

# IV PLAN ESTRATÉGICO DEL PUERTO DE BARCELONA

Visión del Puerto 2040

# MISIÓN

GENERAR PROSPERIDAD A NUESTRA COMUNIDAD, INCREMENTANDO LA COMPETITIVIDAD DE NUESTROS CLIENTES MEDIANTE LA PROVISIÓN EFICIENTE Y SOSTENIBLE DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE

# VISIÓN

## HUB LOGÍSTICO SMART

*The SMARTest logistics hub in the MED*

S	M	A	R	T
Sostenible	Multimodal	Ágil	Resiliente	Transparente

EL OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL PARA EL 2025 SE CONCRETA EN LAS CIFRAS 70 / 50 / 40

Sostenibilidad económica	Sostenibilidad medioambiental	Sostenibilidad social
<b>70.000</b> millones de € de valor del comercio exterior	<b>50 %</b> muelles de contenedores y ro-ro electrificados	<b>40.000</b> personas trabajando en el Puerto
Comercio exterior y cabotaje (excluido transbordo) que se vehicula a través del Puerto	Red provisional y conexiones OPS piloto consolidadas o con proyectos de electrificación en marcha	Empleados que trabajan físicamente, diariamente o con regularidad



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS

Sostenibilidad Económica	Sostenibilidad Medioambiental	Sostenibilidad Social
<b>OESE1 Diversificar el negocio portuario</b> <b>OESE1.1</b> Desarrollar la logística avanzada en territorio portuario <b>OESE1.2</b> Electrificar el Puerto y generar energía renovable en territorio portuario <b>OESE1.3</b> Nuevos servicios de conocimiento, innovación y ocio en el Port Vell <b>OESE1.4</b> Promover la implantación de nuevas actividades de automoción <b>OESE1.5</b> Desarrollar el Puerto como <i>hub</i> ferroviario marítimo, europeo y peninsular	<b>OESMA1 Desarrollar un nuevo modelo energético</b> <b>OESMA1.1</b> Master Plan de Transición Energética del Puerto <b>OESMA1.2</b> Creación de una entidad para gestionar la red energética <b>OESMA1.3</b> Generación de energía renovable en suelo portuario <b>OESMA2 Descarbonizar la actividad marítima-portuaria</b> <b>OESMA2.1</b> Electrificación de muelles (OPS) <b>OESMA2.2</b> Fomentar el uso de combustibles más sostenibles <b>OESMA2.3</b> Fomentar el vehículo y equipamiento eléctrico <b>OESMA2.4</b> Potenciar la eficiencia y el ahorro energético de los edificios de la APB y de las concesiones portuarias <b>OESMA2.5</b> Fomentar la economía circular en el ámbito portuario <b>OESMA3 Reducir la contaminación</b> <b>OESMA3.1</b> Incrementar las escalas de barcos con GNL <b>OESMA3.2</b> Incentivar las escalas de los barcos más sostenibles <b>OESMA3.3</b> Promover la movilidad sostenible de todas las empresas del Puerto <b>OESMA3.4</b> Mejorar la calidad de las aguas portuarias <b>OESMA4 Incrementar la intermodalidad</b> <b>OESMA4.1</b> Digitalización completa de la movilidad ferroviaria de mercancías en contenedor <b>OESMA4.2</b> Puesta en marcha de un <i>shuttle</i> ferroviario intermodal regular de proximidad <b>OESMA4.3</b> Desarrollo de servicios ferroviarios regulares de graneles sólidos agroalimentarios <b>OESMA4.4</b> Construcción de la terminal Este (sustitución Morrot) y de la terminal de autopista ferroviaria <b>OESMA4.5</b> Inicio construcción de los nuevos accesos viarios y ferroviarios en la zona sur <b>OESMA4.6</b> Obras necesarias para operar trenes de 750 m en el corredor Barcelona-Zaragoza <b>OESMA4.7</b> Dotar de nuevas instalaciones y servicios las terminales interiores <b>OESMA4.8</b> Promoción de las autopistas del mar	<b>OESS1 Fomentar la formación, ocupación, emprendimiento y atracción de talento</b> <b>OESS1.1</b> Crear ocupación en el sector portuario promoviendo la Economía Azul <b>OESS1.2</b> Promover el desarrollo de una formación sectorial de calidad <b>OESS1.3</b> Promover la I+D+i en la actividad logística-portuaria generando un ecosistema innovador <b>OESS1.4</b> Atraer talento y generar conocimiento <b>OESS1.5</b> Fomentar la cooperación internacional y las alianzas público-privadas <b>OESS2 Fomentar la igualdad de oportunidades</b> <b>OESS2.1</b> Promover de forma activa la igualdad de género dentro del Puerto <b>OESS2.2</b> Integración sociolaboral de personas con discapacidad y riesgo de exclusión social <b>OESS2.3</b> Proporcionar una información veraz y transparente <b>OESS3 Integrar el Puerto al entorno urbano y metropolitano</b> <b>OESS3.1</b> Adaptar espacios del Port Vell al entramado urbano y reflexionar sobre el modelo de gobernanza <b>OESS3.2</b> Mejorar la permeabilidad del Puerto y la movilidad con el entorno metropolitano <b>OESS3.3</b> Promover la cultura y la identidad portuaria y fomentar el conocimiento del Puerto entre la ciudadanía <b>OESS4 Garantizar la salud y la seguridad de las personas y de las instalaciones</b> <b>OESS4.1</b> Mejorar la seguridad industrial <b>OESS4.2</b> Mejorar la protección portuaria <b>OESS4.3</b> Potenciar la ciberseguridad <b>OESS4.4</b> Promover la salud, el bienestar y la seguridad del colectivo de trabajadores del Puerto
<b>OESE2 Diferenciar la oferta de servicios</b> <b>OESE2.1</b> Automatización de procesos y uso intensivo de la inteligencia artificial <b>OESE2.2</b> Profundizar en la transparencia de procesos, datos y servicios de cara a los clientes y la sociedad <b>OESE2.3</b> Dotar los viales y la lámina de agua con comunicaciones inalámbricas 5G <b>OESE2.4</b> Ordenación de accesos y movilidad <b>OESE2.5</b> Plan de Telecomunicaciones de la APB <b>OESE2.6</b> Avanzar en la ordenación y explotación de la actividad ferroviaria <b>OESE2.7</b> Crear una entidad público-privada para la promoción de soluciones intermodales <b>OESE2.8</b> Promover el transporte autónomo de mercancías <b>OESE2.9</b> Mejorar la competitividad de los servicios portuarios / técnico-náuticos		
<b>OESE3 Atraer actividad logística</b> <b>OESE3.1</b> Definir ofertas logísticas competitivas y diferenciales <b>OESE3.2</b> Promover Barcelona internacionalmente como plataforma multipaís de sectores emergentes <b>OESE3.3</b> Activar suelo logístico <b>OESE3.4</b> Orientar suelo logístico limítrofe al Puerto hacia tráfico marítimo		
<b>OESE4 Desarrollar las infraestructuras necesarias</b> <b>OESE4.1</b> Nuevo Morrot – Puerto ciudad <b>OESE4.2</b> Ampliación y modernización del muelle Adosado <b>OESE4.3</b> Mejorar los accesos al muelle Adosado <b>OESE4.4</b> Remodelar el muelle de la Energía <b>OESE4.5</b> Ampliar el muelle Prat Norte <b>OESE4.6</b> Concentración del tráfico de contenedores en el área de expansión. Construcción del muelle Cataluña <b>OESE4.7</b> Modernizar las instalaciones de muelle Contradique <b>OESE4.8</b> Dragar el fondo de las aguas de las nuevas infraestructuras portuarias		

# MAPAS DE LA EVOLUCIÓN DE USOS DEL PUERTO DE BARCELONA

2025

## Transición energética

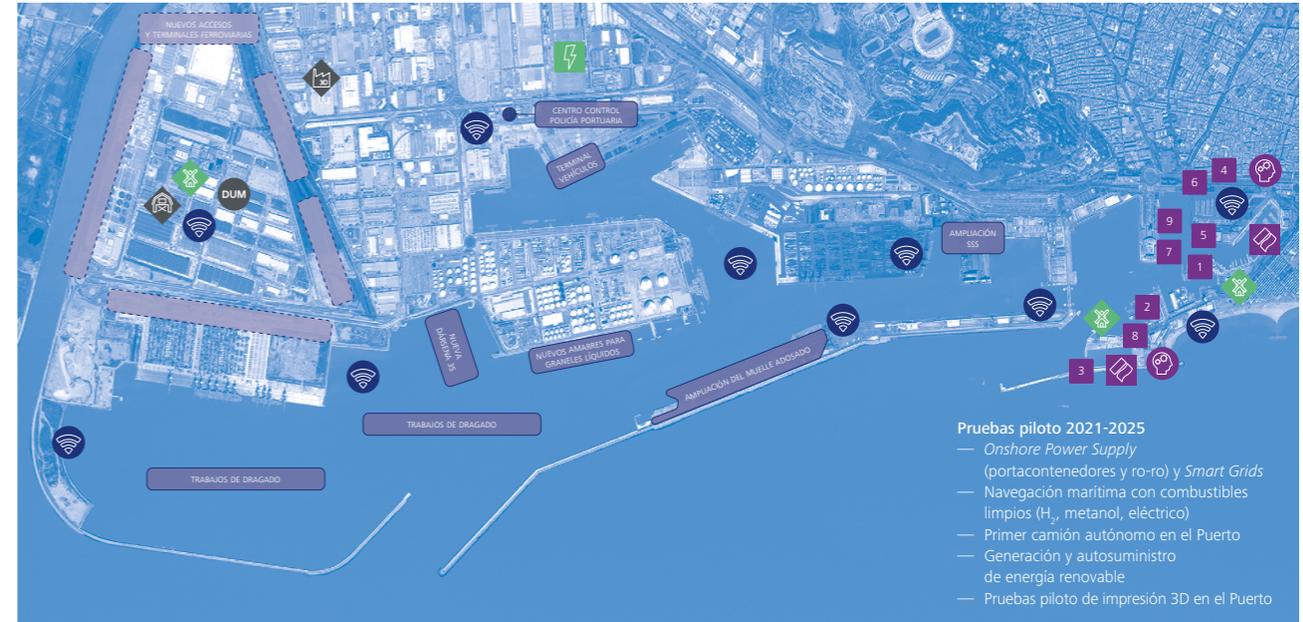
- Producción de energía renovable
- Short Sea Shipping
- Terminal ferroviaria
- Subestación eléctrica
- Onshore Power Supply
- El Puerto es autosuficiente energéticamente

## Logística e industria

- Manufactura aditiva (impresión 3D)
- Port Centric Logistics
- Distribución Urbana de Mercancías (DUM)
- Movilidad eléctrica
- Nuevas actividades

## Nuevos modos de transporte

- Terminal de autopista ferroviaria
- Drones
- Camiones autónomos en el Puerto
- Barcos autónomos en el Puerto



2030

## Trabajos de infraestructura

- Trabajos de infraestructura en curso
- Trabajos de infraestructura finalizados
- Actuaciones consolidadas

## Conocimiento e innovación

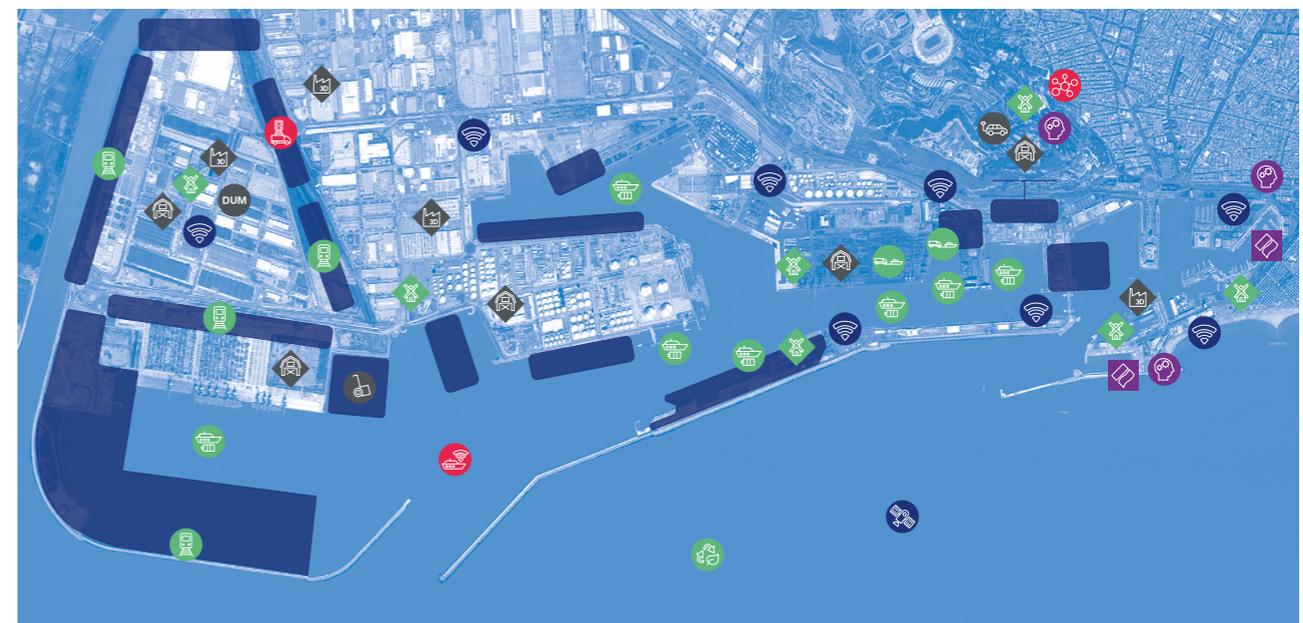
- Knowledge & training hub
- Distrito tecnológico de la Economía Azul

## Port Vell 2021 – 2025

- Muelle de Pescadores
- Tinglados del muelle Oriental
- Urbanización de la nueva rambla Marina Vela
- Balconada del paseo de Colón
- Reforma del muelle de España
- Port Center
- Bus náutico
- Nodo de innovación, conocimiento y formación
- Dársena Nacional



2040



Ubicaciones aproximadas de las diferentes actuaciones

# CRONOLOGÍA 2021 – 2025: PROYECTOS DE REFERENCIA

- Despliegue del Plan de Telecomunicaciones APB
- Aprobación del Master Plan de Transición Energética
- Mantener liderazgo de la WPCAP (World Ports Climate Action Program)
- Servicio diario orientado al transporte ro-ro con Marruecos
- Incrementar la presencia de mujeres en los órganos directivos de las asociaciones portuarias
- Finalización del Port Center y del Centro de Interpretación
- Lanzamiento de la nueva Oficina Técnica de Seguridad (OTS)
- Recuperación de la ocupación del Port Vell previa a la COVID-19
- Concesión para automoción en el muelle Príncipe de España (intermodal, eléctrico, internacional y movilidad compartida)

- Ejecución de las obras en 10 apartaderos Barcelona-Zaragoza para permitir trenes de 750 m
- Incremento del tráfico ferroviario continental que genere sinergias con el tráfico ferroportuario
- Creación de la entidad de Energía del Puerto
- Redacción del proyecto de desdoblamiento del puente de Adosado
- Servicio ferroviario regular con varias frecuencias diarias de graneles agroalimentarios con Aragón / Cataluña
- Ampliación de TMZ completada
- Bus náutico a la nueva bocana y transbordador marítimo entre el muelle de España y muelle de Pescadores
- Primer prototipo de *Twin-Port* disponible
- Construcción del muelle para una futura terminal ro-pax en Adosado
- Proyectar la dársena del Prat (muelle 38) y la automatización completa de

- la operativa de contenedores. Planificación del muelle Cataluña
- Cerrar el anillo de hidrantes públicos del Puerto con conexión submarina y caudales pertinentes
- Prolongación del muelle de la alineación 36A hacia el norte
- Reforma del muelle de España aprovechando el derribo de los cines
- Incrementar un 50% la plantilla de la Fundación Cares que trabaja en el Puerto
- *Shuttle* ferroviario con el Puerto 2 (Vallès, Penedès)
- Inicio de la construcción de los accesos ferroviarios
- Nueva dársena 35 para servicios portuarios / técnico-náuticos
- Generar más de 30 ha de zonas verdes para conectar el parque agrario del Baix Llobregat con Montjuïc

2021

2025

- Creación de la entidad Barcelona Intermodal Solutions para servicios intermodales de radio corto e internacionales
- Propuestas de valor desarrolladas para cinco sectores emergentes
- Aprobación de un protocolo de eficiencia y ahorro energético en el ámbito de las concesiones
- Plan de desarrollo del Port Centric Logistics de Barcelona
- Bonificaciones y descuentos de la APB que premian la estancia de los barcos que no utilicen combustibles fósiles
- Creación del centro integrado de formación logística-portuaria en el marco del *hub* de conocimiento, innovación y formación del Puerto de Barcelona
- Creación de una estructura permanente dedicada exclusivamente a la atracción de proyectos logísticos y de distribución liderada por el Puerto de Barcelona
- Escalas regulares conectadas a la red eléctrica de barcos portacontenedores y ro-ro consolidadas
- Nuevos equipamientos y centro de control para la Policía Portuaria
- Promover el distintivo de garantía de calidad ambiental de flota de vehículos

- en todas las empresas de la Comunidad Portuaria
- Implantación de la herramienta ROM 5.1 de calidad de aguas litorales
- Presencia permanente en el Puerto de una gabarra de aprovisionamiento de GNL
- Consolidar la celebración del congreso Smart Ports en Barcelona
- Red 5G en el Puerto
- OCR en funcionamiento en una terminal de contenedores del Puerto y en una terminal intermodal interior
- Redacción del proyecto Nuevo Morrot
- Proyectos constructivos de las terminales Este y de la autopista ferroviaria
- Transformación de activos logísticos limítrofes al Puerto en espacios orientados a tráficos marítimos
- Creación de un nuevo parque logístico en el aeropuerto de más de 100 ha
- Nueva plataforma tecnológica de Portic
- Implantación del Control de Tráfico Centralizado (CTC)
- Inauguración de un *Knowledge & training hub* (edificio propio) – Nuevo centro de I+D+i en logística, Economía Azul y náutica
- Construcción acabada de la subestación eléctrica de Cerdà-Puerto

- Instalaciones en el muelle Contradique para la carga de trenes de graneles agroalimentarios
- Creación de la isla energética renovable para autoconsumo en el muelle de Pescadores
- Realización de una prueba piloto de suministro de un combustible limpio (0 en carbono)
- Primera prueba piloto con camión completamente autónomo
- Creación de un Port Operating System (plataforma de datos y OpenAPIs)
- Prototipo basado en IA para la gestión y aprovisionamiento de servicios de movilidad de personas y pasajeros
- Trabajos de dragado en la bocana Sur y dique Este
- Nuevos atraques para graneleros líquidos en el muelle de la Energía
- Habilitación de nuevos espacios de atención y acogida de las tripulaciones
- Conceptualización del proyecto de aprovechamiento del frío de la gasificadora para usos de conservación y congelación en naves

# IV Plan Estratégico del Puerto de Barcelona 2021 – 2025

Visión del Puerto 2040

Para más información:

