

IV PLAN ESTRATÉGICO DEL PUERTO DE BARCELONA

Visión del Puerto 2040

MISIÓN

GENERAR PROSPERIDAD A NUESTRA COMUNIDAD, INCREMENTANDO LA COMPETITIVIDAD DE NUESTROS CLIENTES MEDIANTE LA PROVISIÓN EFICIENTE Y SOSTENIBLE DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE

VISIÓN

HUB LOGÍSTICO SMART

The SMARTest logistics hub in the MED

S	M	A	R	T
Sostenible	Multimodal	Ágil	Resiliente	Transparente

EL OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL PARA EL 2025 SE CONCRETA EN LAS CIFRAS 70 / 50 / 40

Sostenibilidad económica	Sostenibilidad medioambiental	Sostenibilidad social
70.000 millones de € de valor del comercio exterior	50 % muelles de contenedores y ro-ro electrificados	40.000 personas trabajando en el Puerto
Comercio exterior y cabotaje (excluido transbordo) que se vehicula a través del Puerto	Red provisional y conexiones OPS piloto consolidadas o con proyectos de electrificación en marcha	Empleados que trabajan físicamente, diariamente o con regularidad



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS

Sostenibilidad Económica	
OESE1	Diversificar el negocio portuario
OESE1.1	Desarrollar la logística avanzada en territorio portuario
OESE1.2	Electrificar el Puerto y generar energía renovable en territorio portuario
OESE1.3	Nuevos servicios de conocimiento, innovación y ocio en el Port Vell
OESE1.4	Promover la implantación de nuevas actividades de automoción
OESE1.5	Desarrollar el Puerto como <i>hub</i> ferroviario marítimo, europeo y peninsular
OESE2	Diferenciar la oferta de servicios
OESE2.1	Automatización de procesos y uso intensivo de la inteligencia artificial
OESE2.2	Profundizar en la transparencia de procesos, datos y servicios de cara a los clientes y la sociedad
OESE2.3	Dotar los viales y la lámina de agua con comunicaciones inalámbricas 5G
OESE2.4	Ordenación de accesos y movilidad
OESE2.5	Plan de Telecomunicaciones de la APB
OESE2.6	Avanzar en la ordenación y explotación de la actividad ferroviaria
OESE2.7	Crear una entidad público-privada para la promoción de soluciones intermodales
OESE2.8	Promover el transporte autónomo de mercancías
OESE2.9	Mejorar la competitividad de los servicios portuarios / técnico-náuticos
OESE3	Atraer actividad logística
OESE3.1	Definir ofertas logísticas competitivas y diferenciales
OESE3.2	Promover Barcelona internacionalmente como plataforma multipaís de sectores emergentes
OESE3.3	Activar suelo logístico
OESE3.4	Orientar suelo logístico limítrofe al Puerto hacia tráfico marítimo
OESE4	Desarrollar las infraestructuras necesarias
OESE4.1	Nuevo Morrot – Puerto ciudad
OESE4.2	Ampliación y modernización del muelle Adosado
OESE4.3	Mejorar los accesos al muelle Adosado
OESE4.4	Remodelar el muelle de la Energía
OESE4.5	Ampliar el muelle Prat Norte
OESE4.6	Concentración del tráfico de contenedores en el área de expansión. Construcción del muelle Cataluña
OESE4.7	Modernizar las instalaciones de muelle Contradique
OESE4.8	Dragar el fondo de las aguas de las nuevas infraestructuras portuarias

Sostenibilidad Medioambiental	
OESMA1	Desarrollar un nuevo modelo energético
OESMA1.1	Master Plan de Transición Energética del Puerto
OESMA1.2	Creación de una entidad para gestionar la red energética
OESMA1.3	Generación de energía renovable en suelo portuario
OESMA2	Descarbonizar la actividad marítima-portuaria
OESMA2.1	Electrificación de muelles (OPS)
OESMA2.2	Fomentar el uso de combustibles más sostenibles
OESMA2.3	Fomentar el vehículo y equipamiento eléctrico
OESMA2.4	Potenciar la eficiencia y el ahorro energético de los edificios de la APB y de las concesiones portuarias
OESMA2.5	Fomentar la economía circular en el ámbito portuario
OESMA3	Reducir la contaminación
OESMA3.1	Incrementar las escalas de barcos con GNL
OESMA3.2	Incentivar las escalas de los barcos más sostenibles
OESMA3.3	Promover la movilidad sostenible de todas las empresas del Puerto
OESMA3.4	Mejorar la calidad de las aguas portuarias
OESMA4	Incrementar la intermodalidad
OESMA4.1	Digitalización completa de la movilidad ferroviaria de mercancías en contenedor
OESMA4.2	Puesta en marcha de un <i>shuttle</i> ferroviario intermodal regular de proximidad
OESMA4.3	Desarrollo de servicios ferroviarios regulares de graneles sólidos agroalimentarios
OESMA4.4	Construcción de la terminal Este (sustitución Morrot) y de la terminal de autopista ferroviaria
OESMA4.5	Inicio construcción de los nuevos accesos viarios y ferroviarios en la zona sur
OESMA4.6	Obras necesarias para operar trenes de 750 m en el corredor Barcelona-Zaragoza
OESMA4.7	Dotar de nuevas instalaciones y servicios las terminales interiores
OESMA4.8	Promoción de las autopistas del mar

Sostenibilidad Social	
OESS1	Fomentar la formación, ocupación, emprendimiento y atracción de talento
OESS1.1	Crear ocupación en el sector portuario promoviendo la Economía Azul
OESS1.2	Promover el desarrollo de una formación sectorial de calidad
OESS1.3	Promover la I+D+i en la actividad logística-portuaria generando un ecosistema innovador
OESS1.4	Atraer talento y generar conocimiento
OESS1.5	Fomentar la cooperación internacional y las alianzas público-privadas
OESS2	Fomentar la igualdad de oportunidades
OESS2.1	Promover de forma activa la igualdad de género dentro del Puerto
OESS2.2	Integración sociolaboral de personas con discapacidad y riesgo de exclusión social
OESS2.3	Proporcionar una información veraz y transparente
OESS3	Integrar el Puerto al entorno urbano y metropolitano
OESS3.1	Adaptar espacios del Port Vell al entramado urbano y reflexionar sobre el modelo de gobernanza
OESS3.2	Mejorar la permeabilidad del Puerto y la movilidad con el entorno metropolitano
OESS3.3	Promover la cultura y la identidad portuaria y fomentar el conocimiento del Puerto entre la ciudadanía
OESS4	Garantizar la salud y la seguridad de las personas y de las instalaciones
OESS4.1	Mejorar la seguridad industrial
OESS4.2	Mejorar la protección portuaria
OESS4.3	Potenciar la ciberseguridad
OESS4.4	Promover la salud, el bienestar y la seguridad del colectivo de trabajadores del Puerto

MAPAS DE LA EVOLUCIÓN DE USOS DEL PUERTO DE BARCELONA

2025

Transición energética

-  Producción de energía renovable
-  Short Sea Shipping
-  Terminal ferroviaria
-  Subestación eléctrica
-  Onshore Power Supply
-  El Puerto es autosuficiente energéticamente

Logística e industria




-  Manufactura aditiva (impresión 3D)
-  Port Centric Logistics
-  Distribución Urbana de Mercancías (DUM)
-  Movilidad eléctrica
-  Nuevas actividades

Nuevos modos de transporte



-  Terminal de autopista ferroviaria
-  Drones
-  Camiones autónomos en el Puerto
-  Barcos autónomos en el Puerto



Trabajos de infraestructura

-  Trabajos de infraestructura en curso
-  Trabajos de infraestructura finalizados
-  Actuaciones consolidadas



Conocimiento e innovación

-  Knowledge & training hub
-  Distrito tecnológico de la Economía Azul

Port Vell 2021 – 2025

- 1 Muelle de Pescadores
- 2 Tinglados del muelle Oriental
- 3 Urbanización de la nueva rambla Marina Vela
- 4 Balconada del paseo de Colón
- 5 Reforma del muelle de España
- 6 Port Center
- 7 Bus náutico
- 8 Nodo de innovación, conocimiento y formación
- 9 Dársena Nacional

Digitalización

-  Operativa con Digital Twin
-  Red de comunicaciones 5G

2030



2040



Ubicaciones aproximadas de las diferentes actuaciones

CRONOLOGÍA 2021 – 2025: PROYECTOS DE REFERENCIA

- Despliegue del Plan de Telecomunicaciones APB
- Aprobación del Master Plan de Transición Energética
- Mantener liderazgo de la WPCAP (World Ports Climate Action Program)
- Servicio diario orientado al transporte ro-ro con Marruecos
- Incrementar la presencia de mujeres en los órganos directivos de las asociaciones portuarias
- Finalización del Port Center y del Centro de Interpretación
- Lanzamiento de la nueva Oficina Técnica de Seguridad (OTS)
- Recuperación de la ocupación del Port Vell previa a la COVID-19
- Concesión para automoción en el muelle Príncipe de España (intermodal, eléctrico, internacional y movilidad compartida)

- Ejecución de las obras en 10 apartaderos Barcelona-Zaragoza para permitir trenes de 750 m
- Incremento del tráfico ferroviario continental que genere sinergias con el tráfico ferroportuario
- Creación de la entidad de Energía del Puerto
- Redacción del proyecto de desdoblamiento del puente de Adosado
- Servicio ferroviario regular con varias frecuencias diarias de graneles agroalimentarios con Aragón / Cataluña
- Ampliación de TMZ completada
- Bus náutico a la nueva bocana y transbordador marítimo entre el muelle de España y muelle de Pescadores
- Primer prototipo de *Twin-Port* disponible
- Construcción del muelle para una futura terminal ro-pax en Adosado
- Proyectar la dársena del Prat (muelle 38) y la automatización completa de

- la operativa de contenedores. Planificación del muelle Cataluña
- Cerrar el anillo de hidrantes públicos del Puerto con conexión submarina y caudales pertinentes
- Prolongación del muelle de la alineación 36A hacia el norte
- Reforma del muelle de España aprovechando el derribo de los cines
- Incrementar un 50% la plantilla de la Fundación Cares que trabaja en el Puerto
- *Shuttle* ferroviario con el Puerto 2 (Vallès, Penedès)
- Inicio de la construcción de los accesos ferroviarios
- Nueva dársena 35 para servicios portuarios / técnico-náuticos
- Generar más de 30 ha de zonas verdes para conectar el parque agrario del Baix Llobregat con Montjuïc

2021

2025

- Creación de la entidad Barcelona Intermodal Solutions para servicios intermodales de radio corto e internacionales
- Propuestas de valor desarrolladas para cinco sectores emergentes
- Aprobación de un protocolo de eficiencia y ahorro energético en el ámbito de las concesiones
- Plan de desarrollo del Port Centric Logistics de Barcelona
- Bonificaciones y descuentos de la APB que premian la estancia de los barcos que no utilicen combustibles fósiles
- Creación del centro integrado de formación logística-portuaria en el marco del *hub* de conocimiento, innovación y formación del Puerto de Barcelona
- Creación de una estructura permanente dedicada exclusivamente a la atracción de proyectos logísticos y de distribución liderada por el Puerto de Barcelona
- Escalas regulares conectadas a la red eléctrica de barcos portacontenedores y ro-ro consolidadas
- Nuevos equipamientos y centro de control para la Policía Portuaria
- Promover el distintivo de garantía de calidad ambiental de flota de vehículos

- en todas las empresas de la Comunidad Portuaria
- Implantación de la herramienta ROM 5.1 de calidad de aguas litorales
- Presencia permanente en el Puerto de una gabarra de aprovisionamiento de GNL
- Consolidar la celebración del congreso Smart Ports en Barcelona
- Red 5G en el Puerto
- OCR en funcionamiento en una terminal de contenedores del Puerto y en una terminal intermodal interior
- Redacción del proyecto Nuevo Morrot
- Proyectos constructivos de las terminales Este y de la autopista ferroviaria
- Transformación de activos logísticos limítrofes al Puerto en espacios orientados a tráficos marítimos
- Creación de un nuevo parque logístico en el aeropuerto de más de 100 ha
- Nueva plataforma tecnológica de Portic
- Implantación del Control de Tráfico Centralizado (CTC)
- Inauguración de un *Knowledge & training hub* (edificio propio) – Nuevo centro de I+D+i en logística, Economía Azul y náutica
- Construcción acabada de la subestación eléctrica de Cerdà-Puerto

- Instalaciones en el muelle Contradique para la carga de trenes de graneles agroalimentarios
- Creación de la isla energética renovable para autoconsumo en el muelle de Pescadores
- Realización de una prueba piloto de suministro de un combustible limpio (0 en carbono)
- Primera prueba piloto con camión completamente autónomo
- Creación de un Port Operating System (plataforma de datos y OpenAPIs)
- Prototipo basado en IA para la gestión y aprovisionamiento de servicios de movilidad de personas y pasajeros
- Trabajos de dragado en la bocana Sur y dique Este
- Nuevos atraques para graneleros líquidos en el muelle de la Energía
- Habilitación de nuevos espacios de atención y acogida de las tripulaciones
- Conceptualización del proyecto de aprovechamiento del frío de la gasificadora para usos de conservación y congelación en naves

IV Plan Estratégico del Puerto de Barcelona 2021 – 2025

Visión del Puerto 2040

Para más información:

