**	5.402.594	8,7%	**100%**

Tráfico por áreas de destino (t), 2022-2024



Tráfico por áreas de origen (t), 2022-2024

5.2. Datos de tráfico del Port de Barcelona

El impacto de la crisis del mar Rojo se ha traducido en 2024 en un incremento de tráficos, especialmente en transbordo de carga contenerizada, de manera que el Port de Barcelona ha cerrado el ejercicio con **69,7 millones de toneladas (+8,9%)** de tráfico total y unos volúmenes récord en el tráfico de contenedores, con **3,9 millones de TEU (+19%)**.

El crecimiento se explica mayoritariamente por la carga contenerizada (+12%), seguido de la carga convencional (+10%) y los líquidos a granel (+6%), mientras que los sólidos a granel (+0,1%) mantienen prácticamente las cifras de 2023. Todos los grandes segmentos de tráfico han registrado resultados positivos a excepción del retroceso destacable en los vehículos nuevos (-14%).

El **tráfico de *hinterland*** -mercancías de exportación y de importación que salen y entran por el Port- ha experimentado un ligero incremento y ha alcanzado **42,8 millones de toneladas (+1%).**

El **movimiento de pasajeros (+2%)** ha sumado un total de **5,4 millones de personas**, cifra récord que se sitúa un 17% por encima de la de 2019. De este total, **3,6 millones de pasajeros han sido cruceristas**, un 14% más que los niveles prepandemia COVID-19. Estos datos certifican la recuperación del movimiento de pasaje, que durante la pandemia estuvo prácticamente paralizado durante meses y tuvo descensos especialmente relevantes.

Tráfico total (millones de t.)	**Tráfico de *hinterland*** (millones de t.)	**Contenedores** (millones de TEU)	**Pasajeros** (millones de personas)
2024: **70**	2024: **42,8**	2024: **3,9**	2024: **5,4**
2023: **64**	2023: **41,9**	2023: **3,2**	2023: **5,3**
v. 2024/2023: **+9%**	v. 2024/2023: **+2%**	v. 2024/2023: **+19%**	v. 2024/2023: **+2%**

Escalas de barco

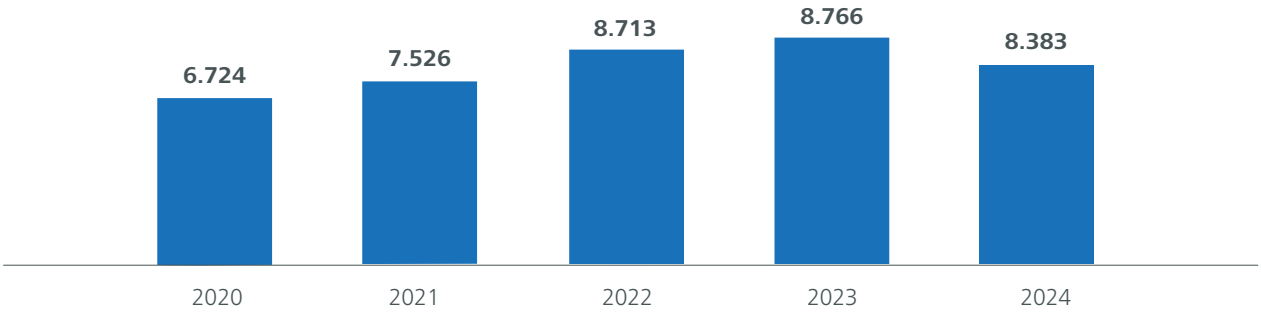
El Port de Barcelona ha registrado un total de **8.383 escalas de barco** durante este ejercicio, con un arqueo medio por barco de 43.450 toneladas (+2%).

Escalas por tipo de barco (%), 2024



Car-carrier / ro-ro	**866**	**10,3%**	Petroleros	**988**	**11,8%**
Carga (lo-lo)	**317**	**3,8%**	Portacontenedores	**2.163**	**25,8%**
Graneleres	**157**	**1,9%**	Transbordadores	**3.101**	**37%**
Pasaje	**791**	**9,4%**	**TOTAL**	**8.383**	**100%**

Evolución del número total de escalas (unidades), 2020-2024



Estructura del tráfico

Características del tráfico del Port, 2024

Por tipo de envase de las mercancías: 56% del tráfico ha sido carga contenerizada.

Por **tipo de navegación**: 87% de tráfico exterior y 13% de cabotaje.

La **carga general** ha representado un 72,7% del tráfico total, más de 49 millones de toneladas, de las cuales 37,6 millones contenerizadas.

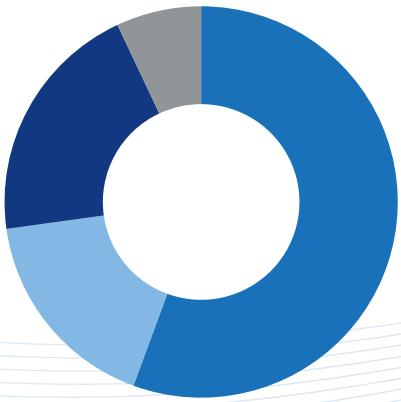
Evolución del tráfico de mercancías* por tipo de envase (miles de toneladas), 2020-2024

Sectores	2020	2021	2022	2023	2024
Carga contenerizada	31.980	37.455	37.610	33.525	37.681
Carga convencional	9.555	10.713	11.415	11.222	11.661
Graneles líquidos	12.799	12.370	15.553	12.919	13.689
Graneles sólidos	4.059	4.459	4.549	4.795	4.800
TOTAL	**58.393**	**64.997**	**69.127**	**62.461**	**67.831**

Excluye pesca y avituallamiento, taras, etc.

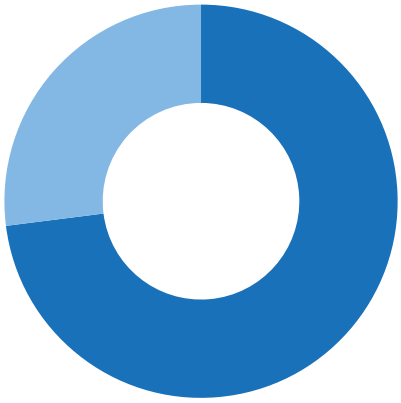
Tráfico de mercancías por envase sobre total de tráfico (%), 2024

	Miles de t.	% sobre el total
Carga contenerizada	**37.681**	**55,6**
Carga convencional	**11.661**	**17,2**
Líquidos a granel	**13.689**	**20,2**
Graneles sólidos	**4.800**	**7**
TOTAL	**67.831**	**100**

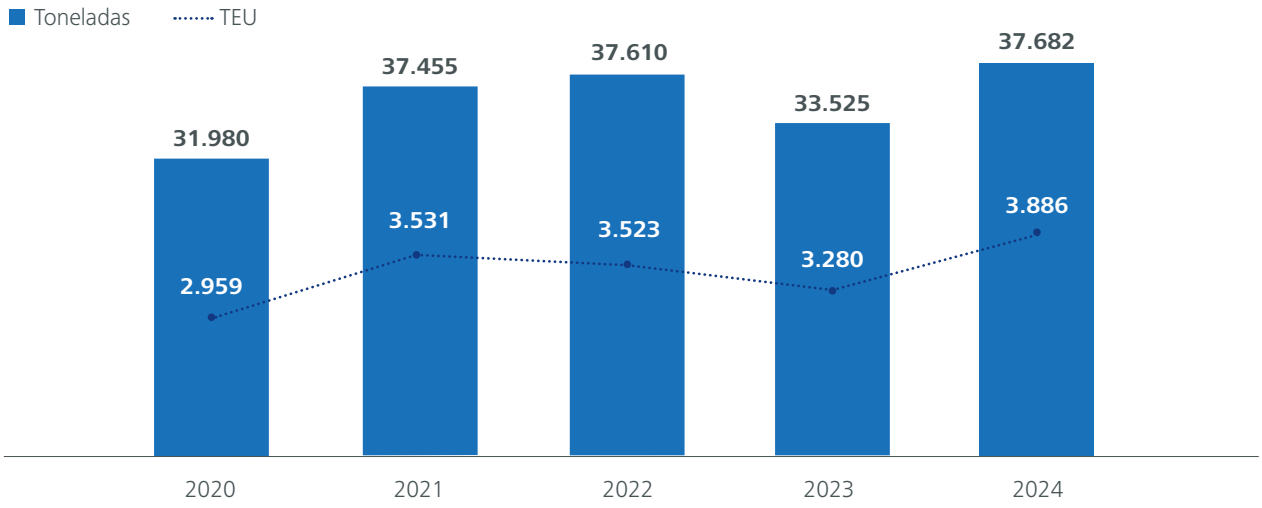


Participación de la carga general en el tráfico total (miles de toneladas), 2024

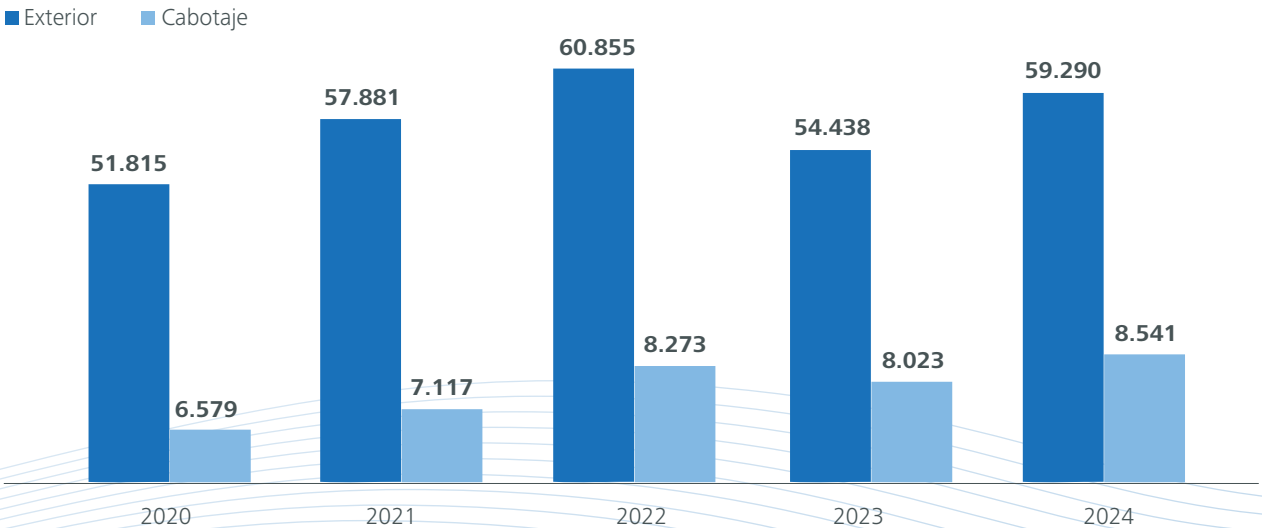
Carga general	**49.342**	**73%**
Resto de tráfico	**18.489**	**27%**
Tráfico total	**67.831**	**100%**



Tráfico de carga general contenerizada (miles de toneladas y miles de TEU), 2020-2024



Tráfico de mercancías por tipo de navegación (miles de toneladas), 2020-2024



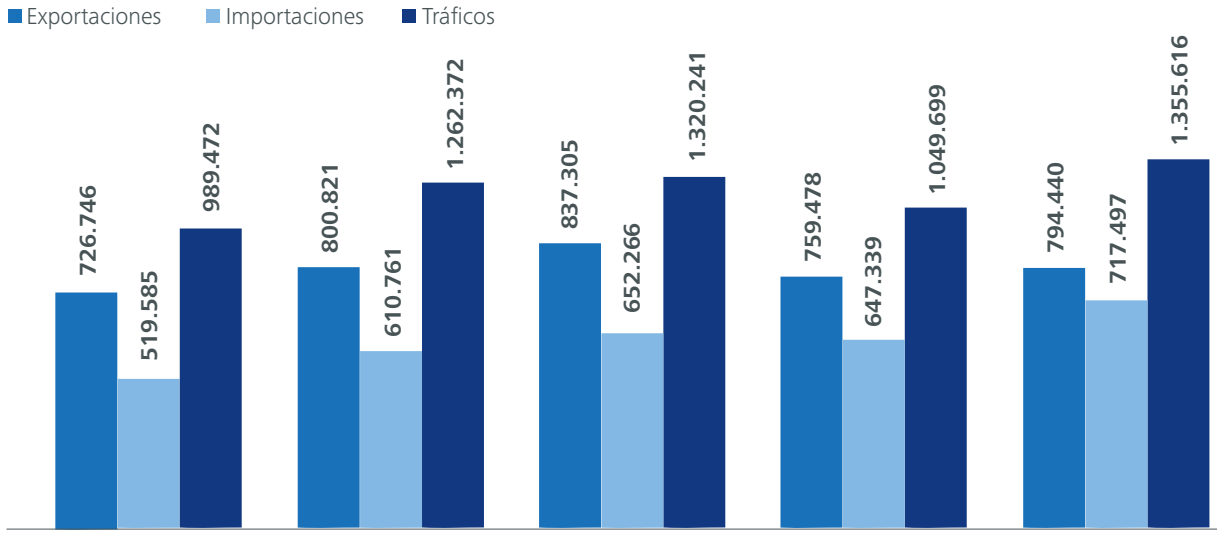
TOTAL	58.394	64.998	69.127	62.461	67.891

Contenedores

El año 2024 ha cerrado con unos volúmenes récord en el tráfico de contenedores, con **3,9 millones de TEU (+19%)**, principalmente por el aumento de TEU de transbordo. Esto ha estado motivado por el cambio de navegación marítima a través del cabo de Buena Esperanza al que se han visto abocadas las principales navieras mundiales ante la imposibilidad de acceder al Mediterráneo por el canal de Suez, a causa de los ataques de los rebeldes houtis en el estrecho de Bab el Mandeb. Este cambio de rutas ha afectado especialmente a los puertos del Mediterráneo oriental y, en consecuencia, tanto el Port de Barcelona como otros del lado occidental han servido como *hub* de transbordo de las principales rutas marítimas para cubrir estos puertos con barcos más pequeños.

También cabe destacar **el incremento del 8% en los TEU llenos de comercio exterior**, empujados por los resultados positivos tanto de las importaciones (+11%) como de las exportaciones (+5%).

Evolución del tráfico de contenedores llenos por operación (TEU), 2020-2024



	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAL	2.235.803	2.673.954	2.809.812	2.456.516	2.867.553

Exportación

Los **contenedores llenos de exportación** han totalizado **794.440 TEU (+4,6%)** en 2024, especialmente gracias al incremento en el segundo semestre del año, que ha sido generalizado en prácticamente todos los sectores representativos: química, bienes de equipamiento, alimentación, piensos y productos manufactureros diversos.

El crecimiento en este ejercicio ha estado pivotado por los Emiratos Árabes y China, principales mercados destinatarios, seguido de Arabia Saudita y Corea del Sur. Las exportaciones a Argelia han sido prácticamente nulas por el bloqueo comercial del gobierno de aquel país debido a la posición del gobierno español sobre el Sáhara Occidental. Sin embargo, el restablecimiento de relaciones en el cuarto trimestre se ha traducido en una ligera recuperación a finales de año.

Este año las **exportaciones de carne de porcino (68.925 TEU)** han experimentado un ligero retroceso (-1%) por el descenso de ventas a China a raíz de la recuperación de su cabaña. A pesar de ello, el país asiático sigue siendo el principal mercado destinatario, que aglutina el 43% de las exportaciones. Entre los mercados que han mostrado una trayectoria positiva en este tráfico destaca Filipinas.

Por otro lado, las **exportaciones de alfalfa (38.260 TEU)** han aumentado un 31% a raíz de la recuperación del producto tras un 2023 afectado por una demanda débil y una sequía que no favoreció su producción. En 2024 ha mostrado una incipiente recuperación, aunque todavía lejos de volúmenes pasados.



Mercados de destino

- **Asia/Oceanía:** área receptora del 45% de todos los contenedores de exportación que ha canalizado el Port de Barcelona en 2024. Este año se ha registrado un modesto crecimiento (+1%), muy influenciado por los descensos en la India e Indonesia, centrados en los residuos de papel, y en **China**, donde la fuerte caída de las exportaciones de papel y pasta (-39%) ha hecho que el total de intercambios con este país solo haya aumentado un 3%.

- **América**: receptora del 27% de las exportaciones provenientes del Port, ha registrado incrementos relevantes en los principales destinos: Estados Unidos (+7%), México (+15%), Brasil (+12%), Chile (+12%) y Colombia (+27%).

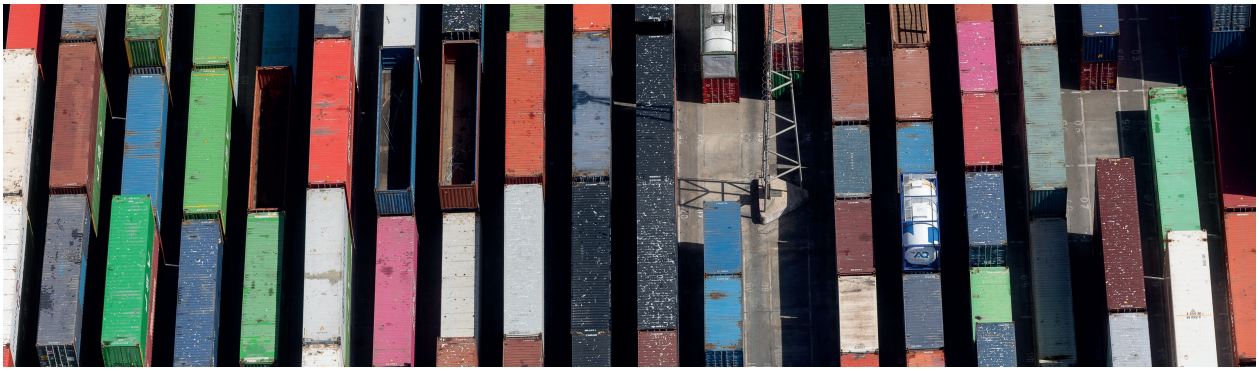
- **África**: con un 14% de cuota de mercado de exportación con el Port, ha registrado un pequeño cambio de tendencia tras sufrir el retroceso del mercado del norte de África en los últimos años y, también, por el fin de las restricciones comerciales de España con Argelia (ver información más arriba), que ha permitido que en el mes de diciembre se exportaran 1.740 TEU cuando la media mensual a lo largo de 2024 había sido de solo 35 TEU. Marruecos (+30%) y Egipto (+24%) han sido los principales mercados receptores de exportaciones del continente.

El mapa adjunto muestra las cuotas de mercado de exportación por áreas, así como los datos de 2024 de los cinco principales socios comerciales en la recepción de exportaciones procedentes del Port de Barcelona.

Contenedores llenos de exportación: cuota de mercado por áreas, 2024

Principales socios comerciales en las exportaciones canalizadas por el Puerto de Barcelona: TEU y variación 2024/2023 (%)





Importación

Durante 2024 se han registrado en el Port de Barcelona **717.497 TEU llenos de importación (+10%)**. Como es habitual, el comportamiento del mercado asiático (+11%) ha marcado la tendencia a lo largo del año por su elevado peso específico, que representa tres cuartas partes del total de importación del Port.

Mercados de origen

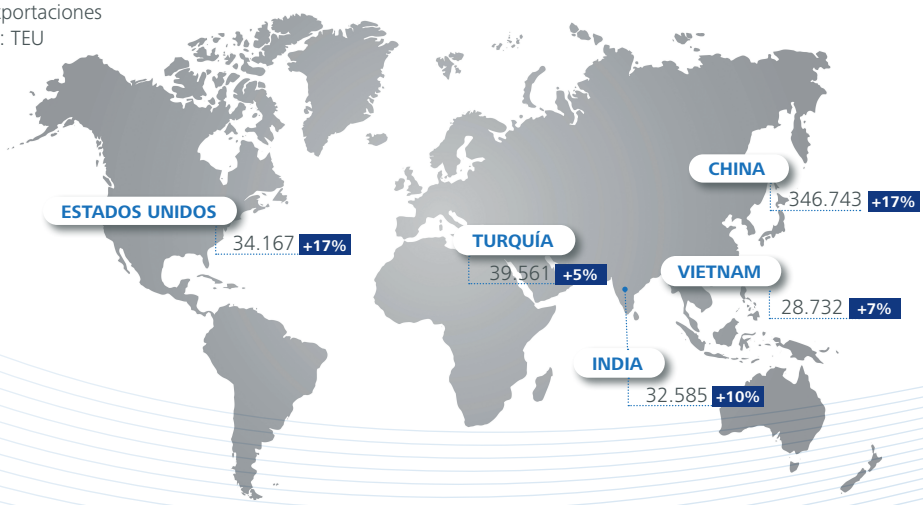
- **Asia**: origen del 76% de los contenedores de importación que han llegado al Port en 2024. China (48% de cuota de mercado) ha sido el principal socio comercial en este tráfico de importación, y ha recuperado volúmenes respecto a 2023 (+17) en tráficos clave como bienes de equipamiento, textil y calzado. Este comportamiento se ha hecho extensivo también a otros países, como la India, Vietnam y Arabia Saudita. Por otro lado, han destacado las caídas en las importaciones de Corea del Sur (-8%) y Bangladesh (4%).
- **América:** segunda área de procedencia de las importaciones en el Port de Barcelona (11% del total), con Estados Unidos al frente. Brasil, con un crecimiento del 31%, ha desplazado a México de la segunda posición.
- **Mediterráneo oriental:** origen del 8% del total de importaciones al Port, destaca la evolución de los tráficos procedentes de Turquía (+5%) y Grecia (+2%). Por otro lado, los mercados de África del norte (5% de las importaciones) han registrado crecimientos significativos (+24%) liderados por tráfico de orígenes como Egipto (+4%), Costa de Marfil (+44%) y Sudáfrica (+12%).

En el mapa adjunto se detallan las cuotas de mercado de importación por áreas continentales así como el comportamiento de los cinco principales socios comerciales con respecto a las importaciones al Port de Barcelona.

Contenedores llenos de importación: cuota de mercado por áreas, 2024

Principales socios comerciales en las exportaciones canalizadas por el Puerto de Barcelona: TEU y variación 2024/2023 (%)

ASIA / OCEANÍA ▷ 76%
AMÉRICA ▷ 11%
ÁFRICA ▷ 8%
EUROPA ▷ 5%



Vehículos

Durante este ejercicio se ha registrado un tráfico de **682.082 vehículos (-14%)**, un descenso muy condicionado por el notable retroceso de las importaciones y de los tráficos. Del tráfico total, 111.900 unidades han sido de cabotaje estatal y 570.182, de tráfico internacional.

Exportaciones

Las exportaciones han representado el 63% del tráfico total de vehículos y han avanzado positivamente, con un total de **428.999 vehículos (+4%)**, gracias a la recuperación de la crisis de falta de componentes. A medida que ha avanzado el año, la estabilidad y la mejora en el ritmo de aprovisionamiento de piezas han hecho posible el crecimiento de la producción de vehículos y de las exportaciones.

Importaciones

Las importaciones han representado un 23% del tráfico total de vehículos y han llegado a los **155.960 vehículos (-40%)**, casi 100.000 unidades menos que el año anterior, cuando se alcanzó el récord en este tipo de operación. El motivo principal es el descenso del tráfico de importación de China (de 90.340 vehículos en 2023 a 34.864 este año), debido al cambio de estrategia de distribución de una de las marcas con más actividad durante 2023. También han tenido un cierto impacto la situación en el canal de Suez, que quita competitividad a Barcelona en cuanto a reducción de emisiones y *transit time*, y el desvío de barcos en el primer semestre de 2024 provocado por la falta de espacio en la campa. Aun así, este año se han incorporado nuevas marcas de vehículos que han utilizado el Port de Barcelona como puerta de entrada del sur de Europa.

A estos datos hay que sumar los aproximadamente **60.000 vehículos** que han llegado **en contenedor** y han suplido la falta de capacidad de los barcos *car-carrier.* Estos vehículos son desconsolidados dentro de las terminales para su gestión posterior, al igual que los que llegan en modo ro-ro. Es decir, se trata de unidades que pasan las revisiones pre-entrega y son distribuidas por camión, tren o barco.

Aunque en 2024 todavía no se ha notado su efecto, muchas marcas chinas ya se han implantado o estudian implantarse en la Unión Europea para evitar los aranceles europeos sobre los vehículos eléctricos fabricados en China. Un ejemplo es el acuerdo entre Ebro y Chery, que han inaugurado recientemente el Ebro Factory, en la antigua fábrica de Nissan.

Transbordos o tránsito

Se ha observado una disminución en el uso del Port de Barcelona (-21%) para este tipo de operaciones, que representan un 14% del tráfico. Principalmente relaciona barcos llegados de Extremo Oriente y que enlazan hacia países más cercanos como Italia, Bélgica y las islas Baleares.

Hitos 2024

- Con el fin de consolidar el posicionamiento del Port de Barcelona como *hub* de distribución por el Mediterráneo y el norte de Europa, también este 2024 se han dedicado esfuerzos a desarrollar **servicios ferroviarios de ancho europeo** para poder transbordar la mercancía del barco en el tren y reducir, así, el uso del camión en la última milla. Actualmente existen servicios semanales con Alemania, Austria y Francia (ver apartado "Servicios ferroviarios" del capítulo La Gestión).

- 5 buques *car-carrier* han recibido suministro de gas natural licuado (GNL) en un total de **10 operaciones de *bunkering***. Esto supone un nuevo hito en la descarbonización de la cadena logística de este sector clave para la actividad portuaria de Barcelona, el de los vehículos nuevos.

- El Consejo de Administración del Port de Barcelona ha aprobado la convocatoria de concurso para la **concesión de una tercera terminal pública de vehículos** en el muelle Príncipe de España.

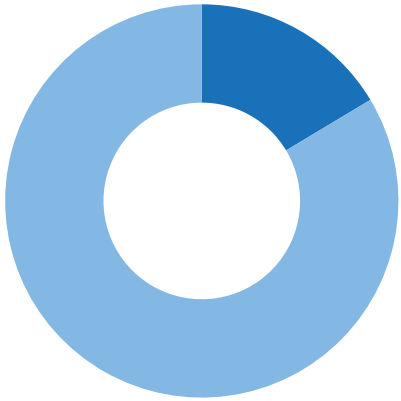


Tráfico de vehículos por tipo de navegación y operación (u), 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Cabotaje	84.418	85.524	87.731	106.555	111.900
Internacional	395.922	413.487	503.284	683.764	570.182
Importación	103.546	98.103	159.927	246.615	129.505
Exportación	262.532	280.958	258.788	325.298	343.627
Tránsito	29.884	34.426	84.569	111.851	97.050
TOTAL	**480.340**	**499.011**	**591.015**	**790.319**	**682.082**

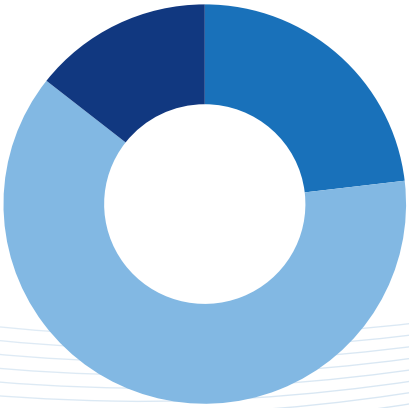
Tráfico de vehículos por tipo de navegación (u), 2024

	2024
Cabotaje	111.900
Internacional (exterior)	570.182
TOTAL	682.082



Tráfico exterior de vehículos por operación (u), 2024

	2024
Importación	155.960
Exportación	428.999
Tránsito	97.123
TOTAL	682.082



Graneles líquidos y sólidos

Graneles líquidos

Durante el 2024 se han registrado un total de **13.688.693 toneladas (+6,3%)** de graneles líquidos, incremento que se explica especialmente por el comportamiento de los tráficos de gasolina y las entradas de gas natural.

- Los **hidrocarburos** se han mantenido prácticamente en los mismos valores del ejercicio anterior, con 9.377.546 toneladas manipuladas. Tras el fuerte descenso global registrado en el año 2023, **la gasolina** ha experimentado una recuperación del 40% del tráfico en tráfico.

- El **gas natural** ha cerrado ligeramente por encima de los 2 millones de toneladas (-34%), con un fuerte descenso. El bajo nivel de demanda nacional, principalmente por el incremento de demanda del sector eléctrico a raíz de un aumento de uso de renovables en la generación de electricidad, ha hecho que las principales plantas de regasificación (como Barcelona) hayan cerrado en negativo. Además, la política de Tanque Virtual Único y la guerra de Rusia y Ucrania han favorecido otras plantas regasificadoras de la vertiente occidental, como Huelva, ya que los operadores buscan rutas más cortas y fletes más económicos y han optado por rutas con el golfo de Estados Unidos o mar del Norte.

- El tráfico de **productos químicos** se ha duplicado (+108%) y ha alcanzado los 2,4 millones de toneladas.

- Los **biocombustibles** han disminuido un 30% y se han situado cerca del millón de toneladas.

- El tráfico de **aceites y grasas** se ha mantenido bastante estable ya que la demanda es sobre todo industrial, y ha caído levemente hasta 833.513 toneladas (-4%).

Graneles líquidos
(millones de toneladas)



2024	2023	2022
13,7	**13,0**	**15,6**
+6,3%		

Graneles sólidos

Con un total de 4.799.502 toneladas **(+0,1%)**, el tráfico de graneles sólidos ha marcado un nuevo valor récord ligeramente superior al alcanzado el año anterior. Este resultado se explica por las importaciones, que han tenido un crecimiento del 5%, mientras que las exportaciones han cerrado con un descenso del 4%.

El aumento del tráfico de importación ha sido motivado principalmente por el **maíz**, con 549.383 toneladas (+14%), y las del principal producto de sólidos a granel, el **haba de soja**, con un total de 1.672.187 toneladas (+10%), por la caída de producción interna derivada de la prolongada sequía. Por otro lado, han retrocedido los tráficos de **cemento** (-12%) y de **sal común** (-5%), que conjuntamente han sumado cerca de 1,3 millones de toneladas.

Graneles sólidos
(millones de toneladas)



2024	2023	2022
4,8	**4,8**	**4,5**
+0,1%		

Tráfico marítimo de corta distancia

La asociación European Shortsea Network define el tráfico marítimo de corta distancia (TMCD) como el tráfico de mercancías y movimiento de pasaje entre puertos situados en territorio europeo o entre estos puertos y los de países no europeos con línea de costa en los mares ribereños que rodean Europa. En el caso del Port de Barcelona, el TMCD incluye el tráfico con las islas Baleares y Canarias (cabotaje) y también la carga de las llamadas autopistas del mar, con servicios regulares entre Barcelona y varios destinos de Italia y del norte de África.

En 2024 este tráfico -carga general que se embarca mediante camión, plataforma o remolque- ha registrado una nueva cifra récord de **427.734 unidades de transporte intermodal (UTI).** El crecimiento del 2,9% se reparte a partes iguales entre el tráfico exterior o de autopistas del mar y el cabotaje, que ha registrado un total de 267.108 UTI (+3,1%), en su mayoría con las islas Baleares (264.353 UTI) e impulsadas por un aumento o estabilización del turismo a niveles prepandemia. El movimiento de personas con las Baleares ha sido de 1.223.539 pasajeros (+4,7%).

Transporte intermodal por tipo de navegación (UTI*), 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Insular nacional	194.298	217.469	253.053	259.441	267.108
Resto TMCD	152.796	179.261	165.546	154.449	160.626
Total	347.094	396.730	418.599	413.890	427.734

*UTI (unidad de transporte intermodal) es todo medio, autopropulsado o no, que se utiliza directa o indirectamente como medio de transporte terrestre

Tráfico Ro-Ro
(miles de UTIS)



2024	2023	2022
428	**414**	**419**
+2,9%		

Autopistas del mar

Barcelona ha encaminado este 2024 por las autopistas del mar o servicios de short *sea shipping* (SSS) con Italia y Marruecos un total de **158.097 UTI (+2,3%)**. Este volumen de tráfico se traduce en la misma cifra de camiones desviados de las carreteras al modo marítimo, más eficiente a nivel económico y medioambiental. La carga ha sumado más de **4,6 millones de toneladas (+0,4%).**

Por otro lado, se han registrado **515.898 pasajeros (-9%)** de este tipo de servicio, todavía un 20% por debajo del récord prepandemia de 2019.



158.097	4.6	515.898
UTI	millones t.	pasajeros
(+2,3%)	(+0,4%)	(-9%)

Tráfico ferroviario

El tráfico ferroviario ha avanzado de manera sostenida en los últimos años y ha contribuido, así, a hacer más sostenibles las cadenas logísticas que pasan por el Port.

Contenedores

En el año 2024 un total de **219.039 contenedores (-14,4%)** han entrado o salido del recinto portuario en tren, dato que sitúa la **cuota ferroviaria de contenedores en 10%**, tres puntos por debajo de la cuota de 2023. Este tráfico se ha visto perjudicado por los numerosos cortes de vía para mejorar la red ferroviaria que se han producido durante el ejercicio 2024 y que han dificultado el establecimiento o mantenimiento de cadenas de suministro intermodales.

Vehículos

La dificultad de operativa a causa de las obras para la adaptación de la cabecera de Castellbisbal ha repercutido en el descenso del tráfico ferroviario de vehículos, que ha quedado en **295.059 unidades** (-4,6%). Sin embargo, la **cuota ferroviaria de vehículos** se ha situado en el **50,6%** del tráfico total de vehículos y supera en cinco puntos la de 2023.

La logística del automóvil acabado en el Port también implica la actividad de recepción y expedición de vehículos tierra-tierra. Estas operaciones se realizan básicamente con trenes de ancho internacional UIC, que aportan unas 80.000 unidades de vehículos más gestionadas integralmente en las terminales del Port y que lo convierten en una pieza clave en la distribución europea de muchas marcas, tanto de entrada como de salida.

Cuota ferroviaria	Contenedores (TEU): **10%**	Vehiculos: **50,44%**

Sostenibilidad

En 2024 los servicios ferroviarios del Port de Barcelona han comportado un **ahorro anual de 48.533 toneladas de CO_2**. La apuesta por el uso del ferrocarril y *short sea shipping* (SSS) en el Port de Barcelona ha supuesto este ejercicio sacar de la carretera un total de **327.898 camiones** y en los últimos diez años la cifra se eleva ya a 3,4 millones de camiones. Para estos cálculos se considera el transporte ferroviario de contenedores y vehículos y, en el caso del SSS, el transporte de semirremolques con mercancía y el transporte de vehículos para venta.

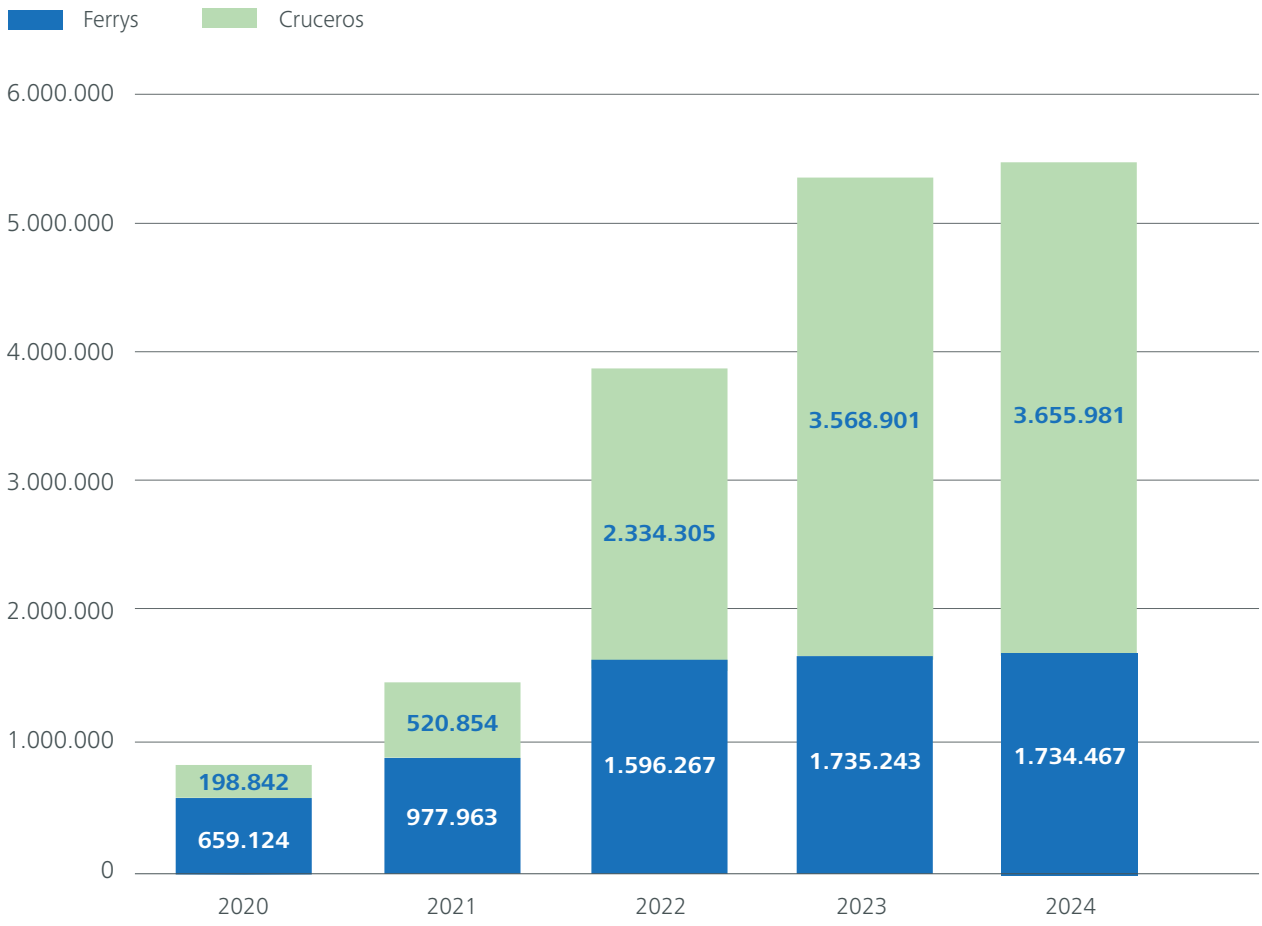


Movimiento de pasajeros

En este ejercicio se ha consolidado la recuperación global en el movimiento de pasajeros: los **5,4 millones de pasajeros (+1,7%)** que han pasado por el Port suponen un 16% más que los registrados en 2019, antes de la pandemia por COVID-19.

En cuanto al transporte en **ferrys**, los **1.739.467 pasajeros (+0,2%)** registrados han representado un ligero incremento respecto a 2023, y han permitido alcanzar nuevo récord en este capítulo.

Evolución del movimiento de pasajeros (número de personas), 2020-2024



Total pasajeros (millones de personas)

2024: ▷ **5,4**

2023: ▷ **5,3**

v. 2024/2023: **+1,7%**

Pasaje ferrys (millones de personas)

2024: ▷ **1,739**

2023: ▷ **1,735**

v. 2024/2023: **+0,2**

Pasaje cruceros (millones de personas)

2024: ▷ **3,656**

2023: ▷ **3,569**

v. 2024/2023: **+2,4%**

Cruceros

También la actividad crucerista ha vuelto a alcanzar una cifra récord en 2024, con un total de **3.655.981 pasajeros** (**+2,4%).** Ha disminuido ligeramente el número de **escalas**, **793** (10 menos que en 2023), de modo que los barcos de cruceros que han hecho escala en Barcelona llevaban una capacidad media del 87%**.**

Especialmente relevante es que el crecimiento registrado se ha centrado exclusivamente en el *turnaround,* es decir, en los pasajeros que inician y/o acaban su viaje a Barcelona. Este tipo de operaciones han representado el 56% de los movimientos registrados en 2024, un 3% más que el año anterior.

5.3. Ejercicio económico y financiero

La Autoridad Portuaria ha cerrado el ejercicio económico 2024 con un **beneficio neto de 62,5 millones de euros (+25%)**, un crecimiento de 12,4 millones de euros respecto al año anterior motivado por dos factores:

- El aumento de la cifra de negocio, que con 200 millones de euros ha alcanzado un récord histórico, permitiendo absorber el incremento del gasto generado, entre otras, por las actuaciones en el entorno del puerto ciudadano llevados a cabo con motivo de la celebración de la Copa América. Esto ha permitido mejorar el resultado de explotación en 6,2 millones de euros (+14%).
- La consecución de un resultado financiero extraordinario de 19 millones de euros, que supera los 14,7 millones de euros registrados el año anterior, y mejora aún más el resultado de explotación.

Este año el gasto correspondiente al Impuesto de Sociedades ha disminuido en 2 millones de euros respecto al 2023. No obstante, este será el primer ejercicio en el que se satisfará este impuesto (2,9 millones de euros) ya que no quedan bases imponibles negativas pendientes de compensar.

Resultado del ejercicio económico (miles de euros y %), 2024-2023

	2024	2023	Variació	% Var.
Resultado de explotación	50.157	43.961	6.196	14%
Resultado financero	18.955	14.694	4.261	29%
Impuesto sobre beneficios	(6.614)	(8.584)	1.969	(23%)
Total	62.498	50.072	12.426	25%

Cifra de negocio

El importe neto de la cifra de negocio de 2024 ha totalizado **200,3 millones** (+6%), 11,2 millones de euros más que en 2023. La principal causa de este incremento ha sido la evolución positiva del ingreso de las tasas portuarias, que han sumado 10,7 millones más que el año anterior (+6%), en un contexto de crecimiento de los principales indicadores de tráfico (véase el apartado anterior "Datos de tráfico del Port de Barcelona".

Composición de la cifra de negocio (miles de euros y %), 2024-2023

	2024	2023	Variació	% Var.
Tasas portuarias	**182.821**	172.170	10.651	6%
Tasa de ocupación	**67.108**	64.719	2.389	4%
Tasas de utilización	**94.820**	88.072	6.748	8%
> Tasa del barco	**41.337**	37.205	4.132	11%
> Tasa de las embarcaciones deportivas	**422**	385	37	10%
> Tasa del pasaje	**12.966**	12.791	175	1%
> Tasa de la mercancía	**39.900**	37.603	2.298	6%
> Tasa de la pesca fresca	**159**	79	80	101%
> Tasa utilización especial zona de tráfico	**36**	10	26	264%
Tasa de actividad	**18.990**	17.510	1.480	8%
Tasa de ayudas a la navegación	**1.903**	1.868	35	2%
Otros ingresos de negocio	**17.483**	16.961	521	3%
Importes adicionales a las tasas	**8.066**	7.922	144	2%
Tarifas (sin MARPOL)	**2.097**	1.607	489	30%
Tarifas por el servicio de recogida residuos (MARPOL)	**7.320**	7.432	(112)	(2%)
	200.304	189.131	11.173	6%



Indicadores de explotación más relevantes

Indicadores con incidencia en la cifra de negocio (millones de toneladas, unidades y euros), 2024-2023

	2024	2023	Var. 24/23 (%)
	millones de toneladas		
Graneles líquidos	**13,7**	12,9	6%
Graneles sólidos	**4,8**	4,8	-
Mercancía general	**49,4**	44,7	11%
contenerizada	**37,7**	33,5	13%
no contenerizada	**11,7**	11,2	4%
Total mercancías	**67,9**	62,5	9%
	unidades		
TEUS	**3.885.736**	3.280.247	18%
O/D	**2.146.649**	1.960.361	10%
tránsito	**1.739.087**	1.319.886	32%
UTI	**427.849**	416.003	3%
Pasajeros	**5.395.448**	5.304.620	2%
Vehiculos	**682.082**	790.318	-14%
Barcos	**8.383**	8.766	-4%
GT	**364.239.329**	374.300.885	-3%

Los datos de tráfico han repercutido positivamente sobre las **tasas de utilización**, que han incrementado en 6,7 millones de euros (+8%), principalmente por dos motivos:

- La **tasa del barco** (+11%), que ha incrementado por el tiempo de estancia de los barcos con mayor GT, a pesar de la disminución del número de escalas totales (-4%).

- La **tasa de mercancía**, que también ha incrementado (+6%), lo ha hecho a un ritmo inferior al tráfico (+9%). Este efecto se produce por el alto volumen de contenedores en tránsito (45% del total) y de contenedores vacíos (26% del total), que provocan la descorrelación entre la evolución de la actividad y de los ingresos.

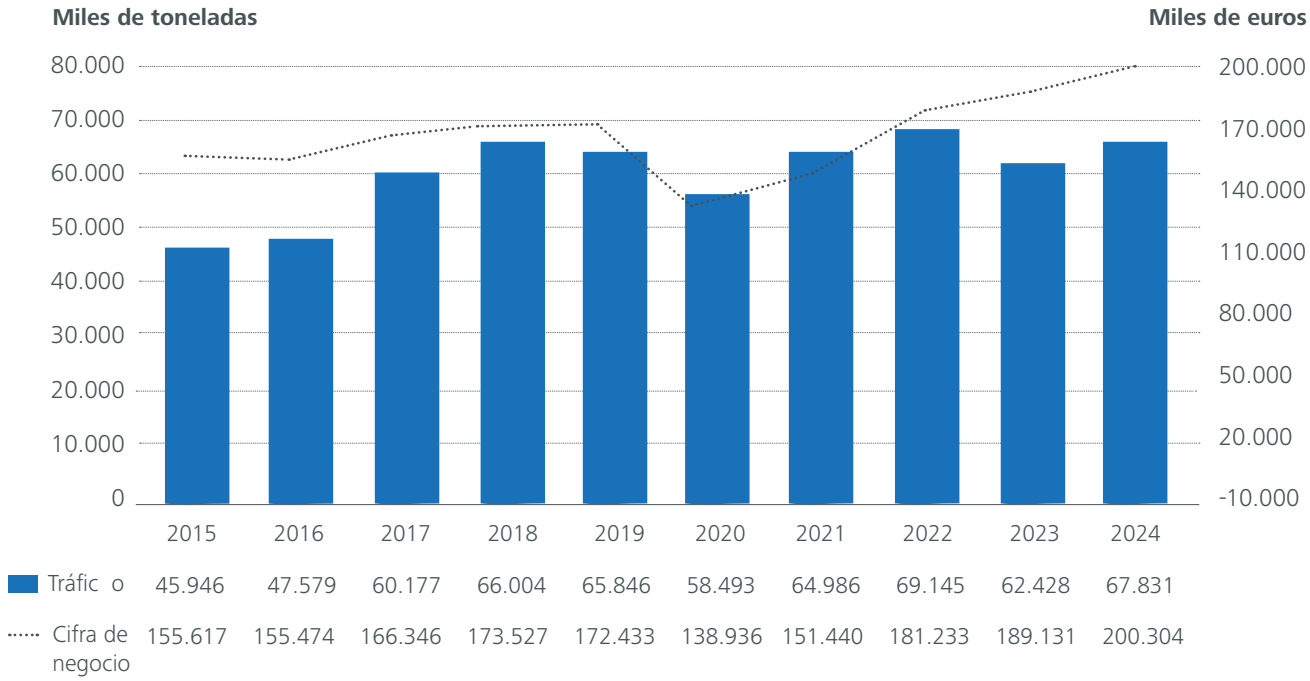
En cuanto **a las tasas a las concesiones** (ocupación y actividad), el crecimiento de la facturación ha sido de 3,8 millones de euros (+5%):

- La **tasa de ocupación** ha aumentado en 2,4 millones de euros respecto a 2023 (+4%) debido a la reducción de las bonificaciones singulares en 1,1 millón de euros y a la regularización de la tasa de ocupación de las tuberías de agua por su impacto ambiental, devengada años anteriores, que ha supuesto 1 millón de euros adicional**.**

- La **tasa de actividad** ha crecido en 1,5 millones de euros (+8%) por la mejora de los resultados de los concesionarios.

Evolución de la cifra de negocio (miles de euros) **y del volumen de tráfico** (miles de toneladas), 2015-2024

La cifra de negocio ha evolucionado positivamente a lo largo de los últimos años y destaca especialmente el crecimiento sostenido desde la pandemia de la COVID-19 del año 2020. El tráfico, a diferencia de los ingresos, muestra una volatilidad superior, lo que indica una desconexión parcial entre la evolución de la actividad portuaria y los resultados económicos. Esta descorrelación es atribuible, en buena parte, a la estabilidad de los ingresos por concesiones.

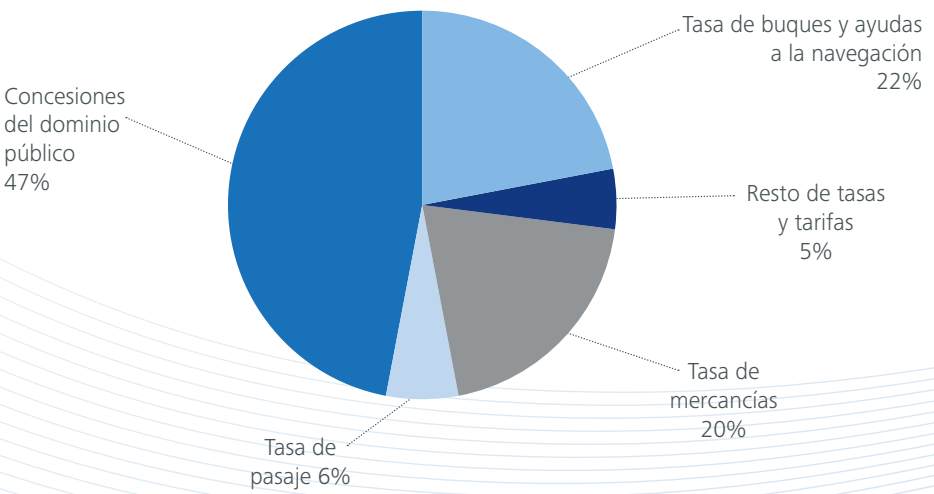


Análisis de los ingresos

Por tipología

Los ingresos provenientes de las concesiones del dominio público han supuesto en 2024 prácticamente la mitad de los ingresos del Port (47%), seguido de las tasas de barco y ayudas a la navegación (22%) y de la tasa de mercancías (20%), de manera que se mantiene la misma distribución que en 2023.

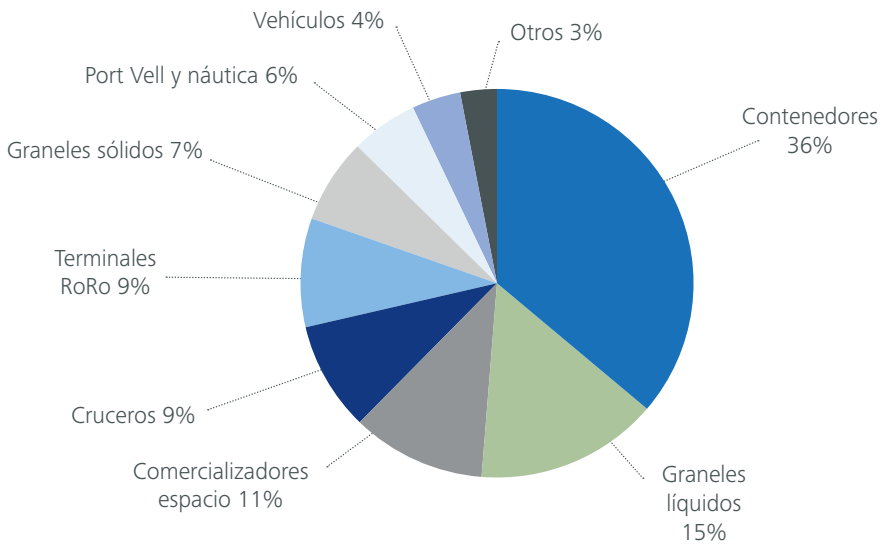
Participación (%) **en la cifra de negocio de 2024 por tipología de ingreso**



Por tipo de actividad

También en línea con los ejercicios anteriores los ingresos relacionados con los contenedores y líquidos a granel aglutinan más de la mitad de la actividad (51%).

Participación (%) en la cifra de negocio de 2024 por tipo de actividad



El gasto

En 2024 se ha registrado un total de gasto de **160,8 millones de euros (+6%)**, 9 millones más que en 2023. Por un lado, se han registrado aumentos destacables en los "otros gastos y resultados excepcionales" (9 millones de euros más), los "gastos de personal" (2,3 millones de euros más) y los de "servicios exteriores" (2,3 millones de euros más). Mientras que, por otro lado, los "otros gastos de gestión corriente" se han reducido a la mitad respecto a 2023.

Distribución del gasto (miles de euros y %), 2024-2023

		2023	Variació	% Var.
Gastos de personal	39.060	36.797	2.263	6%
Gastos de servicios exteriores	41.285	38.994	2.291	6%
Conservación (sin MARPOL)	11.797	10.148	1.650	16%
Servicio de recogida residuos (MARPOL)	6.722	7.575	(853)	(11%)
Profesionales independientes	7.709	7.360	349	5%
Suministros	2.326	2.560	(234)	(9%)
Otros servicios exteriores	12.731	11.351	1.380	12%
Otros gastos de gestión corriente	5.241	10.514	(5.273)	(50%)
Aportación a Puertos del Estado y FCI	13.597	13.000	597	5%
Amortizaciones	55.983	55.917	66	-
Otros gastos y resultados excepcionales	12.214	3.181	9.034	284%
Imputación subvenciones	(6.582)	(6.611)	29	-
Total	**160.798**	**151.791**	**9.007**	**6%**

Gastos de personal

Este tipo de gasto ha aumentado hasta llegar a los **39,1 millones de euros (+6%)** debido a los siguientes factores:

- Las nuevas incorporaciones de personal, mayoritariamente temporal, para apoyar la celebración de la Copa América, cuantificadas en 514.000 euros.

- La contabilización del incremento salarial de 2024 (+2%) autorizado previamente por Puertos del Estado, así como el incremento del 0,5% a las retribuciones que afectan a toda la función pública, incluyendo los atrasos correspondientes al año 2023 por la evolución favorable del PIB.

- El incremento de las cargas sociales (1,3 millones de euros) fruto de tres efectos: el incremento de la base de cotización máxima prevista para 2024 en la FGSP en un 5% respecto a 2023; el pago de los atrasos del acuerdo local para personal dentro de convenio, que incluye incrementos de conceptos ya existentes y nuevos conceptos creados en 2024, y del gasto por la renovación del vestuario de la Policía Portuaria (0,3 millones euros).

Gastos de servicios exteriores

El gasto en servicios exteriores se ha incrementado en 2,3 millones de euros hasta alcanzar los 41,3 millones de euros (+6%), principalmente a consecuencia de lo siguiente:

- La celebración de la Copa América ha supuesto un incremento del gasto de 2,5 millones de euros por diferentes conceptos: la actividad de acogida (*hospitality*), trabajos de conservación externos (instalación y mantenimiento de los pantalanes, acometidas de agua y electricidad, etc.), la aportación a la Fundación BCN Capital Náutica, y la asistencia técnica para el seguimiento de las bases de los equipos, entre otros.

- La contabilización del gasto adicional para el mantenimiento de la infraestructura ferroviaria de la calle número 4 del Consorcio de la Zona Franca de los ejercicios 2022 y 2023, que ha aumentado en 766.000 euros.

- En contrapartida, por la aplicación durante 2024 de una nueva tabla de tarifas ha resultado en la reducción de 900.000 euros (-11%) del gasto asociado a la partida de servicios de recogida de residuos (MARPOL).



Otros gastos

Los **gastos de gestión corriente** se han reducido a la mitad porque el año pasado se contabilizaron 10,5 millones de euros del gasto relacionado con la indemnización por el traslado de la Terminal Port Nou (5,4 millones de euros) y también una provisión de litigios relacionados con los terrenos de los nuevos accesos (3,4 millones de euros).

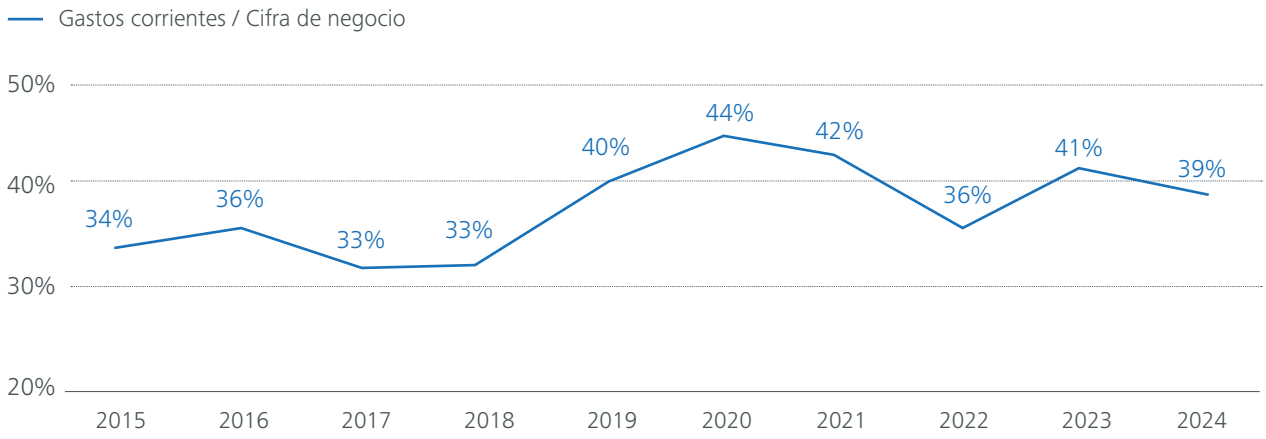
De los 5,2 millones de euros registrados en este ejercicio, 3,2 millones de euros corresponden a actuaciones realizadas por la APB en el ámbito del puerto-ciudad en preparación para la Copa América (urbanizaciones nueva bocana y astilleros) y 940.00 euros de indemnizaciones adicionales por el traslado de la Terminal Port Nou.

El capítulo **"Otros gastos y resultados excepcionales"**, que ha tenido un incremento de 9 millones de euros, recoge la provisión por deterioro de la inversión realizada en la rehabilitación de los *tinglados* del muelle Oriental, que han sido sede del *hospitality* del Port de Barcelona durante la Copa América, ya que a corto plazo no se espera cederlos a terceros en régimen de concesión (esta provisión es reversible).

Ratio de absorción de gastos

La ratio que mide la absorción de los gastos sobre la cifra de negocio se ha situado en 2024 en un **39%, dos puntos por debajo del valor registrado el año anterior**. Con este resultado, la ratio se mantiene ligeramente por encima de la media de la última década, que es del 38%. El comportamiento de este indicador en los últimos ejercicios refleja una evolución acompasada de ingresos y gastos corrientes, a pesar de las oscilaciones puntuales a lo largo del periodo analizado, con un máximo del 44% en el año 2020, coincidente con la pandemia, y un mínimo del 33% en los años 2017 y 2018.

Ratio de absorción de gastos (%), 2015-2024



Gastos corrientes = Gastos de personal + Servicios exteriores + Otros gastos de gestión corriente.

El resultado de explotación

El resultado de explotación del año 2024 ha alcanzado los **50 millones de euros**, un incremento de 6,2 millones de euros (+14%) respecto al año anterior. Este buen resultado se obtiene por el incremento de la cifra de negocios, junto con la disminución de los "otros gastos de explotación" (3,1 millones) y la desdotación de provisiones (4,5 millones). Estos factores permiten compensar con creces el incremento del gasto, originada por la caracterización contable de algunas de las actuaciones que se han llevado a cabo en el entorno del puerto-ciudad para acoger la celebración de la Copa América y que se concentran en la partida "Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado".

Resultado de explotación (miles de euros y %), 2024-2023

	2024	2023	Variación	% Variación
Importe neto de la cifra de negocio	200.304	189.131	11.173	6%
Otros ingresos de explotación	6.211	6.622	(411)	(6%)
Gastos de personal	(39.060)	(36.797)	(2.263)	6%
Otros gastos de explotación	(63.552)	(66.635)	3.084	(5%)
Amortizaciones del inmovilizado	(55.983)	(55.917)	(66)	-
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	6.582	6.611	(29)	-
Exceso de provisiones	4.441	-	4.441	-
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	(8.786)	946	(9.732)	1028%
Total	**50.157**	**43.961**	**6.196**	**14%**

Empresas participadas

Durante 2024 el grupo de empresas en las cuales la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) ostenta participación ha crecido gracias a la incorporación de **Train Port Barcelona, S.A., S.M.E.**, participada a partes iguales por la APB y el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF), que tiene como objetivo principal integrar los servicios ferroviarios dentro del ámbito portuario, y mejorar, así, la conectividad y la eficiencia en el transporte de mercancías. A corto plazo, Train Port se encargará de gestionar el Centro de Gestión Ferroportuaria de Barcelona, mientras que a medio y largo plazo se prevé que también gestione las terminales del nodo ferroviario de Barcelona.

A finales del ejercicio, pues, un total de 17 empresas conforman la organización Port de Barcelona, cada una de ellas dedicada a una de las tres ramas principales del negocio como la gestión de espacios, las terminales ferroviarias y la mejora tecnológica, innovación y servicios. En conjunto, estas empresas aglutinan una **facturación de 145 millones de euros**.



Sociedades participadas (%) a 31.12.2024

	% del capital social
Empresas del grupo	
Gerencia Urbanística Port Vell	100,00%
Centro Intermodal de Logística, SA SME	51,50%
World Trade Center Barcelona, SA SME	75,99%
Train Port Barcelona, SA SME	50,00%
Empresas asociadas	
Catalana d'Infraestructures Portuàries, SL	49,00%
Terminal Intermodal Marítima Centro, SL	49,00%
B2B Logistics (Busan Barcelona Hub), SL	49,00%
Terminal Intermodal de l'Empordà, SL	47,32%
Puerto Seco de Azuqueca de Henares, SA	36,73%
Portic Barcelona, SA	40,69%
Terminal Marítima de Zaragoza, SL	21,55%
Otras participaciones	
Barcelona Regional Agencia Metropolitana de Desarrollo Urbanístico y de Infraestructuras, SA	11,76%
Puerto Seco de Madrid, SA S.M.E.	10,20%
Terminal Intermodal Monzón, SL	10,00%
Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SAEML	3,89%
Escuela Europea Intermodal Transporte	50,00%
Fundación BCN Port Innovation	40,00%

Resultado financiero

En el ámbito financiero, en el año 2024 la APB ha registrado un resultado positivo de cerca de **19 millones de euros**, un 29% superior al resultado de 14,7 millones de euros registrado en el ejercicio anterior.

Resultado financiero (miles de euros), 2024-2023

	2024	2023	Variación	% Variación
Ingresos financeros	21.812	19.522	2.290	12%
Gastos financieros	(2.857)	(2.880)	23	-1%
Deterioro y resultado por alienaciones de instrumentos financieros	-	(1.948)	1.948	-
Total	**18.955**	**14.694**	**4.261**	**29%**

Ingresos financieros

Los ingresos financieros han aumentado fundamentalmente por la rentabilidad de la gestión de los excedentes de tesorería. Los dividendos, a pesar de no haberse incrementado, aún representan una fuente significativa de ingresos.

Gestión de excedentes de tesorería

Durante 2024 se han realizado varias inversiones financieras temporales (IFT), que han generado un ingreso de **9,5 millones de euros** que han permitido compensar con creces el gasto financiero por el efecto de la subida de tipos de interés. El tipo medio de estas inversiones, al cierre del ejercicio 2024, ha sido del 3,50%. Adicionalmente, la remuneración por cuentas corrientes ha alcanzado durante 2024 la cifra de 1,5 millones de euros. En conjunto, los ingresos derivados de esta gestión han aumentado en 4,1 millones de euros en relación con 2023, una variación positiva del 60%.

Participaciones en instrumentos de patrimonio

Los dividendos ingresados han alcanzado los **9,8 millones de euros** (-14%). Pese a la reducción de los dividendos repartidos por CILSA y CIP, se han ingresado 760 mil euros por parte de WTCB, que el año pasado no había repartido dividendos.

Ingresos por participaciones (millones de euros y %), 2024-2023

	2024	2023	Var.	Var. %
Centro Intermodal de Logística, S.A.	6,3	8,3	(2,0)	(24%)
CIP, S.A.	2,7	3,1	(0,4)	(13%)
World Trade Center Barcelona, S.A.	0,8	-	0,8	100%
Total	**9,8**	**11,4**	**(1,6)**	**(14%)**

Gastos financieros

La coyuntura económica ha supuesto un aumento de los tipos de interés de los préstamos que mantiene la APB con el Banco Europeo de Inversiones. Los tipos de interés han alcanzado un tipo medio de 2,278% y ha supuesto unos gastos financieros de 2,8 millones de euros en el ejercicio presente, en línea con el año anterior.

Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros

Durante 2023 se produjo el deterioro en el valor contable de la sociedad participada Terminal Intermodal Marítima Centro, S.L. por importe de 2,1 millones de euros. En sentido contrario, se revirtió parte del deterioro contabilizado en la Sociedad Puerto Seco de Madrid, S.A, S.M.E por importe de 175.000 euros tras una nueva valoración realizada por los socios de la sociedad. En 2024, no se ha contabilizado ningún efecto en este epígrafe.



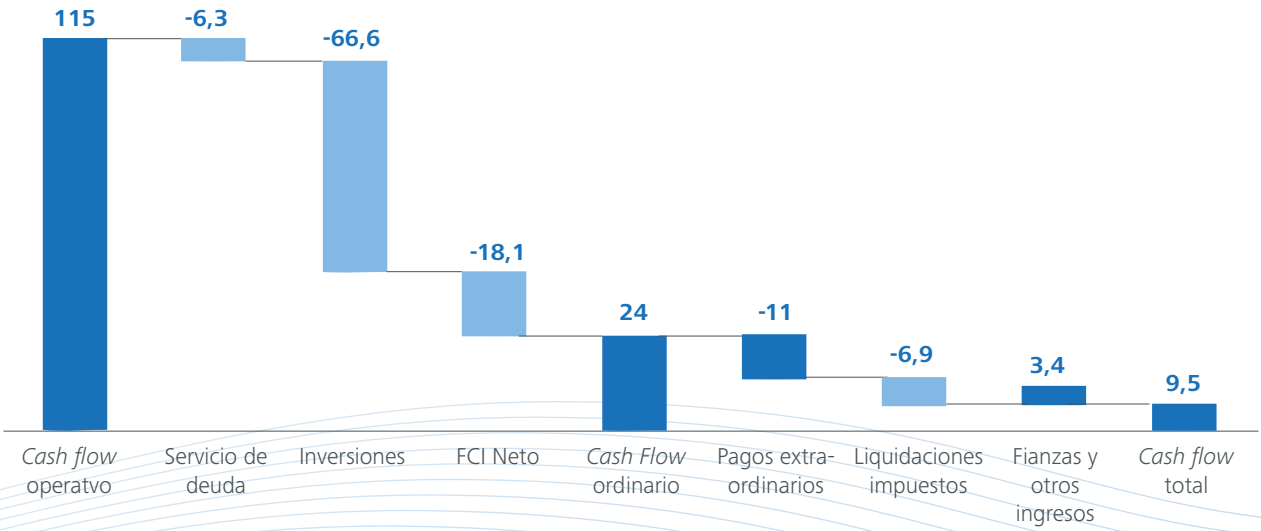
EBITDA y cash flow

Los beneficios antes de impuestos, de intereses, de amortizaciones y depreciaciones (**EBITDA**) han alcanzado un total de **102 millones de euros (+8%)**, incremento debido principalmente a la mejora del resultado de explotación en 6,2 millones de euros.

Los recursos procedentes de las operaciones han generado un ***cash flow*** operativo de **115 millones de euros (+14%**), con un incremento en línea con el del resultado de explotación. Así pues, la actividad ordinaria de la APB, tras el pago de los préstamos, inversiones e impuestos, ha permitido generar **9,5 millones de euros de tesorería**.

EBITDA (miles de euros y %), 2024-2023

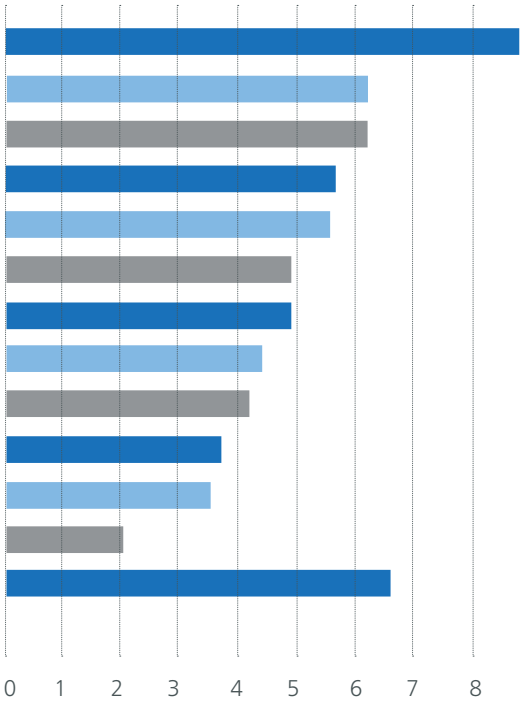
(Miles de euros)	2024	2023	Variación	% Var.
Resultado de explotación	50.157	43.961	6.196	14%
Más	66.114	61.272	4.842	8%
Amortización del inmovilizado	55.983	55.917	66	
Amortización a las provisiones para riesgos y gastos	1.345	3.442	(2.097)	
Pérdidas procedentes del inmovilizado	249	42	207	
Pérdidas por el deterioro del activo no corriente	8.537	-	8.537	
Deterioro y resultado de instrumentos financieros	-	1.948	(1.948)	
Provisión para insolvencias de tráfico (-)	-	-77	77	
Menos	13.757	10.441	3.317	32%
Correcciones valorativas por el deterioro del activo no corriente	-	988	(988)	
Exceso de provisiones para riesgos y gastos	4.441	-	4.441	
Subvenciones de capital y otras traspasadas al resultado	9.317	9.453	(136)	
Total	**102.514**	**94.792**	**7.721**	**8%**



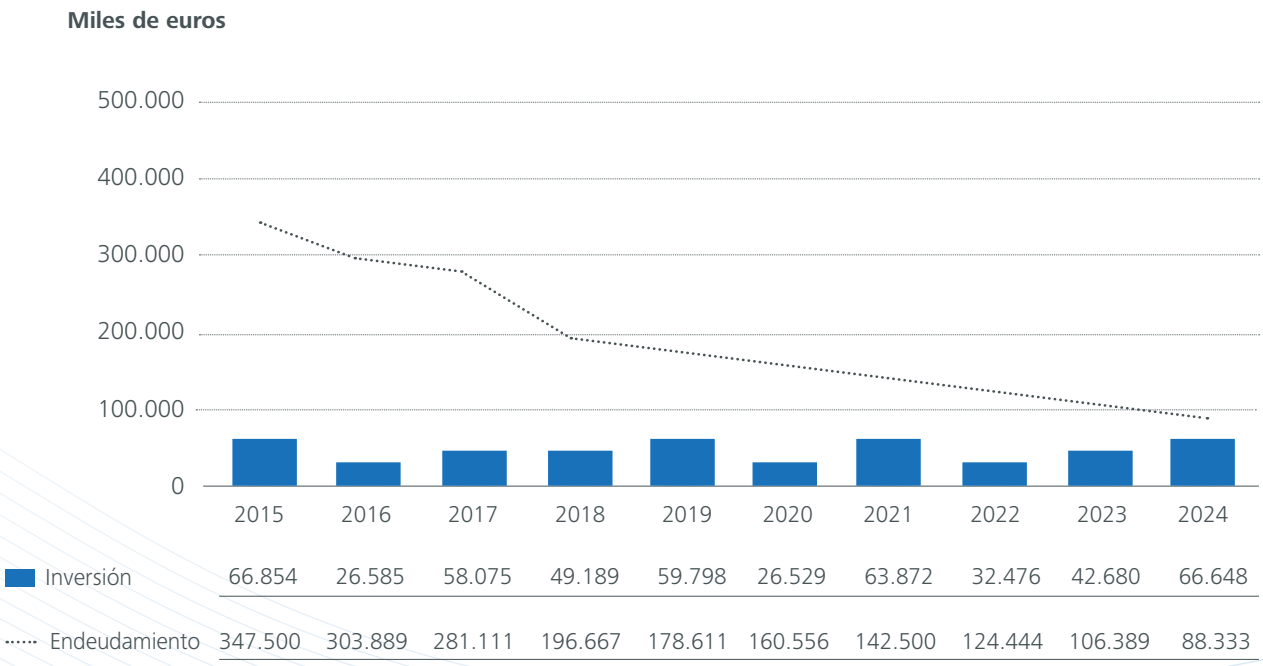
Inversión y endeudamiento

La Autoridad Portuaria ha ejecutado en el año 2024 un volumen de inversiones que suma **66,7 millones de euros**. Entre los proyectos a destacar se encuentran los siguientes:

Principales inversiones	millones de euros
Tercera fase de la ampliación del muelle Adossat	8,8
Rehabilitación de Portal de la Pau	6,2
Red ferroviaria de los nuevos accesos	6,2
Desarrollo de aplicaciones informáticas	5,7
Preinscripción de los muelles y asociados	5,6
Rehabilitación de los tinglados del muelle Oriental	4,9
Equipamiento de equipos informáticos	4,9
Remodelación de la Lonja de Pescadores	4,3
Remodelación del edificio ASTA	4,1
Adquisición/expropiación de los terrenos (nuevos accesos)	3,7
Remodelación de la Ronda del Port	3,6
Compra de nuevos vehículos	2,0
Otras inversiones	6,7
Total	**66,7**



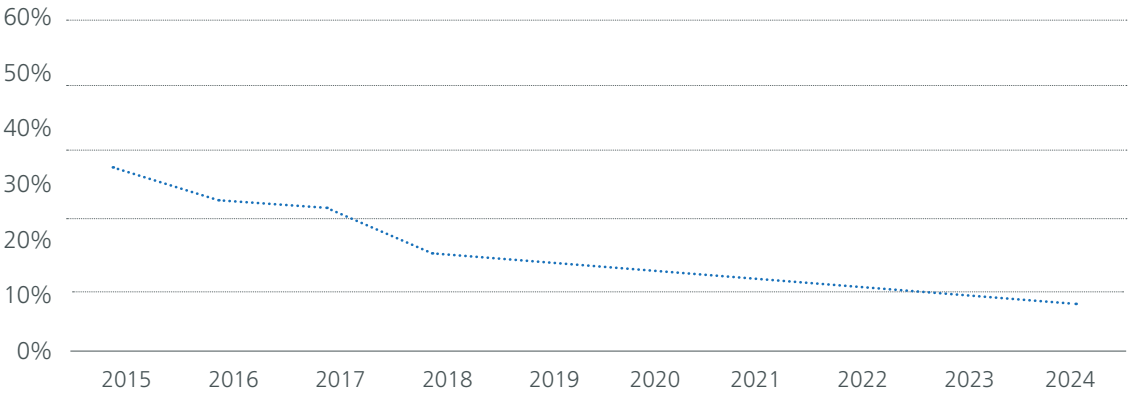
Evolución de la inversión anual y del endeudamiento bancario (miles de euros) **a largo plazo,** 2015-2024



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Inversión	66.854	26.585	58.075	49.189	59.798	26.529	63.872	32.476	42.680	66.648
Endeudamiento	347.500	303.889	281.111	196.667	178.611	160.556	142.500	124.444	106.389	88.333

Desde que finalizó el último proyecto de expansión del Port (Plan Director 1997-2011), altamente palanqueado financieramente (con cerca de 500 millones de euros en el año 2010-), la ratio de endeudamiento ha ido disminuyendo considerablemente por el efecto progresivo del reembolso de deuda, por las cancelaciones anticipadas, así como también por la aplicación de beneficios al patrimonio. Este año se ha alcanzado una **ratio del 5,3% de endeudamiento** a largo plazo respecto de los fondos propios, **el porcentaje más bajo de las últimas décadas**.

Evolución de la ratio de endeudamiento (%), 2015-2024



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Endeudamiento bancario/ Fondos propios	28%	24%	21%	14%	12%	11%	9%	8%	7%	5%
Endeudamiento bancario	347.500	303.889	281.111	196.667	178.611	160.556	142.500	124.444	106.389	88.333
Fondos propios	1.228.929	1.289.061	1.338.524	1.392.199	1.436.362	1.465.172	1.504.255	1.567.323	1.617.395	1.679.893

Aportación al sistema portuario

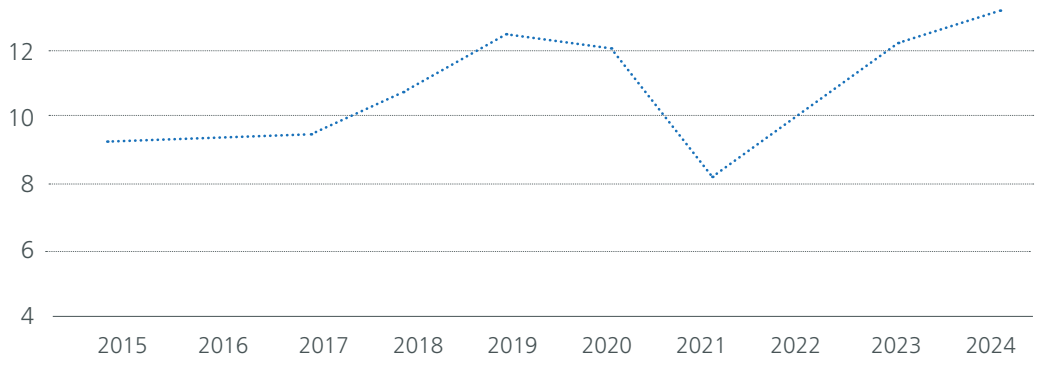
El artículo 19 del Real Decreto Legislativo 2/2011 -por el cual se aprueba el texto refundido de la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante- establece que los recursos económicos del Organismo Público de Puertos del Estado (OPPE) estarán integrados, entre otros, por el 4% de los ingresos devengados por las autoridades portuarias en concepto de tasas portuarias durante el ejercicio anterior.

Además de financiar la OPPE, las autoridades portuarias también deben hacer aportaciones al Fondo de Compensación Interportuario (FCI), el instrumento de redistribución de los recursos del sistema portuario estatal, que se regula según el artículo 159 de la misma Ley. Desde 2019 la aportación es superior, fruto de la creación del nuevo fondo de capital "Ports 4.0", que tiene como objetivo promover e incorporar la innovación incremental como elemento de competitividad y eficiencia en el sector logístico y portuario.

En 2024 la aportación neta del Port de Barcelona al **FCI** ha sido de **6,33 millones de euros**, en comparación con los 5,96 millones aportados el año anterior, y la aportación **a Puertos del Estado** se ha visto incrementada hasta alcanzar **los 6,9 millones de euros.** El aumento en la facturación registrado en los últimos ejercicios explica la tendencia al alza de las dos aportaciones en el gráfico inferior.

Las autoridades portuarias contribuyen también al Sistema Portuario vía préstamos remunerados al **Fondo de Accesibilidad Terrestre Portuario**, un mecanismo de solidaridad que prevé la Ley, destinado a la financiación de los accesos exteriores a los puertos. Tanto este año como el anterior, no se han hecho aportaciones por común acuerdo entre el Sistema de Puertos.

Aportaciones de la Autoridad Portuaria de Barcelona al Sistema Portuario Estatal (millones de euros), 2015-2024



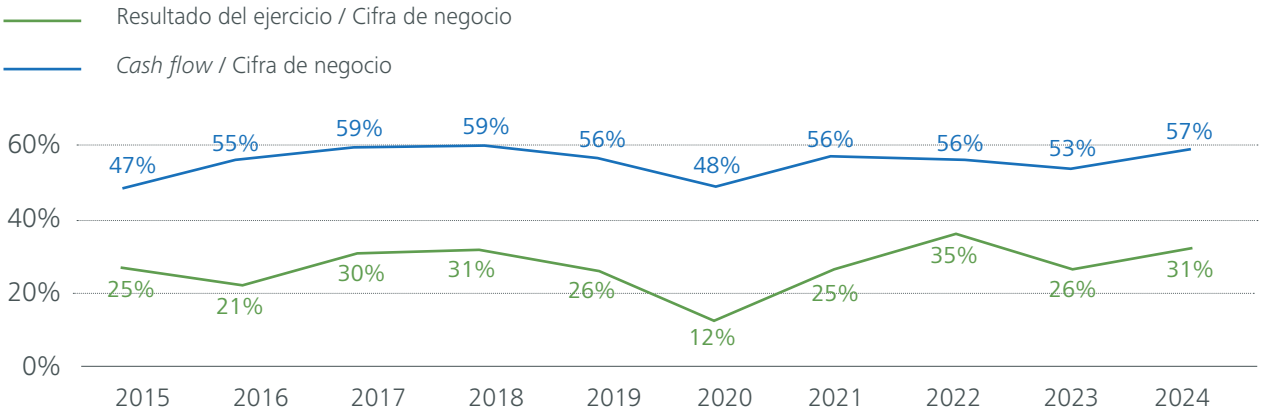
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aportació total*	9,7	9,8	9,8	11,0	12,5	12,1	8,6	10,4	12,5	13,2

* Aportación neta al Fondo de Compensación Interportuario + financiación Organismo Público Puertos del Estado

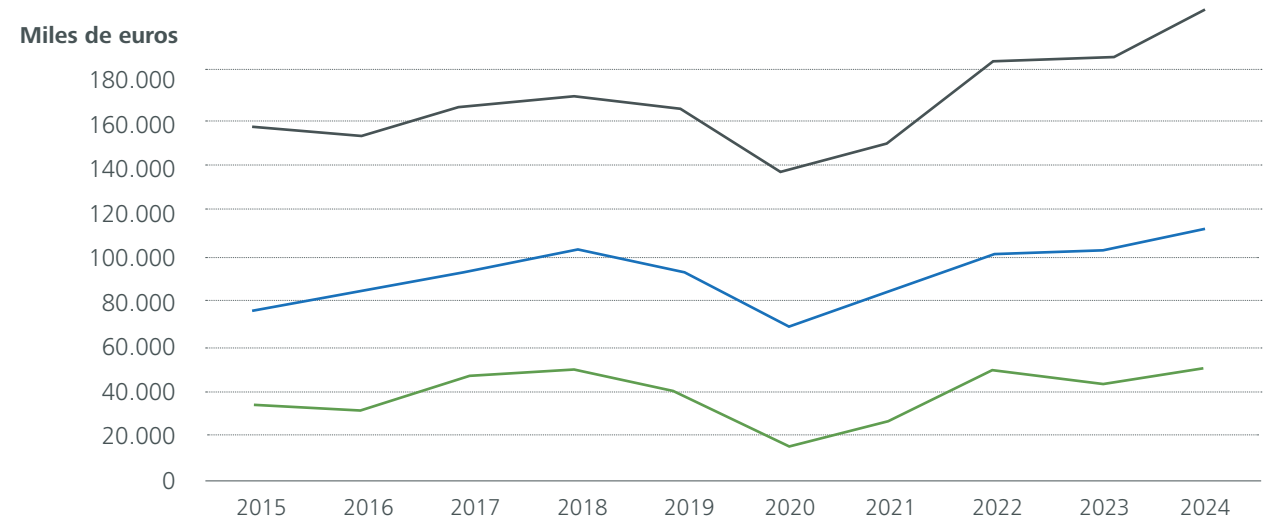
Evolución de los principales indicadores económicos de la APB

La ratio de resultados del ejercicio respecto a la cifra de negocio ha crecido un 6% durante el periodo entre 2015 y 2024 y ha pasado del 25% al 31%. Este crecimiento se interrumpió en el año 2020, un año atípico por la pandemia de la COVID-19, en el que registró un 12%. También la evolución de la ratio de *cash flow* respecto a la cifra de negocio ha seguido una tendencia positiva durante los últimos años y ha pasado de un 47% en 2015 hasta el 57% en 2024.

Principales indicadores económicos (miles de euros), 2015-2024



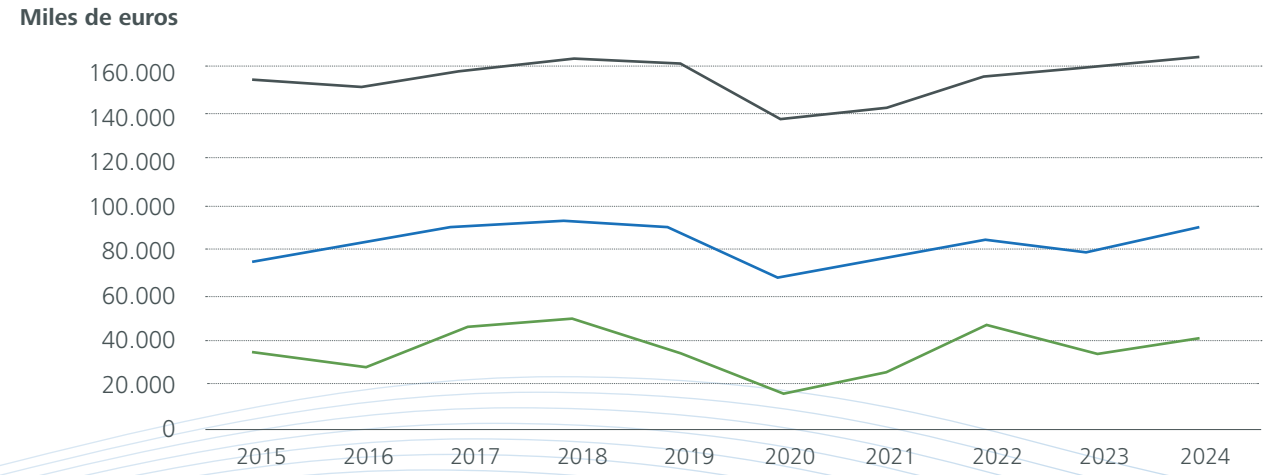
La cifra de negocio ha crecido en 44,6 millones de euros desde el año 2015, un crecimiento acumulado del 29%, mientras que el resultado de explotación ha aumentado en los últimos diez años en 13,2 millones de euros, un 36%, y ha mantenido una proporción similar sobre la cifra de negocio (en torno al 25%). En cuanto al *cash flow*, el incremento porcentual ha sido aún más relevante: de 2015 a 2024 ha registrado un aumento del 56%, que ha supuesto un crecimiento de 41,3 millones de euros debido, en buena parte, al comportamiento especialmente positivo del ejercicio 2024.



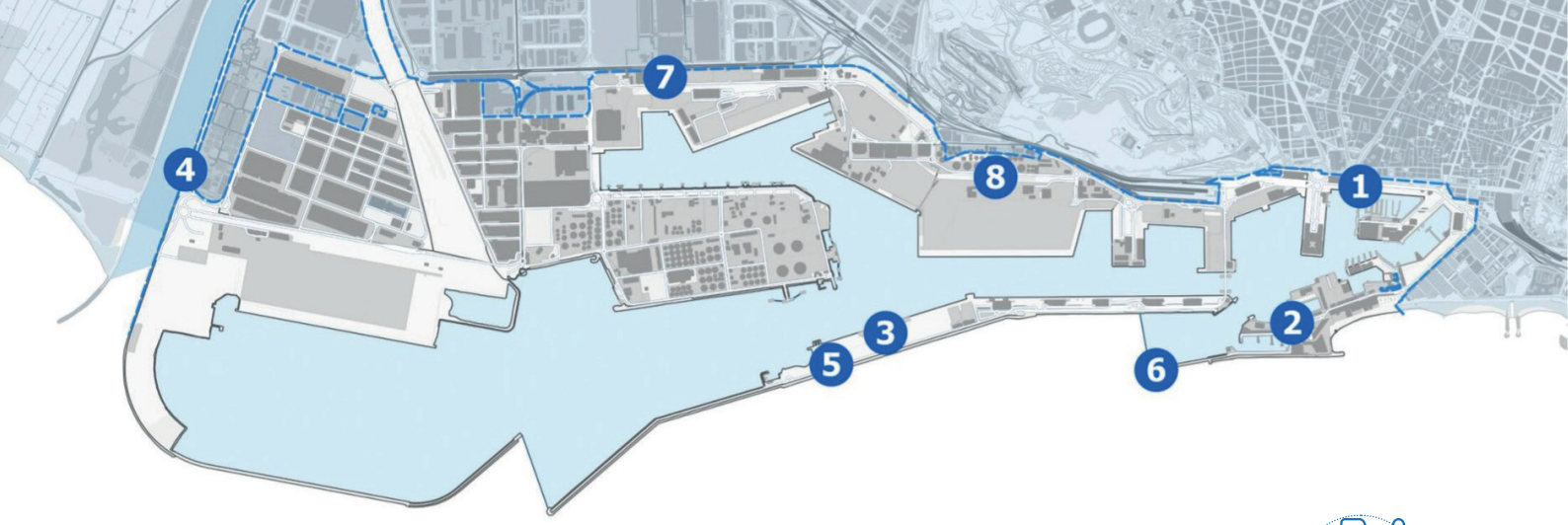
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Cifra de negocio	155.617	155.474	166.346	173.527	172.433	138.936	151.440	181.233	189.131	200.304
Cash flow	73.718	86.267	98.244	102.480	97.154	67.287	85.086	100.615	100.730	115.023
Resultado de explotación	36.930	33.389	47.776	51.377	40.211	13.968	27.550	54.212	43.961	50.157

A continuación, se presenta la evolución de los principales indicadores económicos en términos reales, una vez ajustados por el efecto de la inflación con base 2015. En comparación con los indicadores en términos absolutos del gráfico anterior, se observa que la principal diferencia tiene lugar en los últimos cuatro años por efecto del incremento inflacionario (desde 2021 la media de IPC ha sido al 4,5%), un impacto superior al registrado entre 2015 y 2020 (la media de IPC fue de 0,7%).

El análisis en términos constantes permite constatar que, a pesar del incremento nominal de los últimos años, el crecimiento en la cifra de negocio ha sido de sólo 5,4 millones de euros (+3,5%), pese a que la actividad generalizada del Port ha crecido en un 47,6% (en toneladas de mercancía). En cuanto al *cash flow*, que está condicionado por la ejecución de inversión, ha incrementado en 18,8 millones de euros (+25,4%) hasta situarse en 92,5 millones de euros en 2024. Finalmente, el resultado de explotación crece en 3,4 millones de euros (+9,2%) y mantiene la proporción respecto a la cifra de negocio. Este análisis pone de manifiesto la necesidad de buscar nuevas estrategias que permitan a la APB evitar la pérdida de poder adquisitivo.



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Cifra de negocio	155.617	153.026	161.945	166.933	164.563	133.262	136.389	154.421	156.304	161.028
Cash flow	73.718	84.909	95.645	98.586	92.721	64.539	76.630	85.729	83.247	92.470
Resultado de explotación	36.930	32.863	46.512	49.425	38.376	13.398	24.812	46.191	36.331	40.322



5.4. La inversión en infraestructuras

Durante el año 2024, el Port de Barcelona ha llevado a cabo una inversión total de 66,7 millones de euros, de los cuales 61 millones se han destinado al capítulo de las infraestructuras. A continuación, se describen las actuaciones más relevantes ejecutadas en este ejercicio.



1. "NUEVA REHABILITACIÓN EDIFICIO PORTAL DE LA PAU" (OB-GP-P-0862/2020)

Adjudicatario: Ute Nova Rehabilitació Portal de la Pau

Tiempo de ejecución: 24 meses (obra en ejecución)

Presupuesto de adjudicación: 15.629.051,73 €

La actuación consiste en la rehabilitación del edificio del Portal de la Pau, sede de la Autoridad Portuaria de Barcelona, para adaptarlo a un nuevo uso funcional. Una vez finalizadas las obras, el edificio reabrirá al público y acogerá un centro de divulgación de la actividad portuaria. Las obras incluyen el refuerzo estructural y la restauración interior y exterior, y la adecuación a normativas actuales de eficiencia energética, medio ambiente y seguridad.
La primera fase, finalizada en el verano de 2024, restauró la fachada principal y consolidó la estructura. Para evitar interferencias con la Copa América de Vela 2024, las obras han estado paradas temporalmente entre el 1 de agosto y el 31 de octubre. La segunda fase, iniciada tras el evento, se centra en la restauración interior y la recuperación de la estructura original.
El proyecto ha recibido financiación pública del programa 2% Cultural, destinado a la conservación de bienes de interés arquitectónico, histórico y artístico.



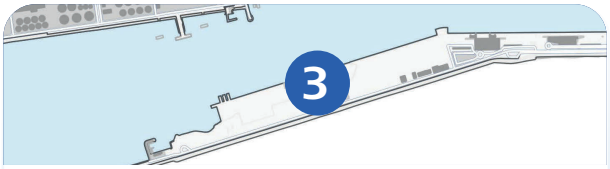
2. "MODIFICADO N. 2 REHABILITACIÓN ALMACENES DEL MUELLE ORIENTAL" (OB-GP-M2-0900/2022)

Adjudicatario: Ute tinglat moll Oriental

Tiempo de ejecución: 13 meses (obra finalizada)

Presupuesto de adjudicación: 5.792.000 €

Entre los muelles Oriental y Llevant y el paseo Juan de Borbón hay un conjunto de cobertizos (almacenes) construidos a principios del siglo XX y con un valor arquitectónico destacable. Todos se encuentran en desuso desde hace años y dado el estado deficiente de conservación en que se encontraban, se ha procedido a su rehabilitación y recuperación del estado original del conjunto.
Las obras han acabado a punto para la celebración de la Copa América de Vela 2024, durante la cual tres de los edificios han funcionado como punto de encuentro para la comunidad náutica. Se ha recuperado la estética original de los edificios y, al mismo tiempo, se han actualizado las instalaciones. Los edificios reciben el nombre de sus antiguos usos, como Carbonera y Depósito de pequeñas embarcaciones, Carpintería y Taller de Metalurgia. En laa Carbonera la cubierta se ha rehecho con unas encabalgadas metálicas parecidas a las que había, mientras que las de Carpintería y Taller se han rehecho con madera. Ambos almacenes están unidos por unos pórticos de madera.



3. "AMPLIACIÓN DEL MUELLE ADOSAdo 3ª fase. superestructura" (ob-gp-p-0841/2019)

Adjudicatario: Ute ampliación muelle Adosado fase 3

Tiempo de ejecución: 8 meses (obra finalizada)

Presupuesto de adjudicación: 5.448.952 €

Dentro de los planes de ampliación y desarrollo de cruceros en el Port de Barcelona, se prevé la consolidación de esta actividad de cruceros en el muelle Adossat y la ubicación de una futura terminal H en la última alineación del muelle, en el espacio ocupado por Terminal Port Nou (TPN). El objeto de la obra comprende la construcción de la viga canto de un tramo de 631,52 m del muelle Adossat y de las redes de servicios previstos (abastecimiento de agua, telecomunicaciones y media tensión), con la demolición y posterior reconstrucción de los 34,41 m más meridionales de TPN. También se incluye la construcción de los tramos de las conducciones de drenaje transversal de la explanada más próximas al muelle y la reparación de grietas del pavimento en el extremo sur de la explanada de TPN.



4. "NUEVO ACCESO FERROVIARIO. VÍAS DE ACCESO Y EXPEDICIÓN/ RECEPCIÓN A NUEVO LLOBREGAT. SERVICIOS AFECTADOS Y CONSOLIDACIÓN DE TERRENO" (OB-GP-P-0788/2016)

Adjudicatario: Ute nou accés ferroviari

Tiempo de ejecución: 24 meses (obra en ejecución)

Presupuesto de adjudicación: 24.947.508 €

La firma el "Protocolo de colaboración para el impulso y la consecución del nuevo acceso ferroviario al Port de Barcelona, de septiembre de 2013" entre varias administraciones (Ministerio de Transportes, Puertos del Estado, ADIF, FGC, Generalitat y el Port de Barcelona) permite impulsar el nuevo acceso ferroviario al Port de Barcelona, dentro del marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), con financiación europea del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR).

La obra, que ejecuta la Autoridad Portuaria de Barcelona, incluye las siguientes actuaciones: la construcción de la superestructura ferroviaria dentro del puerto, con un ramal de acceso y un haz de vías en la terminal de TERCAT; las vías de acceso y haces de expedición-recepción en la zona de Nou Llobregat, con su electrificación y subestación de tracción, y la parte proporcional del proyecto de señalización global.

También se prevé la reposición de servicios afectados, la consolidación del terreno, y la definición geométrica de las terminales ferroviarias; la construcción del vial de servicio y la mota para conectar con el nuevo acceso sur ferroviario desarrollado por el Ministerio, así como la ejecución de todas las estructuras asociadas a la futura terminal ferroviaria.





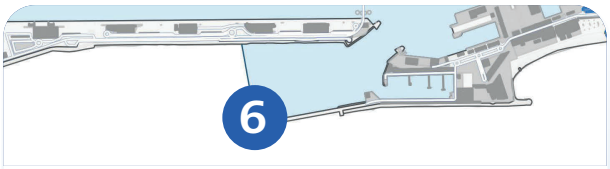
5. "AMPLIACIÓN DEL MUELLE ADOSSAT 3ª FASE. VIALIDAD" (OB-GP-P-0887/2021)

Adjudicatario: Cosplaan Obras Serveis Laantit, S.L.

Tiempo de ejecución: 16 meses (obra finalizada)

Presupuesto de adjudicación: 2.435.807 €

El objeto de la actuación es la prolongación del vial que discurre paralelo a la espalda del dique de l'Est del Port de Barcelona, con la finalidad de dar servicio a la nueva terminal de cruceros (llamada terminal H y concesionada a la compañía MSC), que se construirá al sur de la terminal polivalente Port Nou, así como dar servicio en el futuro a la terminal *ro-pax* que se desarrollará más hacia el sur, también adosada al dique de l'Est. Las características de este vial son similares a las existentes frente a las terminales de cruceros que ya operan en el muelle Adossat.
El ámbito del proyecto se inicia en el extremo sur de la terminal polivalente y se extiende un poco más al sur de la nueva terminal H de cruceros, con una longitud aproximada de 557 m de vial. Se hace coincidir con la zona de salida de las conducciones de servicios que conectarán las redes de servicios del muelle Adosado con que hay en el muelle de la Energía.



6. "REHABILITACIÓN MURO EMERGENTE DEL DIQUE DE BOCANA NORD" (OB-GP-P-0758/2014)

Adjudicatario: Acsa, Obras e Infraestructuras, S.A.U.

Tiempo de ejecución: 7 meses (obra finalizada)

Presupuesto de adjudicación: 1.958.081 €

Las obras de construcción del dique de la Bocana Nord finalizaron en diciembre de 2003, y en 2009 se realizaron obras de refuerzo y de reparación de superficies del muro emergente. Al cabo de unos años la infraestructura necesitaba una nueva actuación. La Autoridad Portuaria ha promovido la redacción de una memoria valorada para llevarla a cabo, con una solución de rehabilitación de mayor alcance, que restituya el estado original de la estructura.
El objeto de la actuación consiste en el saneamiento de las superficies de hormigón, tanto del lado puerto como del lado mar, en una profundidad que, una vez superados los planos de armaduras de acero, llegue al hormigón sano. Una vez saneado el hormigón, se dispondrán nuevas armaduras de polímeros reforzados con fibra de vidrio. El ámbito de actuación corresponde a toda la longitud del muro del dique vertical, con unos 526 m de longitud.





7. "MODIFICADO N. 1 REMODELACIÓN INSTALACIONES ASTA" (OB-GP-M-0828/2018)

Adjudicatario: Ute Remodelación instalación Aciones Ed. Asta

Tiempo de ejecución: 42 meses
(obra en ejecución)

Presupuesto de adjudicación: 17.274.690 €

La finalidad de la presente actuación es mejorar las condiciones funcionales del complejo ASTA, formado por un edificio principal y un edificio anexo para la Policía Portuaria. Prevé mantener los departamentos actuales (Conservación, Archivo y Policía Portuaria) y una zona del edificio principal se utilizará en régimen de alquiler para empresas concesionarias de la Autoridad Portuaria.
Con este objeto se plantea una rehabilitación integral de los dos edificios, tanto a nivel funcional, con una nueva distribución en todas las plantas, como a nivel estructural, ya que se sustituirán completamente la fachada, la cubierta y las armaduras de cubierta. Se mantendrán, sin embargo, casi íntegramente los forjados existentes, con refuerzos en las cimentaciones.



8. "URBANIZACIÓN RONDA DEL PORT. TRAMO IV. FASE 3" (OB-GP-P-0825/2018)

Adjudicatario: Eiffage Infraestructuras, S.A.

Tiempo de ejecución: 13,5 meses
(obra finalizada)

Presupuesto de adjudicación: 2.983.220 €

En los últimos años, el espacio portuario comprendido entre los muelles de Ponent y Contradic ha sufrido una transformación importante derivada de la implantación de una nueva terminal de ferris. Se ha pasado de una zona industrial y comercial, a un espacio claramente urbano y totalmente abierto a la ciudadanía. El ámbito de actuación comprende el tramo de la Ronda del Port, entre el límite de la urbanización recientemente ejecutada en el tramo IV fase 2 y la rotonda de la puerta 28. Así, la urbanización se ejecuta desde el acceso actual a la concesión de APM TERMINALS BARCELONA, S.L.U (APM) hasta la rotonda situada justo antes.
Las obras permitirán mejorar la circulación vial, especialmente la accesibilidad de peatones a la zona, ya que las carencias existentes en esta materia se han puesto de manifiesto por la proximidad a la zona urbana y la mejora del transporte público, que incrementan el número de peatones en la zona. En este tramo, la Ronda del Port limita con las instalaciones de las concesiones de Compañía Logística de Hidrocarburos, S.A. (C.L.H) y APM.



5.5. Otras magnitudes económicas

Ayudas económicas recibidas

Participación en proyectos internacionales de investigación e innovación con subvención de la UE, 2024

Periodo	Proyecto	Acción y objetivos	Programa
2024 – 2028	nexigen Electrification by Port de Barcelona	Plan de electrificación de muelles y suministro de energía eléctrica de origen renovable a los barcos durante su estancia en puerto. NEXIGEN 1+2 promueve la colaboración entre las partes implicadas, facilita la integración con la red regional y comparte conocimientos para fomentar puertos más sostenibles en la región mediterránea y más allá.	
2023 – 2025	GREEN MARINE MED MEDITERRANEAN GREEN SHIPPING NETWORK	Proyecto para analizar el estado del transporte verde en el Mediterráneo y generar una comunidad de actores implicados en el impulso al transporte sostenible. La APB participa con organismos y organizaciones del Estado español, Italia, Turquía, Israel y los Países Bajos.	EMFAF Programme Call: EMFAF-2023-PIA-FLAGSHIP Project proposal: 101124818
2018 – 2024	BClink MoS FOR THE FUTURE	Proyecto global para dar apoyo a las inversiones en los puertos de Barcelona y Civitaavecchia para hacer frente al crecimiento del tráfico de mercancías e integrar las cadenas logísticas existentes.	Connecting Europe Facility Programme Call: 2017 CEF Transport MAP Project proposal: 2017-EU-TM-0037-W
2020 – 2024	CREATORS	Proyecto centrado en facilitar los precursores locales para crear y operar sistemas avanzados de energía comunitaria (CES) mediante el apoyo a los procesos técnicos, financieros y sociales en cada fase del ciclo de vida del CES.	Horizon 2020 Framework Programme Call: H2020-LC-SC3-2020-EC-ES-SCC Project proposal: 957815
2020 – 2024	EALING	Estudio que propone un marco común armonizado e interoperable en la UE para la transición a la electrificación y la aceleración del despliegue de soluciones de conexión eléctrica de barco a muelle (OPS). 22 socios, entre puertos y organismos portuarios, han trabajado en el marco técnico, jurídico y reglamentario para acelerar la implantación de soluciones OPS.	Connecting Europe Facility Programme Call: 2019 CEF Transport MAP Project proposal: 2019-EU-TM-0234-S
2021 – 2024	YEP MED	Proyecto centrado en la implementación de actividades de cooperación transfronteriza en el contexto de la Política Europea de Vecindad.	ENI CBC Mediterranean Sea Basin Programme 2014-2020: Call for proposals for strategic projects / A.3 Promotion of social inclusion and the fight against poverty / A.3.1 Professionalization of young people (NEETS) and women.

2021 – 2026	PIONEERS	Proyecto que une los puertos de Anvers, Barcelona, Constanta y Venlo, para dar respuesta a los retos de reducir su impacto ambiental y al mismo tiempo mantener su competitividad y afrontar el crecimiento continuo del sector marítimo.	Horizon 2020 Framework Programme Call: H2020-LC-GD-2020-1 Project proposal: 101037564
2020 – 2024	ZB750 BARCELONA ZARAGOZA	Ampliación de vías de apartadero hasta una longitud útil de 750 m en el tramo Zaragoza – Barcelona del corredor mediterráneo. Incluye actuaciones en la Terminal Marítima de Zaragoza y en el Port de Barcelona.	Connecting Europe Facility Programme Call: 2020 CEF Transport MAP Project proposal: 2020-ES-TM-0044-S
2022 – 2024	OPS 4B&B	Proyecto en cooperación con la Autoridad Portuaria de Baleares, para desarrollar proyectos piloto on-shore power supply (OPS) para la conexión eléctrica de barcos portacontenedores y ferris a muelle. El objetivo final es reducir las emisiones de efecto invernadero y otros contaminantes.	Programa de Apoyo al Transporte Sostenible y Digital en concurrencia competitiva / Línea de actuación 5. Sostenibilidad del transporte marítimo y aéreo / M11: Apoyo al despliegue de combustibles alternativos en puertos y aeropuertos / PATSYD/22/00061. Financiado por la Unión Europea
2022 – 2024	PortDigiRail Port de Barcelona	Digitalización de la red ferroviaria del Port de Barcelona mediante el desarrollo de un Centro de Tráfico Centralizado (CTC).	Programa de Apoyo al Transporte Sostenible y Digital en concurrencia competitiva / Línea de actuación 6. Digitalización del transporte / M13: Proyectos para los servicios de transporte de viajeros y mercancías de ámbito nacional / PATSYD/22/00139. Financiado por la Unión Europea
2023 – 2025	SU-PORT	Captura y valorización de CO_2 a partir de los residuos de barcos para la producción de combustibles sintéticos netos para barcos. Participan la APB, CENIT (CIMNE), Aguas de Barcelona y CETAQUA.	Líneas Estratégicas / CDTI

Prácticas de compra y contratación de servicios

El 3 de mayo de 2024, la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) publicó anuncio de licitación en la Plataforma de Contratación del Sector Público para contratar el suministro de energía de forma conjunta en un grupo de compra de procedimiento abierto y por lotes. El procedimiento siguió al criterio de adjudicación de mejor relación coste-eficacia en base al precio y con tramitación ordinaria, con un valor estimado del contrato de 5.959.193 euros, IVA excluido. En fecha 27 de junio de 2024, **la APB adjudicó** todos los lotes (1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7) del contrato a **Total Energías Electricidad y Gas España, S.A.** El periodo de vigencia de los contratos de suministro de energía eléctrica es de 2 años.

De acuerdo con la fórmula del precio de la energía establecida en el pliego de condiciones y en los coeficientes ofrecidos por las comercializadoras adjudicatarias, aplicando el valor OMIE utilizado para la confección de la licitación (correspondiente al precio de la energía para el ejercicio 2024 al mercado de futuros en las fechas de redacción del pliego), se solicitó una **reserva presupuestaria de 2.300.000 euros** para el capítulo B10070.161400, **Consumo y suministros Zona Portuaria Submón . electricidad y clima**, del año 2024.

06

El valor social



6.1. El capital humano

6.2. La seguridad de personas y mercancías

6.3. El capital social y relacional



El Port de Barcelona entiende el capital humano como factor estratégico para su desarrollo, por ello vela para garantizar el bienestar, la salud y el desarrollo de habilidades y capacidades de las personas que trabajan en él, así como la seguridad en todos sus ámbitos y aspectos.

En este capítulo se presentan datos del ámbito laboral, que hacen referencia exclusivamente a la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB), como organización sometida al principio de transparencia. También se presentan datos sobre calidad, seguridad y actuaciones relacionadas con la ciudadanía, que provienen de la APB, pero a menudo hacen referencia a toda la Comunidad Portuaria.



6.1. El capital humano

En el año 2024 se han desplegado las **33 acciones priorizadas del Plan de Personas 2021-2024** de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB), que busca la consolidación de una cultura organizativa cada vez más abierta y basada en la confianza, pero también comprometida con el esfuerzo y la consecución de resultados.

Este año destaca la implementación del **programa de liderazgo ágil**, que supone una mejora en la forma de liderar equipos, así como la implementación del programa **"Descobrim el Port"** (Descubrimos el Port), premiado en los Reconocimientos Naveguem Junts 2023, con el objetivo de fomentar el conocimiento transversal de todas las áreas del Port de Barcelona.

Por otro lado, se ha elaborado **la política retributiva para personal excluido de convenio**, con la herramienta de la evaluación del rendimiento, que permite aumentar la transparencia de los procesos en materia de política retributiva y potenciar el reconocimiento del personal de la APB.

Dentro del ámbito de la salud destaca que, en este ejercicio, se han desarrollado actividades relacionadas con la **salud emocional** y con la **prevención de patologías vasculares**. Igualmente, se han desplegado acciones para **digitalizar y modernizar** procesos relacionados con las personas.

El ámbito laboral en la Autoridad Portuaria de Barcelona

Perfil de la plantilla

La plantilla de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) a final de 2024 se había reducido en 7 personas respecto al ejercicio anterior. El perfil de esta plantilla mantiene características muy similares a los años anteriores:



Más del **60%** de la plantilla tiene entre **41 y 60 años**

Más de un **37%** tiene más de **26 años** de antigüedad

14% de la plantilla ejerce una función directiva



Evolución de la plantilla APB (número de personas), 2020 – 2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Dentro de convenio	451	461	468	491	479
Fuera de convenio (directivos)	70	70	69	72	76
TOTAL	**521**	**531**	**537**	**563**	**555**

Plantilla APB por rangos de edad (número de personas), 2024

	16-30 años	31-40 años	41-50 años	51-60 años	61-70 años	>70 años	TOTAL
Hombres	30	65	102	124	50	2	**373**
Mujeres	19	28	56	57	22	0	**182**
TOTAL	49	93	158	181	72	2	**555**

Plantilla APB por antigüedad (número de personas), 2024

	0-5 años	6-10 años	11-15 años	16-20 años	21-25 años	26-30 años	>30 años	TOTAL
Hombres	73	37	34	46	34	74	75	**373**
Mujeres	45	25	15	22	15	42	18	**182**
TOTAL	118	62	49	68	49	116	93	**555**

Diversidad e igualdad de oportunidades

Igualdad de género

La cuota de mujeres en los principales órganos de gobierno del Port de Barcelona y la APB es ligeramente inferior a la proporción de mujeres en el total de la plantilla, aunque en el Comité de Dirección de la APB ha aumentado en una persona.

Presencia de mujeres en los órganos de gobierno del Port de Barcelona y de la APB, 2024*

Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Barcelona

Número de mujeres (sobre el total miembros)

3 (de 16)

% mujeres sobre el total miembros 19%

Comité de Dirección de la Autoridad Portuaria de Barcelona

Número de mujeres (sobre el total miembros)

7 (de 22)

% mujeres sobre el total miembros 32%

*Datos a 31 de diciembre de 2024

IV Plan de Igualdad

Durante este ejercicio, más de la mitad de los miembros de la **Comisión de Seguimiento de Igualdad de la APB** ha cambiado: se ha sustituido un miembro de la representación empresarial por jubilación y, como consecuencia de las elecciones al Comité de Empresa, la representación social ha renovado a todos sus componentes en la Comisión. Este órgano controla el desarrollo de cada acción y el grado de consecución de los objetivos de cada medida.

En septiembre de 2024 se ha llegado a la mitad de la vigencia del Plan de igualdad y se ha podido contrastar el cumplimiento de sus 23 acciones en un informe de evaluación intermedia, realizado de conformidad con el **RD 901/2020**. También el calendario de actuaciones del Plan de igualdad y el reglamento interno de la Comisión de Seguimiento estipulan que haya informes semestrales y una vez llegada la mitad de la vigencia del Plan.

Prevención de la discriminación

La APB vela para que no se produzcan casos de discriminación en el ámbito laboral: aplica el convenio colectivo vigente (III Convenio Colectivo de Puertos del Estado y Autoridades Portuarias) en cuanto a las titulaciones requeridas para cada empleo, sigue los procedimientos de concurso-oposición para hacer la selección y contrata según la normativa laboral vigente.

En 2024 la APB ha tenido contratadas directamente a un total de **21 personas con alguna discapacidad o minusvalía.**

Condiciones de trabajo

Protocolos laborales

La intranet de la APB pone a disposición de todo el personal el contenido de los protocolos -con infografías explicativas- por los que se rige el ámbito laboral de la APB:

- Plan de Igualdad
- Protocolo de acoso (pendiente de aprobación)
- Política interna de la APB en materia de desconexión digital
- Normativa de uso de correo electrónico, internet y herramientas informáticas y de comunicación electrónicas

El grupo de trabajo de política interna de la APB en materia de desconexión digital no ha recibido ninguna incidencia durante 2024 y, por tanto, no se ha tenido que reunir.

FlexiWork

La APB ofrece a la plantilla desde 2002 la posibilidad de hacer FlexiWork (FW): combinación de teletrabajo y trabajo presencial. La principal modalidad que ofrece es de un máximo de dos días a la semana de trabajo desde casa (40% FW). Para los puestos de trabajo *a priori* no susceptibles de FW se puede excepcionalmente contemplar la posibilidad de un día a la semana (siempre que exista la posibilidad de concentrar ciertas tareas que no exijan presencia). La mayoría de los puestos no susceptibles de FW pertenecen a Policía Portuaria, Unidad de Mantenimiento General (UMG), Estaciones Marítimas (EM), asistentes de Dirección, operadores de Torre de Control, Seguridad Industrial, Atraques, Ayudas a la Navegación, Conservación, Almacén, Servicios Generales, Servicios Médicos y Comunicación.

FlexiWork en la APB, 2024
(datos a 31 de diciembre)

Puestos de trabajo susceptibles de FW	Personas en FW:
▷ 264	▷ 236
▷ 42%	▷ 89%
Plantilla total de la APB	Total de puestos de trabajo susceptibles de FW

La **Comisión de Seguimiento del FlexiWork**, formada por representantes del Comité de Empresa y de la parte empresarial, es responsable de velar por las incidencias y dudas que puedan surgir, así como de la observancia de toda la implantación del nuevo sistema. Durante 2024 no ha recibido ninguna incidencia.

BENEFICIOS SOCIALES

De acuerdo con las instrucciones de Puertos del Estado, y por indicación de la Comisión Ejecutiva de la Comisión Interministerial de Retribuciones (CECIR), desde hace años se ha reducido en un 75% la aportación al fondo social, de manera que se ha reducido significativamente su uso.

Las personas, en el centro de la organización

PLAN DE SUCESIONES

La APB trabaja en la promoción del talento interno con el proyecto del **Plan de Sucesiones**, que tiene como objetivo identificar los puestos de trabajo clave para la organización, para que se pueda garantizar su continuidad con otra persona de dentro de la organización. El Plan comporta conocer las capacidades y el potencial de los trabajadores y supone, también, hacer un análisis más profundo de los puestos de trabajo.

Durante el año 2024 se han realizado **6 cambios y promociones de puesto de trabajo** por aplicación del Plan de sucesiones; y desde su inicio, en el año 2019, se han producido 54 cambios en el marco del mismo.

CONVOCATORIAS Y BOLSA DE TRABAJO TEMPORAL

Durante el ejercicio 2024 ha habido un total de 67 convocatorias laborales:

- 27 procesos de selección mediante convocatoria externa para cubrir puestos de trabajo de todo tipo, tanto administrativos como técnicos y especializados.
- Una convocatoria interna a la Policía Portuaria para cubrir el puesto de trabajo de cabo.
- 22 procesos de selección para cubrir puestos de trabajo de forma temporal por sustituciones de bajas, maternidades, paternidades, eventualidades, etc.
- 17 procesos de selección para apoyar las actividades vinculadas con la celebración de la Copa América.



Promoción del trabajo joven

En este ejercicio la APB ha mantenido **6 contratos laborales en prácticas**, regulados por el Estatuto de los Trabajadores. El objetivo de este tipo de contrato es facilitar la incorporación al mercado laboral de titulados recientes que no necesariamente tienen la experiencia profesional suficiente para que su actividad sea totalmente productiva. De esta manera se favorecen sus posibilidades de inserción en el mercado laboral una vez terminada la estancia en la empresa y la APB contribuye en la misión general de generar prosperidad para la comunidad.

CONVENIOS DE COOPERACIÓN EDUCATIVA

Estas son algunas de las actuaciones que representan el impulso de la búsqueda de talento por parte de la APB en 2024:

- **25 estudiantes en prácticas de diferentes áreas de especialización**, como Administración y Dirección de Empresas, International Business, Ingeniería Civil, Biología, Física, Ciencias Ambientales, Relaciones Públicas, Comunicación Audiovisual y Logística, entre otros.
- **Prórroga hasta 2028 del convenio con la Universidad Abat Oliba** para acoger estudiantes en prácticas.
- **Participación de la APB en varias ferias universitarias** de empleo para promocionar la APB entre los estudiantes.

Comunicación interna

La Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) entiende que la comunicación interna tiene un papel relevante en la gestión y desarrollo de las actividades del Port de Barcelona. Las diversas acciones realizadas durante el 2024 se han encaminado a **mejorar la eficiencia operativa, fortalecer la cultura organizacional y fomentar el compromiso de los empleados y empleadas**.

Acercar el negocio a las personas

La auditoría de comunicación interna realizada en el año 2023 identificó diversas áreas de mejora, especialmente en la funcionalidad de la intranet. Durante el 2024 se ha trabajado para conseguir una comunicación interna más alineada con la estrategia, que refuerce y dé prioridad a los focos de comunicación definidos en el Plan de comunicación interna: información sobre negocio (qué se hace), sobre el equipo (quién lo hace) y de procesos (cómo se hace).

Como primera respuesta a este objetivo se ha implementado, en colaboración con el equipo de Imagen Corporativa, un **nuevo diseño de la intranet**, **que identifica la marca Port de Barcelona**, más cercano y amigable para el público interno y que cumple con los estándares de accesibilidad. También se ha trabajado en la mejora de la visualización de contenidos, especialmente en la página de inicio, y se ha rediseñado y optimizado el buscador.

En la misma línea, los departamentos de Imagen Corporativa y de Comunicación Interna y Formación han desarrollado conjuntamente un proyecto para **actualizar las plantillas de PowerPoint**, dado que las presentaciones corporativas son una de las herramientas más utilizadas para la comunicación interna y externa. El objetivo de este proyecto es asegurar una proyección coherente de la identidad de marca y proporcionar a todo el equipo de la APB las herramientas necesarias para hacer un uso óptimo de manera sencilla.

Documental "La pequeña gran historia de la Copa América"

La 37ª Copa América de Vela ha dejado muchas imágenes espectaculares, de barcos volando sobre las aguas, tripulaciones pedaleando hasta la extenuación y equipos celebrando victorias. Pero detrás de todo esto ha habido, también, un gran esfuerzo y compromiso por parte de muchas personas de la Autoridad Portuaria Barcelona (APB), que durante más de dos años han trabajado intensamente para hacer realidad el éxito de este evento.

Para dejar constancia de todo este trabajo e implicación se ha producido el documental interno "La pequeña gran historia de la Copa América", un recorrido por momentos y vivencias explicadas por los propios protagonistas, trabajadores y trabajadoras de la APB.

INICIATIVA "DESCOBRIM EL PORT"

Durante este ejercicio se ha puesto en marcha la iniciativa "Descobrim el Port" (Descubrimos el Port), ganadora de la edición 2023 de los Reconocimientos Naveguem Junts. La iniciativa tiene como finalidad que todas las personas de la organización tengan la oportunidad de conocer qué hacen los distintos departamentos de la APB, cómo lo hacen y, sobre todo, **cómo cada persona trabajadora contribuye al desarrollo del Port de Barcelona**. En el mes de marzo se llevó a cabo la primera edición, para conocer el departamento de Operaciones Portuarias y Mercancías, que incluía una visita a la terminal de Hutchinson Ports BEST. En el mes de noviembre se realizó la segunda edición, para visitar las nuevas instalaciones de la Policía Portuaria y conocer toda la labor que se realiza dentro de la dirección de Seguridad Corporativa.

Experiencia de empleado y empleada

En el marco del Plan de Personas 2021-2024 se ha puesto en marcha un programa para la mejora de la experiencia de empleado y empleada, que permite que cada persona disponga de información relevante sobre diferentes momentos clave en su trayectoria profesional en la APB.

Para que el momento de la incorporación a la APB (*onboarding*) se desarrolle en las mejores condiciones y de la manera más estructurada y rápida posibles, se ha diseñado y desarrollado el **portal de acogida**. Se trata de un espacio de la intranet que aglutina toda la información esencial de la APB – políticas, organización, cultura, etc.– e incorpora enlaces a trámites, cursos, tutoriales y materiales de desarrollo profesional.

DAR VOZ A LAS PERSONAS

En 2024 la Autoridad Portuaria de Barcelona se ha sometido por segunda vez a la auditoría de la empresa **Great Place to Work**, con el objetivo de hacer un diagnóstico de situación del clima laboral y, sobre todo, identificar qué camino queda aún por recorrer para formar parte de las organizaciones consideradas como lugares excelentes para trabajar. Un 64% de las personas interpeladas ha participado en la encuesta y los resultados obtenidos servirán de base para futuras acciones de mejora de la organización.

En el marco de la Jornada Anual Naveguem Junts se ha otorgado el galardón de este año de los Reconocimientos Naveguem Junts, que tienen el objetivo de impulsar el talento interno de la organización a través del fomento de nuevas maneras de pensar y hacer y de reforzar el compromiso con la APB.

Esta segunda edición se ha centrado en trabajar ideas que fomenten, potencien o mejoren la experiencia de las personas trabajadoras y las sitúen en el centro de la organización. Una comisión experta analizó las 11 candidaturas presentadas y eligió 3, que pasaron a fase de votación abierta entre todas las personas de la organización para escoger a la ganadora.

Crear comunidad

La marca interna o *employer branding* de la APB, Naveguem Junts, organiza anualmente una jornada, que es un **espacio de encuentro y participación presencial**, dedicado a transmitir los comportamientos deseados a la organización.

El emblemático espacio Casa Rius ha acogido la edición 2024 de la **Jornada Anual Naveguem Junts**, con la asistencia de 300 trabajadores. La Jornada se ha centrado en **las personas como pilar fundamental de las organizaciones** y ha contado con las intervenciones del presidente y del director general, además de varias mesas redondas sobre ámbitos y proyectos relevantes para la APB. El colofón lúdico de la Jornada ha sido el espectáculo "Ante todo, mucha calma", del actor y humorista José Corbacho.

PROGRAMA DE INTERCAMBIO INTERPORTUARIO

Aparte del conocimiento de la organización, la APB entiende que resulta muy enriquecedor conocer qué hacen otros puertos en ámbitos donde son referencia, ya que esto permite **establecer sinergias** y, eventualmente, importar conocimientos.

En el marco de la segunda edición del programa de intercambio interportuario con otros puertos europeos, durante el mes de abril dos trabajadores de la **Autoridad Portuaria de Hamburgo** visitaron Barcelona y se reunieron e intercambiaron experiencias con varios departamentos de la APB: Innovación y Estrategia de Negocio, Infraestructuras y Conservación, Sostenibilidad Ambiental, Planificación Territorial, Copa América y Comercial y Marketing, entre otros. Del 16 al 20 de septiembre dos trabajadoras de la APB devolvieron la visita y tuvieron la oportunidad de conocer el puerto alemán, sus instalaciones, sus proyectos y su personal.

Formación y talento

La Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) forma a su personal porque cree en la eficacia del aprendizaje continuado y en los beneficios que conlleva para las personas de la organización el hecho de renovarse, de cambiar la manera de hacer las cosas y de adaptarse a los cambios. Y también para que el de Barcelona siga siendo unos de los puertos de referencia en el mundo, con ayuda de las personas que trabajan en él.

El aprendizaje como herramienta de transformación

El Port de Barcelona siempre ha sido innovador y la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) quiere trasladar este rasgo de identidad también a la formación y procesos de aprendizaje ofrecidos a la plantilla. Por eso toda la formación busca la doble vertiente: la mejora y el beneficio para la persona y para la APB.

Con el fin de garantizar la continuidad y actualización del conocimiento dentro de la organización y de promover el desarrollo y crecimiento profesional de las personas que trabajan en ella, durante el 2024 se han realizado **más de 26.000 horas de formación, que han impactado en el 93,64% de la plantilla de la APB**. Así, prácticamente la totalidad de la plantilla de la APB ha participado en alguna (o varias) propuestas formativas, que en conjunto han obtenido una **media de satisfacción de 9 puntos sobre 10**.

Indicadores generales 2024

Acciones formativas:

232

Grupos formativos:

526

Horas totales de formación:

26.283,50

Número de personas formadas:

514

Porcentaje respecto a la plantilla media: 93,64%

Grado de satisfacción:

9 sobre 10

Para el **Plan de Formación y Desarrollo** se valoran las necesidades internas, para las que se definen (y se amplían con nuevas propuestas) múltiples cursos y programas de diferentes tipos, modalidades y alcance.

La plataforma de formación en línea, **Naveguem Junts Learning**, se ha consolidado y desde su lanzamiento, en 2022, ha duplicado la oferta formativa. En 2024 un total de **374 personas** han realizado formación en esta modalidad.

Desarrollo del talento interno

Como consecuencia del compromiso continuo con el desarrollo y la profesionalización del talento interno, la APB lleva a cabo un **programa de formación individual específica**, que permite al personal acceder a una amplia variedad de cursos especializados impartidos en reconocidos centros de formación, fundaciones, universidades y escuelas de negocios.

Este enfoque personalizado no sólo **potencia las habilidades y competencias de las personas**, sino que también ha fomentado una **cultura de aprendizaje continuo y excelencia profesional**. La participación activa en estos cursos prepara a los trabajadores y trabajadoras para afrontar mejor los retos del mercado y contribuir de manera significativa al éxito y crecimiento de la organización.

Consciente también de la especificidad de los ámbitos de conocimiento del sector logístico-portuario y de los retos en innovación y sostenibilidad que afronta esta actividad económica, la APB cuenta con entidades de primer nivel y especialistas en las disciplinas específicas, como la Escola Europea – Intermodal Transport.

PROGRAMA DE DIRECCIÓN DE EQUIPOS

Uno de los grandes ámbitos abordado en 2024 ha sido el de la gestión de equipos, una iniciativa dirigida a la transformación de la APB. El **Programa de Dirección de Equipos** abarca áreas como la comunicación, la percepción de favoritismos, la equidad, la agilidad, el feedback, la corresponsabilidad o la definición de funciones.

El programa está dirigido a todas las personas de la organización con personal a cargo, dado su papel fundamental para impulsar una gestión centrada en las personas y basada en los valores y principios éticos de la APB; para facilitar la atracción, el desarrollo, la motivación y el compromiso de las personas, y para alcanzar los objetivos del Port de Barcelona de manera respetuosa y sostenible. En esta primera edición han participado 34 personas.

Formación orientada al cliente

La APB también lleva años ofreciendo **actividades formativas específicas dirigidas al cliente final**, con el fin de adaptarse a sus necesidades y alinearse con los objetivos del Port de Barcelona. (La información sobre esta formación se puede consultar en el apartado "La Experiencia de Cliente" del capítulo La Gestión).

Escola Europea – Intermodal Transport

La Escola Europea – Intermodal Transport, centro de formación participado por el Port de Barcelona y especializado en el transporte intermodal, presenta una oferta formativa de amplio alcance social y profesional. Las actividades organizadas durante 2024 han atendido directamente y en total a más de 6.000 personas de más de 80 nacionalidades diferentes:

▷ **Visitas técnicas al Port de Barcelona** para dar a conocer la Comunidad Portuaria y sus actividades de negocio, sociales y medioambientales.

▷ **Acciones formativas:**

- **Cursos de formación especializada**, presenciales o híbridos (con parte en línea), sobre temas relacionados con la intermodalidad marítima y ferroviaria; la inteligencia artificial aplicada a la actividad logistico-portuaria; cadenas logísticas a temperatura controlada; transición energética en puertos; operaciones portuarias; gestión portuaria, y digitalización del comercio internacional.
- **Formaciones ejecutivas** para profesionales de diferentes países como, por ejemplo, las realizadas con directivos de los puertos de Brasil y Angola, o una del Ministerio de transporte de Turquía.

Actividad de la Escola Europea - Intermodal Transport, 2024

Activitades formativas:

80

Participantes en las actividades formativas:

2.368

Visitas técnicas:

113

Participantes en las visitas técnicas:

3.639

PORT VIRTUAL LAB

La Escola ha seguido consolidando su herramienta formativa **Port Virtual Lab**, que recrea las operativas de comercio internacional a través de una plataforma de empresas simuladas, y durante este ejercicio ha **incorporado 11 centros nuevos** al programa.

Se han llevado a cabo formaciones en **centros nacionales** como la Universidad de Barcelona, la Fundación Universidad Autónoma de Barcelona, el CE Politécnicos, el Instituto de Logística de Barcelona, el Instituto Lluïsa Cura, el FP Santurtzi, Barcelona Activa y el Ayuntamiento de El Prat. Y con **centros internacionales** como la Fundazione Caboto (Italia), la Academia de la Sorbonne (Francia), la Saudi Logistics Academy (Arabia Saudí), GMLS (Sudáfrica), el IFTL (Marruecos), La Spezia (Italia) y Fondazione ISYL (Italia).

OFICINA TÉCNICA DE SOSTENIBILIDAD DEL PORT DE BARCELONA

En su rol de gestión de los temas de sostenibilidad social y buen gobierno de la Comunidad Portuaria de Barcelona, la Escola ha apoyado al equipo de Organización y Sostenibilidad para el desarrollo del Plan de sostenibilidad sectorial, además de organizar diversos eventos vinculados a esta temática.

PARTICIPACIÓN Y LIDERAZGO DE PROYECTOS

La Escola Europea no sólo organiza directamente acciones formativas, sino que, además, impulsa y es el eje fundamental de diversos programas, proyectos y jornadas de formación, en los que ha seguido trabajando en 2024.

Green Marine Med

Lidera: Centro Tecnológico Naval y del Mar (CTN) y World Ocean Council (WOC)
Cofinancia: Fondo Europeo para la Acuicultura, la Pesca y el Sector Marítimo (EMFAF, European Maritime, Fisheries and Aquaculture Fund).
Objetivo: crear una comunidad de partes interesadas en el transporte marítimo ecológico (*green shipping*) mediterráneo para promover la innovación y la sostenibilidad en el sector.
Logros y actividades 2024:

- Curso en Transición Energética para Comunidades Portuarias, orientado al diseño de planes de transición energética.
- Creación de un simulador de planes de transición energética para puertos.

Formati al Porto

Lidera: Escola Europea – Intermodal Transport Civittavecchia.
Objetivo: es la versión italiana del programa Forma't al Port.
Logros y actividades 2024:

- Incorporación de un nuevo centro al programa: ya son en total 6 institutos y universidades.
- 272 participantes.

Diploma de Técnico Superior de Logística Integrada y de los Procesos de Expedición y Técnico Superior en Logística y Gestión de la Supply Chain

Lidera: Escola Europea en Civittavecchia, autoridades portuarias de Roma y Lazio y Fundazione G. Caboto.

Logros y actividades 2024:

- Puesta en marcha de un nuevo grado técnico superior en Logística y Gestión de la Supply Chain, con **25 alumnos**.
- 5ª edición. En las ediciones anteriores ya se habían formado más de **100 participantes**, un 90% de los cuales se han insertado en el mundo laboral.

GRUPO DE TRABAJO DE FORMACIÓN Y EMPLEO

La Escola Europea preside y coordina las sesiones del grupo de trabajo del Consejo Rector de Formación y Empleo y sus subgrupos. A continuación, se detalla la actividad de este ejercicio.

Forma't al Port (Fórmate en el Port)

Lidera: Escola Europea.

Dirige: Grupo de Trabajo de Formación y Empleo del Consejo Rector para la Promoción de la Comunidad Portuaria.

Logros y actividades 2024:

- 588 alumnos de ciclos formativos de grado superior en Transporte y Logística y Comercio Internacional de institutos del área metropolitana de Barcelona.
- 60 alumnos del ciclo formativo de grado superior en Química Industrial.
- Tercera edición del programa TALENT, que favorece que los mejores alumnos de cada centro accedan a una formación para equipos de alto rendimiento en logística.

Treballem Junts (Trabajamos Juntos)

Programas de formación para la mejora de las habilidades y conocimientos (*upskilling*) de las personas que forman parte de las empresas de la Comunidad Portuaria.

En cuanto a las iniciativas **Descobrim el Port (Descubrimos el Port), Aprenem Junts** (Aprendemos Juntos) y Benvingut/da al Port (Bienvenido/a al Port), que coordina la Escola Europea, se tratan en el apartado "Acción social" de este capítulo.

La salud y la seguridad en el trabajo

Servicios Médicos de la APB

Durante 2024 los Servicios Médicos de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) han tenido un total de **1.399 usuarios potenciales** (61 más que en 2023), incluidos trabajadores en activo y jubilados de la entidad y sus familiares.

La actividad asistencial en los centros de Bosch y Alsina y del edificio WTC Barcelona se ha concretado en un total de **11.769 visitas** (+1,5%) de especialistas, medicina de familia, sesiones de rehabilitación y consulta de enfermería. La atención ha sido tanto presencial como en línea (mediante la plataforma Teams u otros) y telefónica. Esto ha permitido llevar a cabo consultas híbridas, que posibilitan, por ejemplo, realizar visitas de seguimiento sin desplazamientos.

Usuarios potenciales de los Servicios Médicos de la APB, 2024

555	personal activo de la Autoridad Portuaria
402	familiares del personal activo
226	trabajadores jubilados
70	familiares de personal jubilado
146	trabajadores temporales, viudos/viudas, huérfanos y otros
TOTAL: 1.399	usuarios potenciales



Actividad asistencial de los Servicios Médicos de la APB, 2024

4.714	consultas de enfermería
4.719	consultas de especialistas y medicina de família
2.336	sesiones de rehabilitación
TOTAL: 11.769	visitas (+1,5%)



Promoción de la salud

Las iniciativas habituales para garantizar la salud en el ámbito portuario (atención sanitaria, revisiones, etc.) se han completado en 2024 con las siguientes **actividades de información y formación**:

- Procedimiento para la acreditación como empresa saludable dentro del INSS.
- Fortalecer el eslogan "La mar de bé" (La mar de bien), para ofrecer información necesaria y adecuada sobre hábitos saludables.
- Campaña anual sobre el cáncer de colon, próstata, mama y cuello uterino.
- Programa para la reducción del sobrepeso y otros riesgos coronarios II: el reconocimiento médico recomienda la visita a un dietista, adoptar una dieta saludable, y/o ejercicio adecuado al peso.
- Estudio del bienestar emocional en la organización, con la publicación en la plataforma Naveguem Junts Learning de vídeos sobre autocontrol emocional, inteligencia emocional, el síndrome de *burnout* y la resiliencia ante los cambios.
- Estudio completo de los trabajadores para la detección del riesgo vascular venoso.
- Promoción de hábitos saludables, con 4 publicaciones para la deshabituación del hábito del tabaco.

Prevención de riesgos laborales

La APB optó hace tiempo por ser una organización preventiva mediante la constitución de un Servicio de Prevención propio con las cuatro especialidades y los recursos humanos y técnicos necesarios, como prevé la Ley de prevención. Durante 2024 se han pasado todas las auditorías externas de seguimiento **del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud al trabajo (SGSST)**, creado por el Servicio de Prevención y certificado con la norma ISO 45001:2018.

INDICADORES DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Siniestralidad laboral en la APB

- Índice de incidencia de accidente con baja de los trabajadores: **2.275 puntos**
- Número de accidentes con baja laboral: **17**, de los cuales 3 *in itinere* y 2 durante actuaciones policiales de la Policía Portuaria.

Vigilancia de la salud

- **339 reconocimientos médicos** del Convenio de Puertos del Estado y Autoridades Portuarias: por nuevo ingreso, periódicos, por cambio de puesto de trabajo y/o después de bajas prolongadas.

Simulacros

Varios ejercicios realizados en los edificios y espacios donde trabaja el personal de la APB en el World Trade Center Barcelona (oficinas centrales de la Autoridad Portuaria) y en otras instalaciones de la zona portuaria.

PLAN DE DESPLAZAMIENTO

La APB facilita tarjetas de transporte público integrado (T-usuales) a las personas de la plantilla que opten por esta opción sostenible para ir al trabajo. En 2024 un total de **239 personas** se han beneficiado de esta iniciativa. Además, dos personas hacen uso de la opción de movilidad del parking de bicicletas del World Trade Center Barcelona, que subvenciona la APB.

6.2. La seguridad de personas y mercancías

Policia Portuaria

El 2024 ha sido un año marcado principalmente por la celebración de la 37ª Copa América, pero también el incremento de la actividad portuaria en la mayoría de sus ámbitos ha repercutido en el trabajo diario de la Policía Portuaria. A continuación, se resumen sus principales actuaciones.

Ámbito de circulación (tráfico)

Actuación de la Policía Portuaria en el ámbito de tráfico, 2023-2024

Indicador	2023	2024	Variación
Accidentes dentro del recinto portuario [1]	137	146	+6%
Heridos leves	52	55	+6%
Heridos graves	2	9	+350%
Muertes	2	1	-50%
Pruebas de detección de alcoholemia [2]	1.915	1.508	-21%
Con sanción por positivo administrativo	57	29	-50%
Con sanción por positivo penal	14	22	+57%
Pruebas de detección de estupefacientes [2]	40	18	-55%
Con sanción por positivo administrativo	22	15	-32%
Con sanción por positivo penal	1	0	-100%
Denúncies tramitades [3]			
Por infracción circulación	5.263	8.188	+50%
Por infracción administrativa	298	251	-15%
Controles de transporte [4]	47	58	+23%
Denuncia legislación de transporte terrestre	172	217	+26%

[1] La mayoría (124) de los **accidentes de circulación en la zona de servicio portuario** han tenido sólo consecuencias de daños materiales. Desgraciadamente, en uno de los accidentes ha perdido la vida una persona.
[2] La Policía Portuaria ha participado en **10 campañas del Servicio Catalán de Tráfico (SCT)**. Los **214 controles** de detección de alcohol y de estupefacientes realizados en la zona de servicio portuario han permitido también detectar **otros 13 delitos contra la seguridad del tráfico**, como conducir sin permiso, con el permiso retirado o sin puntos.
[3] La mayoría de **las denuncias por el Catálogo de infracciones administrativas del Port de Barcelona** han sido por infracciones de circulación, sobre todo por indisciplinas en estacionamiento y paros indebidos. Casi el 30% de las **1.479 denuncias tramitadas con boleto del SCT** han sido por no haber presentado el vehículo a la Inspección Técnica de Vehículos (ITV).
[4] Se han realizado **58 controles de transporte** (+23%) con **217 denuncias** relacionadas con la legislación de transporte terrestre, **116** de las cuales han sido relacionadas con el transporte de pasajeros (VTC), especialmente del ámbito urbano.

Ámbito de seguridad

Actuación de la Policía Portuaria en el ámbito de la seguridad, 2024

Tipos	Número intervenciones
Participación en simulacros del PAU como Grupo de Orden [1]	59
Control y supervisión de operaciones con bomberos:	
De carga o descarga directos entre buque y camión de mercancías peligrosas [2]	420
De *bunkering* de gas natural licuado (GNL) a barco, tipo TTS o MTTS	341
Controles de acceso a la zona restringida del Port	
Retirada de acreditaciones caducadas	791
Denuncias por utilizar acreditación ajena o ceder acreditación	22
Diligencias remitidas a otros cuerpos policiales [3]	
Hechos delictivos (personas detenidas)	470 (41)
Infracciones a la Ley de protección de la seguridad ciudadana LO-4/2015	59
Robos	167 [4]

[1] Como responsables del Grupo de Orden y tanto en simulacros propios como de empresas y terminales del territorio
[2] Según el Reglamento RD 145/1989
[3] Mossos d'Esquadra, Guardia Civil, Policía Nacional...
[4] De ellos, **148** por robo con fuerza en interior de vehículo

Ámbito asistencial

▷ **Asistencia en 104 accidentes laborales** en el Port de Barcelona, y que han resultado en 5 heridos graves y una persona fallecida.

▷ **Gestionadas y cobertura a 783 servicios de ambulancias** del SEM, de la Ambulancia del Port y de mutuas privadas.

▷ **Prestación de auxilio de diferentes tipos a 738 ciudadanos** (+11%).

Ámbito administrativo

▷ Se han instruido **1.097 actas administrativas** (+13%), de las que **42%** han sido **por decomiso de productos de venta ambulante**, un 6% más que en el año 2023, fruto del control más exhaustivo llevado a cabo.

Ámbito portuario

▷ **183 expedientes de averías (CEA)**, 48 de ellos por rotura de barreras de las intersecciones especiales ferroviarias, y 28 por rotura de barreras de los controles de acceso a la zona restringida.

▷ **420 procedimientos medioambientales** activados, básicamente por residuos sólidos en las dársenas, derramamientos líquidos y residuos sólidos en calzadas, o episodios de contaminación atmosférica por NO2/PM_{10}.

▷ **64 expedientes** por vehículos abandonados en la zona de servicio del Port.

Protección portuaria

El Port de Barcelona se somete a las exigencias de la normativa estatal y europea de Protección Portuaria. Este 2024 ha respondido con la aplicación de medidas específicas y el abastecimiento de las herramientas necesarias para llevarlas a cabo, tal y como se detalla a continuación.

Actuaciones en cumplimiento de la normativa

Reglamento 725/2004 CE, relativo a la mejora de la protección de los buques y las instalaciones portuarias:

- Facturación y aprobación de las evaluaciones de riesgos y de los planes de protección de muelle Príncipe de España APB, Autoterminal S.A. y DECAL ESPAÑA S.A.
- Actualmente hay 44 instalaciones afectadas por la norma International Ship and Port Facility Security (ISPS) en el Port de Barcelona.

Reglamento (UE) 2017/2226 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 30 de noviembre de 2017, para **establecer un sistema de entradas y salidas (SES)**, así como las de denegación de entrada a ciudadanos nacionales de terceros países que crucen las fronteras exteriores de los estados miembros:

- Acordadas las medidas y el equipamiento necesario sobre la implementación del sistema en las diferentes terminales internacionales de pasajeros del Port (cabotaje, *short sea shipping* y cruceros), que previsiblemente debe implementarse a mediados de 2025. Estas se concretan en conversaciones y reuniones con responsables de la Policía Nacional del Port y, en concreto, de la Comisaría General de Extranjería y Fronteras.

Medidas de protección implantadas

▷ Aprobación e inclusión en el registro anual de la APB del **15 de los 38 participantes** en la 8ª edición de las **pruebas de validación de las unidades caninas de detección de explosivos** de las empresas de seguridad privada que prestan los servicios de provisiones a barcos en las terminales de cruceros internacionales.

▷ Se han llevado a cabo las siguientes **homologaciones** por parte de la **Comisión de Control de los Dispositivos de Videovigilancia** de Catalunya, dependiente del Departamento de Interior de la Generalidad de Catalunya:

- Aprobación, renovación y ampliación del circuito cerrado de televisión (CCTV).
- Renovación del sistema de videovigilancia del Centro de Control de la Autoridad Portuaria (248 cámaras).
- Renovación de las cámaras instaladas en los accesos y terminales del Port de Barcelona (129 cámaras en 21 puntos) del sistema de identificación automática de matrículas (SIAM).
- Ampliación del sistema de videovigilancia del Centro de Control de la Autoridad Portuaria (244 cámaras), pendiente de recibir la correspondiente resolución de aprobación.

▷ Supervisión de los **servicios contratados por la APB para la vigilancia y prestación de servicios de seguridad privada** sobre los controles de accesos a los estacionamientos de camiones y recintos de seguridad de los muelles públicos y otras zonas portuarias, y con servicios extraordinarios según circunstancias: buques militares, estación marítima Astilleros, Ágora APB en el marco del Salón Náutico, etc.

▷ De las Comisiones de Seguridad destacan las reuniones del Grupo de Trabajo Operativo en coordinación con la Agencia Tributaria y la Guardia Civil en la **Comisión de Seguridad de Terminales de Contenedores**, sobre las medidas a establecer **para combatir el tráfico ilícito de estupefacientes**.

▷ Supervisión de los servicios contratados por la APB y por terceros sobre **el uso de drones en el Port de Barcelona** para conseguir la autorización de ENAIRE y la coordinación con el helipuerto del muelle Adosado para autorizar los planes de vuelo de los UAS (sistema aéreo no tripulado) sobre el territorio portuario.

▷ Derivado de los acuerdos del año 2021 con AESA, ENAIRE, SENASA y de la parte operativa con Mossos d'Esquadra y Guardia Civil (grupo Pegaso), durante este año 2024 se han expedido **84 autorizaciones de uso de drones a terceros y 130 coordinaciones informativas de vuelos**.

▷ El 7 de noviembre de 2024 **la Autoridad Portuaria de Barcelona ha recibido** la **habilitación como operadora de drones**.

Medidas para la Copa América

Con motivo de la organización de la regata en el Port de Barcelona ha tenido lugar un Comité Consultivo extraordinario, así como varias reuniones con los cuerpos policiales, para establecer las directrices del reparto competencial y los recursos necesarios para garantizar la seguridad del evento.

El Centro de Coordinación y Comunicaciones, marítimo y terrestre, se ha ubicado en la Estación Marítima Drassanes, encabezado por el Centro de Coordinación Operativa de Emergencias de Barcelona (CECOR). El Port también ha participado en las reuniones del **Comité Técnico Marítimo Portuario específico para la Copa América**, encargado de coordinar la organización del evento.

Principales medidas de Protección Portuaria, 2020-2024

Indicadores	2020	2021	2022	2023	2024
Servicios RX móviles y arcos de seguridad para el tráfico de cabotaje FCS y cruceros	82	68	259	244	**49**
CCTV (grabaciones policiales y judiciales)	57	46	48	109	**149**
Horas de servicio de seguridad privada en instalaciones portuarias públicas	37.032	27.589	33.919	28.910	**35.347,5**
> servicios de cruceros, control de accesos, recintos, etc.	19.464	10.069	16.399	6.261	**8.999,25**
> servicios de parking	17.568	17.520	17.520	22.649	**26.348,25**
Certificaciones binomios K-9 (presentados/aptos)	0	0	78 (35)	51 (25)	**15 (38)**
Autorizaciones Sostrat* - pases código QR	0	13.775	17.360	18.370	**10.336**
Zona pública (sin puertas)		33	393	223	**0**
Zona restringida (otras puertas)		260	804	2.147	**2.809**
Muelle de l'Energia (Puerta 31)		12.851	14.510	14.695	**7.494**
Muelle Adossat-Zona controlada (Puerta 2)		631	1.653	1.305	**33**

*Sostrat es la plataforma electrónica de gestión de autorizaciones, entre otras gestiones digitales

La Oficina de Protección Portuaria

La Oficina de Protección Portuaria gestiona las actuaciones relacionadas con simulacros, auditorías, inspecciones, reuniones e incidentes, entre otras, y registra y documenta todo este tipo de actividades.

Oficina de Protección Portuaria, 2020-2024

Actuaciones	2020	2021	2022	2023	2024
Simulacros ISPS* (prácticos y teóricos)	13	8	13	37	**17**
Inspecciones / Auditorías	36	46	43	44	**19**
> internas	2	2	3	5	**3**
> externas	34	44	40	39	**16**
Reuniones de seguridad documentadas con acta	18	29	48	39	**80**
Incidentes de seguridad en el ámbito ISPS (referentes a intrusiones, polizones...)	15 / (14)	38 / (11)	96 / (44)	96 / (67)	**100 / (70)**

Registro y control documental	2020	2021	2022	2023	2024
Aprobaciones instalaciones portuarias por parte Consejo de Administración/Presidencia APB					
Evaluaciones (nuevas + revisiones)	10	22	5	8	**3**
Planes de protección (nuevos + revisiones)	10	13	7	8	**3**
Suministro de información seguridad buques	14.496	16.404	18.313	17.221	**17.885**
Avisos ISPS					
Escalas barcos especiales (militares - oceanográficos – escuela)	5 (3-2-0)	14 (9-2-3)	25 (15-3-7)	23 (13-7-3)	**21 (14-1-6)**
PAI (pre-arrival information) – instalaciones portuarias públicas	0	0	0	1	**0**
Declaraciones de seguridad – instalaciones portuarias públicas	2	6	0	0	**0**
Cambios de nivel de protección 2-3 / (errores)	0	3 (3)	2 (2)	3 (3)	**6 (6)**
Alertas sordas	0	0	0	0	**0**

1 El código ISPS (International Ship and Port Facility Security) es un documento que incluye una serie de medidas preventivas y protocolos de actuación orientados a garantizar la máxima seguridad de las personas, los barcos y las instalaciones portuarias

Pases y Permisos

El Port de Barcelona gestiona a través del Departamento de Pases y Permisos la emisión de las autorizaciones de acceso a las zonas restringidas del Port y los permisos para el desarrollo de actividades no portuarias en sus espacios.

Gestión de acreditaciones y permisos, 2020-2024

Tipos	2020	2021	2022	2023	2024
Acreditaciones de acceso al Port gestionadas	13.232	13.009	14.665	16.834	**13.586**
Nuevos usuarios	2.875	3.494	4.447	4.760	**3.841**
Renovaciones	10.357	9.515	10.218	12.074	**9.745**
Pases retirados – por Policía Portuaria al control de accesos y por Pases y Permisos	998	1.012	1.354	1.415	**1.159**
Denuncias de la APB (gestión GESPOL -GESCITY Policía Portuaria)	4.947	7.688	8.819	6.927	**8.507**
Permisos para actividades no portuarias	132	282	265	353	**298**
Autorizaciones de uso de drones	0	28	46	40	**84**
Autorizaciones y coordinación de vuelos	0	53	53	44	**130**
Otros permisos de pago*	17	68	82	61	**46**
Ingresos por permisos de pago	29.311,18 €	78.850,92 €	133.550,27 €	55.856,29 €	**52.579,66 €**

* Acceso y usos de espacios para actos, eventos y filmaciones, por ejemplo.

Seguridad industrial

Convenio con el Ayuntamiento de Barcelona

La **Comisión de seguimiento del convenio** de colaboración entre el Ayuntamiento de Barcelona y la Autoridad Portuaria de Barcelona se ha reunido un total de 7 veces durante el año 2024. A continuación, se detallan las actuaciones que han tenido lugar en el marco del convenio.

Inversiones

- Recepción de tres nuevos vehículos autobomba gran incendio, para fuegos en tanques de almacenamiento de hidrocarburos o productos químicos, que requieran grandes caudales de agua y/o espuma.

- Inicio de trámites para la licitación de dos nuevos vehículos equipados con grúa, mecanismo de carga y descarga de contenedores y un contenedor cisterna con un volumen de 8.000 litros de agua.

- Inicio de trámites para licitar un robot de extinción de incendios para Bomberos de Barcelona.

Solidaridad

Participación en el envío de convoyes de emergencia con vehículos y recursos para trabajar en los municipios más afectados por la DANA en Valencia, con vehículos adquiridos bajo el Convenio entre el Port de Barcelona y el Ayuntamiento de Barcelona.

Formación

- Tres cursos prácticos impartidos por la Escuela Port-Formación Profesional del Mar SL (Barcelona), dirigidos a bomberos y cabos en funciones de rescate acuático y subacuático: Curso de Formación Básica en Seguridad Marítima, Curso de Formación Patrón Profesional de Embarcaciones (PER) y Curso de Manejo de Embarcaciones de Salvamento Avanzado.

- Dos ediciones de la Formación en Campo Técnico de Jefe de Dotación y Jefe de Grupo, impartida por la École Nationale Superieure des Officers de Sapeurs-Pompiers (ENSOP), dirigida a mandos de bomberos y relativa al mando estratégico en intervenciones de emergencias.

Implantación del Plan de Autoprotección

Con intervención de personal de Bomberos de Barcelona y Policía Portuaria, durante 2024 se han llevado a cabo los simulacros y ejercicios prácticos necesarios para cumplir uno de los principales objetivos del Plan de Autoprotección (PAU) del Port de Barcelona: establecer los medios de coordinación necesarios y la disponibilidad de recursos, tanto de las empresas adheridas como de los grupos actuantes en caso de emergencia.

Actuaciones preventivas del PAU, 2024

Simulacro general del PAU del Port de Barcelona

▷ 24

simulacros de concesiones

incluidas las empresas afectadas por el Plan especial de emergencia exterior del sector químico (PLASEQCAT).

▷ 8

ejercicios contra incendios

correspondientes a las prácticas conjuntas entre Bomberos de Barcelona y Remolcadores del Port.

Actuaciones relacionadas con la Copa América

Este 2024 se han desarrollado e impulsado diversas actuaciones para garantizar el cumplimiento de los requerimientos de seguridad industrial durante la 37ª Copa América.

▷ En cuanto a las **bases de los equipos, edificios e instalaciones implicadas**

- Revisión de los proyectos para emitir las prescripciones de seguridad industrial.
- Coordinación con Bomberos de Barcelona para establecer los criterios de protección contra incendios y autoprotección de las instalaciones.
- Visitas conjuntas con Bomberos de Barcelona y Policía Portuaria.
- Colaboración y distribución de fichas operativas de Bomberos de Barcelona.

▷ En cuanto a los **planes de autoprotección y la gestión de emergencias**

- Revisión de los Planes de Autoprotección (PAU) de las bases.
- Revisión de los PAU de otros edificios relacionados, como por ejemplo el centro America's Cup Experience y los tinglados del muelle Oriental.
- Revisión del PAU general del evento para establecer los medios de coordinación con el PAU del Port y con la Dirección General de Protección Civil de la Generalidad de Catalunya.
- Revisión de los procedimientos de emergencia relacionados con PAU del Port e implantación a través de la aplicación SISPEM.
- Difusión por diferentes canales (gestión documental del PAU del Port, formación en Policía Portuaria, presentaciones en grupos de trabajo de seguridad, etc.).
- Realización de simulacros en instalaciones vinculadas a la Copa América: Marina Barcelona 92 (American Magic), edificio Alinghi y edificio Desigual (terraza Hospitality).
- Revisión y distribución del protocolo de emergencia propio del edificio donde se ha ubicado el Centro de Coordinación Operativa de Emergencias de Barcelona (CECOR) de la Copa América.
- Representación en el CECOR de la Copa América durante los días de regatas.

▷ En cuanto a **la estación de suministro de hidrógeno**

En 2023 se puso en marcha el proyecto para suministrar hidrógeno como combustible alternativo para la navegación de embarcaciones auxiliares de la Copa América. Durante 2024 la segunda fase ha consistido en la puesta en servicio de una nueva estación de suministro de hidrógeno en el muelle de Ponent. Durante el periodo de entrenamiento y competición se ha suministrado hidrógeno a un total de 10 embarcaciones auxiliares de la Copa América, 6 de los equipos participantes y 4 de la organización.

Las acciones que se ha llevado a cabo desde el Departamento de Seguridad Industrial han sido las siguientes:

- Revisión documental del proyecto, estudios de riesgos y Plan de Autoprotección.
- Coordinación en la gestión de permisos y autorización de la instalación.
- Visitas técnicas con Bomberos de Barcelona, edición y distribución de ficha operativa.
- Coordinación y participación en la jornada técnica de hidrógeno con la participación del suministrador, Policía Portuaria y Bomberos de Barcelona.
- Visitas, seguimiento y control de las operativas de suministro de hidrógeno durante el periodo de entrenamiento y competición.

Gestión de mercancías peligrosas

También en 2024 el Port de Barcelona ha gestionado un volumen importante de mercancías peligrosas. La gestión de este tipo de carga en el ámbito portuario está sometida al cumplimiento del **Real Decreto 145/89**.

Indicadores gestión de mercancías peligrosas en el Port, 2024

231.935 notificaciones de mercancías peligrosas

- 196.770 autorizaciones
- 35.164 cambios o denegaciones

333 inspecciones a terminales

- 300 a terminales de contenedores
- 33 a terminales de graneles

6.3. El capital social y relacional

La participación en organizaciones

El Port de Barcelona busca tener voz y voto en las principales organizaciones del panorama portuario internacional y estatal con el fin de seguir de cerca la evolución del sector y poder tener incidencia.

Organizaciones internacionales con participación del Port, 2024

- Association Internationale Villes et Ports (AIVP)
- Association of American European Chambers of Commerce and Business Associations (EUROCHAM)
- Association of European Vehicle Logistics
- Association of the Mediterranean Chambers of Commerce and Industry (ASCAME)
- European Coffee Federation (ECF)
- European Intermodal Association
- European Car-transport Group (ECG)
- European Sea Ports Organisation (ESPO)
- FERRMED
- Good Distribution Practice Universal Compliance Initiative (GDP-UCI)
- Groupement National de Transports Combinés (GNTC)
- Interferry
- Intermed
- International Association of Ports and Harbours (IAPH)
- Medcruise
- Mediterranean Rail Freight Corridor (RFC6)
- MEDports Association
- TENLOG Occitanie Cluster Logistique
- The European Freight and Logistics Leaders' Forum (F&L)
- World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC)
- World Ports Climate Action Program



Organizaciones del Estado español con participación del Port, 2024

- ALACAT - Federación de Asociaciones Nacionales de Agentes de Carga y Operadores Logísticos Internacionales de América Latina y el Caribe
- Asociación Española de Promoción del Transporte Marítimo de Corta Distancia (TMCD)
- Asociación Española del Café (AECafé)
- Barcelona Centro Logístico (BCL)
- Fomento del Trabajo
- Qualimac

El ámbito relacional corporativo

Comunicación corporativa

Durante el año 2024 la Dirección de Comunicación del Port de Barcelona ha centrado sus esfuerzos en dar a conocer el papel del Port -principal infraestructura de transporte y comercio de Catalunya- como pieza necesaria para el funcionamiento de la economía y, por lo tanto, para el bienestar de los ciudadanos a los que da servicio. Los grandes ejes temáticos sobre los cuales se ha articulado la información han sido **la innovación y la sostenibilidad**, en línea con lo que establece el IV Plan Estratégico del Port de Barcelona.

El objetivo del Departamento es hacer llegar los mensajes a los diferentes públicos del Port (miembros de la Comunidad Portuaria, cargadores y usuarios, ciudadanos...) de forma eficiente para transmitir la importancia de los diferentes proyectos en marcha. La combinación de informaciones más sintetizadas publicadas de forma inmediata en las redes sociales con los envíos de notas de prensa a los medios de comunicación y la publicación de *branded content* con contenidos más especializados y de calidad en los medios de comunicación especializados y generalistas ha permitido **segmentar los mensajes según el tipo de apoyo y de público**, y mejorar, así, el conocimiento del Port.

De acuerdo con la línea editorial definida en la **estrategia de redes sociales**, fruto de un exhaustivo análisis, este año se ha decidido publicar en los perfiles del Port a X, LinkedIn, Instagram y YouTube menos contenido, pero con más valor para el público objetivo. Los resultados han sido muy positivos y se ha conseguido una media de índice de compromiso (*engagement rate*) muy alta en las principales redes sociales, lo que confirma el interés de los usuarios por los contenidos del Port.

Además, este año el Port de Barcelona ha hecho historia dentro del sistema portuario estatal con la primera **colaboración en redes sociales con creadores de contenido**. Esta iniciativa, enfocada a la difusión en Instagram de las Jornadas de Puertas Abiertas, ha sido un gran éxito: ha superado el medio millón de visualizaciones y ha tenido un elevado número de interacciones. De esta manera se ha podido llegar a más personas y dar a conocer la oportunidad de visitar el Port a un público más amplio.

La celebración de la **Copa América de Vela** ha sido un reto para todo el Port y también para la Dirección de Comunicación, que ha trabajado estrechamente con las otras instituciones y personas implicadas para conseguir difundir este gran evento. La Copa América ha generado un flujo de comunicación continuada y creciente sobre la regata y los diferentes eventos vinculados (bases, regata femenina, conferencias y presentaciones, etc.), así como sobre las veinticinco acciones desarrolladas en el Port Vell y que han dado apoyo al evento: nuevos espacios, servicios como el Bus Náutico, etc.

En el 2024 también se han llevado a cabo otras campañas especiales como han sido las **Jornadas de Puertas Abiertas**, celebradas el 24, 25 y 26 de mayo, y en las que han participado más de 30.000 personas; y el Nadal al Port (Navidad en el Port), que ha consolidado el puerto ciudadano como referente de la Navidad en Barcelona.

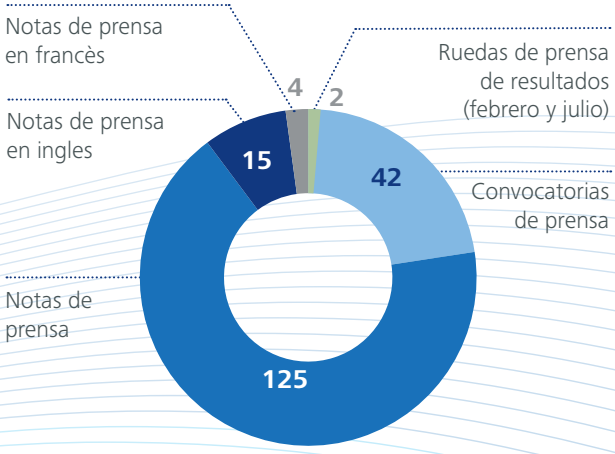
En el ámbito de la innovación, los esfuerzos comunicativos se han centrado en dar a conocer los diferentes proyectos que desarrolla la **Fundación BCN Port Innovation** y la puesta en servicio de la

primera fase del **BlueTechPort**, el *hub* de innovación en economía azul del Port de Barcelona, en los *tinglados* de Sant Bertran. También se ha explicado la importancia de otras iniciativas, como la nueva red 5G del Port de Barcelona, de gran capacidad y fiabilidad, que permite desarrollar nuevas soluciones tecnológicas en el ecosistema portuario.

Los numerosos proyectos ambientales en marcha en el Port han seguido alcanzando hitos durante este ejercicio y la Dirección de Comunicación, coordinadamente con los departamentos implicados, ha puesto especial atención en hacer llegar a los medios y a la sociedad esta información. Destacan los hitos alcanzados por el **proyecto Nexigen**, que ya ha conectado de forma regular los primeros barcos portacontenedores con la red eléctrica y seguirá poniendo en servicio más conexiones OPS durante los próximos años. También se ha informado sobre el gran crecimiento del suministro de gas natural licuado como combustible de transición para ferris, cruceros y barcos portavehículos, y sobre proyectos como la entrada en servicio de las primeras *straddle carrier* eléctricas, la generación de energía eléctrica en las cubiertas de almacenes e instalaciones portuarias o la generación de combustibles cero emisiones en el puerto.

Comunicativamente también han sido relevantes los grandes proyectos infraestructurales que deben configurar el futuro Port de Barcelona. Entre los cuales destaca la firma del **Convenio de financiación de los nuevos accesos viarios y ferroviarios** con el Ministerio de Transportes, ADIF y Puertos del Estado, una infraestructura estratégica para mejorar la conectividad y competitividad del Port. Otras obras determinantes para el funcionamiento del Port sobre las que se ha informado han sido la nueva sede de la Policía Portuaria y los avances en las futuras terminales de ferrys y cruceros en el muelle Adosado.

Acciones con los medios de comunicación, 2024



Las redes sociales del Port de Barcelona, 2024

X en castellano y catalan:
14.379
(+1,39%) seguidores

X en inglés:
4.095
(+1,51)%) seguidores

Linkedin:
30.952
(+19%) seguidores

Instagram:
7.153
(+61%) seguidores

Youtube:
1.260
(+13,5%) subscriptores

Relaciones institucionales

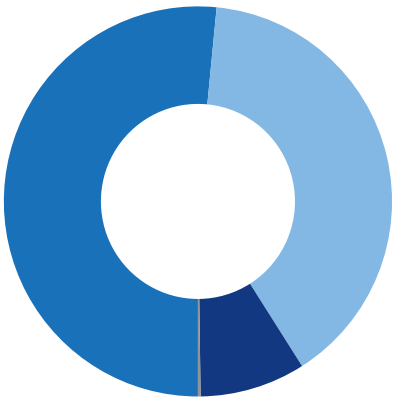
A lo largo de este ejercicio, el Departamento de Relaciones Institucionales ha intervenido directamente en **909 acciones** (+3,8%). Desde el ámbito de Relaciones Públicas y Protocolo del departamento se ha coordinado la atención de visitas al Port de Barcelona para el sector portuario y logístico, se han organizado eventos empresariales e institucionales y se ha prestado asesoramiento y asistencia en materia de protocolo para actividades como reuniones, jornadas, foros, congresos, ferias y misiones empresariales.

Actos más destacados, 2024

- Constitución de la Sociedad Train Port Barcelona, el 13 de marzo.
- Presentación de los nuevos tinglados del muelle Oriental del Port Vell, el 16 de mayo.
- Apertura institucional de las Jornadas de Puertas Abiertas, el 24 de mayo.
- Presentación de la Lonja de Pescadores, el 31 de mayo.
- Inauguración del servicio del Bus Náutico, el 3 de julio.
- Inauguración de la nueva sede de la Policía Portuaria, el 5 de julio.
- Inauguración de la primera instalación OPS en la Terminal Hutchison Ports Best, el 12 de julio.

Actividades con intervención de Relaciones Públicas y Protocolo, 2024

Ámbitos de actuación	Número actuaciones
Diseño y coordinación de visitas al Port	469
Asesoramiento y asistencia en protocolo en actos	359
Organització de actos internos y externos	80
Apoyo de la misión empresarial del Quebec	1
Total actividades	**909**



Difusión del Patrimonio Cultural

El Plan operativo del Departamento de Patrimonio Cultural busca contribuir a la difusión del patrimonio marítimo y a su salvaguarda, transmitir los valores del Port mediante el legado histórico y establecer sinergias con otras entidades, con las que se comparten valores y finalidades. A continuación, se detallan algunas de las actuaciones más destacadas del 2024 en este sentido.

Itinerancia de la exposición "Port y fotografía. La imagen fotográfica del Port de Barcelona"

Organizada por el Port de Barcelona y la Agrupación Fotográfica de Catalunya como clausura del centenario de esta última, en el año 2023, durante el año 2024 esta exposición ha itinerado y se ha mostrado en el Centro Cívico Barceloneta y en el Museo Marítimo de Barcelona, en este caso coincidiendo con el evento de la Copa América.

Se trata de una exposición pequeña, pero contundente sobre el Port de Barcelona, que recoge, de la mano del comisario, Joan Alemany, cuarenta fotografías de profesionales y amateurs que han inmortalizado los espacios portuarios a lo largo del tiempo. La muestra se complementa con una proyección de imágenes históricas del Puerto, seleccionadas del fondo del Archivo de la Autoridad Portuaria de Barcelona.

Exposición "Picasso y el Port. 1895-1904"

El Port Vell de Barcelona, el Museo Picasso, el Ayuntamiento de Barcelona y BWA Yachting han presentado del 30 de septiembre de 2024 hasta el 28 de febrero de 2025 una exposición urbana, que ilustra la vinculación del artista con el frente marítimo de Barcelona. Se trata de un recorrido portuario señalizado con grandes paneles que, con fotografías de la época y reproducciones de las obras de Picasso del periodo 1895-1904, establecen un diálogo con las infraestructuras actuales y las vivencias del pintor.

Conservación preventiva y restauración

Han continuado las tareas de conservación preventiva de las colecciones de bienes patrimoniales, con inspecciones periódicas. También se han documentado en el software de gestión del patrimonio MuseumPlus Ria todos los datos para llevar a cabo el seguimiento de los bienes y se han intervenido las obras que lo requerían, con el fin de garantizar su conservación a lo largo del tiempo.

Actividades con otras entidades

Con el fin de reforzar la relación entre Port y la ciudad de Barcelona se han organizado diversas actividades en colaboración con otras entidades del entorno portuario:

- Los trabajadores del Port de Barcelona y sus familiares han podido disfrutar de visitas guiadas a exposiciones y edificios singulares como la exposición permanente del Museo Etnológico y de Culturas del Mundo, la exposición permanente del Museo Picasso o la exposición "Naufragios" del Museo de Arqueología de Catalunya.
- El Port ha organizado visitas marítimas de contenido patrimonial dirigidas a entidades culturales y ha abierto, de forma puntual, las puertas de la Torre del Reloj para mostrar este significativo edificio y poner en valor su historia.

Acción social

En ejercicio de las políticas de sostenibilidad social que se enmarcan en el IV Plan estratégico del Port, este **2024** se han seguido impulsando acciones dirigidas a la sociedad en general, la Comunidad Portuaria y determinados colectivos.

Iniciativas dirigidas a la APB, la Comunidad Portuaria y la ciudadanía

Nadal al Port (Navidad en el Port)

Descripción	Diversas actividades en el Port Vell para niños de entre 4 y 12 años.
Objetivo	Acercar el Port a los niños y atraer nuevas vocaciones en el ámbito logístico y portuario.
Resultado	500 actividades y un gran abanico de eventos para todos los públicos.

Contenedor Solidario

Descripción	Recogida económica entre las empresas de la Comunidad Portuaria, con equivalencia de 1 € por kg de alimentos.
Objetivo	Ayudar a los colectivos de personas con recursos limitados.
Resultado	4.743 kg de alimentos acumulados, equivalentes a 4.743 €.

Recogida de juguetes

Descripción	Recogida de juguetes impulsada por la Selección de Baile Deportivo del Port de Barcelona y con la participación de la Comunidad Portuaria.
Objetivo	Asegurar que niños de familias con pocos recursos tengan regalos en Navidad.
Resultado	532 juguetes recogidos para los niños y niñas del Casal Infantil Drassanes.

Marató de TV3 2024

Descripción	Recaudación de fondos para la Maratón de TV3, dedicada a la salud sexual y reproductiva, organizada por la Sección de Baile Deportivo del Port de Barcelona.
Objetivo	Apoyar el tema central de este año, para impulsar su investigación y difusión.
Resultado	1.570 euros recaudados.

Cheque Gourmet social

Descripción	La APB aporta un 0,2% del valor de los cheques Gourmet que reciben los trabajadores.
Objetivo	Hacer una aportación monetaria a una ONG.
Resultado	1.801,44 € recaudados para el Banco de los Alimentos de Barcelona.

Campaña de multiplicación de donantes de sangre

Descripción	Difusión de la campaña del Banco de Sangre y Tejidos para recaudar donantes.
Objetivo	Promover el aumento de donaciones de sangre y tejidos.
Resultado	Comunicación.

Día internacional de la Erradicación de la Violencia hacia las Mujeres

Descripción	Colaboración con la campaña para erradicar la violencia de género y puesta a disposición de un curso en línea de sensibilización de género en el Navegamos Juntos Learning. 25 de noviembre.
Objetivo	Apoyo general en el reto de la lucha contra la violencia contra la mujer.
Resultado	Comunicación.

Paro laboral en solidaridad con las víctimas de la DANA de Valencia

Descripción	Concentración de solidaridad con las víctimas de la DANA.
Objetivo	Instar a movilizar los recursos públicos necesarios para la protección de los trabajos, la actividad económica, el cuidado y el alojamiento de las personas afectadas.
Resultado	Difusión y muestra de solidaridad.

Aportem–Port Solidari València canaliza donaciones a las víctimas de la DANA de Valencia

Descripción	La iniciativa "Aportem – Port Solidario Valencia" canalizó las aportaciones de la ciudadanía y del colectivo logístico portuario a un número de cuenta bancaria.
Objetivo	Destinar los fondos recaudados a las necesidades más urgentes de los afectados por la tragedia.
Resultado	Difusión y recaudación de fondos.

Almuerzo Benéfico para la Fundación Catalana de la ELA

Descripción	Celebración de un almuerzo benéfico junto con la Fundación Catalana de ELA para apoyar a los afectados por esta enfermedad (esclerosis lateral amiotrófica).
Objetivo	Recaudar dinero para impulsar la investigación sobre la ELA, dar a conocer la enfermedad, sus afectaciones y los retos que conlleva.
Resultado	170 participantes y 36.094 € recaudados.

Consejo de la Mujer de la Zona Franca

Descripción	Órgano de fomento de la paridad. Destaca la iniciativa "Feel the ZF Power", que acerca a los escolares de Barcelona a las empresas de la Zona Franca, dando a conocer su aportación a la sociedad.
Objetivo	Promoción de la igualdad de oportunidades.
Resultado	2 visitas a las instalaciones del Port y aprobación del Plan de igualdad.

Día Internacional de la Mujer (8 marzo)

Descripción	Se invita a reflexionar sobre la importancia de la perspectiva de género en la vida diaria y en el entorno laboral.
Objetivo	Reivindicar que reconocer y valorar las diversas perspectivas y experiencias de género enriquece el entorno laboral y refuerza la sociedad en su conjunto.
Resultado	Comunicación.

Port Obert (Port Abierto)

Descripción	Reuniones periódicas del Port de Barcelona con asociaciones de comerciantes y de vecinos de barrios próximos para informarles de las actividades portuarias. Iniciativa promovida por la Presidencia de la APB.
Objetivo	Acercamiento a la ciudadanía.
Resultado	Reuniones trimestrales o cuatrimestrales y más conocimiento mutuo.

Presentación de la campaña "La camiseta con más historia"

Descripción	Presentación en el Port de Barcelona de "La camiseta con más historia", campaña del FC Barcelona y su Fundación para conmemorar los 75 años de la Declaración Universal de los Derechos Humanos.
Objetivo	Acto de apoyo a los Derechos Humanos.
Resultado	Conmemoración de los 75 años de la Declaración Universal de los Derechos Humanos.

Máquinas de vending y mobiliario para asistir a la Copa América

Descripción	Mobiliario y máquinas de vending gratuitas a disposición de la plantilla de la APB durante la observación de las regatas.
Objetivo	Disfrutar de la competición deportiva que se celebra en aguas del Port de Barcelona.
Resultado	Comunicación.

Nuevo servicio de Bus Náutico en El Port Vell

Descripción	Puesta en marcha del servicio de Bus Náutico entre los muelles de Drassanes y Llevant.
Objetivo	Avanzar en la integración puerto-ciudad y mejorar a descongestionar el tráfico terrestre del Port Vell.
Resultado	Dos catamaranes de cero emisiones, que permiten ahorrar 180 toneladas anuales de CO_2.

Campaña antitabaco: Dejar de fumar

Descripción	Campaña interna de la APB promovida por los Servicios Médicos para dejar de fumar.
Objetivo	Facilitar información y recursos para conseguir la deshabituación del tabaco.
Resultado	Comunicación.

Donación de terminales de móviles obsoletos a Stella Maris

Descripción	Donación a Stella Maris de terminales móviles de la APB útiles, pero sin uso.
Objetivo	Reaprovechamiento de material y reafirmación del compromiso con la responsabilidad social.
Resultado	Entrega de 145 teléfonos móviles en buen estado.

Jornada "Endinsa't al Port" (Adéntrate en El Port)

Descripción	Primeras jornadas de puertas abiertas del Port de Barcelona (24-26 mayo), en el Día Marítimo Europeo.
Objetivo	Acercar el Port de Barcelona a la ciudadanía, dar a conocer su funcionamiento e importancia, la historia y proyectos de futuro.
Resultado	Más de 30.000 participantes.

En el marco del Grupo de Trabajo de Sostenibilidad

En el Grupo de Trabajo de Sostenibilidad se coordinan las diferentes necesidades e iniciativas de la Comunidad Portuaria, a través de la celebración de reuniones recurrentes, durante las cuales se hace seguimiento de los proyectos.

Plan de Sostenibilidad Positive Impact (PI)

Descripción	Gestión del proyecto que pretende, mediante una recogida de datos anual, hacer de observatorio de la sostenibilidad entre las empresas de la Comunidad Portuaria del Port de Barcelona.
Objetivo	Promover un crecimiento sostenible que tenga en cuenta los diferentes grupos de interés.
Resultado	131 empresas adheridas a 31 de diciembre de 2024.

Memoria de Positive Impact 2023

Descripción	Publicación del documento que reúne las actuaciones y los índices de sostenibilidad de las organizaciones adheridas al Plan de sostenibilidad Positive Impact durante el último año.
Objetivo	Informar a los grupos de interés y a la sociedad en general, teniendo en cuenta los principales indicadores extraídos del resultado del análisis de materialidad.
Resultado	Publicación en la web del Port de la Memoria Positive Impact, en catalán, castellano e inglés. Cada una de las empresas adheridas al Plan recibe una Memoria Positive y una memoria ejecutiva, además de la documentación resumida de los datos agregados obtenidos de la encuesta a las organizaciones implicadas.

III Jornada de Sostenibilidad

Descripción	Organización de la III Jornada Hablemos de Sostenibilidad (27 de noviembre).
Objetivo	Compartir con empresas de la Comunidad Portuaria de Barcelona información sobre RSC en materia de sostenibilidad.
Resultado	61 personas inscritas y amplia difusión en las redes sociales y en medios de comunicación.

37ª Semana de la Gente del Mar

Descripción	Actividades culturales, deportivas y profesionales para poner en valor la colaboración y la diversidad de la Comunidad Portuaria de Barcelona.
Objetivo	Reivindicar el papel, la realidad y las necesidades de la gente del mar.
Resultado	Fortalecer vínculos entre los participantes y las organizaciones de la Comunidad Portuaria.

2ª edición Copa Port Instituts

Descripción	Celebración en el pabellón del Port de Barcelona de la 2ª edición "Copa Port Instituts", torneo de fútbol 7, con equipos masculinos y femeninos formados por alumnos de institutos de la zona portuaria de Barcelona.
Objetivo	Crear comunidad, crear talento y retenerlo, y dar a conocer los perfiles laborales de la Comunidad Portuaria.
Resultado	Experiencia educativa enriquecedora que fortalece los lazos entre los institutos participantes y demuestra el talento y la capacidad de los jóvenes.

En el marco del Grupo de Trabajo de Formación y Empleo

Este año se han celebrado dos reuniones de seguimiento de proyectos e iniciativas del Grupo de Trabajo de Formación y Empleo y se han desarrollado diversas acciones dirigidas a la Comunidad Portuaria y a la sociedad en general.

Proyecto “Aprenem Junts” (Aprendemos juntos)

Descripción	Jornada para promocionar estancias en empresas del Port de Barcelona a docentes de institutos de FP que imparten asignaturas relacionadas con las actividades del sector logístico y portuario.
Objetivo	Impulsar la captación de talento y contribuir al objetivo del Port de Barcelona de crear empleo de calidad.
Resultado	20 asistentes: 8 profesionales de empresas y 12 profesores, que han mantenido entrevistas personales entre ellos.

Proyecto “Descobreix el Port” (Descubre el Port)

Descripción	Organización de una jornada de acercamiento a los perfiles profesionales del Port de Barcelona para docentes y orientadores de centros de formación de enseñanza obligatoria de Barcelona y una jornada para formadores de El Prat de Llobregat.
Objetivo	Dar a conocer las posibilidades laborales del Port.
Resultado	39 asistentes: 30 de Barcelona y 9 de El Prat.

Benvingut/da a l’APB (Bienvenido/a a la APB)

Descripción	Jornada dirigida a las nuevas incorporaciones y estudiantes en prácticas que se han unido a la APB en los últimos años.
Objetivo	Oportunidad para conocer más profundamente el trabajo de cada una de las subdirecciones de la APB, el territorio donde se desarrolla la actividad y los proyectos en marcha, además de entender la cultura organizacional de la APB.
Resultado	Conectar con otros compañeros y compañeras que no son colaboradores habituales.

Programa "Benvingut al Port" (Bienvenido al Port)

Descripción	Celebración de 2 jornadas anuales (10 abril y 21 noviembre) que buscan dar la bienvenida y facilitar a los nuevos profesionales que se integran en la Comunidad Portuaria de Barcelona una visión completa y transversal de la infraestructura.
Objetivo	Dar respuesta a la necesidad de integrar de manera positiva a las personas que se incorporan al sector y a empresas de la Comunidad Portuaria como parte de la política de atracción y retención de talento en el Port.
Resultado	43 asistentes en total.

Proyecto Salón del Empleo

Descripción	Mostrar las oportunidades laborales que puede ofrecer el sector; resolver dudas sobre las oportunidades laborales; visibilizar las empresas de la Comunidad que buscan trabajadores; dar a conocer las formaciones especializadas del sector para estudiantes.
Objetivo	Impulsar la promoción del empleo de calidad para todos. Facilitar el acompañamiento a las personas en los procesos de mejora del empleo, de búsqueda de empleo y de adaptación continua a los cambios tecnológicos y del mercado de trabajo.
Resultado	Presencia con un stand, participación en mesas redondas y actividades explicativas de los perfiles profesionales de la Comunidad Portuaria.

Forma't al Port (Fórmate en el Port) - Terminales Químicas. Captación de talento para terminales de granel

Descripción	Puesta en contacto de las terminales de granel con la Escuela del Trabajo y el INS Narcís Monturiol, centros que imparten ciclos formativos de grado superior (CFGS) de Operario de Planta Química.
Objetivo	Crear colaboraciones y dar respuesta a las necesidades de las empresas del sector químico para la captación y retención de talento.
Resultado	57 alumnos participantes

Proyecto de Aplicación de la Inteligencia Artificial

Descripción	Jornadas formativas sobre IA Generativa en el ámbito de la Administración y Finanzas, Comercial y Marketing, Gestión de Personas y Operaciones Portuarias.
Objetivo	Presentar a las empresas de la Comunidad Portuaria la posibilidad de acoger alumnado de prácticas de FP dual y presentar los perfiles que se imparten.
Resultado	51 participantes en las jornadas.

Proyecto de Vida Profesional – Barcelona Activa

Descripción	Actividad de Barcelona Activa sobre los diferentes sectores de la economía azul.
Objetivo	Dirigido a estudiantes de ESO, de programas de Formación e Inserción, de Bachillerato, de FP, de Centros de Necesidades Educativas Especiales y Escuelas de Adultos, con el objetivo de mostrar los empleos vinculados a la economía azul y los itinerarios formativos necesarios.
Resultado	Al finalizar el curso escolar 2024-2025, 206 alumnos de diferentes institutos de la ciudad habrán visitado el Port y sus instalaciones.

Servicios a la gente del mar

El Port de Barcelona pone especial cuidado para dar respuesta a las necesidades de las tripulaciones de barcos, que por sus condiciones y características de trabajo pasa largas temporadas fuera de casa y no siempre dispone de los servicios y el apoyo (laboral, económico y emocional) adecuados. Stella Maris y el Comité de Bienestar del Port de Barcelona tratan de paliar estas carencias a través de diversas actuaciones.

Apostolado del Mar - Stella Maris

La entidad Apostolado del Mar – Stella Maris ofrece apoyo y acompañamiento a las personas relacionadas con el mundo del mar que lo necesitan. En el año 2024 la residencia Stella Maris ha tenido una ocupación del 70% y el transporte de tripulantes a las instalaciones de la entidad o a la ciudad ha aumentado ligeramente respecto a 2023. También se ha incrementado el número de marineros que han visitado el Club de Stella Maris y la oficina de la estación marítima.

Principales servicios de Stella Maris, 2024

Servicio	Descripción	Datos 2024
Residencia	Posibilidad de pernoctación para trabajadores del mar, con condiciones especiales.	7.498 pernoctaciones 682 usuarios (marineros, pescadores, familiares...)
Visitas a los barcos	Bienvenida a las tripulaciones y explicación de los servicios ofrecidos.	1.789 visitas a barcos 36.000 tripulantes han recibido información
Transporte de marineros	Servicio entre el barco y Stella Maris con furgoneta	4.075 usuarios
El Club	Espacio con servicios para los marineros, asistencia y asesoramiento.	3.620 usuarios
Oficina de la Estación Marítima Internacional C	Servicios de teléfono y ordenadores con internet y *wifi* para los tripulantes de los barcos de cruceros.	973 tripulantes atendidos 225 tripulantes participantes en partidos de fútbol y baloncesto 60 tripulantes participantes en visitas a la Sagrada Familia
Otros servicios	Suministro de tarjetas SIM y recepción de paquetes de compras de los tripulantes.	1.581 tarjetas SIM suministradas 1.423 paquetes de compras de los tripulantes recibidos y entregados
Asistencia social	Ayudas diversas a marineros y pescadores.	4.125 euros en ayudas (pernoctaciones gratuitas, ayudas económicas, etc.).
Centro de los derechos del marinero	Formado por abogados, asesoran en situaciones conflictivas, y hacen promoción del conocimiento y la aplicación de las leyes que amparan a los marineros.	24 consultas procedentes de marineros extranjeros.

El Comité de Bienestar del Port de Barcelona

El Comité de Bienestar del Port de Barcelona está formado por representantes de las siguientes entidades:

- Autoridad Portuaria de Barcelona (que ostenta la presidencia)
- Corporación de Prácticos de Barcelona
- Instituto Social de la Marina
- Capitanía Marítima de Barcelona
- Asociación Agentes Consignatarios de Barcos de Barcelona
- Asociación de Empresas Estibadoras Portuarias de Barcelona
- Asociación Catalana de Capitanes de la Marina Mercante
- Sociedad General de Jefes y Oficiales de Máquinas
- Remolcadores de Barcelona
- Federación Internacional de Trabajadores del Transporte
- Facultad de Náutica de Barcelona
- Cofradía de Pescadores de Barcelona
- Stella Maris (que ostenta la secretaría)

En 2024 se han celebrado **tres reuniones del Comité** (el 15 de febrero, el 14 de mayo y el 1 de octubre), para proponer y hacer seguimiento de las diversas actividades.

Actividades destacadas 2024

- **Día de la Gente de Mar de la Organización Marítima Internacional** (25 de junio). Distribución de hojas de saludo a las tripulaciones, iluminación del puente Puerta de Europa de noche, acceso gratuito todo el día al Museo Marítimo y organización de un concurso de fotografía patrocinado por el Museo Marítimo y Stella Maris.

- **37ª Jornadas de la Gente de Mar**, celebradas en noviembre, con el siguiente programa:
  - Campeonato de fútbol amistoso entre equipos del entorno marítimo portuario.
  - Mesa redonda relacionada con el Comité de Bienestar del Port de Barcelona.
  - Sesión "Las estrellas y el mar: algunas reflexiones sobre ciencia y fe".

Comité Nacional de Bienestar de la Gente del Mar

El Comité Nacional de Bienestar de la Gente de Mar es un órgano de ámbito estatal constituido en 2022 y encabezado por el presidente del ente público Puertos del Estado. En el año 2024 ha celebrado **tres reuniones** para tratar, entre otros, temas relacionados con la red de comités locales, financiación de los servicios de bienestar, problemática de los visados Schengen, etc.

Durante la asamblea anual de la Asociación Española de Consignatarios de Barcos en Madrid se entregó una placa de reconocimiento a los comités de bienestar y a Stella Maris.

En el mes de noviembre se celebró en Madrid la jornada "Dimensión social humanitaria en los puertos de interés general", con representantes de los diferentes puertos y de Stella Maris de España. En nombre del Port de Barcelona han participado el jefe de Organización y Sostenibilidad, y el director del Apostolado del Mar, como moderador. Se ha debatido la importancia de la sostenibilidad social en los puertos, de la necesidad de mejora de las condiciones laborales de los marineros y de garantizar una financiación estable para estas iniciativas. También se han tratado temas como el aporte social de los cruceros con la posibilidad de distribuir en redes de ayuda social los alimentos no servidos; la disponibilidad de equipamientos médicos para tripulantes, y la necesidad de impulsar iniciativas sostenibles y solidarias.

Port Vell

En su voluntad de consolidarse como zona de desarrollo económico y social de la ciudad y como eje vertebrador del ámbito litoral, el Port Vell está en continua evolución.

Actuaciones de mejora de espacios y servicios

La celebración de la 37ª edición de la **Copa América** ha comportado la puesta en marcha y desarrollo de **24 importantes actuaciones de mejora urbanística y tecnológica** en la zona del Port Vell, la mayoría de ellas planeadas con anterioridad a la designación del Port de Barcelona como sede del evento e impulsadas a partir de ese momento.
El conjunto de estas intervenciones -que se detallan en **el apartado "Copa América"** de esta memoria- supone una transformación muy importante de esta zona portuaria y deja configurados nuevos espacios públicos abiertos en la ciudad y la posibilidad de ampliar y diversificar con nuevos usos la oferta existente.

Sede de actividades y eventos

Este año se han celebrado en los espacios públicos del Port Vell hasta **93 eventos**, **47** de los cuales están relacionados directamente con entidades y asociaciones de la ciudad, que han significado en días de ocupación un total de 1.115 días en los diferentes espacios públicos del Port Vell.

Indicadores clave de rendimiento (KPI), 2024

	Unidades	Días de actividad
TOTAL impacto económico	46	877
TOTAL sociales, concesionarios, sin impacto económico	47	238
TOTAL acontecimientos	**93**	**1.115**

Principales eventos de entidades, instituciones y asociaciones, 2024

- Las Jornadas de Puertas Abiertas del Port de Barcelona
- Las fiestas de Santa Eulàlia y de la Mercè
- La Copa Nadal – Club Natació Barcelona (CNB)
- Travesía al Port de Barcelona – Club Natación Atlético Barceloneta (CNAB)
- Navidad en el Port
- La llegada de los Reyes Magos
- La Feria de la Historia de la Barceloneta - Asociación de Vecinos de la Barceloneta
- El Día del Comercio de la Barceloneta - Asociación de Comerciantes de la Barceloneta
- El Piano en el Port de Maria Canals
- La exposición "Ocean from Space", del Instituto Cartográfico de la Generalitat de Catalunya
- El Encuentro de Gigantes, "Grallers" y Bestiario de la Barceloneta
- 38º Gran Encuentro de Habaneras "Barcelona cara al mar"
- Concierto "Clásica en la Playa", impulsado por el Liceo y el Auditorio
- La celebración de la Virgen del Carmen
- El Primer Baño del Año – CNAB
- El Día del Deporte Femenino
- El Circuito Cros de Ciutat Vella
- Varias regatas de remo y vela
- 37ª edición de la Copa América de Vela
- El Tinglado Real, en colaboración con la Comisión de Fiestas de la Barceloneta

Otras acciones destacadas

- Diversas acciones de promoción y difusión de productos comerciales; rodajes publicitarios y cinematográficos; sesiones fotográficas; conciertos; circos; ferias y mercados.

- El Port de Barcelona ha estado presente en el *village* público del muelle de Bosch y Alsina de la Copa América, con stand propio y actividades de dinamización, para explicar cómo será el Port del Futuro 2030, con una gran acogida por parte de los visitantes.

- En el marco de las Jornadas de Puertas Abiertas en el Port de Barcelona, el Port Vell ha organizado visitas teatralizadas para explicar su historia. También ha ofrecido un mercado marinero, conciertos, actividades para los más pequeños y un ágora con programación de conferencias sobre el mundo de la economía azul y el Port de Barcelona.

La 37ª Copa América, más que una regata para el Port de Barcelona

Más allá de la relevancia y prestigio de la Copa América como evento deportivo, acoger como sede su 37ª edición ha generado un impacto muy positivo para el Port de Barcelona, tanto para su estrategia comercial y su proyección global como para su desarrollo tecnológico e infraestructural. Y todo ello siguiendo un modelo sostenible en todos los aspectos -social, económico y medioambiental- con el fin de garantizar un impacto continuado en su entorno.

Proyección e intercambio de conocimientos

El Hospitality del Port de Barcelona, el espacio de acogida ubicado en los recientemente reformados *tinglados* del muelle Oriental, ha recibido más de 4.000 visitantes y se ha convertido en el punto neurálgico de interacción entre clientes, concesionarios, operadores, transitarios y armadores del Puerto. Además, otros espacios del Puerto han ofrecido posibilidades de intercambio de conocimientos específicos.

El Port ha aprovechado esta confluencia de actores portuarios para celebrar en los *tinglados* los llamados **Industry-Focused Forum**, encuentros especializados por sector, que han potenciado el establecimiento de conexiones comerciales, la generación de oportunidades de negocio para el Port y su Comunidad Portuaria y el debate con los profesionales más relevantes de cada ámbito. El objetivo final ha sido promover el Port de Barcelona en los mercados del *hinterland* y *foreland* más estratégicos y sus tráficos, y así ayudar a fidelizar y captar nuevos clientes. Se han celebrado **20 sesiones**, con la participación de un total de más de **1.600 personas** (profesionales, clientes y socios estratégicos).

Los *tinglados* han permitido consolidar el Port de Barcelona como uno de los epicentros del tejido económico y social del territorio y han favorecido su **visibilidad global como *hub* logístico y turístico** de primer nivel, así como un escenario privilegiado para eventos internacionales.

En el marco de la Copa América, el Hospitality del Port de Barcelona ha acogido también eventos corporativos propios y de la Comunidad Portuaria:

- Conferencia Anual de Short Sea Shipping
- Jornada "60 años de graneles agroalimentarios del Port de Barcelona"
- 30º aniversario del Centro Intermodal de Logística (CILSA)
- 25º aniversario del World Trade Center Barcelona
- Actos de empresas de la Comunidad Portuaria, como los de Iberica Marítima y Europcar
- Jornadas promovidas por diferentes asociaciones, como el Club del Transitario Marítimo, el Barcelona Clúster Náutico y la Asociación de Distribuidores y Fabricantes AECOC

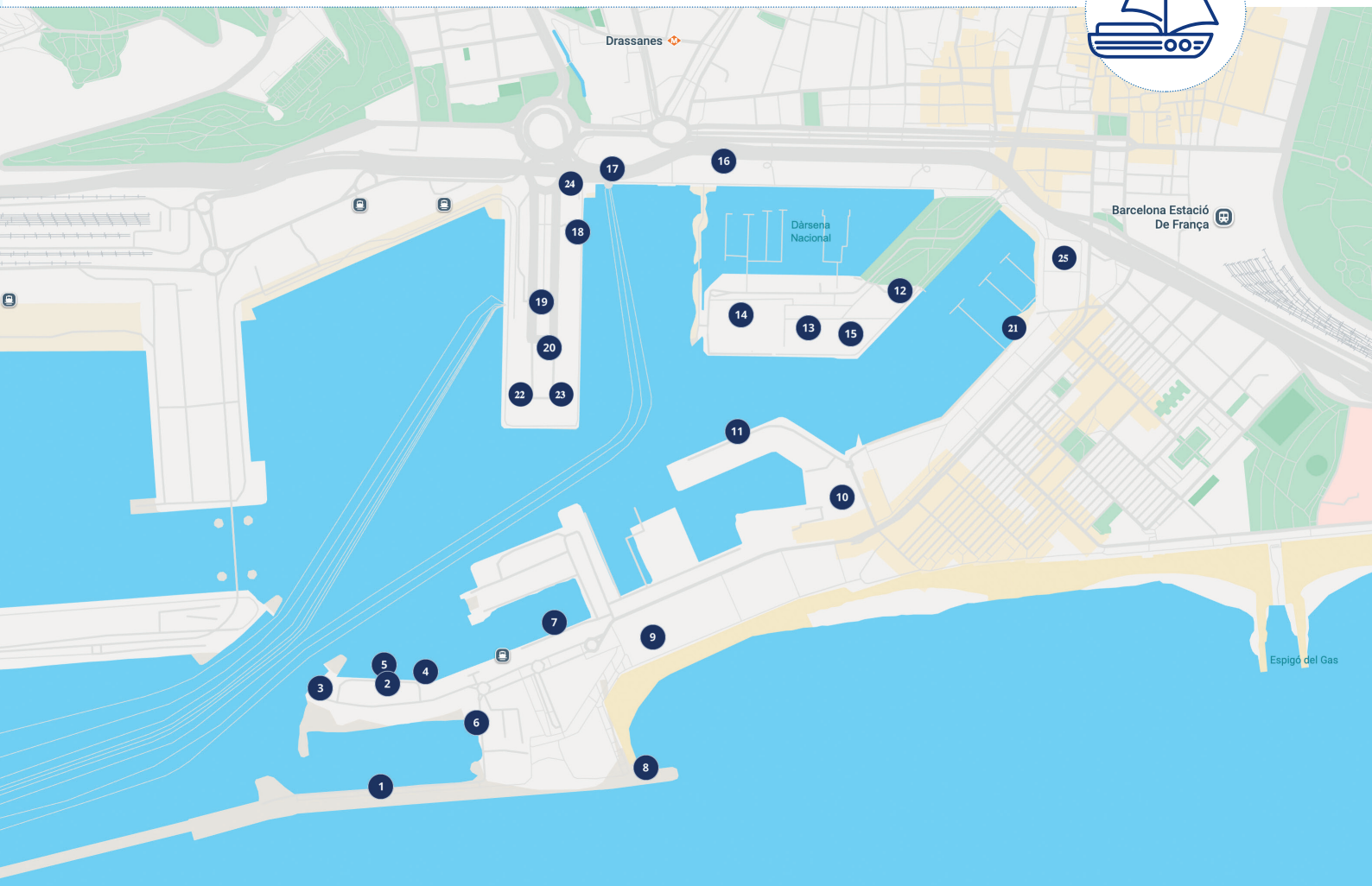
El **BlueTechPort** ha organizado también diferentes conferencias en el Race Village público del Moll de la Fusta, que han promovido el establecimiento de contactos entre profesionales y, al mismo tiempo, han acercado **la economía azul** a la ciudadanía.

Un nuevo Port Vell: transformación de espacios

Visitantes y ciudadanía también han podido disfrutar de espacios y actividades diversas, resultado de las **24 actuaciones de transformación y mejora** que el Port Vell ha llevado a cabo gracias a los **más de 130 millones de euros de inversión público-privada**. La mayoría de estas actuaciones ya estaban previstas con anterioridad, pero la designación de Barcelona como sede de la Copa América permitió impulsarlas y acelerarlas.

Las transformaciones urbanísticas han permitido ampliar la integración del puerto en la ciudad, hacer accesibles nuevos espacios portuarios a la ciudadanía. Y las actuaciones tecnológicas han permitido garantizar una gestión óptima y segura de la competición y consolidan el Port de Barcelona como un referente en innovación y un *smart port* pionero.

En la línea del modelo que propugna el Port de Barcelona, el hecho de que las obras hayan consistido mayoritariamente en rehabilitaciones y transformaciones de espacios e instalaciones existentes ha supuesto una alternativa más sostenible desde la perspectiva económica.



1. Rehabilitación del muro del espaldón de la Nova Bocana
2. Construcción de la rambla del Rompeolas
3. Nuevo edificio Mirador
4. Adecuación de los espacios del Barcelona Nautic Center
5. Servicio de bus náutico
6. Urbanización de las explanadas de la Nova Bocana
7. Rehabilitación de los tinglados del muelle Oriental
8. Espigón de San Sebastián
9. Reforma de los espacios del Club Natació Barcelona
10. Nuevos espacios para el Instituto de Náutica
11. Remodelación del área pesquera-lonja
12. America's Cup Experience - antiguo IMAX
13. Demolición del edificio Cinesa
14. Remodelación del Maremàgnum
15. Reforma del Aquarium
16. Rehabilitación del edificio del Portal de la Pau
17. Urbanización del muelle de Drassanes
18. Traslado de la operativa de Barcelona Nord en el muelle Adossat
19. Saneamiento de la Torre de Jaume I
20. Remodelación del WTC
21. Transformación de Marina Port Vell
22. Implementación de la red 5G
23. Mejora de la fibra óptica
24. Inversiones tecnológicas en el CECOR

El medio ambiente como prioridad

Minimizar el impacto medioambiental de las actuaciones y la operativa del evento ha sido una prioridad del Port de Barcelona desde el principio y una de las condiciones para acoger la 37ª edición de la Copa América. El Port elaboró una guía de requisitos que los equipos debían cumplir desde los meses previos a la competición hasta las semanas de las regatas finales, como son:

- las prácticas sostenibles en la construcción de las bases y en las acciones rutinarias en éstas,
- la instalación de un contador de agua en cada base y con dispositivos de ahorro para garantizar la máxima eficiencia,
- la obligación de hacer un análisis de la huella de carbono para compensar las emisiones de CO_2 emitidas,
- la instalación de placas solares. en al menos el 20% de la superficie de las cubiertas de las bases o
- la reutilización de todos los materiales posibles usados en anteriores ediciones de Copa América.

A lo largo de esta Memoria Anual del Port de Barcelona 2024 aparecen destacadas algunas actuaciones específicas en diversos ámbitos con motivo de la Copa América. Más información en el apartado dedicado a la Copa América en la web del Port de Barcelona: **https://www.portdebarcelona.cat/ca/port-vell/americas-cup-barcelona-2024.**

37TH AMERICA'S CUP BARCELONA


LOUIS VUITTON
37TH AMERICA'S CUP
BARCELONA
Blue Wave
VIP
On Board
EXTINTOR
BOCA DE
INCENDIO
K7

07

El valor medioambiental



7.1. El compromiso ante el cambio climático

7.2. Estrategia climática

7.3. Impacto sobre el entorno y actuaciones de mejora

7.4. Ecología y biodiversidad





El Port de Barcelona asume el rol de liderazgo y agente de cambio que le corresponde en la **descarbonización** del transporte marítimo y de la actividad portuaria. En este sentido, vela y trabaja con su Comunidad Portuaria con el fin de reducir la huella ambiental de la actividad y lo hace mediante la prevención y la toma de medidas que minimicen al máximo los impactos en el entorno. Además, a través de una gestión ambiental cuidadosa y certificada, vela por la calidad de todos los medios (agua, aire y suelo) en su área de influencia directa y para garantizar la biodiversidad.

Les **datos** incluidas en este apartado provienen de los sistemas de control de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB), que se reportan periódicamente en la web del Port de Barcelona y/o en la Declaración Ambiental anual. En cuanto al **alcance** de la información, el sistema de gestión ambiental incluye las instalaciones y actividades de la APB, según el cumplimiento de sus funciones: la gestión del dominio público portuario, la construcción y el mantenimiento de infraestructuras, y la gestión y supervisión de servicios portuarios y comerciales relacionados con el paso de mercancías por el Port. Quedan excluidas el Port Vell y las instalaciones no directamente relacionadas con la actividad portuaria, además de los faros y señales marítimas.

Orientación a los ODS



7.1. El compromiso ante el cambio climático

El modelo estratégico medioambiental del Port de Barcelona busca la excelencia en sostenibilidad, sobre todo a partir de la contribución a la descarbonización de la actividad, pero también de la mejora de calidad de las aguas, del aire, de los suelos portuarios y la gestión adecuada de los residuos y de la biodiversidad.

En el año 2021, José Alberto Carbonell, entonces director general de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB), firmó el documento que define la **política medioambiental** del Port de Barcelona. Como en los años anteriores, **en 2024 la Dirección de la APB ha ratificado de nuevo este compromiso** con la sostenibilidad medioambiental.

El compromiso del Port de Barcelona en materia de sostenibilidad medioambiental

01

Tener un programa de gestión ambiental adecuado, que guíe y mejore nuestro desempeño ambiental, que impulse la descarbonización para hacer frente al cambio climático, la transición energética, la economía circular y la protección de la biodiversidad.

02

Mantenernos informados y cumplir la legislación ambiental vigente y otros requisitos ambientales a los que estamos suscritos.

03

Trabajar para prevenir accidentes ambientales y mantener un alto nivel de preparación para reducir los efectos de cualquier incidente o accidente que pueda ocurrir.

04

Utilizar los recursos de la manera más eficiente posible, procurando reducir el consumo de los no renovables, el consumo de energía, las emisiones de CO_2 y otras emisiones contaminantes como las partículas.

05

Influenciar, recibir peticiones y cooperar con clientes, proveedores, autoridades y otros participantes para cumplir con nuestra política ambiental y comunicarse de manera efectiva con la comunidad local y las organizaciones relevantes en sus programas ambientales.

06

Comprar productos y servicios que, en su producción, utilización y destrucción, reduzcan al mínimo el efecto ambiental negativo.

07

Proporcionar a todos los empleados formación sobre temas ambientales para que se consideren agentes activos ante la protección del medio ambiente y la sostenibilidad en su trabajo diario.

08

Asegurar que se implementen los recursos necesarios para cumplir con estos objetivos, el mantenimiento de nuestro sistema de gestión ambiental y su certificación.

09

Poner a disposición de las partes interesadas información validada en estos ámbitos, publicando anualmente una declaración ambiental.

10

Asegurar que toda nuestra acción se desarrolla bajo el marco del IV Plan Estratégico del Port y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

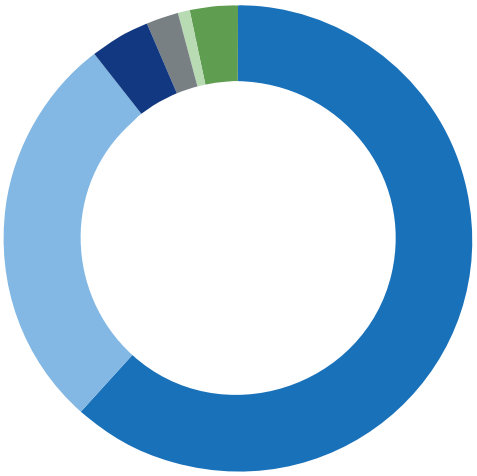
AUTORIDAD PORTUARIA DE BARCELONA

7.2. Estrategia climática

Los cálculos preliminares realizados por la Autoridad Portuaria de Barcelona para cuantificar la huella de carbono del conjunto de la actividad que se desarrolla en el recinto portuario concluyeron que en **2022 se emitieron unas 485.000 toneladas de CO_2 en total**.

Procedencia de las emisiones CO_2 en el Port (toneladas), 2022*

	Toneladas CO_2
Barcos (fondeo, maniobra y atraque)	300.000
Consumo energético de las instalaciones portuarias	135.000
Otros vehículos y maquinaria	20.000
Residuos MARPOL	10.000
Obras de ampliación	5.000
Otras procedencias	15.000
Total	**485.000**



*Últimos datos disponibles

El IV Plan Estratégico del Port de Barcelona (2021-2025) se orienta totalmente hacia los objetivos fijados tanto por los Acuerdos de París de la Unión Europea como por la Organización Marítima Internacional (OMI) e incluye la estrategia de descarbonización de la actividad portuaria que tiene como objetivo reducir el 50% las emisiones de gases de efecto invernadero en 2030 y convertirse en un puerto climáticamente neutro en 2050.

En este sentido, el Port desarrolla un **Plan de Transición Energética** con el fin de minimizar las emisiones en todos los ámbitos de actuación: la actividad portuaria en general, la APB y en las concesiones y operadores de la Comunidad Portuaria.

En el documento **"Declaración Ambiental 2024. Reglamento europeo EMAS"** se pueden consultar los detalles de la estrategia climática del Port de Barcelona.



Compromisos a nivel global de la actividad portuaria

Nexigen, el Plan de Electrificación de Muelles del Port de Barcelona, es el instrumento clave de la transición energética del Port en su camino hacia la descarbonización. Su objetivo principal es mejorar la calidad del aire del Port y de la ciudad de Barcelona a través de la implementación de tecnología OPS (*onshore power supply*), que permite suministrar energía de origen renovable a los barcos durante su estancia en puerto, evitando el uso de sus motores auxiliares. Se estima que el impacto de Nexigen comportará una **reducción de cerca del 47% de las emisiones de CO_2 y NO_x en el entorno portuario** y, por tanto, se aproximará decididamente a los objetivos de descarbonización.

En el apartado "Actuaciones para la mejora del medio atmosférico" de este capítulo se detallan los avances de Nexigen durante 2024.

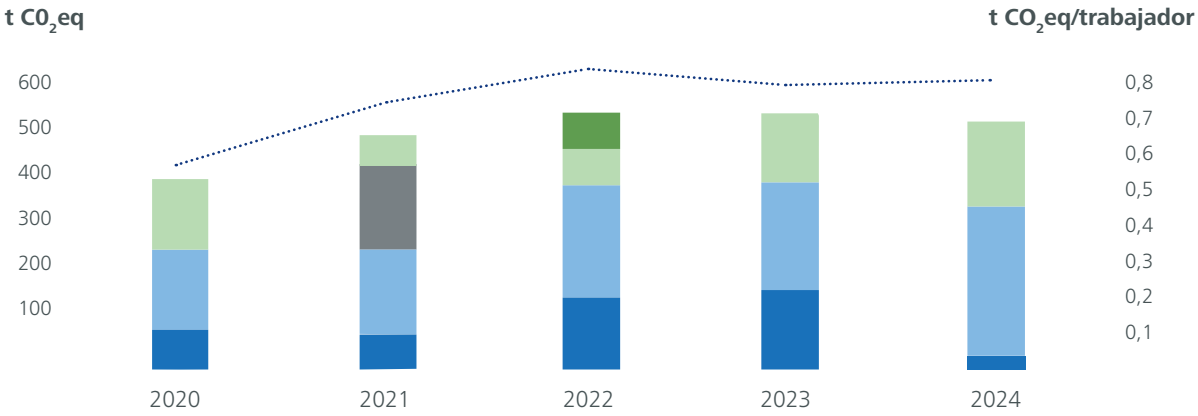
El Plan de Transición Energética del Port de Barcelona centra también su **modelo energético** en las energías renovables, el almacenamiento de energía y una red eléctrica inteligente que permita dar respuesta a nuevos consumos con una gestión óptima. Para ello trabaja desde hace años en la explotación del **potencial de generación fotovoltaica** en cubiertas y superficies de la zona portuaria y en la **promoción de nuevos combustibles de cero emisiones de carbono** para barcos, vehículos pesados y maquinaria de las terminales, como el hidrógeno renovable, la electricidad verde, el gas natural licuado (GNL) y el bioGNL o el metanol verde.

Compromisos en el ámbito de la Autoridad Portuaria

Para contribuir a la estrategia climática del Port, la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) hace años que aplica medidas extras para garantizar **el ahorro y la máxima eficiencia energética** de sus edificios e instalaciones y de su red de alumbrado público, con el uso lámparas LED, sectorización de la iluminación o la potenciación de energías renovables.

Desde 2012 el Port de Barcelona está adherido a los **Acuerdos Voluntarios de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)** promovidos por la Oficina Catalana de Cambio Climático (OCCC), de la Generalitat, por los que se compromete a reducir gradualmente el consumo eléctrico, así como las emisiones directas e indirectas (abastecimiento II) debidas al consumo de combustible de su flota de vehículos oficiales, embarcaciones y algunos generadores auxiliares, así como reducir el consumo eléctrico en general y consumido electricidad de origen renovable.

Emisiones GEI, 2020-2024



	2020	2021	2022	2023	2024
Energía adquirida	--	--	71	--	--
Electricidad	--	164	--	--	--
Fuentes fijas	77	68	138	153	27
Fugitivas	136	60	69	132	164
Fuentes móviles	154	165	217	208	288
Emisiones GEI/trabajador					

Por otro lado, desde 2017* toda la electricidad que consume la APB y sus empresas participadas (Port 2000, WTC Barcelona y CILSA) tiene **certificado de garantía de generación renovable**, de manera que las emisiones asociadas no computan como emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

*A finales de 2021 finalizó el contrato con la comercializadora; pero a partir del 1 de mayo de 2022 se reanudó la contratación de electricidad de origen renovable para los suministros contratados dentro del mercado libre.



Compromisos en el ámbito de la Comunidad Portuaria

Estos son algunos de los aspectos y compromisos de la estrategia climática del Port que implican y afectan a la Comunidad Portuaria:

- Extensión del Plan de Puntos de Recarga de Vehículos Eléctricos en las instalaciones concesionadas.
  - Se contempla en los contratos de concesión.
  - Se promueve entre las empresas concesionarias de los Acuerdos Voluntarios de la Oficina Catalana de Cambio Climático, de la Generalitat, para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

- Promoción de combustibles limpios para la maquinaria de terminales.
  - Se hace a través de bonificaciones ambientales y cláusulas en los contratos para concesiones.
  - También se promueve la adopción de equipos y medios más eficientes ambientalmente en los servicios portuarios a través de la inclusión de condiciones en las licencias para la prestación de los mismos.

- Promoción de la eficiencia energética y generación renovable en edificios e instalaciones de las concesiones.
  - Con bonificaciones ambientales e inclusión en los nuevos contratos de concesión.
  - Actualmente se dispone de una potencia de 7,6KWp y el objetivo es llegar a los 50MWp instalados en el año 2030; aunque con la proyección actual se podría llegar a los 75MWp.

- Cálculo de las externalidades de la cadena logística portuaria a través de **la ecocalculadora**, para incluirlas en la toma de decisiones sobre rutas de transporte,

- Evaluación de la huella de carbono de la Comunidad Portuaria.
  - Barcelona es el primer puerto del Mediterráneo que certifica la huella de carbono, a través de la empresa de clasificación y certificación DNV y bajo la norma ISO 14064. El análisis de la huella global de las actividades desarrolladas en el Port de 2022 fue de 495.356 t CO_{2eq}.

7.2.1. Sistema de gestión ambiental

El Sistema de Gestión Ambiental (SGA) del Port de Barcelona, implantado desde el año 2014, abarca todas las instalaciones y actividades que desarrolla la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) en el ejercicio de sus funciones básicas, cumple con la legislación vigente y cuenta con las siguientes certificaciones:

- **Norma ISO 14.001:2015**
- **Reglamento EMAS** (Eco-Management and Audit System)
- **Port Environmental Review System (PERS)**, promovido por European Sea Ports Organisation (ESPO).

En el marco del SGA, el Programa de Medio Ambiente 2024 (que se puede consultar en el documento "Declaración ambiental 2024") establece los objetivos y metas para los aspectos significativos y para cuestiones relevantes detectadas en el análisis de contexto y de riesgos y oportunidades. Además, el Port dispone de planes y programas específicos para la prevención, la ejecución y el control de medidas para la mejora ambiental.

Planes y programas medioambientales específicos del Port de Barcelona

- Programa de Seguimiento de la Calidad de las Aguas
- Plan de Mejora de la Calidad del Aire
- Plan Interior Marítimo
- Planes de emergencia y autoprotección
- Plan de Recepción de Residuos de Barcos
- Plan de Comunicación Medioambiental

Durante 2024 el Port de Barcelona ha gestionado un total de 206 incidencias medioambientales de diferente magnitud, un 19% más que el año pasado.

Incidencias medioambientales gestionadas en 2024

Vertido contaminante en zona de servicio marítimo	49
Grandes flotantes en dársenas	23
Residuos en dársenas	25
Animales marinos en dársenas	5
Derrames líquidos en calzada	25
Derrames sólidos en calzada	50
Animales terrestres vivos	7
Riesgo de caída de árbol	4
Polvo debido a operaciones con graneles sólidos	1
Humo negro de la chimenea de un buque	3
Avería del sistema informático de la soja	8
Cualquier incidencia detectada en la red de saneamiento del Port	6
TOTAL	**206**

7.3. Impacto sobre el entorno y actuaciones de mejora

El Port de Barcelona es consciente de la incidencia ambiental directa e indirecta de la actividad que se lleva a cabo en sus instalaciones y entorno y no sólo la cuantifica y hace seguimiento, sino que ejecuta las actuaciones de mejora y control para garantizar una minimización de los impactos.

7.3.1. El medio marino

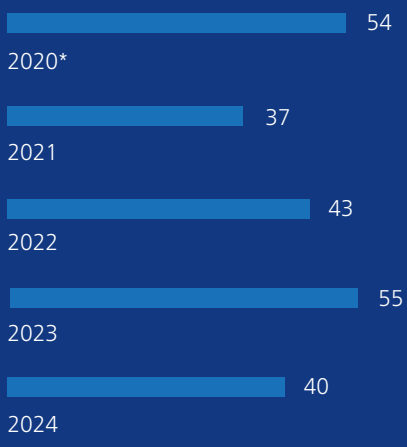
Red de saneamiento

El Port dispone de una red de saneamiento con más de 30 km de colectores y 16 estaciones de bombeo, que recoge las aguas residuales de la actividad portuaria y las conduce a las estaciones de tratamiento de los ríos Llobregat y Besós a través de 14 conexiones con la red metropolitana. Esta red, unida a las actuaciones realizadas en el sistema de saneamiento de la ciudad de Barcelona, han permitido limitar el número y el caudal de las descargas en momentos de lluvia y mejorar, así, la calidad de las aguas portuarias.

Limpieza de las aguas portuarias

El servicio de recogida y retirada de residuos flotantes de la lámina de agua del Port de Barcelona -que se presta todos los días del año y en horario diurno- ha recogido este 2024 un total de 40 toneladas de residuos.

Total de residuos recogidos de la lámina de agua (t), 2010-2024



*excluye la recogida excepcional con motivo del temporal Gloria

Seguimiento de la calidad del medio marino

Durante 2024 el Port de Barcelona ha continuado velando, controlando y haciendo seguimiento de la calidad del medio marino a través de campañas periódicas de toma de muestras de agua y de sedimentos y la medida de bioindicadores. La labor de vigilancia de la calidad del agua se realiza conjuntamente con la Agencia Catalana del Agua, en cumplimiento de la Directiva Marco del Agua y dentro del Plan de vigilancia de las masas de agua litorales de Catalunya. En general, y a pesar del aumento de la actividad portuaria, se aprecia una estabilización o mejora de los datos.

Calidad del agua

En cuanto al agua, los principales contaminantes se derivan de la actividad náutico-portuaria y de la presión antrópica urbana, con algunos factores fuera del ámbito de la gestión portuaria.

Calidad de los sedimentos

Las actividades en el entorno portuario, tanto presentes como pasadas, afectan también a los fondos marinos. Para mejorar la calidad de los sedimentos marinos, y de acuerdo con las directrices del Ministerio de Fomento, el Port caracteriza con cuidado las arenas retiradas por las obras de dragado y decide su depósito en un destino adecuado.

Uno de los indicadores del estado de salud y calidad ambiental de los sedimentos del fondo marino son las comunidades bentónicas o conjunto de seres vivos que habitan en él. Los principales bioindicadores de estas comunidades bentónicas evolucionan positivamente desde que se empezó a hacer seguimiento de ellas, en 1998.

Parámetros físico-químicos de las aguas portuarias, 2021-2024

Aguas exteriores-Zona II Aguas interiores

	2021		2022		2023		2024	
Temperatura (ºC)	17,94	17,96	15,46	15,27	18,78	19,04	**18,77**	**19,25**
Salinidad (PSU)	38,045	37,822	38,24	38,19	38,176	38,187	**37,880**	**37,792**
Turbulencia (FTU)	1,06	3,79	2,51	10,25	1,87	4,11	**6,91**	**7,56**
Densidad (kg/m³)	1.027,53	1.027,35	1.028,41	1.028,42	1.027,49	1.027,38	**1.027,29**	**1.027,04**
Clorofila (µg/l)	0,87	1,51	0,51	1,07	0,54	2,12	**0,88**	**4,20**
Sólidos en suspensión (mg/l)	0,83	3,39	1,42	7,26	1,68	4,58	**1,68**	**4,58**
Oxígeno disuelto (mg/l)	6,18	5,68	8,19	7,73	7,48	7,18	**7,05**	**6,44**
Saturación de oxígeno (% saturación)	81,21	74,34	103,65	97,47	100,07	96,20	**95,15**	**87,45**

Evolución de las comunidades bentónicas en el Port, 2022 – 2024

Aigües exteriors-Zona II Aigües interiors

	2023				2024	
Riqueza (taxones/800 cm²)	62	36	56	27,8	79	46
Abundancia individuos (800 cm²)	195	196	240	144	297	266,33
Diversidad de Margalef	11,6	6,9	10	5,4	--	--
Diversidad de Shannon	--	--	--	--	3,8	2,725

7.3.2. El medio atmosférico

En 2016 se aprobó el **Plan de Mejora de la Calidad del Aire del Port de Barcelona** que, a través de la propuesta de 53 acciones concretas, definía la estrategia para la reducción de las emisiones de gases contaminantes y partículas en suspensión. Este Plan se actualiza regularmente para alinearlo con los planes de actuación de la Generalitat y del Ayuntamiento de Barcelona para la Zona de Protección Especial del Ambiente Atmosférico para NO_x y PM_{10}. Para 2025 está prevista una nueva versión que contemple nuevas actuaciones orientadas a alcanzar los objetivos de calidad del aire y la descarbonización en el horizonte 2030.

Estaciones de monitorización atmosférica

Para el seguimiento y control de la calidad del aire el Port de Barcelona dispone de la siguiente infraestructura:

- Una **red meteorológica con 6 estaciones** con sensores de velocidad y dirección del viento; 3 de ellas equipadas también con sensores de lluvia, temperatura, humedad relativa, presión atmosférica y radiación solar.

- Una **red manual de calidad del aire con 5 estaciones**: con 5 captadores de partículas en suspensión PM_{10} (partículas en suspensión de diámetros inferiores a 10µm) y 3 captadores para $PM_{2,5}$. El captador de PM_{10} ubicado en el Port Vell forma parte de la Red de Vigilancia y Previsión de la Contaminación Atmosférica (XVPCA) de la Generalidad de Catalunya y sus valores tienen carácter oficial. Los otros tienen carácter referencial.

- Una **red automática de la calidad del aire con 2 estaciones** para medir contaminantes gaseosos, como los óxidos de nitrógeno y dióxido de azufre. Actualmente se trabaja para ampliar la red a 5 estaciones que permitan analizar también las partículas en suspensión (PM_{10} y $PM_{2,5}$), en cumplimiento de la nueva **Directiva (UE) 2024/2881**.



Indicadores de la calidad del aire

Emisiones de la actividad portuaria

Según las estimaciones de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB), las emisiones a la atmósfera de gases contaminantes de los barcos son las más significativas de la actividad portuaria y en 2020 (últimos datos de referencia) representaban más del 95% del total de óxido de nitrógeno y partículas en suspensión. Estas emisiones representan un 7,6% de la contaminación del aire de la ciudad por NO_x y un 1,5% por PM_{10}.

La APB revisa y actualiza los datos cada pocos años con una metodología de cálculo consensuada con el Ayuntamiento de Barcelona y la Generalitat de Catalunya Durante este 2024 se ha trabajado en una **nueva plataforma de cálculo automatizada** y que permita un mejor detalle.

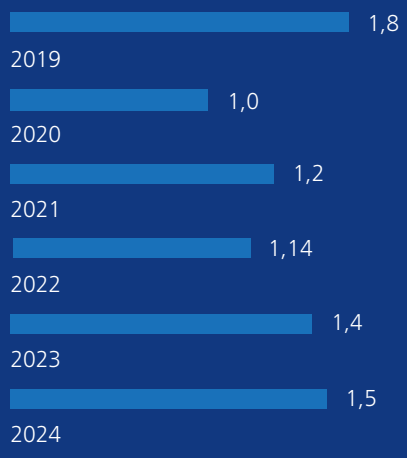
Inmisiones de gases contaminantes

A continuación, se detallan la evolución de los niveles de inmisión de los principales gases contaminantes en el Port de Barcelona.

Dióxido de azufre (SO_2)

Aunque en 2024 han subido, los niveles de concentración SO_2 en El Port actualmente son bajos si se tiene en cuenta que la normativa actual europea fija un umbral máximo de 125 µg/m³ de media diaria, que no se puede superar más de tres días al año. La entrada en vigor de la obligatoriedad para los barcos de utilizar combustibles con menos contenido de azufre en masa (del 3,5% al 0,5%) durante la navegación a partir del año 2020 ha influido positivamente en este aspecto.

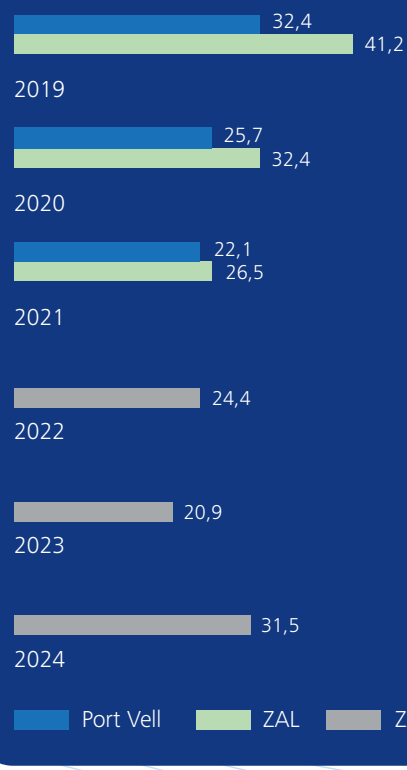
Concentración media de SO_2 en el Port (µg/m³), 2019-2024



Óxido de nitrógeno (NO_x)

Los valores de NO_x han aumentado tras la pandemia, con el incremento de la actividad portuaria, pero se mantienen bajo los límites establecidos por la normativa de 40 µg/m³.

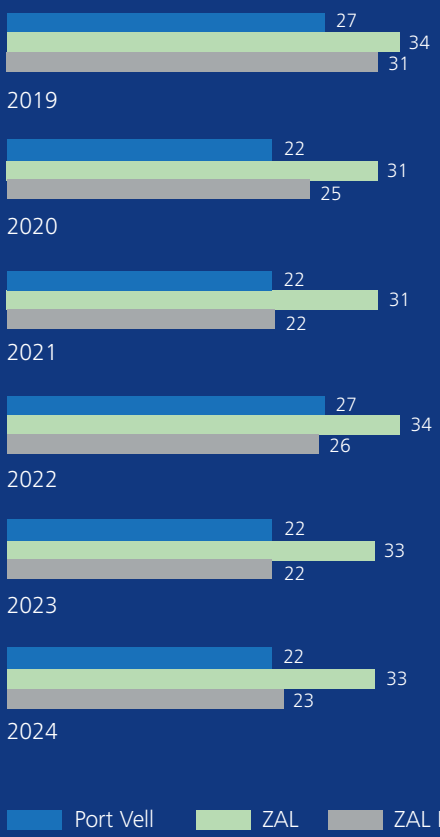
Concentración media de NO_2 en el Port (µg/m³), 2019-2024



Partículas PM_{10}

La media de partículas PM_{10} en el aire se han calculado este año a partir de 3 estaciones. Las concentraciones muestran una tendencia general a la baja, excepto en la Dársena Sur, que por la proximidad al tráfico terrestre tiene unos valores más altos, pero estables, y siempre por debajo del límite de 40 µg/m³.

Concentración media de PM_{10} en el Port (µg/m³), 2019-2024



Actuaciones para la mejora del medio atmosférico

La Autoridad Portuaria de Barcelona promueve activamente diversas actuaciones para contribuir directa o indirectamente a la mejora continuada de la calidad del aire en el Port y su entorno.

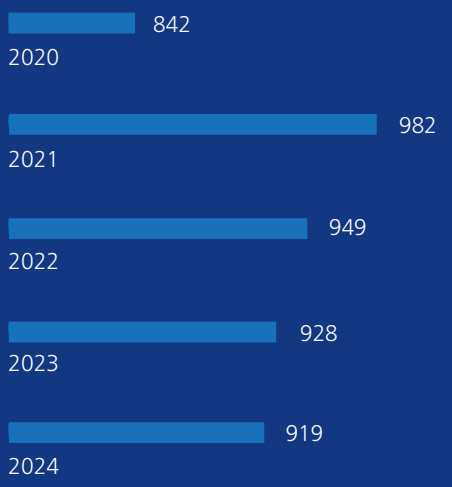
El impacto de la estrategia intermodal

Hace años que la intermodalidad es un elemento primordial de la estrategia global del Port de Barcelona. El uso del ferrocarril y del transporte marítimo de corta distancia (*short sea shipping,* SSS), sobre todo las autopistas del mar, como alternativa a la carretera permite reducir la emisión de gases y partículas contaminantes y ofrecer cadenas logísticas más sostenibles.

La estrategia intermodal del Port ha representado en 2024 **un ahorro de 919 millones de euros en el coste de las externalidades negativas.** Este dato proviene de la aplicación de una metodología de cálculo propuesta por la Comisión Europea en 2019, que permite monetizar los impactos asociados a la contaminación, el cabildo climático, el ruido, los accidentes, la congestión del tráfico y el uso de infraestructuras.

Aunque este 2024 ha aumentado el tráfico de SSS, la mayor proporción de descenso del tráfico ferroviario -afectado por las obras ferroviarias mencionadas en el capítulo 5- ha resultado en una disminución del ahorro en externalidad registrado respecto al año pasado.

Ahorro en externalidades por el uso de ferrocarril y SSS
(millones de euros), 2020-2024*



*Debido a una modificación y un nuevo cálculo de los datos de tráfico ferroviario desde 2021, los valores de externalidades han experimentado leves variaciones respecto a las publicadas anteriormente.

La promoción de la gasificación

El Port de Barcelona ha sido pionero en el Mediterráneo en la promoción del uso de gas natural como combustible de transición para la movilidad de las mercancías por vía marítima y terrestre. El **Plan de Mejora de la Calidad del Aire** incluye acciones y proyectos encaminados a este objetivo, orientados a proveer las infraestructuras y equipamientos adecuados, aplicar y cumplir las regulaciones pertinentes, extender a toda la movilidad portuaria el uso de este combustible y bonificar su uso.

El hecho de disponer de gas natural licuado (GNL) en la terminal de Enagas es una oportunidad para promocionar este combustible y ha permitido que el Port se haya consolidado como *hub* de *bunkering* de este producto en el Mediterráneo.

Durante 2024 al Port de Barcelona se han **suministrado** 229.751 m³ **de GNL a barcos**, de los cuales 45.427 m³ desde camión cisterna (modalidad TTS) y 184.32 m³ desde gabarra (modalidad STS).

Servicios y volumen de GNL suministrado a barcos (unidades y m³), 2021-2024

		2021	2022*	2023	2024
Desde camión cisterna (TTS/MTTS)	Número de operaciones	218	18	133	**402**
	Barcos	Abel Matutes, Nápoles, Eleanor Roosvelt, Sicilia, Martín i Soler	Sicilia, Nápoles, Abel Matutes, Martín i Soler, Hypatia de Alejandría	Abel Matutes, Eleanor Roosevelt, Hypatia de Alejandría, Martín y Soler, Bahama Mama, Sicilia	Abel Matutes, Margarita Salas, Hypatia de Alejandría, Martín y Soler, Bahama Mama, Sicilia
	Suministro en m³	27.080	821	15.501	**45.427**
Desde gabarra (STS)	Número de operaciones	18	14	66	**89**
	Barcos	Mardi Gras, Iona, Costa Smeralda, Costa Toscana	Aida Nova, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Aida Cosma	Aida Cosma, Arvia, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Lake Herman	Aida Cosma, Arvia, Costa Smeralda, Iona, Costa Toscana, Lake Herman, Sun Princess, Lake Annecy, Cerulean Ace, Turquoise Ace, Celeste Ace
	Suministro en m³	37.971	25.576	127.668	184.324
TOTAL OPERACIONES	Número operaciones	**236**	**32**	**199**	**494**
	Suministro en m³	**65.051**	**26.397**	**143.169**	**229.751**

*El elevado precio del GNL provocó ese año un descenso muy relevante.

Desde el punto de vista del **transporte terrestre**, el Port de Barcelona dispone desde 2018 de una estación de suministro de gas natural licuado (GNL) y gas natural comprimido (GNC), tanto para camiones como para vehículos ligeros.

Transporte y movilidad más sostenibles

El Port incentiva el uso de energías más limpias, ya sea participando en proyectos y pilotos o bonificando iniciativas que apuestan por un transporte más sostenible.

Reducción de emisiones de barcos

El Port apoya **desarrollos tecnológicos** como los de los seis ferris de la compañía Grimaldi de escala habitual que desde 2019 incorporan baterías de almacenamiento con capacidad para más de 5.000 KWh para la estancia en Port. O las iniciativas de **combustibles de cero o casi cero emisiones**, como hidrógeno, amoníaco, metanol o hidrocarburos sintéticos, biocarburantes o biometano.

Movilidad viaria eléctrica dentro del Port

El Port de Barcelona está adherido a los **Acuerdos Voluntarios de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero** (GEI) que promueve la Oficina Catalana del Cambio Climático (OCC) de la Generalitat de Catalunya. En virtud de éstos, la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) se compromete a reducir las emisiones de su flota de vehículos, embarcaciones y generadores y anima a las empresas concesionarias a que también se incorporen.

De la flota de 92 vehículos de la Autoridad Portuaria de Barcelona, 37 son vehículos terrestres eléctricos y 21 más, híbridos de diversas modalidades, además de 8 vehículos MHEV.

Flota de vehículos terrestres del Port, 2024

Tipos	unidades
Vehículos eléctricos	37
Vehículos híbridos enchufables	14
Vehículos que consumen gasolina	15
> Vehículos de gasolina	7
> Vehículos híbridos degasolina/GLP2	8
Vehículos MHEV (etiqueta ECO)1	4
Vehículos híbridos de gasóleo/GNC3	3
Vehículos que consumen gasóleo	19
TOTAL	**92**

[1] MHVE *(mild hybrid electric vehicle)* se conocen también como microhíbridos o híbridos ligeros de gasolina y electricidad
[2] Gas licuado del petróleo (GLP)
[3] Gas natural comprimido (GNC)

Para poder suministrar energía a la flota de vehículos eléctricos, el Port dispone de 44 puntos de recarga para uso propio en diversos espacios de las instalaciones.

Puntos de recarga eléctrica en el Port de Barcelona, 2024

Ubicación	Número
Aparcamiento del edificio World Trade Center Barcelona	28
Edificio de servicios ASTA (Ronda del Port)	14
Estación Marítima de Drassanes, para motocicletas de Policía Portuaria	2

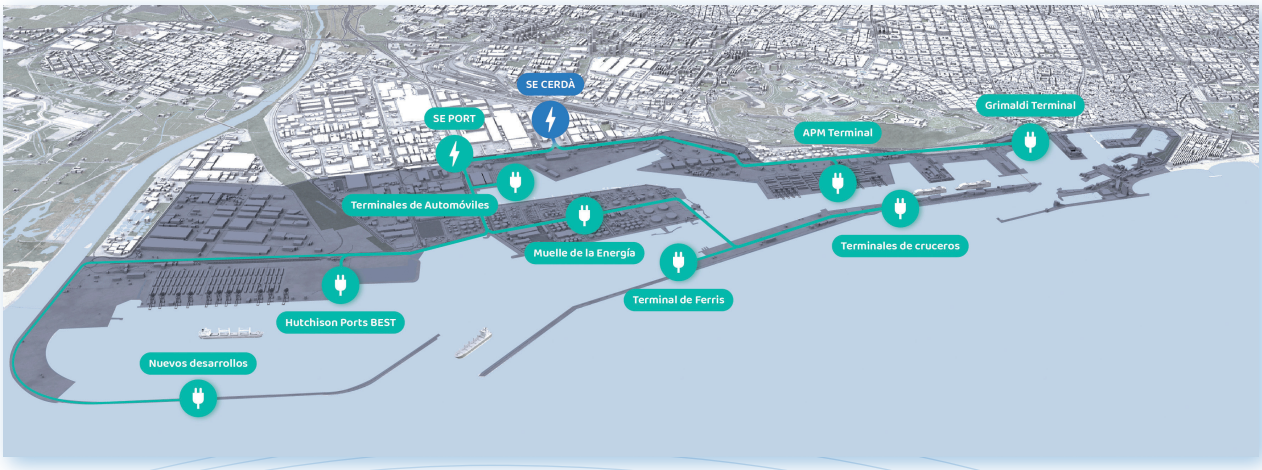
Electrificación de muelles

En el marco del proyecto Nexigen, el Port de Barcelona aprobó una inversión de más de 110 millones de euros hasta 2030 para electrificar muelles y evitar el uso de motores auxiliares generadores de emisiones durante la estancia de barcos en el Port. El IV Plan Estratégico fija el objetivo de que en 2025 estén electrificados el 50% de los muelles de contenedores y de ferris del Port y durante 2024 el desarrollo de Nexigen ha permitido avanzar en este sentido.

La conexión eléctrica de barcos a muelle, conocida como Onshore Power Supply (OPS), requiere una potencia estimada de unos 78 MW que provendrán de la red de alta tensión a 220kV. Su puesta en marcha pretende alcanzar una reducción de 60.000 toneladas de dióxido de carbono (CO_2) y 1.264 toneladas de óxido de nitrógeno (NO_x): una reducción del 22% en las emisiones contaminantes anuales de la actividad portuaria, que aproxima el Port al objetivo de la neutralidad de emisiones en 2050.

Hitos Nexigen 2024

- Tras culminar el periodo piloto durante el ejercicio, se ha puesto en marcha el **sistema OPS en la terminal BEST** y se ha producido la **primera conexión real de un buque portacontenedores**. Se trata del primer sistema de suministro eléctrico a barcos en una terminal de contenedores de un puerto del Mediterráneo.
- Se ha completado el piloto **de OPS en la terminal de ferrys** y se han llevado a cabo las actuaciones necesarias para su puesta en servicio, prevista para inicios de 2025.
- Se ha adjudicado la **licitación** para la construcción **de la nueva Subestación Port (SE Port) y una red de distribución** interna que permitirá llevar la energía hasta los diferentes muelles de manera eficiente y segura.
- Se ha adjudicado la **licitación** para la instalación **del primer sistema OPS para cruceros de MSC** en el muelle Adosado.



7.3.3. El medio terrestre

Como titular del terreno portuario, el Port de Barcelona es responsable final de su estado, de manera que establece medidas de control, vigilancia y actuación para garantizar su calidad.

Prevención de la contaminación de los suelos

El Port hace un seguimiento continuado del estado del suelo tanto de la zona portuaria concesionada a terminales y operadores como de los espacios comunes y, cuando es necesario, lleva a cabo actuaciones de remediación de suelos contaminados.

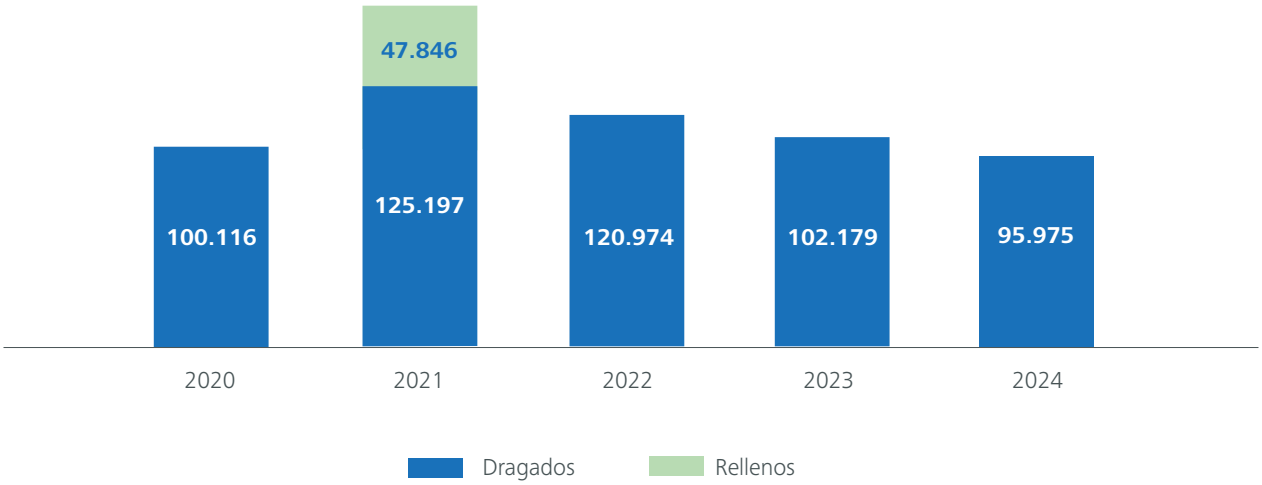
Desde 2020 el Port dispone una base de datos de suelos contaminados, en la que se han introducido datos de contaminación de suelos y aguas subterráneas con más de 1.400 registros. Ésta permite prever la necesidad de caracterizar una parcela, conocer si es necesario actuar para su recuperación y reunir información sobre el nivel de contaminación de fondo.

Control ambiental de obras portuarias

Todas las obras que realiza o promueve la Autoridad Portuaria de Barcelona en el Port se someten a una vigilancia ambiental para garantizar que se realizan siguiendo las buenas prácticas del sector, respetando la normativa de aplicación y que se minimiza su impacto sobre el entorno.

En los casos en que las obras utilizan materiales reciclados procedentes de dragados y de obras de derribo y deconstrucción, previamente analizados, se siguen estrictamente las indicaciones del Texto Refundido de la Ley de Puertos y de las Recomendaciones para la gestión del material de dragado, elaboradas por el CEDEX en 1994 y sustituidas por la versión modificada de 2017.

Volúmenes de dragado en obras (m^3), 2020 – 2024



Consumo de materiales en obras (t y m³), 2020-2024

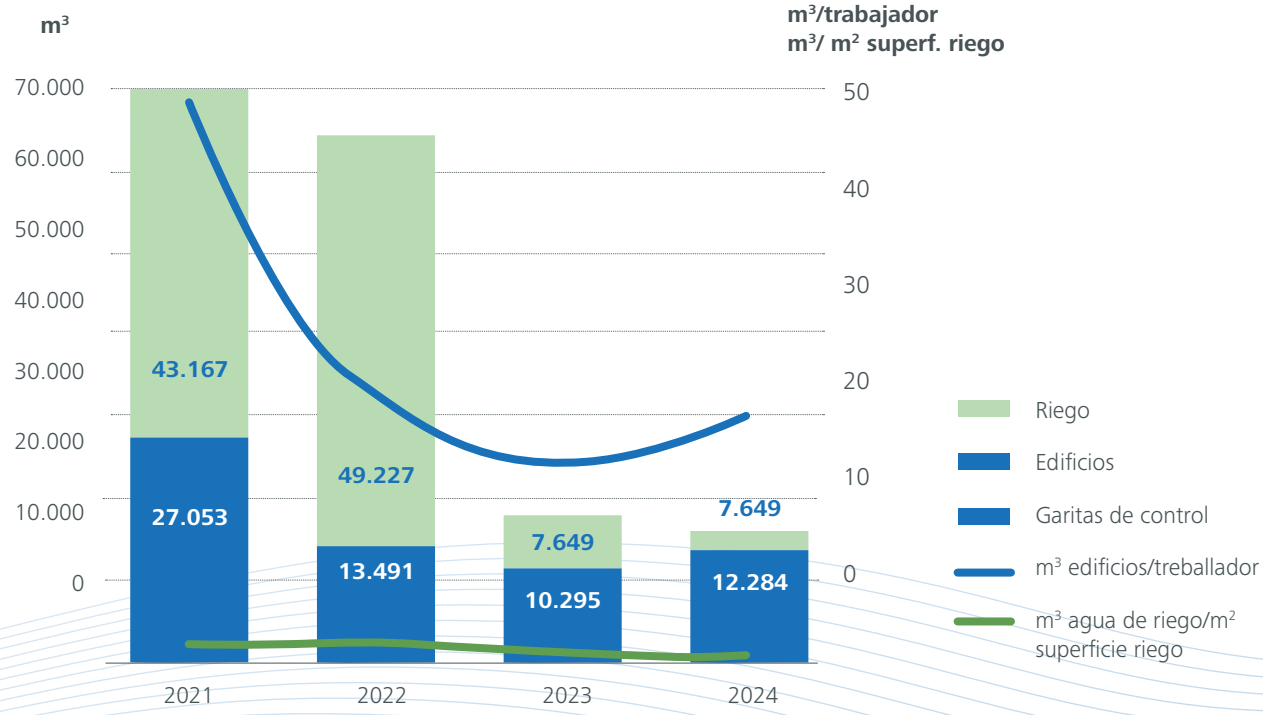
Tipo de material	Unidad	2020	2021	2022	2023	2024
Todo-uno y escollera	t	90.956	49.491	101.206	4.763	6.433
Hormigón	m³	13.632	3.450	14.226	2.083	16.460
Acero	t	218	142	2.719,66	11.026	2.414
Materiales de dragado	m³	100.116	-	-	-	-
Materiales de relleno	m³	1.149.183	316.776	476.599	12.349	30.036
Pavimentos	m³	2.205	962	-	142	17.042
Madera	m³	-	-	-	-	117
Aglomerado	t	6.756	2.684	7.666	-	17.775

7.3.4. El uso de los recursos naturales

Consumo de agua

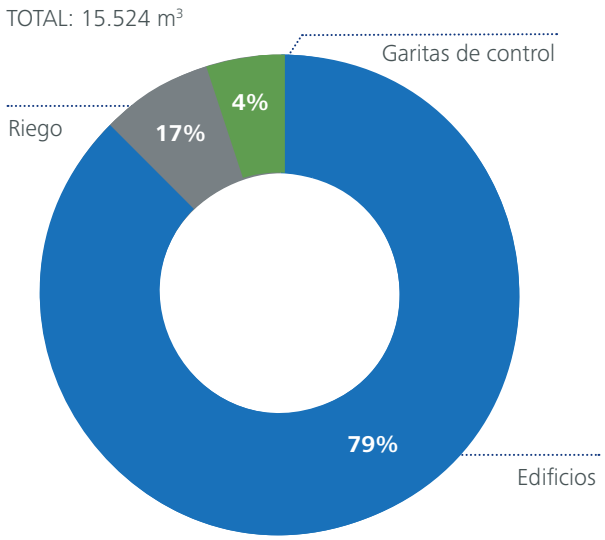
El agua de abastecimiento proviene de las compañías públicas de Aguas de Barcelona y Aguas de El Prat. El consumo de agua de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) se refiere únicamente al consumo en instalaciones propias y servicios comunes, no se contabiliza el agua suministrada a terceros. En el año 2024 la APB ha registrado un **consumo total de 15.524 m³ de agua**, un 16% inferior que el ejercicio anterior. Se ha mantenido la tendencia de reducción de consumo tras las estrictas medidas de ahorro de agua implementadas en Catalunya en 2023 por la situación de sequía extrema.

Evolución del consumo de agua de la APB por usos (m³), 2021-2024*

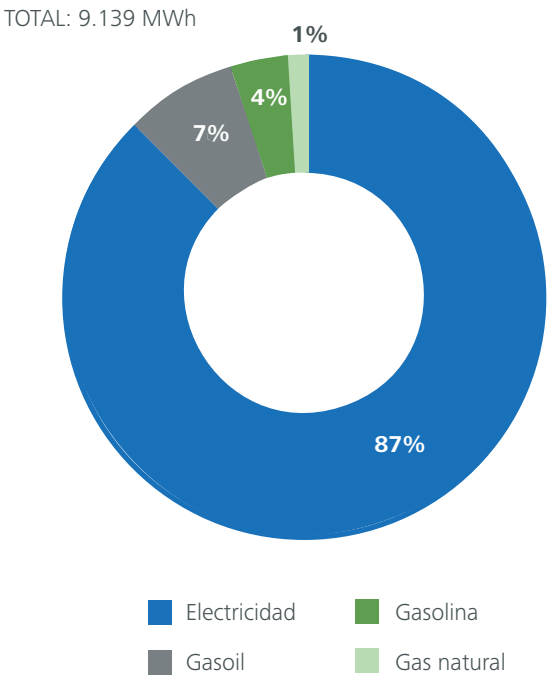


*Los datos de 2023 han sido actualizados

Distribución del consumo de agua de la APB por usos (%), 2024



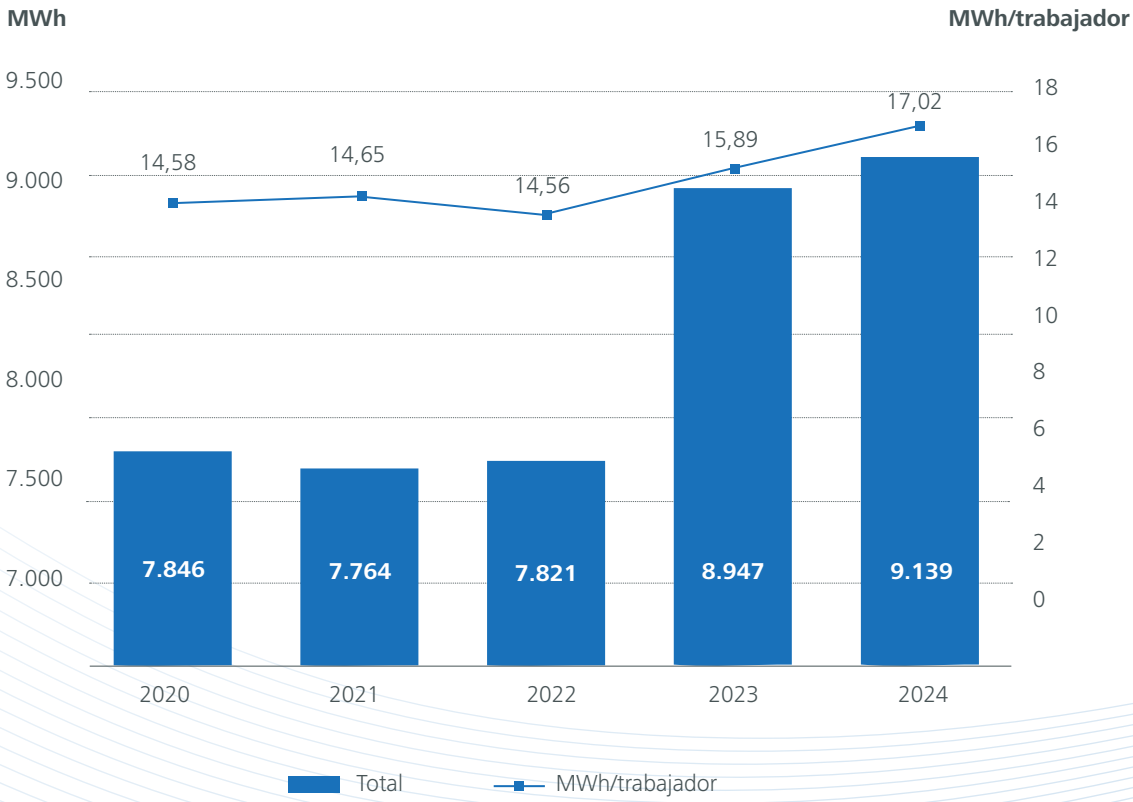
Distribución del consumo energético de la APB por tipo (%), 2024



Consumo de energía

El consumo total de energía por parte de la APB este ejercicio ha sido de 9.139 MWh. La principal fuente energética es la electricidad.

Evolución del consumo energético (MWh), 2020-2024

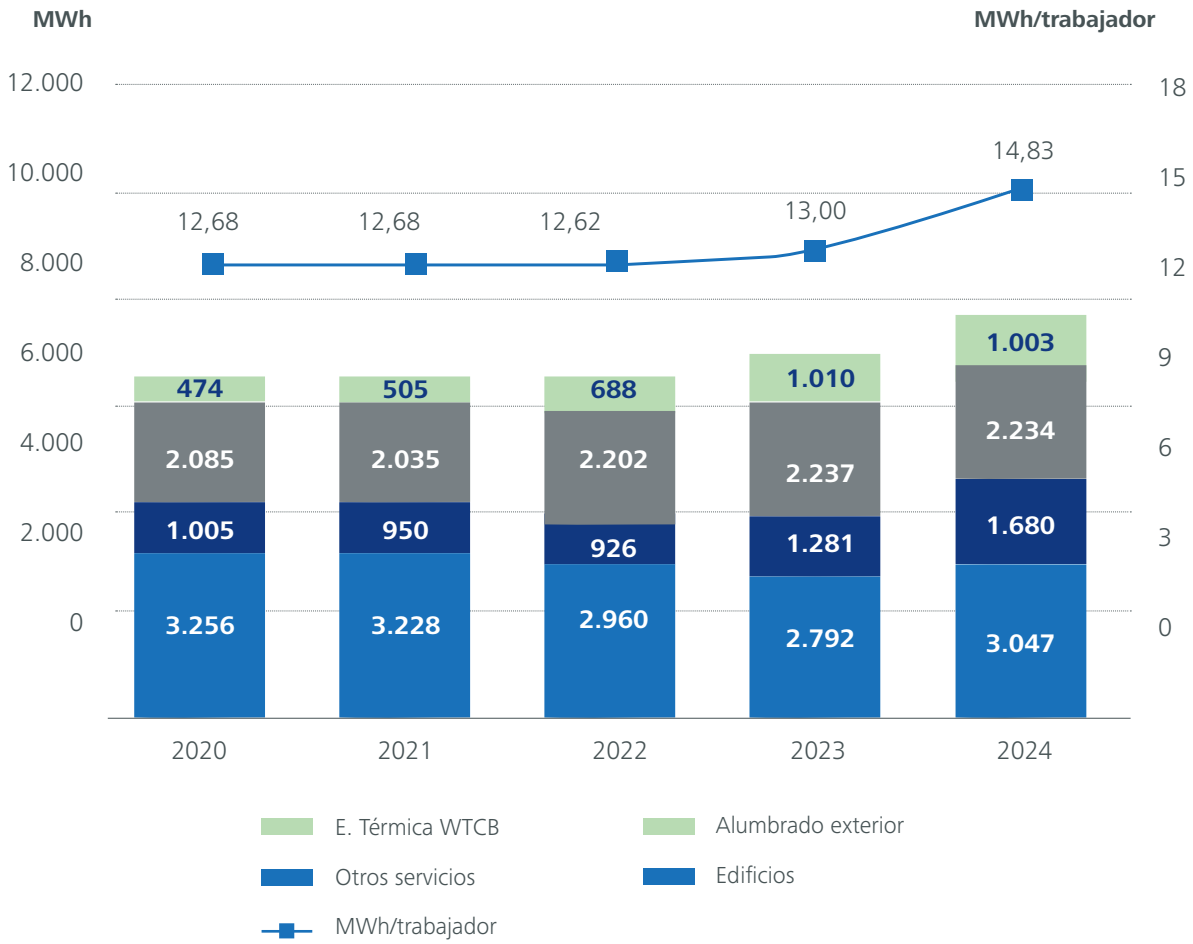


Consumo de electricidad

En 2024 el consumo de electricidad de la APB ha aumentado un 4,8%, empujado por los incrementos de consumo en edificios y otros servicios.

Consumo de electricidad de la APB por usos (kWh)*, 2020-2024

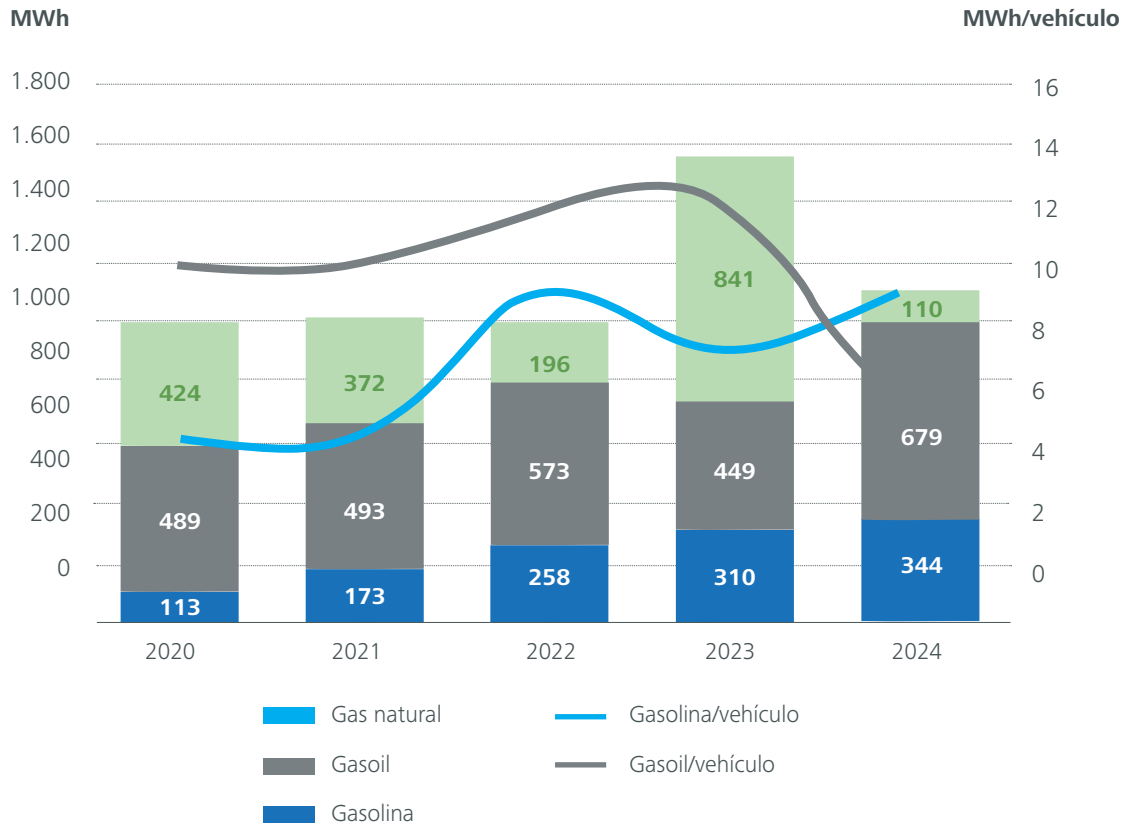
*En el consumo de energía térmica del WTCB se ha añadido el consumo de la Estación Marítima Norte, que en años anteriores no se incluía. Se ha actualizado también el año 2023 con este dato.



Consumo de combustibles

La gasolina se destina principalmente a la flota de vehículos, tanto terrestres como las dos embarcaciones propias, mientras que el consumo de gasóleo se destina a generadores eléctricos provisionales que se sustituyen progresivamente por acometidas eléctricas. El gas natural licuado (GNL) es consumido en los grupos electrógenos del edificio ZIS y su variabilidad depende del uso que se pueda dar al edificio. Los consumos de gas natural comprimido (GNC) y gas licuado del petróleo (GLP) de furgonetas no se muestran en el gráfico al tratarse de un consumo pequeño.

Consumo de combustibles en la APB por usos (MWh)*, 2020-2024



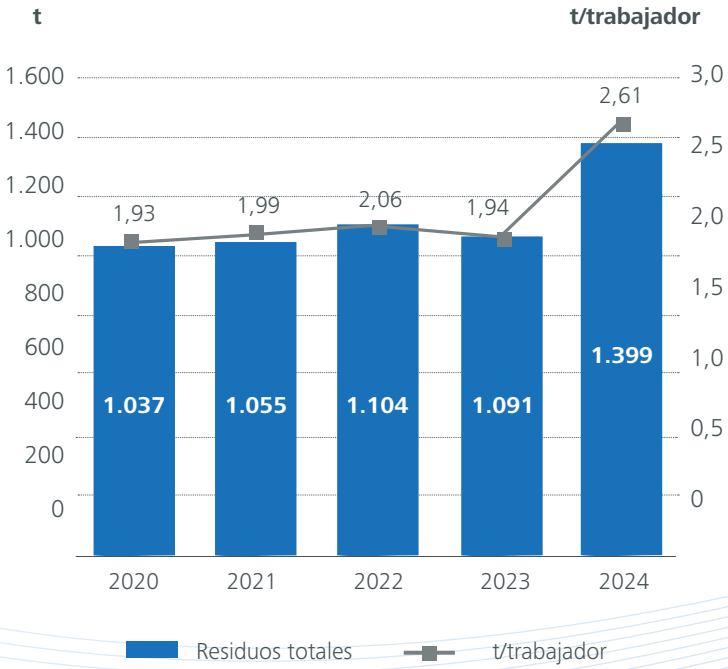
7.3.5. La gestión de los residuos

La Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) es responsable de retirar y gestionar todo tipo de residuos generados en espacios propios y comunes del Port de Barcelona -excluidas las oficinas y espacios ocupados en el edificio Est del WTC Barcelona-, incluidos los de los bares y restaurantes dentro del recinto portuario, así como los procedentes de la limpieza viaria, de almacenes y talleres propios y de limpiezas puntuales o de accidentes. Las concesiones e instalaciones que prestan su actividad en el recinto portuario gestionan sus propios residuos.

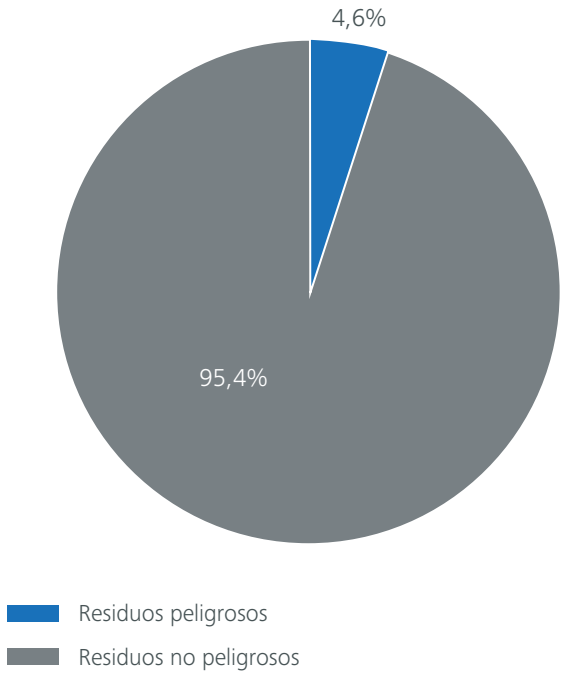
Gestión de residuos de la Autoridad Portuaria de Barcelona

En 2024 la APB ha gestionado un total de 1.399 toneladas de residuos en recogida selectiva, un 2,6% más que en el ejercicio anterior. De ellos, un 4,6% son residuos peligrosos.

Generación total de residuos (t), 2020-2024



Distribución del consumo de agua de la APB por usos (%), 2024

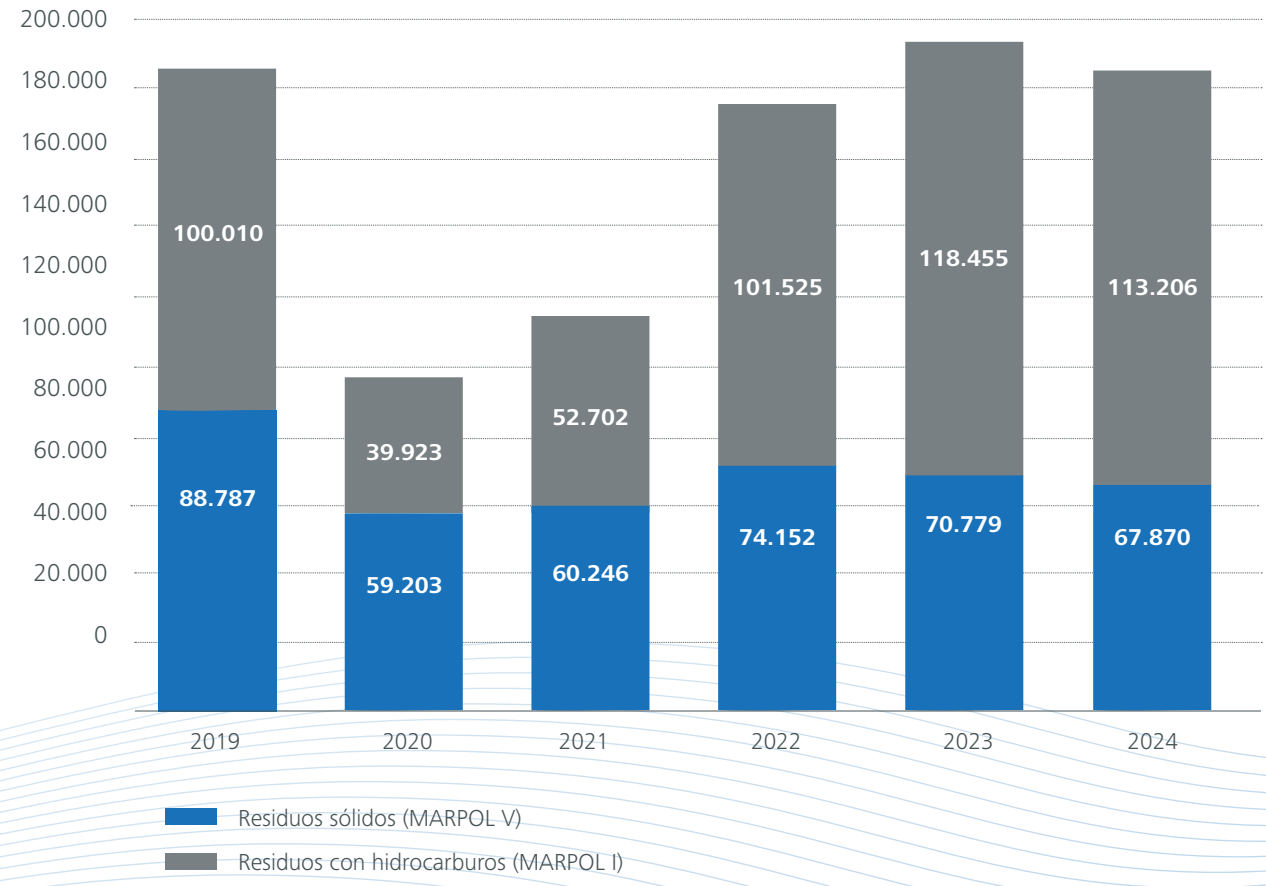


Gestión de los residuos de buques – Convenio MARPOL

El Convenio internacional para prevenir la Contaminación Marina de los Barcos, de 1973 (Conocido como Convenio MARPOL 1973-1978) establece que los puertos deben disponer de instalaciones adecuadas para la recepción de los residuos de los buques mediante un servicio portuario.

En 2024 el Port ha gestionado un total de 181.076 m³ de residuos MARPOL, de los cuales el 62% corresponden a la categoría MARPOL V (residuos sólidos) y el resto corresponden a la categoría MARPOL I, que incluye líquidos aceitosos de sentinas y motor, residuos aceitosos de barros y líquidos aceitosos de lavado de tanques.

Residuos MARPOL gestionados en el Port (m³), 2019-2024



7.4. Ecología y biodiversidad

El Port de Barcelona ocupa una superficie terrestre de 1.042 ha, de las cuales unos 8.000 m^2 se pueden considerar destinados a la conservación y promoción de la biodiversidad. Por su ubicación, que limita con la Reserva Integral de Delta del Llobregat, el Port hace años que tiene muy clara y asume plenamente su responsabilidad de velar para que la actividad y las obras portuarias interfieran lo mínimo posible sobre los ecosistemas y las poblaciones de aves y otras especies en su territorio.

Protección de especies

Desde 2016 el Port vela por el bienestar de la colonia de cría de la gaviota de Audouin (Larus audouinii) instalada en el dique del Est, una de las más importantes del Mediterráneo occidental, con más de 800 parejas que crían cada año. También desde hace una década el Departamento de Medio Ambiente trabaja para garantizar un hábitat para la población de cuervos marinos.

Biodiversidad marina y control de especies

En el año 2023 se puso en marcha una iniciativa conjunta del Port de Barcelona, Marina Barcelona 92 y la empresa Ocean Ecoestructures consistente en instalar 28 estructuras submarinas en 8 puntos del Port como sustrato para la recuperación de la biodiversidad marina. Las estructuras se han inspeccionado cada dos meses con un dron submarino y durante el ejercicio 2024 se ha constatado que su instalación ha permitido aumentar un 44% el número de especies marinas presentes en las aguas portuarias y contribuir a la descarbonización de la atmósfera, ya que la biomasa que genera cada una de ellas ha fijado en un año 850 gramos de CO_2. Dado el éxito de la iniciativa, los promotores evalúan la posibilidad de ampliarla con 20 nuevas estructuras.

Estas estructuras submarinas también han demostrado su capacidad para facilitar la detección rápida de especies de fuera del Mediterráneo occidental y, por tanto, potencialmente invasoras. De las 112 especies detectadas en las estructuras submarinas, 9 eran alóctonas, alguna de ellas nunca detectada en el Port de Barcelona. Están sometidas al seguimiento correspondiente, pero ninguna de ellas ha producido un impacto sobre el ecosistema local.

Los puertos son puntos de riesgo potencial para la introducción de especies alóctonas, a través de las operaciones de los barcos o de su carga, y el Port de Barcelona hace años que estudia, controla y hace seguimiento de especies animales y vegetales para detectarlo.

Control de aves

Desde el 2000 el Port emite señales acústicas a través de altavoces para disuadir gaviotas y palomas de acercarse a las instalaciones y evitar daños y suciedad.

En los años 2001 y 2002 el Departamento de Medio Ambiente del Port participó en la reintroducción del halcón peregrino (Falco peregrinus) en la ciudad de Barcelona, con la cría de tres polluelos en un nido artificial instalado en un silo de grano. Como resultado de la iniciativa la población de halcones en Barcelona se está consolidando y, además, como tienen un efecto disuasorio sobre las palomas, estas se mantienen alejadas del puerto.



08

Cuentas anuales




KONECRANES
KONECRAN
ARKAS
MAERSK

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

(Miles de euros)	2024	2023	Variación	% Var.
Importe neto de la cifra de negocio	**200.304**	189.131	11.173	6%
Tasas portuarias	**182.821**	172.170	10.651	6%
Tasa de ocupación	**67.108**	64.719	2.389	4%
Tasas por la utilización especial de las instalaciones portuarias	**94.820**	88.073	6.747	8%
> Tasa del barco	**41.337**	37.205	4.132	11%
> Tasa de las embarcaciones deportivas	**422**	385	37	10%
> Tasa del pasaje	**12.966**	12.791	175	1%
> Tasa de la mercancía	**39.900**	37.603	2.297	6%
> Tasa de la pesca fresca	**159**	79	80	101%
> Tasa por la utilización especial de la zona de tráfico	**36**	10	26	260%
Tasa de actividad	**18.990**	17.510	1.480	8%
Tasa de ayudas a la navegación	**1.903**	1.868	35	2%
Otros ingresos de negocio	**17.482**	16.961	521	3%
Importes adicionales a las tasas	**8.066**	7.922	144	2%
Tarifas MARPOL	**7.320**	7.432	(112)	-2%
Otras tarifas	**2.097**	1.607	490	30%
Otros ingresos de explotación	**6.211**	6.622	(411)	-6%
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	**2.826**	2.906	(80)	-3%
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	**270**	331	(61)	-18%
Ingresos de reversión de concesiones	**2.735**	2.842	(107)	-4%
Fondo de Compensación Interportuario recibido	**380**	543	(163)	-30%
Gastos de personal	**(39.060)**	(36.797)	(2.263)	6%
Sueldos, salarios y asimilados	**(26.722)**	(25.720)	(1.002)	4%
Indemnizaciones	**(256)**	(198)	(58)	29%
Cargas sociales	**(12.082)**	(10.879)	(1.203)	11%
Provisiones	**-**	-	-	-
Otros gastos de explotación	**(63.552)**	(66.635)	3.083	-5%
Servicios exteriores	**(41.285)**	(38.994)	(2.291)	6%
Reparaciones y conservación	**(18.519)**	(17.722)	(797)	4%
Servicios de profesionales independientes	**(7.709)**	(7.360)	(349)	5%
Suministros y consumos	**(2.326)**	(2.560)	234	-9%
Otros servicios exteriores	**(12.731)**	(11.351)	(1.380)	12%
Tributos	**(3.500)**	(4.050)	550	-14%
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones co-merciales	**71**	(77)	148	-192%
Otros gastos de gestión corriente	**(5.241)**	(10.514)	5.273	-50%
Aportación a Puertos del Estado	**(6.887)**	(6.500)	(387)	6%
Fondo de Compensación Interportuario aportado	**(6.710)**	(6.500)	(210)	3%
Amortizaciones del inmovilizado	**(55.983)**	(55.917)	(66)	0%
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	**6.582**	6.611	(29)	-0%
Exceso de provisiones	**4.441**	-	4.441	-
Deterioro y resultado por alienaciones de inmovilizado	**(8.786)**	946	(9.732)	-1029%
Deterioros y pérdidas	**(8.537)**	988	(9.525)	-964%
Resultados de alienaciones y de otros	**(249)**	(42)	(207)	493%
Otros resultados	**-**	**-**	**-**	

(Miles de euros)	2024	2023	Variació	% Var.
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**50.157**	43.961	6.196	14%
Ingresos financieros	**21.812**	19.522	2.290	12%
De participaciones en instrumentos de patrimonio	**9.797**	11.444	(1.647)	-14%
De valores negociables y otros instrumentos financieros	**12.015**	8.077	3.938	49%
Incorporación de gastos financieros al activo	**-**	-	-	-
Gastos financieros	**(2.857)**	(2.880)	23	-1%
Por deudas con terceros	**(2.857)**	(2.880)	23	-1%
Por actualización de provisiones	**-**	-	-	-
RESULTADO FINANCIERO	**18.955**	14.694	4.261	29%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**69.112**	58.655	10.457	18%
Impuesto sobre beneficios	**(6.614)**	(8.584)	1.970	-23%
RESULTADO DEL EJERCICIO	**62.498**	50.072	12.426	25%

BALANCE DE SITUACIÓN

(Miles de euros)	2024	2023
ACTIVO NO CORRIENTE	**1.783.019**	**1.765.104**
I. Inmovilizado intangible	**22.317**	**20.788**
1. Propiedad industrial y otro inmovilizado intangible	**6.308**	6.533
2. Aplicaciones informáticas	**16.009**	14.255
II. Inmovilizado material	**1.314.306**	**1.310.191**
1. Terrenos y bienes naturales	**315.395**	308.109
2. Construcciones	**903.192**	926.586
3. Equipamientos e instalaciones técnicas	**1.125**	1.170
4. Inmovilizado en curso y anticipos	**81.021**	61.695
5. Otro inmovilizado	**13.573**	12.631
III. Inversiones inmobiliarias	**328.382**	**332.147**
1. Terrenos	**300.820**	300.820
2. Construcciones	**27.562**	31.327
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	**84.413**	**85.070**
1. Instrumentos de patrimonio	**74.665**	74.590
2. Créditos a empresas	**9.748**	10.480
V. Inversiones financieras a largo plazo	**20.780**	**2.850**
1. Instrumentos de patrimonio	**1.273**	1.273
2. Créditos a terceros	**853**	867
3. Adm. públicas, subvenciones oficiales pendientes de cobro	**-**	256
4. Otros activos financieros	**18.654**	454
VI. Activos por impuestos diferidos	**4.317**	**7.996**
VII. Deudores comerciales no corrientes	**8.504**	**6.062**

(Miles de euros)	2024	2023
ACTIVO CORRIENTE	**380.628**	**372.857**
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta	**-**	**-**
II. Existencias	**250**	**269**
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	**55.245**	**42.606**
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	**36.465**	23.786
2. Clientes y deudores, empresas del grupo y asociadas	**4.562**	2.862
3. Deudores diversos	**512**	605
4. Adm. públicas, subvenciones oficiales pendientes de cobro	**-**	-
5. Otros créditos con las administraciones públicas	**13.706**	15.353
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	**745**	**391**
V. Inversiones financieras a corto plazo	**153.573**	**283.321**
1. Instrumentos de patrimonio	**-**	-
2. Créditos a empresas	**120**	120
VI. Periodificaciones	**153.453**	**283.201**
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	**1.241**	**1.227**
1. Tesorería	**169.574**	**45.043**
2. Otros activos líquidos equivalentes	**69.574**	45.043
	100.000	-
TOTAL ACTIVO	**2.163.647**	**2.137.961**

PATRIMONIO NETO	**1.861.105**	**1.802.751**
A1. Fons propis	**1.679.893**	**1.617.395**
I. Patrimonio	**539.486**	539.486
III. Resultados acumulados	**1.077.909**	1.027.837
VII. Resultado del ejercicio	**62.498**	50.072
A2. Ajustes por cambio de valor	**-**	**-**
A3. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	**181.212**	**185.356**
1. Subvenciones oficiales de capital	**154.879**	156.288
2. Donaciones y legados de capital	**34**	34
3. Otras subvenciones, donaciones y legados	**26.299**	29.034
PASIVO NO CORRIENTE	**257.849**	**281.646**
I. Provisiones a largo plazo	**3.770**	**7.000**
1. Obligaciones por prestaciones al personal a largo plazo	**-**	-
2. Provisiones para responsabilidades	**2.425**	7.000
3. Otras provisiones	**1.345**	-
II. Deudas a largo plazo	**92.129**	**106.389**
1. Deudas con entidades de crédito	**88.333**	106.389
2. Proveedores de inmovilizado a largo plazo	**-**	-
3. Otros	**3.796**	-
IV.Pasivos por impuestos diferidos		**52.096**
V. Periodificaciones a largo plazo	**110.324**	**116.161**

(Miles de euros)	2024	2023
PASIVO CORRIENTE	**44.693**	**53.564**
II. Provisiones a corto plazo	**-**	**-**
III. Deudas a corto plazo	**33.763**	**35.780**
1. Deudas con entidades de crédito	**18.148**	18.181
2. Proveedores de inmovilizado a corto plazo	**7.758**	10.528
3. Otros pasivos financieros	**7.857**	7.071
IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	**488**	**151**
1. Deudas con empresas del grupo	**184**	50
2. Deudas con empresas asociadas	**305**	101
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	**10.442**	**17.633**
1. Acreedores y otras cuentas a pagar	**8.992**	15.840
2. Administraciones públicas, anticipos de subvenciones	**-**	-
3. Otras deudas con las administraciones públicas	**1.449**	1.792
VI. Periodificaciones	**-**	**-**
TOTAL PASIVO	**2.163.647**	**2.137.961**

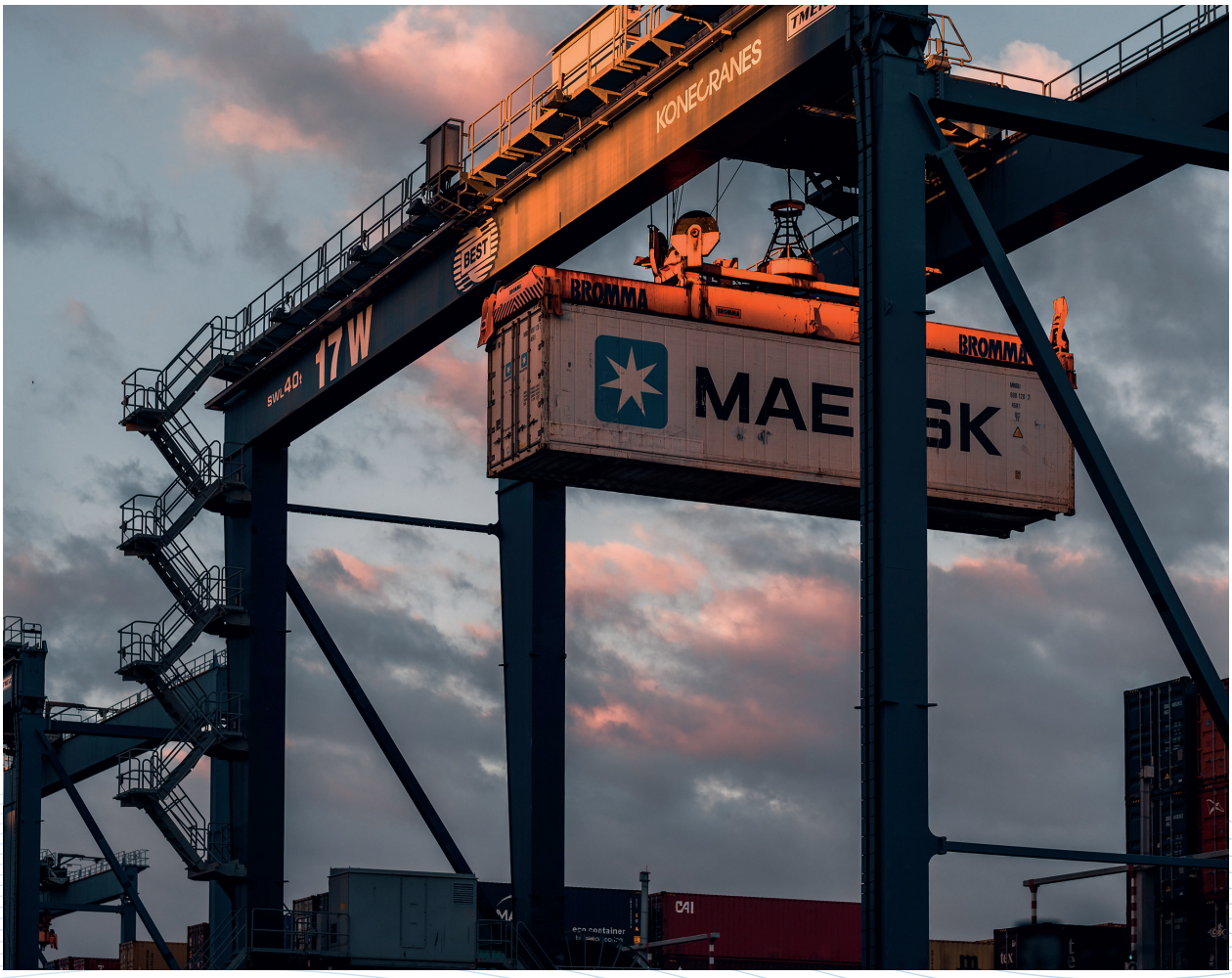


CUADRO DE FINANCIACIÓN

(Miles de euros)	2024
APLICACIONES	
Altas de activo no corriente	**89.480**
Adquisiciones de inmovilizado y otras inversiones	**66.649**
Inversiones en instrumentos de patrimonio	**75**
Concesiones de préstamos al personal	**198**
Otras inversiones financieras a largo plazo	**18.200**
Deudores comerciales no corrientes	
Inmobilizado por concesiones revertidas	**-**
Fondo de Compensación Interportuario aportado	**6.710**
Bajas de pasivo no corriente	
Cancelación/Traspaso de deudas con entidades de crédito	
Cancelación importes tasas a cuenta	
Aplicación y traspaso a corto plazo de provisiones a largo plazo	**134**
ORÍGENES	**135.483**
Recursos procedentes de las operaciones	**115.023**
Fondo de Compensación Interportuario recibido	**380**
Subvenciones de capital devengadas	**4.704**
Altas de pasivo no corriente	
Deudas a largo plazo con entidades de crédito	**-**
Deudas a largo plazo con proveedores de inmovilizado	**3.796**
Deudas a largo plazo con empresas del grupo/asociadas y de otros	**-**
Deudas a largo plazo por aportaciones concesionarios	**4.785**
Bajas de activo no corriente	
Cancelación/Traspaso a corto plazo de subvenciones a cobrar a largo plazo	**256**
Cancelación/Traspaso a corto plazo de préstamos a largo plazo concedido por el FFATP	**590**
Cancelación/Traspaso a corto plazo de otras inversiones financieras a largo plazo	**263**
Cancelación/Traspaso a corto plazo de deudores comerciales no corrientes	**1.916**
Cancelación de activos por impuesto diferido a largo plazo	
Cancelación/Traspaso de préstamos al personal	
Exceso de orígenes sobre aplicaciones	**16.643**
Exceso de aplicaciones sobre orígenes	**-**

RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES

(Miles de euros)	2024	2023	Variació	% Var.
RESULTADO DEL PERIODO	**62.498**	50.072	12.426	0,25
Más	**72.824**	67.849	4.975	0,07
Amortización del inmovilizado	**55.983**	55.917	66	0%
Fondo de Compensación Interportuario aportado	**6.710**	6.500	210	3%
Dotaciones en las provisiones para riesgos y gastos	**1.345**	3.442	(2.097)	-61%
Pérdidas procedentes del inmovilizado	**249**	42	207	493%
Pérdidas por el deterioro del activo no corriente	**8.537**	-	8.537	-
Deterioro y resultado de instrumentos financieros	**-**	1.948	(1.948)	-100%
Menos	**20.300**			
Reversión del deterioro del activo no corriente	**-**	988	(988)	-100%
Fondo de Compensación Interportuario recibido	**380**	543	(163)	-30%
Exceso de provisiones para riesgos y gastos	**4.441**	-	4.441	-
Subvenciones de capital y reversiones traspasadas al resultado	**9.317**	9.453	(136)	-1%
Imputación a resultados de aportaciones de concesionarios	**6.162**	6.207	(45)	-1%
Otros	**-**	-	-	-
	115.023	100.730	14.293	14%



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

(Miles de euros)	2024	2023
A) Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**86.700**	99.336
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**69.112**	58.655
Ajustes del resultado	**27.360**	28.179
Amortización del inmovilizado (+)	**55.983**	55.917
Correcciones valorativas por deterioro	**8.537**	960
Variación de provisiones (-)	**(3.095)**	3.442
Imputación de subvenciones (-)	**(6.582)**	(6.611)
Resultados de las bajas y alienaciones de inmovilizado (-)	**249**	42
Ingresos financieros (-)	**(21.812)**	(19.522)
Gastos financieros (+)	**2.857**	2.880
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	**-**	-
Ingresos de reversión de concesiones (-)	**(2.735)**	(2.842)
Imputación a resultados de anticipos recibidos por ventas o prestación de servicios (-)	**(6.162)**	(6.207)
Otros ingresos y gastos (+)	**120**	120
Cambios en el capital corriente	**(26.253)**	991
Existencias (+)	**19**	36
Deudores y otras cuentas a cobrar (-)	**(11.896)**	(5.947)
Otros activos corrientes (-)	**(3.212)**	(404)
Acreedores y otras cuentas a pagar (-)	**(7.393)**	5.354
Otros pasivos corrientes (+)	**786**	954
Otros activos y pasivos no corrientes (-)	**(4.556)**	998
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**16.481**	11.511
Pagos de intereses (-)	**(2.890)**	(3.000)
Cobros de dividendos (+)	**9.797**	11.444
Cobros de intereses (+)	**11.894**	4.997
Cobros / Pagos por el impuesto sobre los beneficios (-)	**(2.184)**	(830)
Otros cobros / Pagos (-)	**(134)**	(1.100)
B) Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**46.418**	(211.738)
Pagos de inversiones (-)	**(83.956)**	(216.818)
Empresas del grupo y asociadas	**(75)**	-
Inmovilizado intangible	**(5.810)**	(4.814)
Inmovilizado material	**(63.071)**	(32.004)
Otros activos financieros	**(15.000)**	(180.000)
Cobros de desinversiones (+)	**130.374**	5.080
Empresas del grupo y asociadas	**374**	270
Otros activos financieros	**130.000**	-
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**-**	4.810
C) Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**(8.587)**	(3.743)
Cobros y pagos de instrumentos de patrimonio	**4.960**	3.099
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	**4.960**	3.099
Cobros y pagos de instrumentos del pasivo financiero	**(13.547)**	(6.842)
Emisión	**4.509**	11.213
> Otras deudas (+)	**4.509**	11.213
Devolución y amortización de:	**(18.056)**	(18.055)
> Deudas con entidades de crédito (-)	**(18.056)**	(18.055)
AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (A+B+C)	**124.531**	(116.145)
Efectivo o equivalentes al inicio del periodo	**45.043**	161.188
Efectivo o equivalentes al final del periodo	**169.574**	45.043


MSC MIA
PANAMA
IMO 9839466

Directorio del Port de Barcelona

Autoridad Portuaria de Barcelona
WTCB, edificio Est
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 306 88 00
www.portdebarcelona.cat

Servicio de Acceso Unificado (SAU)
T. +34 93 298 60 00
sau@portdebarcelona.cat

Servicio de Atención al Cliente (SAC)
T. 902 22 28 58
sac@portdebarcelona.cat

Representación del Port de Barcelona en Francia – Lyon
Claire Perez
T. +33 668 25 70 38
1036 Route de Bellecombette
73000 Jacob-Bellecombette
claire.perez@portdebarcelona.cat
infofrance@portdebarcelona.cat

Representación del Port de Barcelona en Francia – Toulouse
Nathalie Thomas
T. +33 624 010 902
20 Av. Saint Guillan - Eurocentre ZAL Toulouse
31620 Castelnau d'Estrétefonds
nathalie.thomas@portdebarcelona.cat
infofrance@portdebarcelona.cat

Representación del Port de Barcelona en Aragón, Navarra y la Rioja
Luis Puzo
C. Aznar Molina, 15 – 3D
50002 Zaragoza
T. +34 629 42 40 67
luis.puzo.externo@portdebarcelona.cat

Representación del Port de Barcelona en el Norte de África
Zouhair Benjelloun
Rue El Ouchak. Resid. Myriel Et 5, núm. 11
Tánger - Marruecos
Tel. +212 664 9 088 49
Zouhair.benjelloun.externo@portdebarcelona.cat
zouhair_benjelloun@yahoo.fr

Gerencia Urbanística Port Vell
C. Josep Anselm Clavé, 27, principal
08002 Barcelona
T. +34 93 317 61 35
info@portvellbcn.cat
www.portvellbcn.cat

Zona de Actividades Logísticas (ZAL)
Centro Intermodal de Logística, SA (CILSA)
Edificio Service Center
Av. Ports d'Europa, 100, Planta 0
08040 Barcelona
T. +34 93 552 58 28
sac@zalport.com
www.zalport.com

World Trade Center Barcelona, SA
Edificio Est, 1ª pl.
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 508 80 00
comercial@wtcbarcelona.es
www.wtcbarcelona.com

Portic Barcelona, SA
WTCB, edificio Est, 2ª pl.
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 503 65 10
portic@portic.net

Catalana de Infraestructuras Portuarias, SL
Muelles y Espacios Portuarios, S.A.U. (MEPSA)
WTCB, edificio Est, 7ª pl.
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 298 21 83
administració@mepsa.cat
https://mepsa.cat

Terminal Intermodal Marítima Centro, SL
Calle Génova, 5
28004 Madrid
T. +34 949 261 207

Puerto Seco Azuqueca de Henares, SA
Av. París, s/n
19200 Azuqueca de Henares (Guadalajara)
T. +34 949 263 770
pseco@puertosecoazuqueca.com
www.puertosecoazuqueca.com

Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)
Mercazaragoza
Ctra. de la Cogullada, 65, parcela 17
50014 Zaragoza
T. +34 976 47 96 58
info@tmzaragoza.com
tmzaragoza@tmzaragoza.com
www.tmzaragoza.com

Terminal Intermodal de l'Empordà, SL
C. Córcega, 273
08008 Barcelona
T. +34 93 363 49 60
info@terminalemporda.com
www.terminalemporda.com

Barcelona Regional – Agència de Desenvolupament Urbà, SA
C. 60, 25-27, edifici Z. 2a pl.
Sector A. Zona Franca
08040 Barcelona
T +34 932 237 400
br@bcnregional.com
https://www.bcnregional.com/

Puerto Seco Madrid
Camino del Puerto, 1
28821 Coslada – Madrid
T. +34 916 70 70 91
contacto@puertoseco.com
http://www.puertoseco.com/

Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SAEML
320 Avenue de Barcelone
66000 Perpignan
+33(0)4 68 81 96 09
contact@pscct.com
https://pscct.com/

Aduana de Barcelona
Pº Josep Carner, 27
08038 Barcelona
T. +34 93 344 49 40
infoaduanacat@correo.aeat.es

Capitanía Marítima de Barcelona
Torre de Control
Rda. del Port, sector 6
08039 Barcelona
T. +34 93 223 53 94

Punto de Inspección en Frontera (PIF)
ZAL Port (Prat)
Cal Patrici, 8-12
08820 El Prat de Llobregat
Sanidad Exterior: T. +34 93 520 91 80
Sanidad_exterior.barcelona@seap.minhap.es
Equipo de Calidad (EQ): T. +34 93 298 21 68

Centro de Coordinación de Salvamento
de Barcelona
Ed. Torre de Salvamento
Rda. del Port, sector 6
08039 Barcelona
T. +34 93 223 47 33
barcelon@sasemar.es
www.salvamentomaritimo.es

Corporación de Prácticos de Barcelona, S.L.P.
C. Port de Ningbó, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 225 60 52
admin@barcelonapilots.com
www.barcelona-pilots.es

ESTIBARNA – CPE
Rda. del Port, 424
08039 Barcelona
T. +34 93 223 18 22
info@estibarna.es
www.estibarna.es

Asociación de Agentes Consignatarios de Buques de Barcelona
Ed. Colón
Av. Drassanes, 6-8, plta.13, p.1
08001 Barcelona
T. +34 93 270 27 88
acb@consignatarios.com
www.consignatarios.com

Asociación de Empresas Estibadoras
Portuarias de Barcelona
Rda. del Port, 594, 1ª pl.
08039 Barcelona
T. +34 93 442 88 24
aeepb@aeepb.com
www.aeepb.com

Asociación de Transitarios Internacionales
de Barcelona (ATEIA-OLTRA)
Vía Laietana, 32-34, 2º
08003 Barcelona
T. +34 93 315 09 03
ateia@bcn.ateia.com
www.ateia.com

Colegio Oficial de Agentes de Aduanas y Representantes Aduaneros de Barcelona
C. Diputación, 295, bajos
08009 Barcelona
T. +34 93 329 26 66
coacab@coacab.com
www.coacab.com

Consejo de Usuarios del Transporte Marítimo de Catalunya
Av. Diagonal, 452-454, 4ª pl.
08006 Barcelona
T. +34 93 416 94 85
shippers@cambrescat.es
www.shippers.cat

Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Barcelona
Av. Diagonal, 452
08006 Barcelona
T. +34 93 416 93 00
cambra@cambrabcn.org
www.cambrabcn.org

Instituto de Logística de Barcelona
WTCB, ed. Sud, local 27
Muelle Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 118 12 88
ilb@xtec.cat

Instituto de Náutica de Barcelona
Consorcio El Far
C. Escar, 6-8
08039 Barcelona
T. +34 93 884 60 74
a8074847@xtec.cat

Facultad de Náutica de Barcelona - UPC
Pla de Palau, 18
08003 Barcelona
T. +34 93 401 79 36
info@fnb.upc.edu

Institute for Careers and Innovation in Logistics & Supply Chain (ICIL)
WTCB, ed. Est
Muelle Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 932 25 61 02
infoicil@icil.org

Fundació Barcelona Port Innovation
WTCB, ed. Est
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
info@bcnportinnovation.org
https://bcnportinnovation.org/

B2B Logistics Busan Barcelona Hub S.L.
Nave A.34.2 ZAL Port (Prat)
Av. Estany de la Messeguera 30-3
08820 El Prat de Llobregat, Barcelona
T. +34 93 306 65 01
info@b2blogistics.es

Train Port Barcelona, S.A., S.M.E.
WTCB, ed. Est, planta 7ª
Muelle de Barcelona, s/n
08039 Barcelona

Terminal Intermodal Monzón, S.L.
Pº Independencia, 21 – pl. 3
50001 Zaragoza
T. +34 676 724 241
intermodalmonzon@samca.com
www.intermodalmonzon.com

Escola Europea – Intermodal Transport
Muelle de Barcelona – Terminal Drassanes
Pl. de l'Areté, 1
08039 Barcelona
T. +34 93 298 60 70
https://escolaeuropea.eu/



Port de Barcelona

Coordinación y edición
Dirección de Comunicación de la Autoridad Portuaria de Barcelona

Diseño, maquetación y producción
Editorial MIC

Fotografías
Autoridad Portuaria de Barcelona

FSC www.fsc.org
MIXTO
Papel procedente de fuentes responsables
FSC® C125445

Port de Barcelona