

LE PLAN STRATÉGIQUE DU PORT DE BARCELONE

Vision du Port 2040

MISSION

GÉNÉRER DE LA PROSPÉRITÉ DANS NOTRE COMMUNAUTÉ, EN DÉVELOPPANT LA COMPÉTITIVITÉ DE NOS CLIENTS GRÂCE À LA PRESTATION EFFICIENTE ET DURABLE DE SERVICES LOGISTIQUES ET DE TRANSPORT.

VISION

HUB LOGISTIQUE SMART

The SMARTest logistics hub in the MED

S	M	A	R	T
Durable*	Multimodal	Agile	Résilient	Transparent

*Sustainable en anglais

L'OBJECTIF STRATÉGIQUE GÉNÉRAL D'ICI 2025 SE RÉSUME EN TROIS CHIFFRES 70 / 50 / 40

Durabilité économique	Durabilité environnementale	Durabilité sociale
70 milliards € de valeur du commerce extérieur	50 % des quais à conteneurs et à navires rouliers électrifiés	40 000 personnes travaillent dans l'enceinte portuaire
Commerce extérieur et cabotage (hors transbordement) qui transitent par le Port	Réseau provisoire et connexions pilotes OPS renforcées ou via des projets d'électrification en cours	Employés travaillant sur place, quotidiennement ou régulièrement



OBJECTIFS STRATÉGIQUES ET OPÉRATIONNELS

Durabilité Économique	
OESE1	Diversifier l'activité portuaire
OESE1.1	Développer la logistique avancée sur le territoire portuaire
OESE1.2	Électrifier le Port et générer de l'énergie renouvelable sur le territoire portuaire
OESE1.3	Nouveaux services liés à la connaissance, à l'innovation et aux loisirs au <i>Port Vell</i>
OESE1.4	Promouvoir le déploiement de nouvelles activités automobiles
OESE1.5	Positionner le Port comme <i>hub</i> ferroviaire maritime, européen et péninsulaire
OESE2	Différencier l'offre de services
OESE2.1	Automatisation de processus et utilisation intensive de l'intelligence artificielle
OESE2.2	Approfondir la transparence des processus, des données et des services pour les clients et la société
OESE2.3	Équiper les voies et le bassin du port de technologie sans fil 5G
OESE2.4	Aménagement des accès et de la mobilité
OESE2.5	Plan de Télécommunications de l'APB
OESE2.6	Poursuivre l'aménagement et l'exploitation de l'activité ferroviaire
OESE2.7	Créer une entité publique-privée pour la promotion de solutions intermodales
OESE2.8	Promouvoir le transport autonome de marchandises
OESE2.9	Améliorer la compétitivité des services portuaires/ technico nautiques
OESE3	Attirer les activités logistiques
OESE3.1	Créer des offres logistiques compétitives et différencielles
OESE3.2	Promouvoir Barcelone à l'international comme plateforme multi-pays de secteurs émergents
OESE3.3	Libérer des surfaces logistiques
OESE3.4	Destiner la surface logistique limitrophe du Port aux trafics maritimes
OESE4	Développer les infrastructures nécessaires
OESE4.1	Nouveau Morrot - Port ville
OESE4.2	Extension et modernisation du quai Adossat
OESE4.3	Améliorer les accès au quai Adossat
OESE4.4	Réaménagement du quai de l'Energia
OESE4.5	Agrandissement du quai Prat Nord
OESE4.6	Concentration du trafic de conteneurs dans la zone d'agrandissement. Construction du quai Catalunya dans la zone d'agrandissement
OESE4.7	Modernisation des installations du quai Condrac
OESE4.8	Dragage du fond des eaux des nouvelles infrastructures portuaires

Durabilité Environnementale	
OESMA1	Développer un nouveau modèle énergétique
OESMA1.1	Plan Directeur de Transition Énergétique du Port
OESMA1.2	Création d'une entité pour gérer le réseau de distribution d'énergie
OESMA1.3	Production d'énergie renouvelable sur le sol portuaire
OESMA2	Décarboniser l'activité maritime-portuaire
OESMA2.1	Électrification des quais (OPS)
OESMA2.2	Promouvoir l'utilisation de combustibles plus durables
OESMA2.3	Promouvoir les véhicules et équipements électriques
OESMA2.4	Renforcer l'efficacité et les économies d'énergie des bâtiments APB et des concessions portuaires
OESMA2.5	Promouvoir l'économie circulaire dans la zone portuaire
OESMA3	Réduire la pollution
OESMA3.1	Augmenter les escales de navires utilisant du GNL
OESMA3.2	Encourager les escales des navires plus durables
OESMA3.3	Promouvoir la mobilité durable de toutes les entreprises portuaires
OESMA3.4	Améliorer la qualité des eaux portuaires
OESMA4	Augmenter l'intermodalité
OESMA4.1	Digitalisation du fret ferroviaire conteneurisé terminée
OESMA4.2	Lancement d'une navette ferroviaire intermodale régulière et de proximité
OESMA4.3	Création de services ferroviaires réguliers pour les vrac solides de l'industrie agroalimentaire
OESMA4.4	Construction du terminal Est (en remplacement de Morrot) et du terminal d'autoroute ferroviaire
OESMA4.5	Début de la construction des nouveaux accès routiers et ferroviaires dans la zone Sud
OESMA4.6	Réalisation des travaux nécessaires à la circulation de trains de 750 m sur l'axe Barcelone-Saragosse
OESMA4.7	Équiper les terminaux intérieurs de nouvelles installations et services
OESMA4.8	Promouvoir les autoroutes de la mer

Durabilité Sociale	
OESS1	Promouvoir la formation, l'emploi, l'entrepreneuriat et l'attraction de talents
OESS1.1	Créer des emplois dans le secteur portuaire en promouvant l'Économie Bleue
OESS1.2	Promouvoir le développement de formations sectorielles de qualité
OESS1.3	Promouvoir la R&I dans l'activité logistique-portuaire pour créer un écosystème innovant et pionnier
OESS1.4	Attirer les talents et générer des connaissances
OESS1.5	Promouvoir la coopération internationale et les partenariats publics-privés
OESS2	Promouvoir l'égalité des chances
OESS2.1	Promouvoir activement la parité au sein du Port
OESS2.2	Intégration socio-professionnelle de personnes souffrant de handicap et en risque d'exclusion sociale
OESS2.3	Fournir des informations véridiques et transparentes
OESS3	Intégrer le Port dans l'environnement urbain et métropolitain
OESS3.1	Adapter les espaces du Port Vell au tissu urbain et réfléchir au modèle de gouvernance
OESS3.2	Améliorer la perméabilité et la mobilité entre le Port et l'environnement métropolitain
OESS3.3	Promouvoir la culture et l'identité portuaire et favoriser la découverte du Port par les citoyens
OESS4	Garantir la santé et la sécurité des personnes et des installations
OESS4.1	Améliorer la sécurité industrielle
OESS4.2	Améliorer la protection portuaire
OESS4.3	Renforcer la cybersécurité
OESS4.4	Promouvoir la santé, le bien-être et la sécurité des travailleurs portuaires






CARTES DE L'ÉVOLUTION DES USAGES DU PORT DE BARCELONE

2025

Transition énergétique

-  Production d'énergie renouvelable
-  Short Sea Shipping
-  Terminal ferroviaire
-  Sous-station électrique
-  Onshore Power Supply
-  Le Port est autonome en énergie




Logistique et industrie

-  Fabrication additive (impression 3D)
-  Port Centric Logistics
-  Distribution urbaine de marchandises (DUM)
-  Mobilité électrique
-  Nouvelles activités



Nous modes de transport

-  Terminal d'autoroute ferroviaire
-  Drones
-  Camions autonomes portuaires
-  Navires autonomes portuaires

Treballs d'infraestructura

-  Travaux d'infraestructura en cours
-  Travaux d'infraestructura finalisés
-  Aménagements finalisés

Connaissances et innovation

-  Knowledge & training hub
-  Quartier technologique de l'Économie Bleue

Digitalització

-  Opérations contrôlées avec Digital Twin
-  Réseau communications 5G

Port Vell 2021 – 2025

- Quai des Pêcheurs
- Hangars du quai Oriental
- Urbanisation de la nouvelle Rambla Marina Vela
- Balcon passeig de Colón
- Rénovation du quai Espanya
- Port Center
- Navette nautique
- Pôle d'innovation, de connaissances et de formation
- Darse Nationale



- Tests pilotes 2021 – 2025**
- Onshore Power Supply (porte-conteneurs et rouliers) et Smart Grids
 - Navigation maritime avec combustibles propres (H₂, méthanol, électrique)
 - Premier camion autonome au Port
 - Production d'énergie renouvelable pour l'autosuffisance
 - Tests pilotes d'impression 3D au Port

2030



- Tests pilote 2026 – 2030**
- Onshore Power Supply (bateaux de croisière)
 - Pilotage à distance d'un navire faisant escale
 - Navires autonomes au Port
 - Trafic régulier de camions autonomes
 - Distribution urbaine de marchandises (DUM)
 - Approvisionnement mobilité électrique collective et individuelle

2040



Emplacements approximatifs des différents aménagements

CHRONOLOGIE 2021—2025: PROJETS DE RÉFÉRENCE

- Déploiement du Plan de Télécommunications de l'APB
- Approbation du Plan Directeur de Transition Énergétique
- Maintenir le leadership du WPCAP (World Ports Climate Action Program)
- Connexion ro-ro quotidienne avec le Maroc
- Accroître la présence des femmes à la direction des associations portuaires
- Finalisation du Port Center et du centre d'interprétation
- Lancement du nouveau Bureau de Sécurité Technique (OTS)
- Récupération du niveau d'emploi au Port Vell avant la COVID-19
- Concession pour le trafic de véhicules sur le quai Príncipe d'Espanya (avec connexions intermodales, électriques, internationales et à mobilité partagée)
- Exécution des travaux sur 10 voies d'évitement Barcelone-Saragosse pour permettre la circulation de trains de 750 m
- Augmentation du trafic ferroviaire continental pour générer des synergies avec le trafic ferroviaire portuaire
- Création de l'entité portuaire gestionnaire des énergies
- Rédaction du projet de dédoublement du pont Adossat
- Service ferroviaire régulier avec plusieurs fréquences quotidiennes pour les vracs agroalimentaires avec l'Aragon / la Catalogne
- Agrandissement du terminal TMZ terminé
- Bus nautique à la nouvelle embouchure et transbordeur entre le quai Espanya et le quai des Pêcheurs
- Premier prototype *Twin-Port* disponible
- Construction d'un futur terminal ropax au quai Adossat
- Conception de la darse du Prat (quai 38) et de l'automatisation complète des opérations de conteneurs. Planification du quai Catalunya
- Mettre en réseau les bouches à incendie publiques du Port avec connexion sous-marine et débits appropriés
- Extension du quai de l'alignement 36A au nord
- Rénovation du quai Espanya en tirant profit de la démolition des cinémas
- Augmentation de 50 % du personnel de la Fondation Cares travaillant au Port
- Navette ferroviaire avec le Port 2 (Vallès, Penedès)
- Début de la construction des accès ferroviaires
- Nouvelle darse 35 pour les services portuaires/ technico-nautiques
- Création de plus de 30 ha d'espaces verts pour relier le parc agricole du Baix Llobregat à Montjuïc

2021

2025

- Création de l'entité Barcelona Intermodal Solutions pour les services intermodaux internationaux et de courte distance
- Propositions de valeur développées pour cinq secteurs émergents
- Approbation d'un protocole d'efficacité et d'économie d'énergie pour les concessions
- Plan de développement de Port Centric Logistics de Barcelone
- Bonus et réductions de l'APB récompensant les navires qui n'utilisent pas de combustibles fossiles
- Création du centre intégré de formation logistique-portuaire dans le cadre du pôle de connaissances, innovation et formation du Port de Barcelone
- Création d'une structure permanente pilotée par le Port de Barcelone pour attirer des projets logistiques et de distribution
- Consolidation des escales régulières de porte-conteneurs et rouliers connectés au réseau électrique
- Nouveaux équipements et centre de contrôle pour la Police Portuaire
- Promouvoir la vignette qualité environnementale pour les véhicules auprès de toutes les entreprises de la communauté portuaire
- Mise en place de l'outil ROM 5.1 sur la qualité des eaux côtières
- Présence permanente dans le Port d'une barge de ravitaillement en GNL
- Maintenir la tenue du congrès Smart Ports à Barcelone
- Déploiement du réseau 5G au Port
- Mettre l'OCR en service dans un terminal à conteneurs du Port et un terminal intermodal intérieur
- Rédaction du projet Nouveau Morrot
- Projets de construction du terminal Est et du terminal d'autoroute ferroviaire
- Destiner la surface logistique limitrophe du Port aux trafics maritimes
- Nouveau parc logistique près de l'aéroport de plus de 100 ha
- Nouvelle plateforme technologique de Portic
- Mise en place du Contrôle du Trafic Centralisé (CTC)
- Inauguration d'un *Knowledge & training hub* (bâtiment propre): nouveau pôle RDI en matière de logistique, Économie Bleue et navigation
- Fin de la construction de la sous-station électrique de Cerdà-Port
- Installations au quai Contradic pour le chargement de trains de vracs solides agroalimentaires
- Création d'une station des énergies renouvelables pour l'autoconsommation au quai des Pêcheurs
- Réalisation d'un test pilote d'approvisionnement en combustible propre (0 carbone)
- Premier test pilote de camion entièrement autonome
- Création d'un *Port Operating System* (plateforme de données et OpenAPIs)
- Prototype basé sur l'IA pour la gestion et la prestation de services de mobilité pour les personnes et les passagers
- Travaux de dragage aux embouchures Sud et Est
- Nouveaux amarrages pour les vraquiers liquides au quai Energia
- Aménagement de nouvelles zones d'accueil des équipages
- Conceptualisation du projet visant à récupérer le froid du gazéificateur pour des usages de conservation et de congélation en entrepôt

IVe Plan Stratégique du Port de Barcelone 2021 – 2025

Vision du Port 2040

Plus d'informations :

